

# جيران في عالم واحدً

نصّ تقدديش: لجنة "إدارة شؤون المجتمّع العالمي" ترجّتمة: بجمّوعة من المترجمّين مراجعَته: عَبدالسّسلام رضوّوان



شفرية يمهدرها المجلس الوطني للتنافة والفنون والآداب ـ الكويت



سلسلة كتب ثقافية شهرية يصدرها المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب الكويت

# جيران في عالم واحدً

نص تقرير: لجنة "إدارة شؤون المجتمع العالي" ترجمة : مجموعة من المرجمين مراجعة : عبدالسك لام رضوان

### مؤسس السلسلة أحمد مشاري العدواني ١٩٩٢- ١٩٢٣

#### المشرف العام:

د. سليمان العسكري

#### هينة التحرير:

د. فؤاد زكريا /السنشار
د. خليفة الـوقيان
د. سليمان البـدر
د. سليمان الشطي
د. سهام الفريح
عبدالرزاق البصير
د. عبدالرزاق العدواني
د. فهـد النافي

د. سحــر الهنيــدي

العنوان الأصلي للكتاب:

Our Global Neighbourhood,
The Report of the Commission on
Global Governance, Oxford University
Press, 1995.

المواد المنشورة في هذه السّلسلة تعبّرُعن رأي كاتبها ولا تعبرُ بالضرَّرورة عن رأي المجسلس

# لجنة «إدارة شؤون المجتمع العالمي» الرئيسان المناوبان إنغفار كارلسون (السويد) شريداث رامفال (غيانا)

#### الأعضاء

عبداللطيف الحمد (الكويت) على العطاس (إندونيسيا) آنا باليتبو (إسبانيا) أوسكار آرياس (كوستاريكا) آلان بويزاك (جنوب أفريقيا) كورت بيدنكويف (ألمانيا) برنارد تشیدزیرو (زمبابوی) مانویل کاماکو سولیس (المکسیك) جاك ديلور (فرنسا) باربر كونابل (الولايات المتحدة) إنريك إغليسياس (أوروغواي) جبري دينستبر (الجمهورية التشيكية) فرانك جود (المملكة المتحدة) هونغكولي (جمهورية كوريا) صاداكو أوغاتا (اليابان) ونغاري ماثاي (كينيا) أ.ج. باتل (الهند) أولارا أوتون (أوغندا) جان برونك (هولندا) سلينا دو أمارال بيكسوتو (الرازيل) مارى \_ أنجليك سافاني (السنغال) كيان جيادونغ (الصين) موريس سترونغ (كندا) آديل سيمونز (الولايات المتحدة) يولي فرونتسوف (روسيا) بريان أوركوهارت (الملكة المتحدة) الأمين العام هانز دالجرين (السويد)

	المحتويات	
رقم الصفحة	*9	
الصفحة		
١٣	تمهيد للرئيسين المناوبين	
۲١	عالم جديد	الفصل الأول:
**	مفهوم إدارة شؤون المجتمع العالمي	
**	ظاهرة التغير	
44	العولمة	
٣١	الحاجة إلى رؤية	
٣٢	التحولات العسكرية	
۴۴	سباق جديد للتسلح	
4.5	تجارة الأسلحة	
40	تصاعد النزاعات المدنية	
77	العنف واسع الانتشار	
۳۸	الاتجاهات الاقتصادية	
٢ ع	الفقر المستمر	
٤٤	تجربة أوروبا الشرقية	
٤٥	المجموعات الإقليمية	
F3	القطاع الخاص	
٤٨	التغير الاجتماعي والبيثي	
٨٤	السكان	
۰۰	موارد الأرض	
٥١	وسائل الإعلام العالمية	
٥٣	عوامل التعيير في المجتمع المدني	
٥٧	تمكين الشعوب	
٥٩	القيادة المستنبرة	

. ä.	
رقم الصفحة	
٦١	الفصل الثاني: قيم من أجل الجوارالعالمي
11	حقائق عن الجوار
٦٤	عوامل التوتر في الجوار
77	أخلاقيات الحوار
٦٨	قيم الجوار
٧٠	احترام الحياة
٧٠	الحرية
٧١	العدل والمساواة
٧٢	الاحترام المتبادل
٧٤	مراعاة الغير
٧٥	النزاهة
٧٥	نظام أخلاقي مدني عالمي
٧٦	الحقوق والمسؤوليات
٧٨	المد الديمقراطي
٨٤	مكافحة الفساد
۲۸	الديمقراطية والشرعية
٨٨	مواءمة المعايير القديمة
۸٩	السيادة
98	تقرير المصير
4٧	الفصل الشالث: تعزيز الأمن
٩٨	الطابع المتغير للأمن العالمي
١	أمن البشر
١٠٤	مبادىء الأمن لعصر جديد
١٠٥	الالتزام باتخاذ إجراءات
	•

#### المحتويات 111 استباق الأزمات ومنعها 117 الإنذار المبكر 117 بعثات تقصى الحقائق الاستحابة للأزمأت 111 التسوية السلمية للمنازعات 111 أدوار جديدة لحفظة السلم 171 العمل بموجب الفصل السابع 140 قوة متطوعين تابعة للأمم المتحدة ۱۲۸ تحمل نفقات السلم ۱۳۱ إنهاء التهديد بالتدمير الشامل 144 إزالة الأسلحة النووية ١٣٢ معاهدة حظر الانتشار النووي ١٣٥ 177 حظر التجارب النووية المناطق الخالبة من الأسلحة النووية ۱۳۸ الأسلحة الكيميائية والبيولوجية 149 تجريد المجتمع الدولي من الطابع العسكري 16. 181 الإنفاق العسكري 188 صندوق للتجريد من الطابع العسكري 120 نقل الأسلحة ۱٤۸ الألغام البرية والأسلحة الصغيرة 1 2 9 غرس ثقافة عدم العنف

التحديسات التي تواجسه إدارة الشوون

موجز للمقترحات

الفصل المسرابع: إدارة الاعتباد المتبادل في الميدان الاقتصادي

101

100

-	*•
رقم الصفحة	
الصفحه	
100	الاقتصادية للمجتمع العالمي
100	الاعتياد المتبادل المتنامي
109	النمو والفقر
175	إمكانات بشرية غير مستغلة
177	صنع القرار على الصعيد العالمي
١٧٠	مبررات التعددية
١٧٢	النعرة الإقليمية والتعددية غيرالرسمية
	هيئة على مستوى القمة: مجلس الأمن
140	الاقتصادي
١٨٤	قواعد التجارة والمنافسة الدولية
۱۸٦	التجارة والمنظمة العالمية للتجارة
	نحو نظام تجاري متعدد الأطراف يتسم
111	بالقوة
7.7	صندوق النقد الدولي والاستقرار الاقتصادي العالمي
4 - 4	نشوء النظام وتطوره
۲٠٥	إصلاح النظام
711	المساعدات الإنهائية ومحاربة الفقر
	التنميـة والمساعـدات: إعـادة التفكير في
717	مبادىء الإدارة
441	المنظمات غير الحكومية والتنمية الاقتصادية
777	معالجة ديون البلدان المنخفضة الدخل
777	التكنولوجيا من أجل التنمية
444	التصدي للكوارث
444	الهجرة

رقم

440

440

رهم الصفحة	
747	حمامة المسئة
777	 التنمية المستديمة وجدول أعمال القرن ٢١
440	أدوات السوق والبيئة
<b>Y</b> Y <b>V</b>	المشاعات العالمية
45.	مبادىء إدارة شؤون البيئة العالمية
137	تمويل إدارة شؤون المجتمع
787	موجز للمقترحات
401	الفصل الخامس إصلاح الأمم المتحدة
401	نحن الشعوب
404	الأمم المتحدة هي «نحر»
YOA	خيار التجديد
404	مجلس الأمن
177	تغييرغير متوقع
777	مؤسسة معلقة
770	أعضاءمستليمون جلد
777	إلغاء حق النقض على مراحل
777	الجمعية العامة
	هناك إخفاقات لكن هناك
ለፖን	نجاحات أيضا
۲٧٠	الرقابة على الميزانية
444	تبسيط الإجراءات
777	ثقافة جديدة للحوار

تنسيط الجمعية العامة

الوصاية على المشاعات العالمية

رقم الصفحة		
الصفحة		
777	المجتمع المدني العالمي	
۸۷۲	المنظمات غيرالحكومية	
779	قطاع الأعمال العالمي	
۲۸.	توفير مجال	
177	جمعية للشعوب؟	
777	منبر للمجتمع المدني	
3 1 1 7	حق الالتماس	
777	القطاعان الاقتصادي والاجتباعي	
	إصلاح العمليات الاقتصادية	
444	والاجتماعية للأمم المتحدة	
494	البرامج والصناديق	
441	المجلس الاقتصادي والاجتماعي	
4.4	الأونكتاد واليونيدو. واقع متغير	
	وضع المرأة في قلب إدارة شــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
٣٠٦	المجتمع العالمي	
4.1	الإقليمية	
4.4	الإقليمية وإدارة شؤون المحتمع العالمي	
411	اللجان الإقليمية	
٣١٢	استكمال «التغيير الدستوري»	
414	الأمين العام والأمانة العامة	
717	تمويل الأمم المتحدة	
٣٢٢	موجز للمقترحات	
440	تعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي	الفصل الســادس:
440	إمكانات لم تستغل	

رقم	
رقم الصفحة	
٣٢٦	القيانون السدولي
444	عملية صنع القانون
***	تدعيم القانون الدولي
221	الالتزام بالقواعد
440	إجراء عرفة المشورة
441	اختيار القضاة
۲۳۸	خطوات نحو الولاية القضائية الجبرية
45.	تعزيز صلاحيات الأمين العام
137	مجلس الأمن والمحكمة العالمية
337	محكمة جنائية دولية
T 3 T	تطبيق القانون الدولي
40.	دعم القانون الدولي
404	موجز للمقترحات
400	الفصل السبابع: دعوة للعمل
800	موجز مقترحات اللجنة
400	إدارة الشؤون العالمية والتغيير والقيم
<b>70</b> A	تعزيز الأمن
771	إدارة الاعتباد المتبادل في المجال الاقتصادي
475	إصلاح الأمم المتحدة
777	تعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي
۸۶۳	الخطوات التالية
٣٧٢	الحاجة إلى القيادة
۳۷۷	الملاحــــــــــــــــــــــــــــــــــ
173	ملحق «ب» بيبليوغرافيا

## تمهيد للرئيسين المناوبين

وفي سبيل هـاه الغـايـات استقر عـزمنـا على... أن نأخذ أنفسنا بالتسامح، وأن نعيش معا في سلام وحسن جوار...

ميثاق الأمم المتحدة

كتب ميشاق الأمم المتحدة في وقت كمان العمالم فيه لا يزال منغمسا في أتون الحرب. وفي مواجهة آلام لا يمكن وصفها، عقد زعهاء العالم العزم على ألا يدعوا مثل تلك الحرب تقع ثمانية. وتأكيدا منهم على إيهانهم بكرامة الإنسان، فقد استقر رأيهم على ضرورة تحقيق التقدم لكل الشعوب، وأثمرت رؤيتهم أهم وثيقة سياسية عرفها العالم.

وها قد انقضى نصف قرن منذ تم توقيع المبثاق في مسان فرانسيسكو، ولم تشهد هذه الفترة حربا عالمية أخرى، ولكن البشرية شهدت كثيرا من العنف والمعاناة والظلم، ومازالت هناك أخطار يمكن أن تهدد الحضارة، بل ومستقبل الجنس البشري.

ولكن الشعور السائد لدينا هو الشعور بالأمل. نحن نرى أن تحرير الشعوب وتعزيز قدراتها كان أبرز سهات السنوات الخمسين الماضية، وأن الشعوب أصبحت تملك اليوم قدرة على تشكيل مستقبلها أكبر مما كان لها في أي وقت مضى، وهذا أمر يمكن أن يحدث فارقا عظيها.

وفي الوقت نفسه، فإن الدول القومية تجد نفسها أقل قدرة على معالجة ذلك الكم الكبر من القضايا (القـديمة والجديدة) التي تواجهها، وتجد الدول وشعوبها، التي ترغب في السيطرة على مصيرها، أنها لا تستطيع أن تحقق ذلك إلا بالعمل معا جنبا إلى جنب مع الأخرين، وأن يتعين عليها أن تـؤمن مستقبلها من خلال الالترام بالسؤولية المشتركة، والجهد المشترك.

كذلك كانت الحاجة إلى العمل المشترك هي التي اهتدى بها الرجال والنساء ذوو البصيرة الذين وضعوا ميثاق الأمم المتحدة، والذي استجد اليوم هو أن الاعتباد المتبادل بين الأمم بعضها على بعض قد ازداد اتساعا وعمقا، والذي استجد أيضا هو دور الشعوب، وتحويل بؤرة الاهتبام من الدول إلى الناس، ونمو المجتمع المدني الدولي هو مظهر من مظاهر هذا التغيير.

وهذه التغيرات تستدعي إجراء إصلاحات في أساليب التعاون الدولي، والمتمثلة في مؤسسات وعمليات إدارة شؤون المجتمع العالمي .

إن النظام الدولي الذي أنشأه ميثاق الأمم المتحدة في حاجة إلى تجديد. ولابد من التغلب على مافي المؤسسات الحالية من عيوب وعدم ملاءمة. كما تدعو الحاجة إلى نسيج متباسك من القواعد الدولية، بحيث يمتد حكم القانون إلى نطاق العالم كله، ويمكّن المواطنين من أن يهارسوا تأثيرهم المديمقراطي في العملية العالمية.

ونعتقد أيضا أن الترتيبات التي يتبعها العالم في تصريف أموره ينبغي أن تقوم دعائمها على قيم مشتركة معينة. وفي نهاية الأمر لن تنجح أي منظمة في إنجاز مهامها، ولن يتم احترام أي قانون، ما لم يقوما على أساس يكتسب قوته من القيم المشتركة، ويجب أن تستنير هذه القيم بالإحساس بالمسؤولية المشتركة تجاه كل من الأحيال الحالة والأجيال القادمة.

كان فيلي برانت هـ و الذي جمع بيننا كرئيسين منـاوبين للجنة إدارة شؤون المجتمع العالمي.

وكان كل منا قد عمل معه في الماضي في وظائف متعددة. وقد عرفناه رجلا جسد بتمخصه الشجاعة السياسية المرتبطة بالرؤية السياسية، ربها أفضل من أي شخص آخر وقد قام فيلي برانت مرتين بإسهامات شخصية غيرت مسار الأحداث. فسياسته «الاتجاه شرقا» Ostpolita مهدت الطريق للتسوية السلمية للحرب الباردة. ووفر الهتجاه بالاعتباد المتبادل على نطاق العالم، ومبادراته من أجل إحداث تغيير في دياميات العلاقات بين الشهال والجنوب، وفر للعالم بصيرة للعمل من أجل مزيد من السلام والعدل.

وفي سنة ١٩٨٩ ، عندما سقط سور برلين وأذنت أحداث موسكو بانتهاء الحرب الماردة ، أحس فيلي برانت إحساسا واضحا بأننا على أعتاب عهد جديد. ودعا أعضاء لجنته المعنية بقضايا التنمية العالمية إلى اجتاع عقد في «كونيغز وينترك بألمانيا، مع بعض بمن عملوا في اللجان الأخرى، كلجنة أولوف بالم المعنية بنزع السلاح والأمن التي كان يرأسها أولوف بالم ، ولجنة ضروهارلم برونتلند المعنية بالبيئة والتنمية ولجنوب التي يرأسها جوليوس نيريري .

وقد أرست أعمال هذا الاجتماع في كونيغز وينتر أسس نظرة إلى مستقبل العالم ذات منحى أكثر تكاملا وشمولا، وهو ما شاركنا فيه كلانا مع جان بروتك. وأفضى هذا العمل إلى اجتماع عقد في السويد عام ١٩٩١، وقدمت فيه وثيقة بعنوان «المسؤولية المشتركة في التسعينيات: مبادرة ستوكهولم حول الأمن العالمي، وإدارة شؤون المجتمع العالمي، وقد حطيت هده الوثيقة وما ورد فيها من مقترحات بتأييد العديد من زعاء العالم (وتجد قائمة أسائهم في ملحق هذا التقرير)، وكتتمة لمبادرة ستوكهولم استشار فيلي برانت كلا من غروها رام برونتلند وجوليوس نيريري، ثم دعانا إلى أن نرأس معا لجنة تعنى مدراسة إدارة شؤون المجتمم العالمي

وكمان الدكتور بطرس غالي من بين المذين ساندوا مبادرة ستوكهولم في سنة ١٩٩١، وبعد أن عين أمينا عاما لماؤم المتحدة في أوائل سنة ١٩٩٧ بوقت وجيز التقيناه في جنيف حيث شرحنا له فكرة اللجنة، فأيدها تأييدا كاملا.

وفي أثر ذلك بدأنا في الاتصال بالسيدات والسادة الذين أردنا أن ينضموا إلينا أعضاء في اللجنة، والذين بلغ عددهم ستة وعشرين. ولم يكن أي منهم في حاجة إلى إقناع، فالحدمة التي دعوناهم إلى المشاركة معنا في تقديمها كانت من النوع الذي يرغبون في تقديمه. وقد عمل كل أعضاء اللجنة بصفتهم الشخصية، وكانوا من خلفيات واتجاهات متنوعة. ومع ذلك فخلال السنتين الماضيتين توحدنا معا لتحقيق رغبة واحدة مشتركة تتمثّل في وضع رؤية مشتركة للطريق الذي ينبغي للعالم أن يمضي فيه قدما في تحقيقه الانتقال من الحرب الباردة وفي تدبيره لرحلة البشرية إلى القرن الواحد والعشرين. ونحن نعتقد أن هذا التقرير مثل هذه الرؤية.

وكان كل عضو من أعضاء اللجنة سيصوغ التقرير بعبارات غتلفة لو كان قد كلف بكتابته وحده، ولربها ما كان الكل سيرحب كمامل الترحيب بكل المقترحات الواردة فيه، لكننا اتفقنا جميعا على الجوهر الإجمالي للتقرير وعلى اتجاهه. وأقوى رسالة يمكن أن ننقلها هي أنه في استطاعة الإنسانية أن تتفق على أسلوب أفضل لتصريف أمورها، وإعطاء الأمل للأجيال الحالية والمقبلة.

إن نشوه إد ارة لشؤون المجتمع العالمي هوجزء من تطور الجهود الإنسانية لتنظيم الحياة على هذا الكوكب، وتلك عملية ستظل دائم مستمرة، وعملنا ليس إلا محطة عبور تمر بها تلك الرحلة. ونحن لاندعي أننا نقدم برنامج عمل يصلح لكل العصور، لكننا مقتنعون بأن الوقت قد حان لكي ينطلق العالم من مخططات تطورت على مر القرون، ثم اتخذت شكلا جديدا في إنشاء الأمم المتحدة منذ خمسين عاما مضت. فنحن نعيش زمنا يتطلب تجديدا وابتكارا فيا يتعلق بإدارة شؤون المجتمع العالمي.

وكها يوضح هذا التقرير، فإن تعبير «إدارة شؤون المجتمع العالمي» لا يعني إقامة حكومة للعالم. ويجب ألا يحدث أي سوء فهم من جراء التشابه بين التعبيرين، فنحن لا نقترح تحركا نحو إقامة حكومة عالمية، لأننا لو سرنا في هذا الاتجاه فقد نجد أنفسنا في عالم أقل ديمقراطية حتى من عالم اليوم، عالم أكثر مسايرة للسلطة، وأكثر ترحيبا بمطامح الهيمنة، وأكثر تدعيا لأدوار الدول والحكومات منه لحقوق الشعوب.

ولايعني هذا القول إن هدفنا هو إقامة عالم لا نظم فيه ولا قواعد، فالأمر بعيد عن ذلك تماما. ذلك أن عالما تسوده الفوضى سيثير خطرا مماثلا بل وربها أكبر. ويتمثل التحدي في تحقيق التوازن بطريقة تصبح معها إدارة شؤون المجتمع محققة لمصالح كل الشعوب في مستقبل مستديم، ومسترشدة بالقيم الإنسانية الأساسية، وقادرة على تطويع التنظيم العالمي لواقع التنوع العالمي. ويتناول هذا التقرير الطريقة التي تحول بها العالم منذ سنة ١٩٥٤ ، عدثا التغيرات الضرورية فيها يتعلق بالترتيبات السلازمة لإنشاء إدارة شؤون المجتمع التغيرات الضرورية فيها يتعلق بالترتيبات السلازمة لإنشاء إدارة المتهاد للبنادل في الميدان الاقتصادي، وإصلاح الأمم المتحدة بطرق تفسح أيضا مجالا أوسع لدور الشعوب، من خلال منظات المحتمع المدني الدولي كما تطرقنا فضلا عن ذلك إلى الحاجة إلى أن يتسع تطبيق مبدأ سلطة القانون، والذي كان تأثيره الحضاري هائلا في المجتمعات القومية، ليشمل الساحة العالمية بأسرها.

ونختتم تقريرنا بحث المجتمع الدولي على أن يميز الاحتفال بالعيد الخمسين للأمم المتحدة ببدء عملية تتسم بالإصرار على إعادة التفكير والإصلاح. ويمكن لهذه العملية أن تعتمد على طائفة عريضة من الأفكار، يحض عليها هذا الاحتفال نفسه، بها في ذلك الأفكار المقدمة في هذا التقرير، لقد آن الأوان لكي يكون المجتمع الدولي جسورا، وأن يستكشف أفكارا جديدة وأن ينمي رؤى جديدة، وأن يثبت التزامه بالقيم في ابتداعه لترتيبات جديدة الإدارة شؤون عالمنا.

وفي الفصل الأخير من هذا التقرير، نلفت الانتباء إلى ما ظل يشكل توجها بادزا في تفكير اللجنة، وهو حاجة العالم إلى القيادة المستنبرة التي تستطيع حث الناس على أن يسلموا بمسؤوليات كل منهم تجاه الآخر، وتجاه الأجيال المقبلة. كما يتعين أن تكون قيادة تدعم القيم التي نحتاج إليها، لكي نعيش معا كجيران، ونحفظ هذه الجرة لمن سياتون من بعدنا.

إن الزعاء السياسين يواحهون ضغوطا كثيرة، في سعيهم إلى أن يكونوا فعالين وعتفظين بالتأييد على المستوى الوطني في الوقت ذاته. بيد أنه على الرغم مما في النزعات الوطنية من عوائق، فحتى تاريخ قرنا هذا ذاته يشجعنا على الاعتقاد بأن أفضل ما في النزعة الألمية يمكن أن يجيء من أفضل الزعاء الوطنين، واليوم أصبح الإحساس بالأمية مكونا ضروريا في السياسات الوطنية السليمة. ولا يمكن لأية أمة أن تحرز تقدما وهي تتغافل عن حالة انعدام الأمن والحرمان في أماكن أخرى. فعلينا أن نتقاسم جوارا عالميا واحدا، وأن نقوي هذا الجوار، حتى يوفر الأمل في حياة طبة لكرا جراننا.

وتعرب اللجنة عن امتنانها لتلك الحكومات والمؤسسات التي قدمت لعملها دع ماليا أو غير مالي، وللعديد من المنظات والأفراد الذين عاونوها بطرق لا تحصى. وقد أوردت أساؤهم في الملحق الخاص بأعمال اللجنة. وقد استمد أعضاء اللجنة الشجاعة - إلى حد كبير من أن مثل هذا العدد الكبير من المجموعات والأفراد علقوا أهمية كبيرة على عملها، وأبدوا استعدادهم للانضام إلى جهودها والإسهام فيها بطرق عملية.

وبالطبع، فإن مسؤولية التقرير تقع على عاتق اللجنة وحدها. ولم يغب عن ذهننا أنه ليس تقريرا جامعا على الإطلاق، ولم نكن نقصد إلى ذلك عندما شرعنا فيه، وهمو ليس عملا من أعيال البحث الأكاديمي، ولا هو دليل للشؤون العالمية، إنه في المحل الأول دعوة إلى العمل، قائمة على تقدير اللجنة للموقف الذي وصل إليه العالم، وما هو مطلوب عمله لتحسين الطريقة التي يدير عجمعنا الإنساني بها شؤونه.

ونود ـ بوصهنا رئيسين مناوبين للجنة \_ أن نعبر عن امتناننا الخاص لزملائنا لمحساونتهم ومسانسدتهم، ولتحملهم العناء في أحبان كثيرة. فقسد واصلت اللجنة عملها عبر جدول أعال عارم، ونحن ممتنون بالمثل لهانز دالغرين الأمين العام للجنة، وإلى أعضاء فريق سكرتاريته الصغير، وإلى موظفي مكاتبنا لما قدمه وطوال عملنا من عون .

إن الزمن ليس في صالح التردد، وينبغي الإقدام الآن على خيارات مهمة لأننا على عتبة عصر جديد، وجدة هذا الوضع واضحة بذاتها والناس في كل مكان يعرفون ذلك، وكذلك الحكومات، وإن لم يكن الجميع يعترفون بهذا . ميامكاننا، على سبيل المثال، أن نمضي قدما للأمام إلى عصر جديد من الأمن يستجب للقانون وللإرادة الجاعية وللمسؤولية المشتركة بأن نضع أمن البشر والكوكب في مركز كل شيء، وبإمكاننا أيضا أن نعود أدراجنا إلى روح وأساليب ماوصفه أحد أعضاء لجننا بدالجاعة المساعدة للمأمور» فنرتدي الثياب التنكرية متظاهرين بالقيام بالعمل العالى .

يجب ألا يكون هناك خلاف على السبيل الذي سنسلكه، على أن السبيل الخق يقتضي تأكيد قيم المبدأ الدولي، وأولية سلطة القانون على نطاق العالم، والإصلاحات المؤسسية التي تحقق ذلك كله وتعززه. ويقدم هذا التقرير بعض الاقتراحات من أجل مثار تلك الاستجابات.

منذ خمسين عاما مضت ، سعى جيل آخر، أفزعته فظائم الحرب والإمكانات الطليقة العنان لتدمير الإنسان نفسه ، إلى تأمين مستقبل متحرر من الخوف ومتحرر من الحاجة . وكانت نتيجة هذا الجهد هي منظومة الأمم المتحدة التي أقيمت باسم شعوب العالم . واليوم ، وفي ظل حاجة بالدرجة نفسها وبالإلحاح نفسه ، ومع إدراك متزايد لدى الشعوب لما يتهدد المستقبل من أخطار، ينبغي للإنسانية أن تبذل هدا المجد بجددا، وذلك هو السبب في أن هذا التقرير هو دعوة للعمل

إنه دعوة للعمل على جبهات عديدة، لكنه في الأساس عمل من أجل أساليب إدارة أفضل لشؤون المجتمع العالمي، إدارة أفضل لبقاء النوع الإنساني، وأساليب أفضل لتقاسم الاختلاف والتنوع، وأساليب أفضل للعيش معا في جوار عالمي هو بمنزلة الوطن لنوعنا الإنساني. وليست هناك مشكلة فيا يتعلق بتوافر القدرة على القيام بالأعمال التي تنادي بها اللجنة . . وإنها تكمن المشكلة فحسب في توافر الإرادة للقيام بتلك الأعمال .

إن العالم وقد تخلص من سيطرة الإمبراطوريات ، واختمت منه دنيا المنتصرين والمهزومين ، وتحرر من قيود الحرب الباردة التي كبلت طويلا إمكان تطوير نظام عالمي في فترة مابعد الحرب العالمية ، وأحددت به الأخطار من جراء تأثير البشر في الطبيعة ، ووقر في ذهنه ما للحرمان من نتائج عالمية ، لم يعد أمامه من خيار حقيقي إلا أن يجابه تحدي التغير بطريقة مستنيرة وبناءة . ونحن ندعو جيراننا في العالم بكل تنوعهم إلى أن يعملوا معا لضيان ذلك . وأن يبدأوا العمل الآن .

انغفار كارلسون شريداث رامغال ستوكهلم لندن

نوفمبر ١٩٩٤

# الفصل الأول

# عالم جديد

إن قدرة الناس الجهاعية على تشكيل المستقبل هي أكبر الآن من أي وقت مضى، كما أن الحاجة إلى ممارستها أصبحت الآن أكثر إلحاحا. والتحدي الرئسي الذي يجابه هذا الجيل هو حشد تلك القدرة من أجل جعل الحياة في القرن الحادي والعشرين أكثر ديمقراطية، وأكثر أمنا واستمرارية. إن العالم في حاجة إلى رؤية جديدة يمكن أن تحرك البشر في كل مكان لتحقيق مستويات أعلى من التعاون في المجالات ذات الاهتهام المشترك والمصير المشترك.

ومنذ خسين عاما مضت، أصبحت مفاهيم التعاون الـدولي والأمن الجياعي، والقان والأمن الجياعي، والقان الدولي والأمن الجياعي، والقان الدولية مفاهيم فإنسيسكو كي يوقعوا على ميثاق الأمم المتحدة، وهو وثيقة تعبر عن أمل عالمي في أن تبدأ حقبة جديدة في السلوك الـدولي وإدارة الشؤون الدولية. ولم يُخنق بدء الحرب الباردة هذا الأمل بالكامل. لكنه قلل إلى حد كبير من إمكان تحقيقه.

ومع انتهاء الحرب الباردة في عام ١٩٨٩ ، أدت الثورة في وسط وشرقي أوروبا إلى توسيع نطاق الحركة الرامية إلى تحقيق الديمقراطية والتحول الاقتصادي ، عما أدى إلى تعزيز آفاق الالتزام بالسعي لتحقيق أهداف مشتركة من خلال التعددية . وبدا أن المجتمع العالمي قد أخذ يتوحد حول فكرة أنه ينبغي له أن يضطلع بمسؤولية جماعية أكبر في نطاق واسع من المجالات ، بها في ذلك الأمن (ليس بالمعنى العسكري فحسب ، بل وبالمعنين الاقتصادي والاجتماعي أيضا) والتنمية المستدمة ، وتعزيز الديمقراطية ، والمساواة وحقوق الإنسان والعمليات ذات الطابع الإنساني .

وخلال ثلاث السنوات التي تلت طرح "مبادرة ستوكهلم" لفكرة إنشاء لجنة تعنى بدراسة إنشاء "إدارة شؤون المجتمع العالمي"، وتأييد القادة في أنحاء مختلفة من العالم لها، تغير المزاج إلى حد كبير. فاليوم، وفي ضوء تجارب مثل حرب الخليج، وضخامة التطهير العرقي في دول البلقان، والعنف الوحشي في الصومال، وعمليات الإبادة العرقية في رواندا، فإن الاطمئنان قل كثيرا عها كان . كها أن هناك قلقا آخذا في التزايد بشأن الإجراءات المتخذة ـ وأحيانا الامتناع عن اتخاذ أي إجراء ــ من جانب الحكومات والأمم المتحدة . فبدلا من أن يجتمع العالم حول رؤية مشتركة للمضي قدما للأمام، أصبح يبدو مهددا بخطر أن يضل طريقه .

# مفهوم إدارة شؤون المجتمع العالمي

ليس هناك بديل للعمل معا واستخدام القدرة الجاعية لخلق عالم أفضل.

إدارة شوون المجتمع العالمي هي جماع السوسائل الكثيرة التي يتبعها الأفراد والمؤسسات، بالقطاعين العام والخاص، لإدارة شوونهم المشتركة. وهي عملية مستمرة يمكن من خلالها التوفيق بين المسالح المتعارضة أو المتنوعة والاضطلاع بالأعال التعاونية. كما تتضمن المؤسسات والأنظمة الرسمية المخولة في فرض الامتثال، فضلاعن الترتيبات غير الرسمية التي اتفق الناس والمؤسسات عليها أو ترى أنها تتفق مع مصلحتها.

وتتضمن أمثلة إدارة شؤون المجتمع على مستوى المحليات الجمعية التعاونية على مستوى الحي والمنطقة، والتي تتشكل من أجل تركيب صنابير مياه عامة وصيانتها، وبجلس المدينة الذي يتولى تشغيل مشروعات إعادة تدوير النفايات، والجهاز متعدد المراكز الحضرية الذي يضطلع بوضع خطة متكاملة للنقل بالاشتراك مع مجموعات المستفيدين، وسوق الأوراق المالية التي تنظم نفسها مع إشراف من جانب الحكومة الوطنية، والمبادرة الإقليمية من قبل الإدارات المحلية التابعة للدولة، والمجموعات الصناعية ومجموعات السكان المقيمين لمكافحة إزالة الغابات. أما على المستوى العالمي فكان ينظر إلى إدارة شؤون المجتمع في المحل الأول على أنها علاقات فيابين الحكومات، ولكنها ينبغي أن تفهم الآن بوصفها عملية تضم أيضا المنظات غير الحكومية، وحركات المواطنين والشركات بوصفها عملية تضم أيضا المنظات غير الحكومية، وحركات المواطنين والشركات

متعددة الجنسيات، وسوق رأس المال العالمية وتتفاعل مع كل هذا، وسائل الإعلام العالمية ذات التأثير الموسع إلى حدهائل.

وعندما أنشت منظومة الأمم المتحدة، كانت الدول القومية، وبعضها كان يمثل قوى استعرارية - هي السائدة. وكنان الإيان بقدرة الحكومات على حماية المواطنين وتحسين معيشتهم قويا. وكان العالم يركز الاهتمام على منع نسوب حرب عالمية ثالثة وتجنب حدوث كساد عالمي آخر. ومن ثم، كان إنشاء مجموعة من المؤسسات الدولية، والحكومية الدولية، من أجل كفالة السلم والرخاء، تطورا منطقيا يلقى الترحيب.

وعلاوة على هذا، لم يكن للدولة حينتذ سوى قلة من المنافسين. فلم يكن الاقتصاد العالمي بالتكامل الوثيق الذي أصبح عليه الآن. وكمان الحشد الواسع من الشركات العالمية واتحادات الشركات الآخذ في الظهور، قد بدأ تطوره للتو. ولم يكن من المتوقع ظهور سوق ضخمة لرأس المال العالمي، والتي تتضاءل إلى حوارها الآن أكبر أسواق رأس المال الوطنية. كذلك أدى تنامي اهتام الشعوب بحقوق الإنسان، والمساواة، والليمقراطية، وتلبية الاحتياجات المادية الأساسية، والحجاية البيئية، وذيح

#### قوى فاعلة كثيرة في إدارة شؤون المجتمع العالمي

هناك عدد حاشد من القوى الفاعلة التي يمكن أن تشارك في أي من بجالات إدارة شؤون المجتمع العالمي. ولنذكر مشالا واحلا فحسب؛ فالقوى التي تضطلع بدور في تنظيم أنشطة التجارة الدولية في السكر ومواد التحلية تضم الشركات عبر الوطنية، والسلطات الوطنية والدولية المسؤولة عن سياسة المنافسة، ومجموعة عالمية (مجلس السكر العالمي) تضطلع بمسؤوليات عددة عن هـنم التجارة، وكذلك حال المخاصة الأصغر حجها، بها في ذلك عال المزارع الكبيرة، وزراع البنجر، و أخصائيو نظم التغذية. وبوسع أينة منظمة دولية أن تبدي بسهولة اهتهامها بمسألة علية، مثلما مجلت عند قيام البنك السولي بتمويل مشروع زراعي في بلد ما. كما أن أي جمعية تطوعية علية يمكن أن تصبح بالسهولة نضام المناركة في النظام العالمي.

الطابع العسكري إلى ظهور العديد من القوى الفاعلة الجديدة التي بوسعها أن تسهم في إدارة شؤون المجتمع العالمي

لقد أصبحت جميع هذه الأصوات والمؤسسات الآخذة في الظهور فعالة على نحو متزايد في طرح مختلف الأهداف السياسية، والاقتصادية، والاجتهاعية، والثقافة، والبيئة التي لما آثار عالمة يعتد بها. وبعض جداول أعهالما متوافق بصورة متبادلة، ينها البعض الآخر ليس كذلك. كما أن الكثير منها يحركه اهتهم إيجاي بالبشرية والمكان الذي تعيش فيه، بينها بعضها الآخر سلبي، يخدم مصالحه الذاتية أو يعتبر هداما. ويتعين على الدول القومية أن تهيىء نفسها لظهور هذه القوى جميعا، وأن تستغيد من إمكاناتها.

وتوضح التجربة المعاصرة أن الحكومات لاتتحمل بالكامل عبء إدارة شؤون المجتمع العللي. ومع ذلك تظل الدول والحكومات هي المؤسسات العامة الأساسية فيا يتعلق بالاستجابة البناءة للمسائل التي تؤثر في حياة الشعوب وفي المجتمع العالمي ينبغي أن تتوافر له العالمي ككل. وأي نظام ملائم لإدارة شؤون المجتمع العالمي ينبغي أن تتوافر له القدرة على السيطرة على الموارد اللازمة لتحقيق أهدافه الأساسية وعلى توزيع تلك الموارد. كايتعين أن يضم القوى الفاعلة التي تتوافر لها القدرة على تحقيق نتائج، ويجب أن يشتمل على أدوات الرقابة والضانات اللازمة، كما ينبغي أن يتجنب المغالاة في التوسع في مجالات عمله. على أن هذا لا يعني أننا نتكلم عن حكومة عالمية، أو اتحاد فيدرال عالمي.

فليس هناك نموذج أو شكل وحيد لإدارة شؤون المجتمع العالمي، كيا أنه لايوجد هيكل وحيد أو مجموعة وحيدة من الهياكل، بل هي عملية واسعة ودينامية ومعقدة لصنع القرار بطريقة تفاعلية، تتطور باستمرار، وتستجيب للظروف المتغيرة. وعلى الرغم من أن هذه الإدارة ملزمة بالاستجابة للمتطلبات المحددة للمجالات المختلفة للقضايا عليها أن تتبنى تهجا متكاملا إزاء المشكلات المتعلقة ببقاء الإنسان وزدهاره. ومن منطلق إدراكها للطبيعة الشاملة لتلك المشكلات فإن عليها أن تعمل على تعزير النهج الشامل في التصدى لها.

ومن ثم، فإن الأمر يقتضي أن تعتمد عملية صنع القرار على مستوى المجتمع العالمي، على القرارات التي تتخذ على المستويات المحلية، والوطنية، والإقليمية وأن تؤشر فيها، وأن تستفيد من مهارات وموارد مجموعات متنوعة من الشعوب والمؤسسات على مستويات متعددة. كما يتعين أن تنشىء شراكات \_ شبكات من المؤسسات والعمليات \_ تمكن القوى الفاعلة عالميا من تجميع المعلومات والمعارف، والقدرات وأن تتطور سياسات ومحارسات مشتركة بشأن القضايا ذات الاهتهام المشترك.

وفي بعض الحالات، ستعتمد إدارة شؤون المجتمع العالمي بصفة أساسية على الأسواق وسياسات السوق، ربا مع بعض الإشراف المؤسسي. وقد تعتمد اعتمادا كبيرا على الطاقات المنسقة للمنظات الملنية والوكالات الحكومية. وستتفاوت أهمية وأدوار التشريع وتطبيق القوانين، وعملية صنع القرار على المستوى المركزي، سيكون هناك بجال لمبادىء مثل مبدأ «المسؤوليات على الأصعدة الفرعية»، وفيها تتخذ القرارات عند مستوى أقرب مايمكن إلى المستوى اللكي يتسنى أن تنفذ فيه بفعالية.

وسوف يكتنف التعقيد عملية إنشاء الآليات الملاتمة لتلك الإدارة نظرا لأن تلك الآليات ينبغي أن تكون أكثر شمولية وأكثر اعتبادا على المشاركة - أي أكثر ديمقراطية الآليات ينبغي أن تكون أكثر شمولية وأكثر اعتبادا على المشاركة - أي أكثر ديمقراطية للمشكلات الجديدة والفهم الجليد للمشكلات القديمة . كذلك ينبغي أن يكون هناك إطار عالمي متفق عليه فيا يتعلق بالإجراءات والسياسات التي يتعين تنفيلها على المستويات الملائمة . وسيتطلب الأمر استراتيجية متعددة الأرجه من أجل إدارة شوون المجتمع العالمي ، وتتضمن تلك الاستراتيجية إصلاح وتعزيز منظومة المؤون المجموعات الحكومية الدولية القائمة ، وتحسين أصلوبها في التعاون مع المجموعات الخاصة والمستقلة . كما صنتعطلب ترسيخ روح التعاضد المستند إلى مبادىء التشاور، والشفافية ، والخضوع للمساءلة . وستعزز المواطنية العالمية ، وتعمل على إشراك القطاعات الأكثر فقراء والمهمشة ، المغتربة في المجتمع الوطني والدولي. وستسعى القطاعات الأكثر والتقدم لجميع الشعوب ، من خلال العمل على استباق الصراعات

وتحسين القدرة على إيجاد حل سلمي للنراعات. وأخيرا، فإنها ستعمل جاهدة على إخصاع حكم القوة الاستبدادية ـ الاقتصادية، والسياسية والعسكرية ـ لحكم القانوف داخل إطار المجتمع العالى.

على أن الإدارة الفعالة لشؤون المجتمع العالمي، وفق تلك الأسس، لن تتحقق سريعا، فهي تتطلب إدراكا أفضل بكثير لمعنى العيش في عالم أكثر ازدحاما، عالم يتسم بالاعتباد المتبادل وموارده محدودة . لكنها توفر البداية لرؤية جديدة للبشرية ، وتستحث الشعوب والحكومات، لإدراك أنه ليس هناك بديل عن العمل معام واستخدام قدرتنا الجهاعية كبشر لخلق عالم أفضل . غير أن هده الرؤية لإدارة شؤوف عالمنا لا يمكن أن تزدهر إلا إذا استندت إلى التسزام قوي بمبادى المساواة والليمقراطية المترسخة في المجتمع المدني .

ولقد انتهينا إلى استنتاج راسخ مؤداه أن الأمم المتحدة يسغي أن تواصل القيام يدور رئيسي في إدارة شرؤون المجتمع العالمي. فهي، بطابعها العالمي تمثل المحفل الوحيد الذي تلتقي فيه الحكومات معاعلى قدم المساواة، وبصفة دورية، كيا تحاول حل مشكلات العالم الأكثر إلحاحا. وينبغي بذل كافة الحهود الإعطائها المصداقية والموارد التي تنطلبها للوفاء بمسؤولياتها.

وعلى الرغم من الدور الحيوي والرئيسي لملائم المتحدة، فإنه ليس بوسعها أف تضطلع بكل أعمال إدارة شــؤون المجتمع، ولكنها يمكن أن تعمل بوصفها الآلية الرئيسية التي يتسنى للحكومات من خلالها أن يشارك بعضها بعضا، وكذا القطاعات الأحرى بالمجتمع في الإدارة متعددة الأطراف للشؤون العالمية. ولقد قدمت الأمم المتحدة والحيثات التابعة لها، على مر السين، إسهامات حيوية في الاتصالات الدولية والتعاون في ميادين متنوعة، ولا تزال الأمم المتحدة وهيئاتها التابعة مستمرة في توفير إطار التعاون الدي يعدد أمرا لا غنى عنه للتقدم العالمي. ولكن الحاجة تدعو إلى إصلاح وإعادة تنشيط الأمم المتحدة ذاتها، وأيضا منظومة الأمم المتحدة الأكثر اتساعا، ويتناول هذا التغرير تلك الاحتياجات في إطار العالم الجديد الآخذ في الظهور.

ويتمثل التحدي الأول الـذي يواجه عملنا كلجنة في توضيح كيف أن التغيرات التي شهدها الرضع العالمي جعلت تحسين الترقيبات اللازمة الإدارة الشؤون الـدولية أمرا ملحا، وبيان المفاهيم والقيم التي ينبغي أن تقوم عليها هذه الترتيبات بحيث ينتج عنها نظام عالمي أكثر قدرة على تعزيز السلم والتقدم لجميع شعرب العالم. وهذا هو ما نحاول عمله في أول فصلين من هذا التقرير. واستنادا إلى هذه الخلفية، يأتي تقديمنا للتوصيات الأساسية المعروضة في الفصول التالية لهذين الفصلين.

#### ظاهرة التغير

لم يحدث من قبل أن جاء التغير بمثل هذه السرعة ، وعلى مثل هذا النطاق العالمي ، ولم يكن ملموسا على مستوى العالم بمثل هذه الدرجة

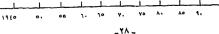
كان تنصيب نيلسون مانديلا رئيسا لجمهورية جنوب أفريقيا مايو 1948 علامة على الاكتهال الفعلي لتحول رئيسي في العصر الحديث. فتحريس الشعب الأسود في جنوب أفريقيا يمكن اعتباره المرحلة النهائية من عملية التحرر من الاستعهار ومبرائه. هذه العملية التي أدت إلى زيادة عمدد دول العالم ذات السيادة بأربعة أمشال العدد تقريبا، وغيرت طبيعة السياسة العالمية تغيرا جذريا.

لقد كان من آشار الحرب العالمية الثانية إضعاف القوتين الكبيرتين التغليديين في أوروبا \_ المملكة المتحدة وفرنسا \_ ومن ثم تفجير تحولات أساسية في الوضع النسبي للقوى العالمية وهيكل السياسة العالمية . وقائل مع هذا من حيث الأهمية دور الحرب في انهيار النظام الاستعاري القديم . وربع كان أهم تطور في العقود الخمس الأخيرة هو ظهور قبوى اقتصادية وسياسية جديدة من قلب العالم النامي . ففي وقت قصير نسبيا أصبحت بلدان مثل المند و إندونيسيا قوى إقليمية لها شأنها . وكان المسار ختلفا بالنسبة لبلدان مثل البرازيل والصين ، ولكن التيجة كانت عائلة . ولإدراك ضخامة هذه التغيرات ، يكفي أن نتخيل الفرق بين الوفود التي كانت صاغرة في سان ضخامة هذه التي كانت ستارسه لو كان مثل هذا المؤمر قد عقد في عام ١٩٩٥ ، أو كيف كان بجلس الأمن سيختلف لو قدر له أن بإنشائه اليوم .

of a Health :1997 \_\_\_ 1991: 145 أرمنيا، أذريحان، السوسنة والمرسك، مشوية الأسم المتعدة كرواتيا، الجمهدورية معتاص في الأمم المحمد في ١٩٤٥ التشكة، جهورية كوريا الديمقراطيسة الشعيبة، ٢ ١., إستونيا، ولايات ميكرونيزيا المتحدة، جورجيا، كازاخسان، قىرغىزستان، لاتفيا، لختششاين، ليتوانيا، جزر مارشال، موناكو، نامييا، جهورية كوريا، الأمر السحلة في 111 و جهورية مقدونيا، جهورية موليدوقا، سان مارينو، سلوفاكيا، سلوفينيا، طاجيكسان، تركمنستان، 140 أوزىكستان. ١٩٨٠ ـ ١٩٨٩ : أنتيغوا وبربودا، بليز، بروناي، دار السلام، سانت كيتس ونيميس، سانت فنسنت وجيزر غربناديس، فانواتو، زيميانوي. 41- 4 ١٩٧٠ ـ ١٩٧٩ : أنفولا، جزر البهاما، البحرين، بنفلاديش، بوتيان، الرأس الأخضر، جزر القمر، جبيوتي، الدومينيكان، فيجيى، ألمانيا، غرينادا، غينبا يساو، مورّامبيق، عبان، بابوا، غينيا الجديدة، قطر، سانت لوشيا، جزر ساموا، ساو تومي وبرينسيي، سيشيل، جزر سليان، سورينام، الإمارات العربية المتحدة، فيشام. ١٩٦٠ ـ ١٩٦٩: الجزاذر، يريادوس، بنين، يوتسوانا، ىوركينا فاسو، بوروندي، الكاميرون، مهورية أفريفيا الوسطى. تشاد، الكونغو، كوت ديفوار، قبرص، اليمن الديمقراطية، غينيا الاستوائية. العابون، غماميها، غيانا، جامايكا، كبنيا، الكويت، ليسونو، مدغشقر، ملاوي، المالديف. مالي. مالطة، موربتانيا، مـوريشيوس، منغوليا، النيجر، نيجيريا، رواندا، السنغال، سيراليون. سنغافورة، الصومال، سوازيلند، جمهورية تنزانيا المتحدة، توعو، ترينيـداد وتوباغو، أوغندا. زائير، زامبيا.

١٩٥٩ - ١٩٥٩ أفغاستان، ألبانيا، النمسا، بلغاريا، كمبوديا، فنلندا، غانا، غينيا، هنغاريا، أيسلندا، أندونيسييا، إيرانسها، إسرائيل اليطالبا، اليبابان، الأردن، حمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، الجماهيرية العربية الليبية، ماليهزيا، المغرب، ميامار، نيبال، ساكستار، البرتغال، رومانيا، إسباسا، سرى لانكا، السودان، السويد، تايلاند، نونس،

الأعصماء الداه الأصلبون الأرحتين. أستراليا، بلجيكما، نوليفيما، البرازيل، جمهورية روسيما البيضاء الاشتراكيمة السويسية، كندا، شيلى، الصين، كولوميا، كوستاريكا، كوبا، تشيكوسلوفاكيا، الدانمرك، الجمهورية الدومينيكية، إكوادور. مصر. السلفادور. أثيوبيا. فىرنسا. اليونـان، غوانبيالا، هاييتى، هنـدوراس، الهند، إيران، العــراق، لـنان، ليبريا. لموكسمورغ. للكسيك. هولشدا. نيوزبلندا، نيكاواضوا، النرويج، منامها، باراغواي، بيرو، الفلبين، بمولندا، للملكة العربة السعودية. جنوب أفريقيا، الاتحاد السوفييتي، الجمهورية العربية السورية، تسركيا، جمهورية أوكرانيا الاشتراكية السوفييتية. المملكة المتحدة، الولايات المتحدة، أوروهواي، فنزويلا، يوهوسلافيا.



كما واكبت عملية التحرر من الاستعار ـ بل ودعمتها ـ ثورة في الاتصالات . فقبل ثلاثين عاما من تحول مانديلا من زعيم لحركة تحرر إلى رئيس حكومة أمام جماهير المشاهدين في العالم كله ، لم تكن قد وجدت بعد أقيار صناعية تنقيل صور المحاكمة التي حكم عليه فيها بالسجن مدى الحياة . وعلى مدى سنوات النضال ، كشفت وسائل الاتصال عن التقدم تجاه التحرر، بل وعملت بدرجة ما على تعزيزه .

وفي عام ١٩٤٥، عندما اجتمعت وفود خمسين بلدا لإنشاء الأمم المتحدة، كان التلفاز ذاته في مستهل ظهوره. وربها لم يكن لدى كثير من الناس أية فكرة عها حدث في سان فرانسيسكو، وخلال الخمسين سنة التي انقضت منذ ذلك التاريخ، عجلت ثورة الاتصالات برتيرة التفاعل وعززت ضرورة الاستجابة.

كذلك شهدت العقود القليلة الماضية نصوا غير عادي في الإنتاجية الصناعية والنزراعية العملية، كانت له نتائج اجتماعية عميقة الأثر. ومن بين هذه النتائج والنزراعية العملية، كانت له نتائج اجتماعية قلقت الأثرية ظاهرتا الهجرة والنمدين البنى الأسرية التقليدية ودور كل من الجنسين. وعملت القوى ذاتها على استنراف الموارد الطبيعية غير المتجددة، ونتج عنها التلوث البيئي. كها أدت في مرحلة أولى إلى التخفيف من حدة النزعات الإثنية، والقومية، والدينية كمصادر للهوية وركيزة للالتزام السياسي، ثم أدت في مرحلة تالية إلى تعزيزها.

ولقد أشارت الاتجاهات نفسها التي تتطلب الآن تنمية إدارة شوون المجتمع العالمي، وتعمل على تسهيلها، أثارت أيضا العقبات أمامها. فالحاجة المسلم بها للتعاون بين الدول النامية \_ سواء من خلال المنظات الإقليمية أو من خلال المحموعات الأعرض مثل حركة عدم الانحياز أو مجموعة الـ ٧٧ ـ كان عليها، على سبيل المثال أن تواحه النزعة القومية القوية، واحترام السيادة المتولدتين عن النضال من أجل الاستقلال. وترى اللجنة أن أوجه التعارض هذه يمكن حلها، وأن ذلك يمكن تحقيقه على أفضل نحو من خلال نظام الإدارة شوون المجتمع العالمي تدخل في نطاقه مجمل المؤسسات والمصالح المحلية والعالمية، والرسمية القائمة اليوم.

#### العولسة

عزز إلغاء القيود التنظيمية، والتفاعل مع التغيرات المتسارعة في تكنولوجيا الاتصالات والحواسب، التحرك نحو سوق عالمية متكاملة، كذلك أسفرت الأنهاط المتعيرة للنمو الاقتصادي خلال أسفرت الأنهاط للدينامية. فقد أزاحت ألمانيا واليابان، اللتان هزمتا في الحرب العالمية الثانية، كلا من الملكحة المتحدة وفرنسا من زمرة النخبة الاقتصادية، ويباري الاتحاد الأوروبي الولايات المتحدة كقوة اقتصادية. وأخملت مناطق جديدة للتنبيذب الاقتصادي تظهر في أمريكا اللاتينية. كما يعمل الأداء الاقتصادي الباهر لـ «النمورة الآسيوية الأربعة، والصين، مع وجود بلدان مثل الهند وأندونيسيا لا تتخلف كثيرا عنها، على نقل مركز الجاذبية الاقتصادية في العالم.

بل إن من شأن تطورات كهذه أن تؤدي إلى تغيير معاني التعبيرات التقليدية وأن عجمل الكثير منها أقل فائدة. فلم يعد هنا شرق يوضع كمقابل للغرب. ومع التخلي عن الشيوعية، أصبحت الرأسهالية على نحو مطرد مصطلحا جامعا يخفي أوجه تمايز مهمة فيا بين الطرق المختلفة لتنظيم اقتصادات السوق، وبالمثل، فإن التقسيم الثنائي إلى شهال وجنوب، أصبح أقل حدة. وصارت مشكلات أفريقيا تختلف حاليا اختلاقا بينا عن مشكلات جنوب شرقي آسيا أو مشكلات أمريكا الجنوبية. وغدت المغارق داخل البلدان والأقاليم، في الشهال والجنوب بصورة متزايدة، وبدرجة لا تقل عنه الفوارق بين البلدان والتكتلات هي التي تكشف الظلم وتسبب المعدام الأمن.

وقد استخدم مصطلح العولمة أساسا لوصف بعض الأوجه الرئيسية للتحول الحديث في النشاط الاقتصادي العالمي. على أن العديد من الانشطة الاخترى، الأقل الساما بالطابع الحميد بها في ذلك تجارة المخدرات، والإرهاب، ونقل المواد النووية تحت بحولتها أيضا. فالتحرير المللي الذي بدا أنه خلق عالما بلا حدود، ساعد أيضا المجرمين الدوليين وخلق مشكلات عديدة للبلدان الأكثر فقرا. وقيد أدى التعاون العالمي للي استصال الجدري، كما قضى أيضا على السل الرئوي والكوليرا من معظم

المناطق، لكن العالم يناضل الآن لمنع عودة هذه الأمراض التقليدية إلى الظهور ولكافحة انتشار الأيدز في العالم.

لقد أدى التقدم التكنولوجي إلى جعل الحدود الوطنية مسامية بدرجة أكبر. فالدول تحتفظ بسيادتها، ولكن الحكومات عانت من تآكل سلطاتها، فهي الآن، على سبيل المثال، أقل قدرة على السيطرة على انتقال الأموال أو المعلومات عبر المحدود، وهي تواجه ضغوط العولمة على أحد المستويات، كها تواجه على مستوى آخر الحركات الجهاهيرية وكذا، في بعض الحالات، المطالبة بنقل السلطات المركزية إلى الأقاليم إن لم يكن الانفصال. وفي الحالات المتطرفة، قد يتفكك النظام العام وتنهار المؤسسات المدنية في مواجهة تفشي العنف، على نحو ما يحدث في ليبيريا والصومال.

وهناك شواهد آخذة في التزايد توضح أن الأنشطة البشرية لها تأثيرات بيئية معاكسة \_وتكون في بعض الأحيان غير قابلة للعلاج \_وأن العالم بحاجة إلى إدارة أنشطته على نحو يبقي على النتائج المعاكسة داخل الحدود المعقولة ويعمل على إصلاح الاختللات الراهنة. وقد أصبحت الروابط بين الفقر، والسكان، والبيئة والطبيعة المنتظمة للتفاعلات بينها أكثر وضوحا. وبالمثل تتضح الحاجة إلى طرائق عالمية متكاملة لإدارتها وإلى أن يتم على نطاق عالمي تبني نهج النتمية المستديمة والذي أوصت به اللجنة العالمية للبيئة والتنمية وأقرته قمة الأرض الني عقدت في يونيو ١٩٩٧. والحاجة تدعو الآن إلى إحداث تغييرات أساسية في الأناط التقليدية للتنمية في جيم البلدان.

#### الحاجة إلى رؤية

غيرت السنوات الخمسون الماضية العالم وبرنامج الاهتمامات العالمية على نحو جذري وسريع. ولكن هذا الجيل ليس أول جيل يجيا ذروة تحول هاتل. فالتغيرات العنيفة التي شهدها العقد الماضي ليست مغايرة لتلك التي صاحبت انتشار الإسلام خلال القرن الذي أعقب وفاة الرسول ( وللله )، أو الاستعمار الأوروبي للأمريكتين بعد عام ١٤٩٢، أو بداية النورة الصناعية في القرن الثامن عشر، أو إنشاء النظام الدولي

الراهن في هـذا القرن. بيـدأن ثمـة اختلافا بين تجربة التغيير المعاصرة وتلك التي حدثت في الأجيال السابقة. فلم يحدث إطلاقا من قبـل أن حدث التغير بمثل هذه السرعة ـ بل ودفعة واحدة في بعمض الحالات ـ على مثل هذا النطاق العالمي، وعلى هذا النمو المشهود عالميا.

إن زمن التغير الذي لا يمكن فيه استكناه الأنباط المستقبلية بوضوح هو حتها زمن اللا يقين. وهناك حاجة إلى التوازن والحذر ، وأيضا إلى الرؤية . وسيعتمد مستقبلنا المشترك على المدى الذي تحقق به الشعوب والقادة في أرجاء العالم المختلفة تطويس الرؤية لعالم أفضل ، وكذا الاستراتيجيات والمؤسسات ، والرغبة في تحقيقه . ومهمتنا كلجنة هي تعزيز احتمال قيامهم بذلك من خبلال اقتراح طرائق وأساليب لإدارة شؤون المجتمع الإنساني العالمي ، المتسم بالاعتهاد المتبادل على نحو متزايد .

#### التحولات العسكرية

إن تضاريس الساحة
 الاستراتيجية مختلفة الآن بصورة
 حادة عما كانت عليه حتى منذ خمس
 سنوات مضت.

قي ٦ أغسطس ١٩٤٥، ألقت الولايات المتحدة بأول قنلة ذرية على هيروشيها. وكانت خسائر الأرواح، التي بلغت نحو ١٤٠ ألفا في نهاية عام ١٩٤٥، قد ارتفعت بحلول عام ١٩٥٠ إلى مايقرب من ٢٢٧ ألفا، جميعها من جراء انفجار وحيد كان صغيرا وبدائيها بالمعايير الراهنة للأسلحة النووية. ومنذ ذلك الحين فصاعدا، تزايدت القوة التدميرية للأسلحة النووية بمعدلات هائلة، وعاش العالم في ظل إمكان نهاية الحياة على سطح الأرض نتيجة تفجير كارثي واحد شبيه بها جاء في سفر الرؤيا.



تم اتخاذ الخطوات الأولى نحو نزع السلاح النووي، لكسن الهسدف لايزال بعيدا. وخلال السنوات الخمسين الماضية، أنفقت تريليونات الدولارات على أسلحة لم تستخدم مطلقا، وبصفة رئيسية من قبل الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتي. وقد طرحت حجة مؤداها أن الأسلحة النووية قد منعت التنافس الحاد فيها بين هذين البلدين من أن ينفجر في شكل حرب شاملة بينهها. بيد أنه لا يمكن إنكار أن تطوير الأسلحة النووية قد جلب مخاطر كثيرة للبشرية في الوقت الذي امتص فيه أموالا كان يمكن استخدامها في دعم أغراض أكثر حدارة معزة للحاة.

وانتهى الأمر بأن أصبحت الأسلحة النووية بمنزلة «الشارة» لموضع القوة العطمى، ودرع محتملة ضد عالم معاد. واستشعر جميع الأعضاء الدائمين بمجلس الأمن أن من الضرورة بمكان أن تكون لهم قدراتهم النووية الذاتية. واستثمرت بلدان عديدة أخرى أيضا بكثافة أموالا في تطوير القدرة على إنتاج هذه الأسلحة: الأرجنتين، وإسرائيل، وباكستان، والبرازيل، وجنوب أفريقيا، والعراق، وكوريا الشهالية، والهند. كذلك يعتقد على نطاق واسع أن بلدانا أخرى قد بدأت تسير على الطريق نفسه. وحدث انتشار أكبر لمواد الأسلحة النووية وتكنول وجياتها في أعقاب انهاد الاتحاد السوفيتي.

كما جرت، في الوقت ذاته، مبيعات على نطاق واسع من الأسلحة التقليدية، وخاصة إلى البلدان النامية. وأصبح العالم الثالث متسما بالعسكرة بصورة متزايدة، وطفق يسحب الأموال بعيدا عن مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية المطلوبة بصورة حيوية.

#### سباق جديد للتسلح

شكل تخفيف التوتر في الثيانينات بين الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتي بداية عملية نجم عنها خفض هائل في مخزونات الأسلحة النووية في هذين البلدين. ولكن انتهاء المواجهة بين الشرق والغرب لا يوقف انتشار الأسلحة النووية: فهادامت هذه الأسلحة موجودة، وإن خطر استعهالها يظل قائها.

وربها يكون العالم، في حقيقة الأمر، على حافة سباق جديد لحيازة أسلحة التدمير

الشامل. وتشتمل هذه على الأسلحة البيولوجية والكيميائية، فضلا عن الأسلحة النووية. وقد يضم سباق التسلح الجديد مزيدا من البلدان. وحتى الكيانات التي لا تأخذ شكل الدولية مثل عصابات المخدرات، والحركات السياسية، والجهاعات الإرهاريية قد تنضم إليه. وسيتعين أن توخذ في الحسبان مجموعة من المسالح والدوافع أوسع كثيرا خلال الجهود المبذولة لمنع الانتشار، وستكون العوامل التي يتعين أن تؤخذ في الاعتبار في غار خطط منع استخدام أسلحة التدمير الشامل أكثر تعقيدا بصورة واسعة. كذلك ستزداد مخاطر نشوب حرب عن طريق الخطأ كلم تزالد. عدد البلدان التي تحوز تلك الأسلحة.

وفي كل هذه الجوانب، تختلف تضاريس الساحة الاستراتيجية الآن اختلافا حادا عها كانت عليه منذ خمس سنوات فحسب. على أن أسلحة التدمير الشامل ليست إلا عاملا واحدا في المعادلة العسكرية العالمية. وهي تمثل، بالنسبة لمعظم الشعوب، تهديدا بجردا وبعيدا بالمقارنة بالتهديد الذي تفرضه الأسلحة التقليدية.

#### تجارة الأسلحة

ربها يمكن اعتبار الفترة التي انقضت منذ عام ١٩٤٥ سلما طويلا بالمعنى الضيق فحسب، وهو أنها لم تشهد حربا بين القوى الكبرى. أما في النواحي الأخرى فقد كانت بالنسبة لمعظم أرجاء العالم فترة من الحروب المتكررة. وفي عدد قليل منها، شاركت الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتي مشاركة مباشرة، بينها كان دعمها عاملا أساسيا في عدد كبير من الحروب الأخرى.

ووفقا لأحد التقديرات، شهدت الفترة بين عامي (١٩٤٥ و ١٩٨٩) ١٣٨ حربا، أسفرت عن مقتل ٢٣ مليونـا من البشر. على أن القـوة العسكريـة استخدمت أيضـا في مواقع أخـرى، دون أنـدلاع حرب فعلية، كياحـدث في هنغـاريـا عـام ١٩٥٦، وفي تشيكوسلـوفاكيا عام ١٩٦٨. وكانت الحرب الكـورية، التي أردت بحياة ٣ ملاين نسمة، وحرب فيتنام، التي أسفرت عن مقتـل مليون نسمة، هما أكثر النزاعـات إهلاكا. وقد وقعت الحروب الـ١٣٨٦ جميعهـا في العالم الثالث، وأدت إلى اشتعال الكثير منها الأسلحة التي قدمتها القوتان العظميان أو حلفاؤهما.

وفيها بين عام ١٩٧٠ وانتهاء الحرب الباردة عام ١٩٧٩ ، نقلت أسلحة قيمتها ١٦٨ مليار دولار إلى الشرق الأوسط، وذهب ما قيمته ٢٥ مليار دولار إلى الشرق الأوسط، وذهب ما قيمته ٥٠ مليار دولار إلى الشرق الأقصى، وما قيمته ٥٠ مليار دولار إلى جنروي آسيا، وما قيمته ٤٤ مليار دولار إلى أمريكا اللاتينية (وجيمها بأسعار عام ١٩٨٥). وكانت حصة الاتحاد السوفييتي والولايات المتحدة ٦٦ في المائة من الإجمالي البالغ ٣٨٨ مليار دولار. وتعتبر تخمة الأسلحة - وخاصة الأسلحة الصغيرة التي تبقت من هذه الحقبة - بمنزلة عامل تمكين رئيسي في كثير من الصراعات التي تئير الرعب في العالم الآن.

بيد أن تجارة السلاح مستمرة. فعلى الرغم من أن الطلب على الأسلحة قد تضاءل مع مواجهة كثير من البلدان لصعوبات اقتصادية، ومع شعورها بأنها تواجه تهديدا أقل منذ انتهاء الحرب الباردة، فإن أولئك اللذين يشترون يجدون بلدانا كثيرة حريصة على أن تبيع، ويقدم الأعضاء الخمس اللذائم ون بمجلس الأمن ٨٦ في المائة من الامسلحة التي تصدر إلى البلدان النامية، وفي عام ١٩٩٢ بلغ نصيب الولايات المتحدة وحدها ٤٦ في المائة من توريدات الأسلحة إلى هذه الدول، وبالنسبة لمصدري الأسلحة — الذين تمثل الولايات المتحدة، وروسيا، والمملكة المتحدة، وفرنسا، وألمائي أعلى خسة مراكز بينهم — تأتي الاعتبارات الاستراتيجية حاليا في مرتبة أذى من حماية الوظائف والقواعد الصناعية. كذلك، فغالبا ماتعني التكاليف الضخمة لأبحاث التطوير في مجال الأسلحة الرئيسية أنه حتى أكبر الأسواق المحلية ليس بوسعها كفالة الربح.

## تصاعد النزاعات المدنية

في كل سِنة من السنوات القليلة الماضية ، كان هناك ثلاثون نزاعا مسلحا رئيسيا على الأقل و ونعني بالنزاع الرئيسي هنا كل نزاع يتسبب في مقتل أكثر من ١٠٠٠ شخص سنويا وقد استمر العديد منها لسنوات عديدة ، وكان لكل منها جذوره التاريخية وأسبابه المباشرة . وتعتبر العوامل الهيكلية على المستويين الإقليمي والعالمي على جانب كبير من الأهمية في نزاعات عديدة . فحربا أفغانستان وأنغولا هما تركة مباشرة لسياسات المواجهة بين القوتين العظمين خلال الحرب الباردة . وهناك

نزاعات أخرى - من بينها تلك القائمة في أذربيجان والبوسنة وجورجيا والصومال - عجل بحدوثها بطرق مختلفة انتهاء الحرب الباردة وانهيار الأنظمة القديمة. وفي حالات كثيرة، اقترنت العوامل الهيكلية بالتوتر الناجم عن الانقسامات الاجتماعية، سواء أكانت إثنية، أو دينية، أو اقتصادية، أو سياسية، لتسبب معا في إشعال الخصومات. كما لعبت الطموحات الشخصية والفرص الضائعة دورا ما

ولم تنته مخاطر الحروب بين الدول، فبلا تزال هناك مصادر عديدة للاختلاف قد تشعل الحرب من آن لآخر. وتوجد في مناطق كثيرة نقاط اشتعال منذرة بالحظر. وربها ضماعف من ذلك، تفكك الاتحاد السوفييتي الذي ترك مصادر مقلقة للنزاع بين بعض الجمه وريات التي خلفته. وفي الوقت نفسه، فإن الصراعات التي نشأت داخل الدول الموظنية كها في اليمن، ورواندا، ويوغوسلافيا السابقة، على سبيل المثال فرضت تحديا جديدا رهيها على المجتمع العالمي.

وحتى وقت قسريب، لم تكن الأمم المتحدة تستطيع أن تفعل الكثير إزاء هذه العمراعات. فقد صبغت بنود ميشاق الأمم المتحدة المتصلة بالسلم والأمن كي تتصدى للحروب فيا بين الدول، ولم يكن متخيلا أن تتدخل الأمسم المتحسدة في الشؤون الداخلية للدول ذات السيادة. ولكن الأمم المتحدة تتعرض لضغط عام لكي تتخذ الإجراءات اللازمة حينا يؤدي النزاع العنيف داخل البلدان إلى معاناة إنسانية واسعة أو يهدد أمن البلدان المجاورة.

## العنف واسع الانتشار

هناك سمة مقلقة للعالم المعاصر هي انتشار ثقافة العنف. فالحروب المدنية تعمل على إكساب آلاف الشباب الدفين يساقون إليها طابعا وحشيا. كما مثل الاستخدام المتعمد للاغتصاب كسلاح للحرب سمة خبيشة لبعض الصراعات. ويتخلف عن الحروب المدنية أسلحة لا حصر لها، وتراث من العنف المستمر. كما لجأ العديد من الحركات السياسية، التي كانت مكرسة في الظاهر لتحرير الشعوب، للإرهاب، دون أن تبدي اهتاما كبيرا بحياة المدنين الأبرياء، يما في ذلك أولتك الدفين تحارب باسمهم، وأصبح ينظر إلى العنف في بعض الأحيان كتابة في ذاته.

وقد أسهم صعود العسكريين إلى السلطة في بلدان كثيرة في إيجاد روح معادية لحقرق الإنسان والقيسم الديمقراطية، وفي بعض المجتمعات، كانت التجارة في المخدرات مسؤولة عن زيادة تواتر العنف العام، وشهدت روسيا وبعض أجزاء أوروبا الشرقية تصاعد موجة العنف مع سعي منظات الجريمة إلى استغلال الحريات المجليدة. ويمكن الانتشار واسع النطاق للجريمة أن يهدد وظائف الدولة ذاتها، وفي الولايات المتحدة يترافق توافر الأسلحة بسهولة مع المستوى للفزع لجرائم القتل الرومة كما يكشف العنف الإثني في أجزاء عليدة من العالم عن وحشية بالغة.

كذلك يترك النزاع والعنف آثارا عميقة في حياة الأطفال، وهم الضحايا الأبرياء الذين نادرا ما يتمكنون من تخليص أنفسهم من تركة الحرب. وتكوس ثقافة العنف في الحياة اليومية. كما أن العنف داخل المنزل، وخاصة ضمد المرأة، يمثل ظاهرة لم تلق الاهتمام الواجب، وهي واسعة الانتشار ويتم التسامح معها، وتمثل جزءا من جذور العنف وتتاثجه على حد سواء داخل المجتمعات وفيها بينها. وفي كافة أرجاء العالم، بجد الناس أنفسهم في إسار حلقات مفرغة من عدم احترام حياة الآخرين وسلامتهم.

وثمة سيناريو مفعم بالأمل يصور المستوى الحالي من العنف باعتباره ظاهرة عابرة. ومن وجهة النظر هذه ، من المرجع أن يصبح العالم أكثر سليا وأمنا بلدرجة كبيرة بالنسبة لمعظم مكانه بمجرد أن يشفى من التمزقات التي سببها الانتهاء الفجائي للحرب الباردة . وثمة سيناريو آخر يتصور عالما مفسيا اللي جزئين: جزء مزدهر وآمن يضم معظم أوروبا الغربية والوسطى، وشرقي آسيا، وأمريكا الشهالية، وجزء أكبر يتشكل من مناطق تم إفقارها يسودها الصراع العنيف وتفتقر اللي الحكومات المستقرة، ويضم مناطق واسعة من أفريقيا، والشرق الأوسط، وجنوب آميا وربا أجزاء صغيرة من أمريكا الوسطى والجنوبية .

وثمة سيناريو ثـالث، ينغمس فيه العالم بأسره في عنف واسع الانتشار، وتصبح فيه منـاطق واسعة بلا حكـومة. وتؤدي الجريمـة، والمخدرات، والبطالـة المرتفعة، والضغوط الحضرية، وسوء الإدارة الاقتصاديـة، والنوترات الإثنية لمل عنف همجي، أو إلى صراعات أكثر خطورة في الأقاليم والمدن في مختلف أرجـاء العالم. وتبعا لوجهة النظر هذه، فإن تمرد هنود التشبيساس في المكسيك، وأعمال الشغب في لسوس أنجليس، واغتيال الصحفيين والأكاديميين في الجزائر، وظهور الحركات الفاشية الجديدة في أوروبها، وعلى الرغم من اختلافها من حيث طبيعتها واتساع نطاقهاهي ظواهر منذرة بالسوء، بالنسبة لمجتمعاتها وبالنسبة للعالم ككل.

وما لم يتحقق التفاؤل الذي يعكسه السيناريو الأول ـ حتى ولو لم يتجه العالم كلية نحو الأوضاع البغيضة التي يتنبأ بها السيناريوهان الآحران ـ فإن إدارة شؤون المجتمع العالمي ستجابه امتحانا خطيرا.

#### الاتجاهات الاقتصادية

إن الأداء الباهر لبلدان نامية عديدة يميل إلى إخفاء معـالم النمو الـذي لا يتوقف في عدد الفقر اء فقر ابالغا .

فقي نهاية الحرب العالمية الثانية، اندفعت الولايات المتحدة، بوصفها الاقتصاد الصناعي الوحيد المزدهر في العالم إلى احتلال موقع لا يبارى للقيادة الاقتصادية. وبدءا من الأيام الأولى للحرب شرع المسؤولون البريطانيون والأمريكيون في التخطيط لإنساء بجموعة من المؤسسات الدولية لتعزيز الانتعاش الاقتصادي، والتوظف الكامل، والتجارة الحرة، والاستقرار الاقتصادي. وساعدت إدارة الأمم المتحدة للإضافة والتأهيل، ومؤسسات اتضاقية بريتون وردز، والاتضاقية العامة للتعريفات المحموكية والتجارة، جنبا إلى جنب مع مشروع مارشال الذي طرحته الولايات المتحدة لإنحاش أورودا، في إرساء الأساس للتوسع الأكثر سرعة واستدامة الذي شهده الاقتصاد عبر التاريخ

وكان القطاع الخاص هو القوة المحركة للازدهار الطويل في فترة مابعد الحرب. وكانت الشركات الرئيسية في مجالات الصناعات الاستخراجية، والخدمات، والصناعات التحويلية في أوروبا وأمريكا الشهالية، قد استحدثت بالفعل وجودا دوليا كبيرا خلال النصف الأولى من القرن. وبعد عام ١٩٤٥، نها وزن هذه الشركات

عبر الوطنية في الاقتصاد العالمي مع نضج الشركات الرائدة وانضهام المؤسسات اليابانية إليها، ثم انضهام عدد من الشركات الضخمة الملوكة للدولة، ومعظمها في قطاعي الطاقة والخدمات. ووسعت هذه الشركات عبر الوطن، معا ومن خلال مشروعات مشتركة غالبا، نطاق التصنيع وكثفت، وحققت عسولة الإنتاج، والتجارة، والاستثبار مما أدى إلى تعزيز الاعتباد الاقتصادي المتبادل على مستوى العالم بصسورة هائلة. بيد أن ذلك أدى في الوقت نفسه إلى زيادة تعرض الضعفاء للمخاطر من خلال التوزيع غير المتكافىء للمكاسب والضغوط على الموارد الطبيعية.

وبدءا من أوائل الخمسينيات، نها الناتج العالمي بمعدل غير مسبوق تاريخيا. فخلال تلك العقود الأربعة حتى عام ١٩٩٠، زاد الناتج الفعلى بمقدار خمسة أمثال، وكانت منافع التوسع الاقتصادي واضحة بصفة حاصة في البلدان الصناعية الغربية. وخلال جيل واحد بعد عام خلال فترة القرن ونصف القرن السابقة كلها. وأغرقت موجة من السلع الاستهلاكية الجديدة أسواق الولايات كانت تعاني حتى وقت قريب مصاعب الكساد الكبير، والخراب العالمية المكانية، وغيرت المجتمعات التي والخراب الدائمة المثانية، وتحسنت الكبير،

أخذت معدلات الأمية في التحسن وطفق الناس يعيشون أعيارا أطول أعيارا أطول المداعة المدان ال



نـوعية المعيشة بشكل هـائل. وأقيمت نظم للضيان الاجتهاعي الشـامل في أوروبا بصفة خاصة. وقامت دولة الرفاهية، التي وفـرت فرص الحصـول على خدمـات الـوعاية الصحية والتعليم ذات النـوعية المرتفعة على نطاق واسع. وتم الإبقاء على البطالة عند مستويات بالغة الانخفاض في بلدان كثيرة.

تتقدم بلدان كثيرة في حين تتعثر بلدان أخرى

الأسلى 12-1.
البندان 10-0.

دری آموا په در او کار او کار

كذلك حققت بلدان نامية عديدة معدلات نمو أعلى من تلك الني تمققت في العالم الذي تم تصنيعه بالفعل. وتم القيام بخطوات كبيرة في ميسدان مكافحة الجوع، والمرض، وتحسين الأحوال الصحية، وتوفير التعليم. على أن المكاسب لم توزع على نحو متكافىء. فقد بدأت بعض المجموعات في التمتع برخاء متزايد بشكل واسع بينا رصفت مجموعات اخرى من البلدان في أغلال الفقر.

ومنذ السبعينات، هزت سلسلة متنابعة من التحديبات الثقة في نظام ما بعد الحرب وأبطأت من معدلات النعو في بلدان كثيرة. وكشفت مجموعة من الصدمات بها فيها إقرار حكومة الولايات المتحدة في عام ١٩٧١ بفك الارتباط بين الدولار والذهب، والزيادة المائلة في أسعار النقط بدءا من عام ١٩٧٣ - عن انتهاء سنوات النمو السهل وفي نهاية ذلك العقد، عجل الكساد في البلدان الصناعية وسياسات مكافحة التضخم بعدوث ارتفاع حاد في أسعار الفائلة الحقيقية. وكان إعلان المكسيك عجرها عن خدمة ديونها في عام ١٩٨٢ مريكا اللاتينية وأفريقيا أيضا، حيث زادت الشكلات أمريكا اللاتينية وأفريقيا أيضا، حيث زادت الشكلات الاقتصادية العميقة التي كانت قائمة بالفعل.

ووقعت بلدان كثيرة في مصيدة الدين، وأصبحت غير الدين، وأصبحت غير قداد الفوائد، ناهيك عن سداد الفوائد، ناهيك عن سداد الفوائد، ناهيك عن سداد أصل اللدين، سواء كان عاما أو خاصا. وتم خفض الاستثارات والواردات، مما أدى إلى تفاقم صعوبات التخلص من عبء الديون. وانخفضت معدلات النمو يصورة حادة، مع انخفاض متوسط دخل القرد بالفعل في القارتين. واليوم أصبحت أفريقيا أقتر مما كانت عليه في بداية السبعينات وصار الفقراء في كل مكان يعانون بدرجة هائلة من انخفاض الدخول الحقيقة وزيادة الطالة.

وتكمن جذور «العقد المفقود» للتنمية - والذي يعتبره البعض بالفعل «الجيل المفقود» - في كل من الظروف المحلية والبيشة الاقتصادية الدولية . فالسياسات الاقتصادية ، التي كانت تتسم بالمبالغة في التوجه نحو المداخل، تركت المبلدان عاجزة عن الاستجابة للصدمات الخارجية وأثبتت عدم قابليتها للاستمرار . كها علموة من الإدارة غير الملائمة للشؤون الاقتصادية الدولية في الأزمة ، وربها فيها هو أسوأ، وهو تأجيل حلها . وقد واجهت معظم المبلدان الأزمة عن طريق تطبيق برامج التصحيح الهيكلي الصعبة والمؤلمة في الأغلب . عن طريق تطبيق برامج التصحيح الهيكلي الصعبة والمؤلمة في الأغلب . ونتيجة لهذا تمكن البعض - ولكن ليس الكل - من معالجة التدهور الاقتصادي . ومع تطبيق سياسات الاستقرار الاقتصادي الكلي والإنعاش الذي تمركه السوق، أخد عدد من البلدان متوسطة الدخل يشهد استعادة الحيوية لقوته الاقتصادية . ولا تزال الأزمة ، وبصفة خاصة من حيث التنمية البشرية ، بعيدة عن الانقضاء ، ولكن معظم البلدان ضار لديها إحساس أفضل بها يمكن أن يؤدي إلى التنمية الاقتصادية المستدية المستدية .

وقد أصبح لدى بعض البلدان النامية، في الوقت ذاته، تجربة أكثر إيجابية وختلفة جذريا خلال الثانينيات. فقد نجا عدد من البلدان، وبصفة خاصة في آسيا، من الاتجاهات المعاكسة، واستفاد في حقيقة الأمر من الطلب القوي في العالم الصناعي، وحقق بذلك مستويات مرتفعة للنمو الذي يقوده التصدير. وفي أعقاب النجاح الاقتصادي الهائل في تايوان، وسنغافووة، وكوريا الجنوبية، وهونغ كونغ، حقق كثير من البلدان النامية الأخرى، بما فيها بعض البلدان الأكبر حجها من حيث عدد السكان كاندونيسيا وتايلاند والصين وماليزيا في آمريكا اللاتينية سنوات عديدة من النمو المرتفع، الذي بلغ رقمين في بعض الأحيان. كما أظهرت شبه القارة الهندية، التي تضم أكثر من مليار نسمة، حيوية اقتصادية أكبر. ولا تفيد هذه التطورات الناس في تلك البلدان على نحو متساو. على ألنو اللمو المستديم يوفر فرصا أكبر للايين كثيرة، ويعمل على تحويل العلاقات النامو المستديم يوفر فرصا أكبر لملاين كثيرة، ويعمل على تحويل العلاقات الاقتصادية العالية بشكل أسامي.

#### الفقر المستمر

يميل الأداء الباهر لبلدان نامية متعددة في شرقي آسيا إلى إخفاء جانب أقل إثارة للإعجاب من جوانب التغيرات الاقتصادية في عالم ما بعد الحرب، وهو النمو الذي لا يتوقف في عدد الفقراء فقرا بالغا. فعلى الرغم من أن الاقتصاد العالمي قد توسع بمقدار خمسة أمثال في العقود الأربع الماضية، فإنه لم يستأصل شأفة الفقر الحاد، ولا حتى قلل من تفشيه. بل إن بعض البلدان التي نجحت في نواح أخرى لم تنجح في استئصال الفقر.

ويظهر مدى رسوخ الفقر من حقيقة أن عدد السكان الذين يندرجون في فتة «الفقراء فقرا مطلقا»، وفقا لتصنيف البنك الدولي، قد ارتفع إلى ٣، ١ مليار في عام ١٩٩٣. وينم هذا المستوى من الفقر عن إملاق حاد، فهو يمثل الحياة على حافة البقاء. فعلى سبيل المثال، يعتبر وجود مصدر قريب لمياه الشرب الآمنة نوصا من الرفاهية بالنسبة للفقراء فقرا مطلقا، وفي بلدان عديدة مثل بوتان، وأليوبيا، ولاوس، ومالي، ونيجيريا ـ لا يتمتع حتى بهذا سوى أقل من نصف السكان.

كذلك تستحق تبوزيعات الفقر تبعا للموامل الجغرافية ، ونبوع الجنس والعمر المتاما جادا. ففي أواخر الثانينيات ، انخفض عدد الأشخاص الذين يعانون من نقص التغذية المزمن في آسيا إلى ١٩ في المائة من السكان ، وهو نصف المستوى الذي كان سائدا قبل عقدين مضيا . لكن السنوات العشرين ذاتها لم تشهد سوى القليل من التغذير في أفريقيا ، حيث استمر نقص التغذية يصيب نحو ثلث السكان الذين ينمو عددهم نصوا سريعا . وتحتل أفريقيا جنوبي الصحراء وجنوب آسيا مرتبة أفقر الأقاليم في العالم اليوم . ففي كلتا المنطقتين هناك نحو ٨٠٠ مليون نسمة يفتقرون إلى إمدادات الغذاء الكافية والمنتظمة .

إن وجود مثل هـ فه المستويات في الفقر وسوء التغدية أمر مفجع، ولا يقل عن ذلك إثارة للفجيعة «تأنيث؛ الفقر والطرق التي تفسد بها هذه المساوى» ـ وما يقترن بها من أوجه حرمان ـ حياة الأطفال في ختلف أرجاء العالم. إذ تستمر النساء اللاتي يدخلن سوق العمل في الحصول عل عائد أقل من الرجال نظير عمل مكافىء، ويقصر نشاطهن على أعيال مقولية ومهات متدنية. وفي الوقت نفسه، فإن أعهالهن دون أجر في المنزل والحقل لا تلقى اعتبارا، على الرغم من أنه لا يوجد أي اقتصاد وطني يمكنه البقاء دون أعهالهن تلك. وتعزز الأنهاط الثقافية التي تضع النساء خلف الرجال في صفوف انتظار الغذاء والتعليم في البلدان التي يتسم فيها هذان الموردان بالندرة، مبدأ إعطاء النساء أجرا منخفضا. فثلث عدد البالعين في العالم النامي أميون، وثلثا هؤلاء من النساء.

وينتقل الحرمان إلى الجيل التالي. وفي البلدان النامية منخفضة الدخل، لا يعيش سبعة وثلاثون من بين كل ألف رضيع حتى إتمام عامهم الأول. ويبلغ معدل وفيات الرضع عشرة أمثاله في البلدان الغنية. ومن بين الأطفال الذين يظلون على قيد الحياة، لا يحصل الكثيرون منهم على أي تعليم. ولا يلتحق بالمدارس الثانوية سوى ما يزيد قليلاعلى ٤٠ في المائة من الأطفال المؤهلين لذلك.

ومن شأن الفقر المطلق ألا يوفر سبوى قاعدة شحيحة سبواء للإبقاء على المجتمع التقليدي أو لأي مزيد من تنمية المشاركة في الحياة المدنية وإدارة شؤون المجتمع على أن الفقر ليس مطلقا فحسب، وإنها هو نسبي أيضا . فالإملاق الدي يعيش فيه عدد قد يقترب من خس البشرية لابد أن يقارن بالوفرة السائدة في العالم العني . وحتى مع استخدام بيانات الدخل المستندة إلى تعادل القوة الشائية التصحيح اختلاف مستويات الأسعار في البلدان المختلفة ، فإن الشرائية ، لتصحيح اختلاف مستويات الأسعار في البلدان المختلفة ، فإن المحكان . وعلى سبيل المثال ، بلغ دخل الفرد في الولايات المتحدة والمند ٢٢١٣٠ لا السكان . وعلى سبيل المثال ، بلغ دخل الفرد في الولايات المتحدة والمند ٢٢١٣٠ الفرة ألفرد في الولايات المتحدة والمند تعادل القوة الشرائية .

ويؤدي الفقر والتفاوت المفرط في الدخل، فضلا عها ينطويان عليه من ظلم، إلى إشعال مشاعر الذنب والحسد حينها يصبحان أكثر ظهورا من خلال قنوات التلفاز العالمية. وهما يستلزمان مستوى جديدا من إدارة شؤون المجتمع العالمي، وقد بدا يلقيانه خلال العقود الأخرة.

# تجربة أوروبا الشرقية

أتاح انبيار الكتلة السوفينية فرصا جديدة أمام شعوب أوروبا الوسطى والشرقية . وباستثناء الأجزاء التي كانت مصنعة بالفعل في أوروبا الشرقية ، حققت السنوات الأولى من النظام الاقتصادي الشبوعي بعض التحسن في الأحوال الاقتصادية والاجتماعية . ولكن الانمزال عن المجتمع العالمي والاقتصاد العالمي ، والذي كانت تحرك دوافع سياسية ، مقزفا بالتركيز على عمليات العسكرة والعساعة الثقيلة آدى في النهاية إلى الركود والتدهور. وثبت أنه من المستحيل استدامة الجهود المبلولة لتأمين التقدم من خلال الاقتصادات الموجهة فضلا عن آشارها الكارثية من أوجهه المبيئية . وتنعس هذه الشعوب الآن في إجراء نحولات أساسية في اقتصاداتها وفي الاندماج في الاقتصاد العالمي .

ويمثل التحول إلى اقتصادات سوق ناجحة عملية بالغة الصعوبة. فقد عجل انبيار الهياكل القديمة بحدوث انخفاص حاد في الناتيج في كل مكان. وتدهورت نوعية الحياة بالنسبة لشعوب كثيرة. وتعتبر الحالة في روسيا وأوكرانيا، وعلى النحو الذي يوضحه الارتفاع الهائل في معدلات الوفيات والجريمة، مدعاة للقلق بوجه خاص، وليس من الواضح بعد ما إذا كانت هذه البلدان ستكون قدادة على تحقيق المزيج السليم من التحرر الوطني، والمسؤولية القائمة على التسارك، والاحترام والاستاما المتبادلين، أو أن تحقق النواؤن السليم بين التحولات الجلوية والاستقرار، أو بين إصلاح السوق والأهداف السياسية والاجتماعة والبيئة، وغير ذلك من أهداف.

وعلى الرغم من ذلك، نجد علامات إبداع اقتصادي جديد في كل مكان في المتطقة. فبلدان تلك المتطقة، وتمتلك كلا المتطقة. فبلدان تلك المتطقة، وتمتلك كلا من ٣٠٠ مليون نسمة، وتمتلك كلا من الموارد البشرية والطبيعية التي تمكنها من تحقيق التنمية بسرعة نسبية بمجرد أن تنشأ مؤسسات السوق العالمة. ومن شأن اندماجها في الاقتصاد العالمي أن يؤدي لل زيادة المناقسة في السوق العسالمية، وربع يسبب ذلك اختسلالات وتصادية، ومنها على سبيل المثال، اختلالات في الزراعة الأوروبية. ولكن هناك

أيضا مجالا كبيرا للتجارة التي تحقق نفعا متبادلا، ليس أقلها ما يمكن أن يتم مع الاقتصادات الأسبوية الدينامية ومع أجزاء أخرى من العالم النامي. وإذا ما وجد التحول أشكالا مستديمة، فإن العلاقات الاقتصادية العالمية قد تكتسب بعدا جديدا إيجابيا بصفة أساسية.

#### المجموعات الإقليمية

يؤدي نشوء المجموعات الاقتصادية الإقليمية إلى توسيع آفاق ظهور واقع اقتصادي جغرافي جديد. فقد خلق توحيد أوروبا اقتصادا إقليميا موحدا يمثل مايقرب من ٤ في المائة من واردات العالم وصادراته. ومع تقدم هذا الاندماج، سيضطلع الاتحاد الأرووي بالمزيد والمزيد من الأدوار والمسؤوليات الاقتصادية العالمية التي كانت تتولاها دوله الأعضاء تقليديا. كذلك أخرج اتفاق التجارة الحرة في أمريكا الشيالية إلى الوجود كيانا إقليميا آخر بوسعه أن يلعب دورا مهها بصورة متزايدة في الاقتصاد العالمي.

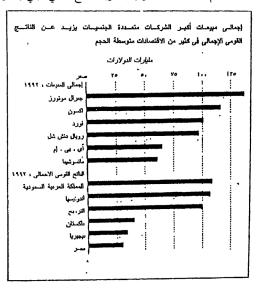
وفي آسبا، تلعب رابطة أمم جنوب شرقي آسبا الآن دورا اقتصاديا إقليميا مها، وهناك بعض الإمكانات لظهور اتحاد اقتصادي آسيوي في النهاية. كها قام القادة من آسيا والمحيط الهادىء أخيرا بإنشاء منتدى التعاون الاقتصادي في آسيا والمحيط الهادىء، والذي سيتيع لهم مناقشة المشكلات المشتركة ووضع سياسات منسقة. وجرت كذلك تحركات لإنشاء مؤتمر اقتصادي بشرقي آسيا.

كما كان التقدم تجاه تعاون إقليمي أوثق واضحا أيضا في السنوات الأخيرة في أمريكا الوسطى، ومنطقة الكاريبي وأمريكا الجنوبية، حيث أدى إرساء قواعد الديمقراطية والمبادرات الجديدة إلى إحياء المشتديات القائمة بالفعل وعمل على تعزيز المتنديات الجديدة منها مشل السوق المشتركة لدول المخروط الجنوبي ورابطة دول الكاريبي. وفي أماكن أخرى في جنوب آسيا وأفريقيا ـ كان نجاح الترتيبات الإقليمية بدرجة أقل أو فشلت في الظهور. ويثور في أوروبا الجدل حول سرعة ونطاق التكامل، بها في ذلك توسيع نطاقه ليشمل أوروبا الوسطى والشرقية وبلدان البحر المتوسط.

وليس من الواضح بعد ما إذا كانت المنظات الإقليمية ستصبح لبنات نظام اقتصادي عالمي أكثر توازنا، أو أنها ستتحلل إلى أدوات لحمائية جديدة تقسم العالم. لهذا، فمن الأهمية بمكان أن تصبح هذه المنظات جزءا لا يتجزأ من نظام أكثر ديمقراطية لإدارة شؤون المجتمع العالمي.

# القطاع الخاص

ثمة ظاهرة أخرى في السنوات الأخيرة تنبىء بنتائج ضخمة، وإن كانت غير واضحة المعالم بعد، بالنسبة لتطور إدارة شؤون المجتمع العالمي، وهي ازدهار



المؤسسات الخاصة . ذلك أن الطلب الذي تولد خلال الحريين العالميتين ، علاوة على الاختلال الاقتصادي العام الناجم عن الحرب والكساد قد أديبا إلى تدخل كبير من الاختلال الاقتصادي الخال النصف الأول من القرن العشرين حتى في البلدان الاقتى التزاما بالمشروع الحر، وقد حدث مرتين خلال جيل واحد أن أصبح قادة العمل الاقتصادي والتجاري في العالم موظفين بالخدمة المدنية يوكل إليهم إدارة الإمدادات العسكرية والمدنية من جانب الدول المتحاربة .

وقد تركت هذه التجربة أثرها في اتجاهات صانعي السياسة إزاء القطاع الخاص في البلدان الصناعية وإلنامية على حد سواء بعد عام ١٩٤٥ فقد كان صانعو السياسة الاقتصادية والقين من قدرتهم على ترجيه قوى السوق وتنظيمها من أجل الصيالح العام. وانعكس هذا على السياسات الاقتصادية التي انتهجتها معظم البلدان الصناعية لتحفيز النمو وتحسين أحوال المعيشة والعمل. كما ظهر أيضا في المؤسسات التي أنشأها مصممو نظام ما بعد الحرب لإدارة الاقتصاد الدولي، وفي الاستراتيجيات الطموحة لإحلال الوادات التي انتهجتها الهندك، والمكسيك، والبرازيل، وفي النظم التقييدية للترجيه التي فرضت على الشركات المملوكة لأجانب في هذه الاقتصادات وفي اقتصادات نامية أخرى كثيرة.

على أن التوجه واسع النطاق لصالح أساليب اقتصاد السوق منذ نهاية السبعينيات عمل على إعادة تشكيل دور الشركات عبر الوطنية لتصبح أدوات لتحبئة رأس المال، وتوليد التكنولوجيا، وأيضا لتصبح فعاليات دولية مشروعة لما دور ترديه في نظام آخذ في الظهور لإدارة شوون المجتمع العالمي، ويقوم العديد من الشركات عبر الوطنية الآن بالتصنيع في قارات عديدة، وتشتري وتبيع في كافة أرجاء العالم، وأصبح العديد من المنتجات الاستهلاكية والعلامات التجارية موجودة في كل مكان، كها ساعد التغير في بيشة السياسة الاقتصادية أيضا على ظهور الكثير من صغار منظمي المشروعات النشطين خاصة في البلدان النامة. وهذا وجه آخر للاتجاه نحو مزيد من إفساح المجال للنشاط الخاص على اتساع العالم.

# التغير الاجتماعي والبيئي

## 

وقد شهدت العقود الخمسة الأخبرة الي جانب التحولات السياسية والاقتصادية ، تغيرا اجتاعيا وبيثيا بعيد المدى . فقد كان النمو السكاني السريع والاقتصادية ، تغيرات كثيرة في أساليب معيشة الشعوب حيث ساعد النشاط الاقتصادي المتزايد على رفع مستويات المعيشة ونشر الإلمام بالقراءة والكتابة . وتعكس وسائط الإعلام ، التي مساعدتها التكنولوجيا الجديدة على الوصول لكل مكان ، بعضا من هذه التغيرات كما تلعب دورا مؤثراً في تغيرات أخرى .

وقد أدت زيادة السكان والنمو الاقتصادي إلى فرض المزيد من الضغوط على الموارد الطبيعية والبيئية، وأصبحت إدارة كل من التغير المديمغرافي والاقتصادي لحياية مصالح الأجيال المقبلة قضية على جانب رئيسي من الأهمية.

ويهاثل هذه التغرات من حيث الأهمية المقدرة المتزايدة للناس على تشكيل حياتهم وتأكيد حقوقهم. وينعكس تمكين الشعوب في حيوية المجتمع المدني والعمليات الديمقراطية، وتشير هذه جيعا إلى إمكانات الإبداع والتعاون الإنساني، وكلاهما حيوي من أجل مواجهة تحديات كثيرة \_أمنية واقتصادية، ويشية، واجتاعية -يواجهها العالم، ويتعين أن تتصدى لها إدارة شؤون المجتمع العالمي.

#### السكان

يعيش اليوم على سطح الأرض ما يرزيد على ضعف عدد السكان الذين كانوا يعيشون عليها في بداية حقبة ما بعد الحرب. والواقع أن ما أضيف إلى عدد سكان العالم خدلال العقود الحمسة الأثيرة يرزيد على ما أضيف منهم خلال آلاف السنين السابقة كلها من عمر البشرية. وعلى الرغم من أن المعدل الذي ينمو به سكان العالم قد تباطأ لبعض الوقت، فإن الزيادات السنوية لا تزال مرتفعة، حيث وصلت إلى مستوى يقارب الذررة (٨٧ مليون نسمة) في عام ١٩٩٣. وبالمقارنة، ففي عام ١٩٥٠ مليون نسمة. وحتى الآن حالت خصوبة الأرض وتكنولوجيا الزراعة - الجديد من البذور، والأسمدة، ومبيدات الآفات، والآلات، والري- دون حدوث الأزمة المالئوسية والتي تتجاوز فيها أعداد السكان بالكامل قدرة البشرية على إطعام نفسها. وعلى نحو ما أوضح المؤتم الدولي للسكان والتنمية الذي عقد عام ١٩٩٤، فإن آفاق استمرار النمو السكاني تثير تساؤلات تدعو للقلق. ولا تتصل هذه التساؤلات بإمدادات في نتامي انحسب، على الرغم من أن ارتفاع أعداد السكان في بعض أجزاء العالم يسهم في تنامي انعدام الأمن المغدائي، وإنها تتصل أيضا بقدرة الأرض على تحمل تأثير الاتجاهات الاستهلاك البشري، مع تضاعف الأعداد إذا ما استمرت دون تغيير الاتجاهات الحالية لتزايد الأنشطة الاقتصادية والاستهلاك. كذلك فإن توزيع التوسع مستقبلا يدعو للقلق: فأسرع نمو سكاني سيكون في أفريقيا، التي تعتبر أفقر المناطق وأكثرها هشاشة من الناحية الإيكولوجية (البيئية).

ويرى الديمغرافيون التابعون للأمم المتحدة، في الوقت الحاضر، أن نمو سكان العالم سبتباطأ بقدر من التدرج يريد على ما توقعوه في وقت مسابق. ففي عام العمالم سبتباطأ بقدر من التدرج يريد على ما توقعوه في وقت مسابق. ففي عام و ١٩٨٧ كانوا يعتقدون أن عدد سكان العالم سيبلغ ذروة قدرها ١٠,٢ مليار نسمة في نهاية القرن القادم. وهم الآن يذكرون أنه قد يستمر في البلدان النامية حاليا ٧٨ في يزيد، حتى يصل إلى ١٦,١ مليار نسمة. ويوجد في البلدان النامية حاليا ٨٨ في المائة من الزيادة الراهنة يقع المئة من الزيادة الراهنة يقع أيضا في هذه البلدان. وستواجه مدنها ضغوطا حادة حيث يهجر المزيد والمزيد من السكان المناطق الريفية التي لا تفي بمتطلباتهم المعيشية. وتجري عملية والتمدين، في هذه البلدان بمعدلات أسرع كثيرا عا وقع في البلدان الصناعية الحالية حينها كانت في مرحلة مناظرة من مراحل تنميتها.

ويجري التمدين أيضا في هذه البلدان بمعدلات أسرع من معدلات تصنيعها. فالمدن تجتذب السكان في مرحلة تسبق قدرتها الاقتصادية على توفير فرص العمل، والمساكن والصرف الصحي، والخدمات الأساسية الآخرى. وهذا هـو السبيل نحو التدهـور الخضري، وما يعقبه من تـوترات اجتماعية، وحـرائم، وغيرها من المشكلات. ولم تعد المدن الكبيرة مقصورة فحسب على البلدان المتقدمة صناعيا.

ففي عام ١٩٦٠ ، كانت ثلاثة من بين أكبر عشر مدن في العالم تقع في البلدان الأربع النامية، ويحلول نهاية التسعينيات سيوجد بهذه الدول ١٨ مدينة من بين المدن الأربع والعشرين التي ينزيد عدد سكانها على ١٠ ملايين نسمة. وتعتبر المشكلات أكثر حدة بدرجة كبيرة في المدن التي تنمه سريعا في العالم النامي. وتعد المدينة بمنزلة بجال حيوي لجميع مستويات إدارة شؤون المجتمع. والإدارة شؤون المجتمع العالمي إسهام مهم يمكنها من القيام بمعالجة أسباب النمو السكاني والتمدين المتساوعين بوتيرة عالية، وكذا في تعزيز القدرات، على المستوى الإقليمي وعلى مستوى الدولة والمستوى المحل، من أجل التغلب على آثارهما.

# موارد الأرض

يرتبط النمو السريع في عدد السكان ارتباطا وثيقا بمسألة الأمن البيتي من خلال التأثيرات التي يحدثها السكان في موارد الأرض الملبية لاحتياجات حياة البشر. وقد تراكمت الشرواهد على حدوث تدهور إيكولوجي واسع النطاق ناجم عن أنشطة البشر: فقدان التربة خصوبتها أو تعريتها، والإفراط في الرعي في الأراضي العشبية، والتصحر، ونفساؤل مواطن صيد الأساك، واختفاء بعض أنواع النساتات والحيوانات، وانكهاش الغابات، وتلوث الهواء والماء وقد أضيفت لذلك كله مشكلات أحدث تمثلت في تغير المناخ واستنفاد الأوزون. وتهدد هذه جميعا بجعل المراش قل صلاحية للمعيشة فيها كما تجعل الحياة مخفوفة بمخاطر أكثر.

ويمثل معدل استخدام الموارد الأساسية وطريقة هذا الاستخدام عاملين حاسمين في تحديد الأثر البيثي . والبلدان الصناعية مسؤولة عن جانب غير متناسب من استخدام المصائر والطاقة غير المتجددين . فعل الرغم من حدوث زيادة يعتد بها في استخدام المطاقة في البلدان النامية خلال المقود الأخيرة ، فإن متوسط استهلاك الفرد من الموقورة الأجموري في البلدان الصناعية لا ينزال أعلى تسع مرات . فالبلدان المستاعية الإيزال أعلى تسع مرات . فالبلدان مسكان المجافية من ١٧١ في المائة من استخدام العالم للوقود الأحفوري في الفترة منابع على ١٩٩٠ و ١٩٩٠ . كإيظهر النموذج المتعلق بالمعادن الأساسية تفاوتات

أكبر. فعلى سبيل المشال، تستخدم البلدان النامية ١٨ في الماتة فقط من النحاس المذي يستهلك كل عمام، ويبلغ متسوسط الاستخدام بىالنسبة للفرد في البلدان الصناعية ١٧ مثلا لمستواه في البلدان النامية.

وفي البلدان النامية ، يرتبط الضغط البيثي الرئيسي بالفقر. فالسكان الفقراء يضغطون على الأراضي والغابات ، ويغالون في استغلالها لكي يظلوا على قيد البقاء ، ولا يولون اهتهاما ملاتها بقاعدة الموارد التي يعتمد عليها رفاههم وبقاؤهم . وينبغي ولا يولون اهتهاما ملاتها بقاعدة الموارد التي يعتمد عليها رفاههم وبقاؤهم . وينبغي مواردهم ، ولكن عندما يصبحون أقل فقرا سترتفع مستويات معيشتهم ومن ثم ، مستويات الاستهلاك . وينبغي أن يجد العالم السبل التي تضمن أن يكون بوسعهم القيام سللك ، دون تعريض الأمن البيئي للخطر. كما يتعين أن تتحوافر لهم سبل الحصول على التكنولوجيات التي تستخدم موارد أقل مثل التكنولوجيات التي توفر الطاقة ، ولكي يتم الحفاظ على استخدام الموارد العالمية داخل حدود معقولة مع رفع مستويات معيشة الفقراء ، يتعين أن تستهلك مجتمعات الوفرة بقدر أقل .

ويترابط عدد السكان، والاستهلاك، والتكنولوجيا، والتنمية والبيئة في علاقة معقدة تؤثر بشكل ملموس في الرفاهة البشرية في مجتمعنا العالمي. وتتطلب إدارتها بصورة فعالة ومنصفة نهجا عالميا، منهجيا، طويل الأجل يسترشد بمبدأ التنمية المستديمة، وهمو ما يمثل الدرس الرئيسي المستفاد من الأخطار الإيكولوجية المتصاعدة في الفترات الأخيرة. ويمثل تطبيق ذلك المبدأ على نطاق عالمي إحدى الأولويات الملحة ضمن مهام إدارة شؤون المجتمع العالمي.

# وسائل الإعلام العالمية

غيرت الابتكارات في بجال تكنولوجيا الاتصالات، بالإضافة إلى العولة الاقتصادية الزاحفة، طبيعة وسائل الإعلام العالمية وأدت إلى انتشار المعلومات، وترتبت على ذلك نتائج مهمة بالنسبة لكل من إدارة شوون المجتمعات الوطنية والمجتمع العالمي. وقد بدأ هذا مع البث الإذاعي في الأربعينيات، وامتد منذ ذلك الحين من خلال التلفاز والبث بالأقهار الصناعية لإتاحة الفرصة حتى لن يعيشون في

مناطق نائية للوصول المباشر إلى الصوت والصورة من العالم الأكثر اتساعا. وفي بعض البلدان، تأي نظم الاتصالات الجديدة إلى السكان حتى بأنباء الأحداث الداخلية التي لا تتوافر لهم محليا. كها أدت حدمات الاتصال الدولي الرقمي المباشر بالهاتف والفاكس أيضا إلى حدوث زيادة هائلة في تدفق الأنباء وسائر الرسائل عبر الحدود. وثمة تطور آخر مهم هو التشارك في المعلومات من خلال الروابط بين الحواسب في كافة أرجاء العالم.

ويمكن للانفتاح من خلال وسائل الإعلام على الثقافات وأنباط الحياة الأجنية أن يمثل عامل تحفيز وعامل زعزعة للاستقرار في آن واحد، إذ يمكن أن يثير كلا من التقدير والحسد. ولا يتعلق القان من أن تودي سيطرة وسائل الإعلام عبر الوطنية إلى تجانس أتقافي، وربا إلى تدمير الثقافات الأصلية، بالبلدان غير الغربية وحدها، فكثير من النساس يشعرون بالقلق من أن تؤدي الصور المنقولة بوسائل الإعلام إلى تقوية الروح الاستهلاكية في المجتمعات خلال المراحل الأولى للتنمية فيها. وتثور تساؤلات بشأن المستهرات عزيية. ويثور أيضا شعور بالاستياء الأنباء العالمية أساما من خلال قرشحات، غربية. ويثور أيضا شعور بالاستياء الأن تدفقات المعلومات من العالم النامي وداخله ليست كافية. كما يقترن الحوف من تركز ملكية وسائل الإعلام بالقلق من أن قوة هذا القطاع في تشكيل برنامج العمل السياسي قد لا يترافق معها شعور بالمسؤولية. وأدت أوجه القلق المتنوعة هذه إلى طرح اقتراح بأن يجابل المجتمع المدني بنفسه أن يوفر قدرا من خدمة البث العامة العالمية التي لا ترتبط بالمصالح التجارية.

لقد مثل اتساع فرص الوصول إلى المعلومات أمرا صحيا بالنسبة للديمقراطية ، التي تفيد من وجود مواطنين أفضل اطلاعا، كما أفاد هذا أيضا التنمية ، والتعاون العلمي والمهني ، والعديد من الأنشطة الأخرى . ويمكن للروابط الواسعة التي أصبحت ميسرة الآن أن تساعد أيضا على التقريب بين شعوب العالم . فقد حفزت صور وسائل الإعلام عن المعاناة الإنسانية الشعوب للتعبير عن قلقها وتضامنها مع أناس يقيمون في أماكن بعيدة ، من خلال الإسهام في جهود الإغاثة ومطالبة المحكومات بتقليم التفسيرات واتخاذ الإجراءات اللازمة . والواقع أن لوسائل الإعلام تأثيرا كبير في تشكيل السياسة الخارجية في عدد كبير من البلدان .

وعلى الرغم من أنه قد حدث توسع هائل في المدى الذي تصل إليه بعض وسائل الاتصال، تظل هناك أوجه اختلال خطيرة فيا يتعلق بفرص الوصول إلى المعلومات وفي توزيع حتى التكنولوجيات الأكثر أساسية. فلا يزال نحو ملياري نسمة - أي ما يزيد على ثلث عدد السكان في العالم \_يفتقر إلى الكهرباء. وفي عام ١٩٩٠، كان عدد خطوط الهاتف المتوافرة في بنغلاديش والصين، ومصر، والهند، وأندونيسياء ونيجيريا مجتمعة أقل منه في كندا التي يعيش بها ٢٧ مليون نسمة فقط. ويتكرر هذا التفاوت في ملكية أقار الاتصالات، وهي الأساس في عولة وسائل الإعلام.

# عوامل التغيير في المجتمع المدني

كان ظهور مجتمع مدني عالمي قوي من التغيرات المهمة التي وقعت خلال نصف القرن الماضي، وقد ساعدت على ذلك أوجه التقدم التي شهدها مجال الاتصالات والتي ذكرناها توا، والتي يسرت التفاعل في كافة أرجاء العالم. ويغطي هذا المصطلح عددا وافرا من المؤمسات والروابط الطوعية والشبكات: التجمعات النسائية،

والنقابات، والغرف التجارية، والتعاونيات الزراعية أو الإسكانية، واتحادات رعاية الأحياء، والمنظات ذات الشوجه السديني، وغيرها. وتوجه هذه المجموعات الهتهامات كثير من المجتمعات وطاقاتها خارج إطار الحكومة، من دوائر الأعمال والمهن إلى الأفراد العاملين من أجل رفاه الأطفال، أو من أجل كوكب أكثر صحة.

وقد وبجدت منظات وحركات غير حكومية مهمة منذ أن قامت الدولة الحديثة. على أن حجم منظات المجتمع المدني، وتنوعها، وتأثيرها العالمي قد نها نموا هائلا خلال العقود الحسمة الماضية. وقد تركز الازدهار اللافت للنظر لتلك المنظات في البداية في البلدان الصناعية التي تتمتع بمستويات معيشة مرتفعة ونظم ديمقراطية. ثم بدأت مثل تلك المنظات أخيرا في الازدهار في البلدان النامية في أوروبا.



ردكس بمو المطلب غير الحكومية فوار فأ المعراب

وقمد تغير مجتمع المنظمات غير الحكومية مع التحولات التي حدثت في الأنهاط الاقتصادية والاجتماعية. فتضاءل دور النقابات التي كانت من بين أكبر المنظمات غير الحكومية وأكثرها قوة على المستويين الوطمي والدولي \_ نوعا ما \_ مع التغيرات التي حدثت في التوظف الصناعي، وفي الاتجاهات نحو أيديولوجيات السوق الحرة في العلاقات العمالية ، على الرغم من أن تأثيرها وعضويتها لا يزالان يعتد بهما في بلدان كثرة. وعلى العكس من هذا، أصبحت العضوية الجماهيرية الموجهة نحـو مسائل محددة، والمنظمات المتخصصة أكثر عددا.

وإجمالا: فإن حركات المواطنين والمنظمات غير الحكومية تقدم الآن إسهامات مهمة في ميادين كثيرة، على الصعيدين الوطني والدولي على حمد سواء. فبوسعها توفير المعارف، والمهارات، والحماسة، والنهج غير البيروقراطي، والمنظور الشعبي، وهي صفات تكمل موارد الإدارات الحكومية . كما يجمع العديد من المنظمات غير الحكومية أموالا كبيرة من أجل التنمية والأعمال الإنسانية، والتي يعتبر تفانيها فيها، وكفاءتها الإدارية ومرونتها أصولا إضافية قيمة كذلك كانت المنظمات غير الحكومية رائدة في تشجيع احترام حقوق الإنسان، كما اضطلعت

بنشاط متزايد في تعزيز تسوية المنازعات وغيرها من المنطمات غير الحكرمية الأعمال المرتبطة بالأمن.



الساريه بى

ممت مشاركة الطدان في المعلمات المكرمية الترلية بمسورة لمسوع لمى أفزيتيا وفن

ولقد أسهم الوعي المتنامي بالحاجة إلى المشاركة الشعبية في إدارة شؤون المجتمع، مقتربًا بعدم الرضاعن أداء الحكومات وإدراك قمدراتها المحدودة، في نمو المنظمات غير الحكومية. ويوسع انتشار هـ لمه الجماعات نطاق التمثيل الفعال للإرادة الشعبية، كما أن بوسعها تعزير التعددية وأداء الديمقراطية. وقد حظيت منظهات المجتمع المدني بشرعية مثيرة للإعجماب في بلدان كثيرة. ولكن لا تزال بعض الحكومات وجماعات المصالح القوية متشككة في المنظمة المستقلة، وستظل مسألتا الشرعية والخضوع للمساءلة مثارتين في كل مكان كلما أصبح تقييم قطاع المنظمات غير الحكومية أكثر حرصا ودقة. فهذا القطاع يضم نطاقا واسعا من الهيئات، ليست جميعها ديمقراطية في هيكلها، أو تمثيلية بصورة واسعة من حيث طبيعة المشاركة فيها.

ويخدم بعض المنظهات غير الحكومية مصالح ضيقة، وقد يتزايد هذا النمط، بعد أن أصبحت لهذا القطاع أهمية سياسية أكبر. ويعطي نشاط المنظهات غير الحكومية بشكل متزايد المجال الكامل للمصالح والمواقف السياسية بشأن مسائل معينة. والواقع أن منظهات المجتمع المدني تسهم إسهامات هائلة في تعبية طاقات الناس والتزامهم، ولكن التركيز على مسائل بعينها، والذي يكسب بعضها القوة والخبرة، قد بغلق الطريق أمام الانشغال باهتهامات أكثر اتساعا. ومع تزايد إضفاء الطابع المؤسي على تلك المنظهات، تصبح أكثر اعتبادا على التكتيك لزيادة عضويتها، أو للحصول على التمويل.

وفي البلدان النامية، غالبا ما تراجه منظهات المجتمع المدني معضدات صعبة بوجه خاص في بجال تأمين التمويل والموصول إلى المعلومات الجارية مع الحفاظ في الموجه خاص في بجال تأمين التمويل والموصول إلى المعلومات الجائبات أر الأجانب. على أنه يمكن القول إجالا إن منظهات المجتمع المدني وقطاع المنظهات غير الحكومية تعد بصفة صامة، جهات إسهام حيوي ومزدهر فيها يتعلق بتحزيز إمكانات قيام إدارة فعالة لشؤون المجتمع العالمي. وينبغي لها أن تحتل مكانة أكثر عورية في هياكل إدارة الشؤون العالمية مماكان عليه الوضع قبل ذلك.

وعلى الصعيد الوطني، اتسم موقف موظفي الخدمة المدنية في المنظات الحكومية الدولية بالحلدر فيها يتعلق بالاعتراف بأن المنظات غير الحكومية يمكن أن تمثل شركاء مفيدين. على أن الحلاقة بين الأمم المتحدة والمنظات غير الحكومية آخذة في التحسن. ويعتبر التعاون بينها الآن سمة راسخة في الحياة الدولية، على الرغم من أنه لا يزال هناك الكثير عما ينبغي عمله، وقد ارتفع مستوى هذا التعاون بدرجة كبيرة في ريو، مع انعقاد مؤتمر الأمم المتحدة للبيئة والتنمية في عام ١٩٩٧. حيث تم اعتياد أكثر من ١٤٩٠ منظمة غير حكومية في المؤتمر الرسمي، وشاركت آلاف

المنظهات الأخرى في المنتدى العالمي الذي عقد بالنوازي معه، وهو أكبر عدد يحضر أحد أحداث الأمم المتحدة، وربها كمان ذلك أيضا أوثق تعاون جرى فيها بين القطاعين الرسمي والمستقل.

كما اتسمت موقرات الأمم المتحدة التي عقدت بعد ريو بمشاركة قوية من جانب المنظات غير الحكومية: مؤقر حقوق الإنسان في فينا عام ١٩٩٣، ومؤقر الدول الجزرية الصغيرة في بربادوس عام ١٩٩٤، ومؤقر السكان والتنمية في القاهرة أيضا عام ١٩٩٤، ومن المرجع أن يتكرر ذلك في مؤقر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية في كوينهاجن في ماوس ١٩٩٥ والمؤقر العالمي للمرأة في بكين في سبتمبر ١٩٩٥، ومؤقر المستوطنات البشرية في اسطنبول في يونيه ١٩٩٦.

والواقع أن النطاق المتنامي للقوى الفاعلة المشاركة في هذا المجال يجعل التحدي الذي تطرحه قضية إدارة شؤون المجتمع الإنساني أكثر تعقيداً. إذ يتعين على صانعي السياسة أن يخدموا مجموعة متنوعة وأكثر اتساعا من المؤسسات وأن يشركوها ويعبئوا طاقاتها وذلك لمسايرة نطاق أكثر اتساعا من المصالح، واللقيم، وأساليب النشغيل . وعلى الرغم من أن الننوع المؤسسي قد يعمل على تعقيد العملية، فإنه قد يؤدي أيضا إذ يادة قدرة نظام إدارة الشؤون بصورة هائلة على تلبية المطالب المعقدة المفروضة عليه . فالمشكلات التي قد تستمر في طريقها دون أن تلحظها مجموعة من المؤسسات قد تكتشفها مجموعة أخرى، كما أن تلك المشكلات التي تتجاوز قدرة منظات معينة قد يستمي المتصدي لها بسهولة من جانب منظات أخرى،

ويصدق هذا بصفة خاصة في جال التنمية المستديمة، فقد وقع كثير من أخطاء التنمية التنديق والدوليين، أخفة وافي التنبؤ بالآثار المحتملة لشروعات جديدة، أو تجاهلوها. وتلعب منظات المجتمع المدني أدوارا مهمة في تحديد الاحتياجات الإنهائية الأصيلة، واستهالال المنروعات، وفي تنفيذ المشروعات في بعض الحالات بموصفها وكالات ممولة أو مشاركة في التمويل. وبالنسبة للمشروعات التي تمولها الحكومات والهيشات الحكومية الدولية، فإن إشراك المنظات غير الحكومية في الإعداد لتلك المشروعات وفي تقييمها يعزز احتهالات النجاح.

وعلى الرغم من أن تدوير السبل اللازمة لمساركة منظات كثيرة وغتلفة مساركة يناءة في الأنشطة الدولية يعد مهمة تنطوي على التحدي، فإن التقدم الذي تحقق في ربو، ومنذ ذلك الحين، يوفر أساسا جيدا. ويطبيعة الحال، فإن الهيئات الرسمية تحتاج إلى إقامة صلات مع القطاع المستقل على أساس منتظم، وليس فقط أثناء المؤتمرات الرئيسية أو خلال الإعداد لها. إذ ينبغي لها أن تتواصل مع المجتمع المدفي بسروح إيجابية، وأن تسعى إلى إسهامه في كافة المراحل، بها في ذلك تشكيل السياسات. وبوسع قوى التغيير داخل المجتمع المدني المساعدة في هده العملية من خلال ترتيبات تستهدف ضهان التمثيل المتوازن لمصالحها ومواقفها المتنوعة ومن خلال أساليب طبعة للمشاركة.

# تمكين الشعوب

تعكس الحيوية الجديدة للمجتمع المدني زيادة كبيرة في قدرة الشعوب ورغبتها في السيطرة على حياتها وتحسينها أو تغييرها. وقد ساعد على تحقيق هذا المرافق التعليمية الأكثر اتساعا، والفرص الأفضل للمرأة والوصول الأكبر إلى المعلومات وكذلك التقدم السياسي. كما بذل عدد من الحكومات، والحركات السياسية، والمؤسسات الأخرى جهودا واعية أيضا لتمكين الشعوب من التعبير عن إرادتها.

ويعتمد ذلك التمكين على قدرة الشعب على أن يوفر سبل المعيشة لنفسه ، لأن الفقر يترجم إلى افتقار الفرد للخيارات. ويعتبر الأمن الاقتصادي قضية جوهرية إذا أردنا أن يحظى الشعب بالاستقلال الذاتي وأن يارس السلطة. وفي حين تضاعف عدد الوظائف المنتجة في مختلف أرجاء العالم، وبصفة خاصة من خلال نمو القطاع الحاص الصغير، فإن جميع المجتمعات عمليا قد ابتليت ببطالة توهن قواها. ويبدو أن الموقف آخذ في التدهور، حيث يعمل التهميش على تقريض أركان المجتمعات. ولن تتحقق الاستمرارية للتمكين إذا ما كانت الشعوب تفقل إلى الدخل المستقر.

وتتصل صور الإخفاق الأكثر فظاعة في عملية تمكين الشعوب من ممارسة إرادتها بوضع المرأة. فعلى الرغم من الحملات الواسعة من أجل تحريرها وتحقيق كثير من أوجه النقده، فلا تزال نسبة كبرة من نساء العالم لا رأي ولا حول لهن. ويتواصل النضال من أجل تحقيق فرص عمل وأجر متساويين للمرأة في المجال الاقتصادي ، وينبغي أن يقترن به نضال مماثل من أجل تحقيق مشاركة وصوت متساويين للمرأة في المجال السيامي .

على أن عدد ونسبة السكان اللذين يمكنهم جعل صوبهم مسموعا هما الآن أكبر كثيرا في مختلف أجزاء العالم عها كان عليه الحال في عام ١٩٤٥. وقد تحقق هذا بصفة رئيسية نتيجة لتصفية الاستعهار، والتحسن الاقتصادي، وانتشار الديمقراطية. بيد أن جماهير الناس بدأت الآن ومن خلال أطر تتعدى عملية الانتخابات، في تأكيد حقها في المشاركة في إدارة شؤون مجتمعاتها، ومن بين هؤلاء السكان الأصليون الذين حرمهم المستوطنون طويلا من السيطرة على أراضيهم التقليدية، والأقلبات الإثنية التي تسعى إلى القيام بدور في الحكومة، والمجموعات الإقليمية والمحلية التي تشعر بأن مصالحها قد أهملها القادة الوطنيون، وقد أصبحت هذه المجموعات أكثر فعالية في تأكيد حقوقها.

ويصورة أكثر عمومية، فإن الاتجاهات إزاء الحكومات آخذة في التغير فالتوتر بين حكومة اليوم وجماعات المعارضة يمثل جزءا حيويا من أية ديمقراطية. ولكن يسود الآن شعور أكبر بالاستياء من العملية السياسية نفسها، وفقدت كل من الحكومات وأحزاب المعارضة والساسة من جميع الأشكال والألوان مصداقيتهم. وربيا يكون هدا ناجما في جزء منه عن مطالب الناخيين المتزايدة، وعجز الساسة المتنامي عن تحقيق نتائج، حيث إنه في عالم يتزايد فيه الاعتياد المتبادل، تجد الدول نفسها مقيدة فيها يتعلق بها يمكنها تحقيقه. وهناك أيضا أسباب أكثر عمقا مثل الفساد، واتسام السياسة بالطابع الإجرامي.

ويتنظر العديد من الشعوب المزيد من الديمة راطية. إذ لا تشبع دقيقتان في حجيرة الاقتراع كل بضع سنوات رغبتهم في المشاركة. والكثير منهم غير راض عن الساسة الذين يهملون بعد فوزهم في الانتخابات في نظام ديمقراطي، قطاعات كبيرة بالمجتمع - بل وفي بعض الأحيان أغلبية من الناخبين - اللين صوتوا من أجل الماسرين، وتتطلب العلامات الآخلة في الاتساع على الاغتراب عن العملية السياسية، إصلاح إدارة الشوون داخل المجتمعات، وتحقيق اللامركزية، والأخل

بأشكال جديدة للمشاركة، وبمشاركة أوسع للشعوب عما كانت تسمح به النظم الديمقراطية التقليدية.

#### القيادة المستنيرة

هناك حـاجة ملحة للقيادة التي تمثل جميع بلدان وشعوب العالم، وليس أكشرها قوة فحسب.

لقد اجتمع خسون بلدا في سان فرانسيسكو في عام ١٩٤٥ لإنشاء منظمة عالمية يمكنها المساعدة في بناء عالم جديد بين أطلال الحرب، ولم يكن الداعي لتوحيدهم رؤية واضحة للمستقبل بقدر ما كان الإصرار على الحيلولة دون تكرار أهوال الماضى وأخطائه.

وقد لخصت عبارة «لن يتكرر أبدا» باقتدار هدف المؤتمر الذي عقد في سان فرانسيسكو. فيجب ألا يتكرر أبدا إخضاق قادة العالم في منع الكساد العالمي. ويجب ألا يتكرر أبدا إخضاقهم في مواجهة العدوان. ويجب ألا يتكرر أبدا تتي اعتدات على الاعتبارات الأكثر أساسية لكرامة مواطنيها، ويجب ألا يتكرر أبدا إهدارهم فرص خلق مؤسسات تجعل السلام المادام مكنا. كانت تلك هي الأهداف التي أدت بالوفود في سان فرانسيسكو وفي مؤتمر الأمم المتحدة النقدي والمالي الذي عقد في بريتون وودز، نيو هامبشير في يوليو ١٩٩٤ إلى إنشاء المؤسسات الدولية الرئيسية التي أصبحت جزءا من ترتيبات إدارة شؤون المجتمع العالمي فيا بعد الحرب.

وقد أثار عدد قليل من الوفود التي اجتمعت في سان فرانسيسكو تساؤلات بشأن المدولة ذاتها. ما الذي أفسدته المدول السيشة، وما المذي أمكن للدول الطبيبة أن تصلحه. على أنه، ورغم كل شيء، قد تم اجتمااب الكثيرين ممن تتوافر لمديهم المؤهلات الطلوبة من القيادة والحبرة، إلى النسيج المتزايد الاتساع للدولة خلال السنوات الشلائين السابقة لتلك الحرب، والآن، وبعد انتهاء الحرب، وجهت الملكات الذهنية العاملة في حقل الحدمة المدنية والتي بلغت ذرا جديدة خلال الحرب إلى بناء دول الوفاهة وأجهزة الأمم المتحدة. وبعد مرور أربعين عاما منذ ذلك التاريخ، تقلص القطاع العام وفقدت الخدمة في الدولة مكانتها الرفيعة. وفي حين أن القيادة أصبحت مطلوبة بصورة ملحة مرة أخرى، إلا أنها قيادة لها طابع غتلف، طابع يتم من خلاله التهاس رصيد الالتزام بالخدمة المدنية في صفوف السياسيين وموظفي الخدمة المدنية فحسب، بل أيضا في القطاع التطوعي، وفي المشروع الخاص، وفي المجتمع المدني العالمي بأسره. إنها القيادة التي تمثل جميع بلدان العالم وشعوبه وليس الأكثر قوة منها فحسب.

ولا ينبغي النظر إلى مفهوم القيادة الموزعة والديمقراطية على أنه مفهوم متناقض. فهو يستمد قوته من المجتمع، كما يستمدها من الدولة، ويستمدها من التضامن بأكثر مما يستمدها من السلطة. وهي قيادة تعمل عن طريق الإقناع، والتعاون، وتوافق الآراء بأكثر مما تعمل عن طريق الفرض والأمر. قد تكون أقل بطولة لكنها شكل القيادة الوحيد الذي يرجح أن يثبت فعاليته.

إن التحديات التي تواجه العالم اليوم أكثر تعقيدا بصورة واسعة عن تلك التي واجهت الوفود المشاركة في سان فرانسيسكو، وتتطلب جهودا تعاونية لإيجاد نظام لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي يناسب الظروف الحالية على أفضل وجه : نظام مطلع على الواقع بفضل فهمه للتحولات المهمة التي وقعت حلال نصف القرن الماضي وتوجهه قيادة مستنيرة.



# الفصل الثاني قيم من أجل الجوار العالمي

أعلنت ديباجة ميشاق الأمم المتحدة تصميم شعوب العالم على «أن ناخذ أنفسنا بالتسامح، وأن نعيش معافي سلام وحسن جواره. ولم يكن اللذين صاغوا هذه الكليات أول من وضعوا رؤية لعالم واحد يكون كل الناس فيه جيرانا. فلقد استلهمت عصبة الأمم مثلا أعلى مشابها لهذا في مطلع القرن الحالي. وقبل ذلك بزمن طويل، تحدث الفلاسفة والمفكرون الدينيون والسياسيون عن الأسرة الإنسانية.

إن الالتزام برعاية الآخرين، وتروخي أرفع صفات السلوك بين البشر، يتجسد بالنسبة لكثير من الثقافات في مدلول العبارة القائلة بأن يكون الإنسان «جارا طيبا». ومع تطور التنظيم الاجتماعي الإنساني ليشمل معرفة جماعات إنسانية أوسع نطاقا والولاء لها، اتسع نطاق الواجبات التي يفرضها الجوار. على أن قلة محدودة من الناس هي التي استطاعت أن ترى العالم، حتى في عام ١٩٤٥، بوصفه جوارا واحدا. إلا أن التغييرات التي واكبت نصف القرن الأخير أخذ ذت في تحويل الجوار العسالمي البادىء في البزوغ إلى حقيقة واقعة.

#### حقائق عن المجاورة

لم يحدث من قبل على الإطسلاق أن كسان لمثل هذا العدد الكبير من الناس مثل هذا القدر من الأمور المشتركة فيها بينهم ، كها لم يحدث من قبل أن كسانت الأشيساء التي تفرق بينهم بهذا الوضوح .

لقد جذب مصطلح «القرية العالمية» الانتباه إلى الآثار المترتبة على الغزو الإلكتروني للفضاء. ذلك أن التكنولوجيا جعلت العالم أصغر مساحة من خلال اختصار المسافات والنرمن. وقد أكمدت الصور الملتقطة من الفضاء، عدم أهمية الحدود الأرضية. على أن أشياء كثيرة حدثت منذ بدأت الأقمار الصناعية تطوف حول العالم. وليست خطى التقدم في مجالات النقل والانصالات السلكية واللاسلكية والا مجموعة واحدة فقط من العوامل التي تجعل البشر المنتشرين في كل مكان جيرانا.

وكم الحظنا في الفصل الأول، فإن التجارة والتنمية الصناعية والمؤسسات عبر الوطنية والاستثبار، تربط هي الأخبرى بين غتلف أنحاء العالم على نحو أوثق من ذي قبل، من خلال عدد وفير من الوسسائل. وقد حمل القليل من التطورات معنى الاعتباد المتباد على التطاق العالمي على نحو يضارع في قوته الشواهد المتنامية على أن كل شيء يعتمد على الموارد الإيكولوجية للأرض، وأن كل شيء معرض للخطر في مواجهة تدهورها. ومن أجل إقامة بنيان متين للاعتباد المتبادل سيتطلب الأمر من جيم البلدان أن تعمل معا.

والراقع أنه في إطار الجوار العالمي، يتعين على المواطنين أن يتعاونوا خلامة أغراض كثيرة: للمحافظة على السلم والنظام، وتروسيع النشاط الاقتصادي، والتصدي للتلوث، ووقف التغير المناخي أو الجدمنه، ومكافحة الأمراض الوبائية، وكبح جاح انتشار الأسلحة، ومنع التصحر، والحفاظ على التنوع الورائي وتنوع الأنواع، وردع الإرهابين، وتفادي المجاعات، والتغلب على الركود الاقتصادي، واقتسام الموارد الشحيحة، واعتفال المتاجرين في المخدرات، وما إلى ذلك إن المسائل التي تتطلب من الدول القومية توجيد جهودها \_ ريعبارة أخرى، تدعو إلى اتخاذ إجراءات فعالة على مستوى الجوار العالمي - في تزايد مستمر.

إن ما محدث على مسافات بعيدة أصبح الآن أكثر أهمية . فاستخدام الرفيذات (الإيرومسول) في أوروبا يمكن أن يسبب سرطانات الجلد في أمريكا المجنوبية ، ونقص المحاصيل في روسيا يمكن أن يعني المزيد من الجوع في أفريقيا ، والركود الاقتصادي في أمريكا الشهالية يمكن أن يدمر الوظائف في آسيا ، والصراعات في أفريقيا يمكن أن تجلب المزيد من طالبي اللجوء إلى أوروبا ، والصعوبات الاقتصادية في أوروبا الشرقية يمكن أن تؤدي إلى كراهية الأجانب في أوروبا الغربية . وللأسباب نفسها ، فإن النشاط الاقتصادي في شرقى آسيا

يمكن أن يحمي العالة في الولايات المتحدة، ويمكن لتغير التعريفات في أوروبا أن يخفف الضغط على الخابات في المناطق الاستوائية، وإعادة الهيكلة الصناعية في الشهال يمكن أن تخفف من حدة الفقر في الجنوب، وهو ما يمكن أن يؤدي إلى توسيع الأسواق أمام الشهال. لقد أدى اختصار المسافسات، وزيادة الصلات، وتعميق الاعتهاد المتبادل أدت جميعا مع تفاعلاتها إلى تحول العالم إلى جوار بشرى واحد.

وقتل الحركات التي يحفزها الإحساس بوحدة الإنسانية، المتجاوز لاعتبارات الانقسامات القومية، علامة أخرى على تصور العالم إلى جوار واحمد. ولقد أكدت هذه الحركات عبر الوطنية من خلال جهودها من أجل تحرير المرأة، أو حماية حقوق الإنسان، أو وقاية الصحة على سطح الكوكب، أو من أجمل خلق عالم يخلو من الأسلحة النووية السهات الإنسانية المشتركة لسكان العالم. غير أن هذه التطورات لا تكفي لجعل فكرة الجوار العالمي أمرا مقبولا لجميع من يعيشون على هذه الأرض.

إن مجتمعنا العالمي القائم اليوم - شأنه في ذلك شأن معظم المجتمعات الحالية - بعيد عن أن يكون مثاليا ، ففيه كثير من أوجه النقص . فالمقيمون فيه لا يلقون جميعا المعاملة العادلة ، ولا تتوافر لهم فرص متكافئة . ويعاني الملايين من الحرمان لدرجة أنهم لا يشعرون بكونهم ينتمون إلى هذا الجوار العالمي الواحد، بعد أن أغفلتهم موجات النقدم التي حدثت خلال العقود الأخيرة . وإذا كانت ثورة الاتصالات قد أثرت فيهم ، فإنها قد أكدت إحساسهم بالعزلة . ولا يعتبر رد الفعل هذا دليلا على عدم نشوء جوار أو مجتمع عالمي ، ولكنه يمثل تحديا لإدارة شؤون هذا المجتمع العالمي فيها يتعلق بالحلدة ، ولا يتعتبر من الإحساس بالغربة بين الجيران .

وعلى صعيد آخر، لا يعني تحول العالم إلى جوار واحد لكل البشر، أن الدول القومية لم تعد ذات أهمية. لكن الدول، وكذلك الشعوب، تواجه تحديا يتمثل في ابتكار أساليب لإدارة شوونها، أو لاستحداث نهج جديد لإدارة شوون المجتمع العالمي لصالح الجميع. ويدور جانب كبير من هذا التقرير حول الكيفية التي يمكن للعالم بها أن يجعل من الجوار المشترك وطنا ملائها لجميع مواطنيه.

## عوامل التوتر في الجوار

يعرف الجوار بمدى القرب. ذلك أن جغرافية الكان، وليست الروابط المجتمعية أو القيم المشتركة، هي التي تجمع بين الجيران، وقد لا يميل الناس إلى جيرانهم، وقد لا يتقون فيهم أو قد يخشونهم، بل قد يجاولون تحاهلهم أو تجنهم. ولكنهم لا يستطيعون المرب من الآثار المترقبة على مشاركتهم المكان. وعندما يكون الكوكب هو مكان الجوار فلن يكون متاحا لهم خيار الإبتعاد عن جيران السوء.

هذا الجوار، أو الجيرة العالمة الناششة، تصوغ روابط جديدة للصداقة والمصلحة، ولكنها تخلق توترات جديدة أيضا. فلم يحدث من قبل على الإطلاق أن كان لمثل هذا العدد الكبير من الناس مثل هذا القدر من الأمور المشتركة فيها بينهم، ولم يحدث من قبل أيضا أن كانت الأشياء التي تفرق بينهم بهذا الوضوح، وفي الأماكن الفسيحة غير المزدحة، يمر التنوع دون أن يلحظه أحد. أما والناس يتصادمون بعضهم مع البعض الآخر بشكل أكثر تواترا، فإن الاختلافات الصغيرة تصبح أكثر وضوحا وأشد إثارة للخصومة.

إن المجتمعات ذات الثقافات المتعددة تواجه توترات في أنحاء كثيرة من العالم، فنقسيم الهند بعد أن استعمرتها بريطانيا، والخط الأخضر المذي يقسم قبرص، يشهمان على فشل المدول الحديثة في التوفيق بين المجتمع والأرض من خلال استبدال الوطنية بمصادر الهوية المترسخة، دينية أو عرقية أو لغوية، وبالمثل تفعل ذلك أحداث الشغب في مدن الولايات المتحدة أو البيوت المحترق في بلفاست. والآن يواجه العديد من البلدان الصناعية التحديات التي تنطوي عليها النزعة الجديدة لتعدد الثقافات التي تغذيها هجرات ما بعد الحرب. وكلها تغيل الناس منطق الاعتباد المتبادل المتعاظم للمجتمع الإنساني، أصبحوا أكثر استعدادا للبحث عن فسرص للتغلب على الأمكار المدسرة الملاخسرية، والانفصالية، ولإيجاد سبل ملائمة للعمل معا

لقد جاء القلق الذي يسري في جوارنا العالمي نتيجة لعدد من التغيرات التي ناقشناها في الفصل الأول، ولاسيا انتهاء الاستعار والحرب الباردة، وفي تحول مهم مماثل يفسح عصر الصناعة الطريق أمام عصر ما بعد الصناعة الذي يتصف بعدم اليقين. وتجري إعادة ترتيب العلاقات الاقتصادية التقليدية، وتحل الخدمات محل الصناعة التحديلية بوصفها قوام الحياة للاقتصادات المتقدمة. وتصبح قطاعات بأكملها متقادمة ويجري إلغاء وظائف برمتها. ولكن هناك أوضاعا اقتصادية ملائمة تنفتح أفاقها أمام بعض الناس، مثلها تغلق أوضاع أخرى أبوابها أمام الآخرين.

وتغيرات بمثل هذا الحجم تخلق توترات داخل المجتمع. بعض هذه التوترات ينشأ نتيجة لأن الناس بجدون أنفسهم في مواجهة مستقبل معقد وغير محدد. وينشأ بعضها الآخر نتيجة للصدام بين المألوف والمغاير. ويجد الناس أنفسهم مضطرين إلى التوافق مع الظروف الجديدة. ويجد الكثيرون أنهم يعيشون بين أناس كانوا من قبل يعتبرون غرباء، ويصبح مطلوبا منهم أن يتصرفوا بشكل مختلف في الأماكن العامة، وفي مكان العمل وفي البيت.

وتحدث بعض التوترات لأن التحولات الكبرى لا تؤثر في كل الأشخاص بدرجة متساوية، فالتغيير قد ينفع البعض بينها يضر البعض الآخر. وهو يعطي السلطة لجهاعات كانت في السابق على هامش النفوذ، بينها يضعف من سلطة جماعات اعتادت أن تكون في مقعد القيادة. ويكتسب المجتمع غنى أكثر من خلال الحرية المتزايدة للمسرأة من أجل السيطرة على حياتها ومن أجل تشكيل هياكل الإدارة والمشاركة الكاملة فيها، ولكن تغير المفاهيم بشأن أدوار كل من الجنسين ينطوي على معاناة التخلي عن مواقف وأعراف اجتهاعية مترسخة بعمق.

وعلى الصعيد الدولي، تواجه الدول الكبرى التقليدية مطالبة بقية دول العالم بأن يكون لها دور أكبر في إدارة شؤون المجتمع العالمي، وقد تتزايد الضغوط عند إغفال تلك المطالب، وينشأ الضغط كذلك من قوى الفساد والإجرام، والقوى التي تخدم مصالحها الخاصة والتي تستغل حالات عدم الاستقرار التي يخلقها التغير في الجوار العالمي.

ومع تآكل الحدود المادية والحدود الأخرى التي تفصل بين المجتمعات والثقافات والدول، بفعل موجات التغير الفكري والتكنولوجي، تتعرض الأفكار المرعية المتعلقة بـالمواطنة، والسيادة، وتقـريـر المصير، للتحـدي. وقد بـدأت تقل حـدة الحـّلاف الأبديولوجي والمواجهة العالمية في عالم التسعينيات

ومع هذا، فإن هذا العالم ليس عالما أحادي الأقطاب، ولكنه عالم له طابع أكثر تعدية، ولديه إمكان لرعاية بموعة من الثقافات ومصادر الموية الشخصية أوسم بكثير مما كانت تستطيع الولايات المتحدة أو الاتحاد السوفييتي أن تتسامح إزاءه أثناء الحرب الباردة، في داخل كل منها على أقل بقدير، ومن ثم، تقل الدعوة عن ذي قبل إلى الانساق الأيديولوجي والانضباط الثقافي. ويعني هذا كله أن عالمنا هذا أفضل أو يمكنه أن بكون كذلك، وإن كان لا يوجد حتى الآن نظام عالمي مهياً لتلبية عاجات الجوار العالمي.

وليس من المستغرب، في ضوء الاتجاهات التي تعمل على زعزصة الاستقرار، أن تعاني أحزاء كثيرة من العالم من الاضطراب والقلاقل، لدرجة أن مجتمعات عديدة تشعر بأنها مهددة، وأن أناسا كثيرين يبدون كها لو كانوا يبحثون عن الاتجاء والمعنى . وهذا من شأنه أن يصمّب الوصول إلى اتفاق حول الإجراءات المشتركة بين حكومات ومؤسسات وشعوب هذا العالم العديدة . ولكنه يهىء الفرص كذلك، ويها وس الضغط على المجتمع العالمي من أجل صياغة لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي تتفق مع الواقع الجديد .

وفي هذا الفصل، نفكر مليا في المعايير والقيم التي ينبغي أن تبوجه العالم والأخلاقيات النبي المخالم والأخلاقيات النبية المعالم والأخلاقيات النبية في إطار الجوار العالمي، وقد اقتنعت اللبيئة من المذاية بأنه أيا كانت الأمكار التي تقدمها من أجل التغيير المؤسمي وغيره من أنواع التغيير، فلابد أن تنهض هذه الأفكار على قيم تعاليج المهام التي يواجهها العاصر.

# أخلاقيات الجوار

هناك عوامل عديدة ستحدد نوعية إدارة شؤون المجتمع العالمي . وفي مقدمة هـذـه العوامل القبول الـواسع بوصع أخلاقيات عالمية للمجتمع المدني لتوجيه سير العـمــل كذلك عرزت تلك المعاير - بالإضافة إلى الدعوى القائلة إن الدولة وحدها هي التي تستطيع على نحو مشروع استخدام القوة داخل أراضيها - قدرة الدول على قمع الأصوات المعارضة. وساعدت على زيادة الموارد والدعم المتوافع رين تحت تصرف الحكومات المتوالية للسلطة، في حين منعت هذه الموارد وهذا الدعم عن المنشقين عليها. كما حدّت من التدخل الساهر من قبل الدول الكبرى في الشؤون الداخلية للدول الصغرى، وإن فشلت في تقديم الحياية الكاملة ضد هذا التدخل، وضد التخريب بدرجة أقل. إن العالم، دون هذه المعاير يصبح أكثر افتقاوا للأمن، وأقل إحساسا بالسلم، ويصبح العدوان والتخريب أكثر شيوعا، وتصبح الدول الصغرى والضعة تحت رحمة الدول الأكبر والأقوى بصورة دائمة

إن السيادة تستمد، في الهاية، من الشعب، وهي سلطة تتم ممارستها بوساطة شعب أي دولة، ومن أجله، وبالسيابة عنه، بيد أنه كثيرا ما يساء استخدام هذا المبلأ. ففي بعض الحالات تستخدم البلدان القرية حقها المزعوم في السيادة كسيف مصلت على رقاب البلدان الضعيفة، وفي حالات أخرى، يبارس الحكم م سيطرتهم على أدوات الحكم لمرستيلاء على المرايا التي تدرها هذه السيطرة، وهم يحتكرون الفوائد المترتبة على المحصوية في المجتمع الدولي، كما يستخدمون السيادة لحايسة أنفسهم من الفد الدولي الموجه لسياساتهم القائمة على الوحشية والظلم، وباسمها أتكروا على مواطنيهم فرص الاتصال الحر والمفتوح بالعالم.

ولهذه الأسباب تحتاج المعايير القائمة فيها يتعلق بالمساواة في السيادة، والاستقلال الإقليمي، وعدم الندخل، إلى تعزيزها طريقتين :

أولا: بلك الجهود من أجل ضهان تنفيذها عالميا. إذ يتعين القضاء على الكيل بمكيالين، فلا ينبغي أن تكون الدول حرة في البحث عن الحاية التي تتيحها السيادة في لحظة معينة، ثم تتجاهل القيود التي تفرضها في لحظة أخرى.

وفاتيا: توفير السبل لضيان أن من يوجدون في مقاعد الحكم لا يسبئون استخطام السيادة وإدادة الشعب. وما لم يتخوف إمساءة استخدام السيادة فسيكسون من المستحيل تعزيز الاحترام المعاور المنبقة عنها.

أشكال أكثر فاعلية وشرعية لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي، وسيكون على هذه المبادىء أن تتلام مع ظروف يومنا هذا، التي تختلف اختلاف أساسيا عن ظروف العصور السابقة في ثلاثة بجالات مهمة هي. الطابع المتغير للصراعات المسممة بالعنف في العالم، والتي تنشب اليوم في أغلب الأحيان بين الناس داخل الدول، وكذلك القدوة للمناظمة لقرى فاعلة خاصة ومستقلة على إشارة الأزمات، وعلى حلها أو زيادة حدتها، وأخيرا الفهم الجديد لملاخطار التي تهدد مسلامة الكوكب والنظم المعززة للحياة فوقه، وبالتلل للبقاء الإنسان.

وكما وصفنا في بقية هذا الفصل، فإن تأسيس بعـد أخلاقي لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي يتطلب نهجا ثلاثيا يتضمن ما يلي.

- \* إعلان وتشجيع الالتزام بالقيم الأساسية المتعلقة بنوعية الحياة والعملاقات، وتعزيز الإحساس بالمسؤولية المشتركة إزاء الجوار العالمي.
- \* التعبير عن هـنه القيم من خـلال الأسس الأخـلاقية لمجتمع مـدني عـالمي، والقائمـة على الحقوق والمسؤوليات المحـددة التي تشارك فيهـا كل القوى الفـاعلة، العامة والخاصة، الجماعية والفردية
- \* تجسيد هذه الأعلاقيــات في النظام للنطور للمعايير الدولية، ومــواءمة المعايير القائمة للسيادة وتقرير المصير، مع الحقائق المتغيرة، حسبيا تقتضي الضرورة.

#### قيسم الجسوار

# ينبغي أن يتعامل الناس مع الآخرين على النحو الذي يرغبون في أن يعاملوا به .

نحن نعتقد أن من الممكن \_ إلى حد كبير - تعزيز الجهود المبدولة من أجل تحسين إدارة شؤون المجتمع العالمي من أجل مواجهة التحديات المعاصرة، من خلال الالتزام المشترك بمجموعة من القيم الأساسية الني يمكن أن توحد بين الناس من ختلف الحلفيات الثقافية والسياسية واللدينية والفلسفية . ويتعين أن تكون هذه القيم ملائمة لاحتياجات كركب يزداد ازدحاما وتوعا . وعلى الرغم من التغيرات البعيدة المدى المينة في الفصل الأول، فيان الدول تطل وحدها المجموعة الأهم بين المجموعات التي تشكل القوى الفاعلة الدولية. و مقدر ما يصدق هذا القول، فإن المعايير التقليدية المنظمة للعلافات بين الدول سنظل تمثل مصدراً أساسيا للاستقرار. على أن هناك حاجة الآن إلى تكيف بعض هده المعايير وفقا للظروف الجديدة، ومن المهم بصفة أساسية في هذا الصدد تعزيز إدارة شؤون المجتمع العالمي بالمديمقراطية، على جميع المستويات، وبحكم القانون الواحب النفاذ (انظر الفصل السادس).

إن القيم والمبادىء الموجهة للسلوك الإنساني تكون عادة، في الأوقات التي يسودها الاستقرار. وتكون سلطة وقدرة المؤسسات القائمة قوية وآمنة، من الأمور المسلم بها. أما في أوقات عدم الاستقرار، فإن الاحتال الأرجح أن تكون القيم السائدة موضعا للشك أو الجدل أو التحدي من قبيل التناقض إذن، أن تكون القيم، في الأغلب الأعم، أكثر تعرضا للشك في الوقت الذي تكون فيه الحاجة إليها أشد. على أنه من خلال ترفير الإحساس بالاتجاه، فإن بمقدور القيم المشتركة أن تساود الناس على أن يروا إلى أبعد من صدامات مصالحهم المباشرة، وعلى أن يتصرفوا في ضوء مصالح متبادلة أوسع، وأبعد مدى.

ونحن نرى أن في وسع الإنسانية جعاء أن تؤيد القيم الأساسية المتعلقة باحترام الحياة، والحرية، والصدالة والإنصاف، والاحترام والرعاية والأمانة المتبادلين. هذه القيم جمعا تهيىء الأساس لتحويل جوازنا العالمي القائم على التبادل الاقتصادي والاتصالات المحسنة، إلى مجتمع عالمي أخلاقي يرتبط فيه الناس بها هو أكثر من روابط الجوار أو المصلحة أو الحوية. فجميعها نابعة، بطريقة أو بأخرى، من المبدأ الذي ينسجم مع التعاليم الدينية في جميع أنحاء العالم، والذي يقضي بأنه ينبغي أن يتعامل الناس مع الآخرين على النحو الذي يرغبون في أن يعاملوا به. وهذا هو الشيء الجوهري الذي قشل في الدعوة الواردة في ميشاق الأمم المتحدة للاعتراف «بالكرامة المتأصلة لكافة أعضاء الأسرة الإنسانية وحقوقهم المتساوية وغير المنقوصة».

#### احترام الحياة

يعتبر احترام الحياة، وما يترتب على ذلك من نتيجة ملازمة تتمثل في عدم اللجوء للعنف، أمرا حيويا لرفاهة أي جوار. والعنف ضد الأفراد يتنافى مع الكرامة المتأصلة في جميع الكاتنات البشرية. واستحدام العنف على نطاق واسع في مختلف المواقف يقوض ادعاءات الإنسانية بالتمدين ويحفل التاريخ الحديث بأمثلة النزاع والقهر التي عوملت فيها حياة الإنسان بأشد أمواع الازدراء والقسوة. وقد حدثت مذابح واسعة في أنحاء عديدة من العالم وصلت في بعض الأحيان إلى الإبادة الجماعية من حيث قصدها ومداها.

وعلى صعيد أوسع، يتعرض أمن الناس للخطر بفعل ثقافة العنف التي سرت عدواها إلى مجتمعات كثيرة، وترتبط عليها ضياع احترام الحياة الإنسانية. ويرتبط هذا الاتجاه في بعض الحالات بالتطوف السياسي من نوع أو آخر، لكنه يشكل في الحالات الأتجاه في بعزه مناقد هدم أنظمة القيم التي تهيىء الاستقرار للمجتمعات. إن قدسية الحياة مفهوم يتبناه الناس على اختلاف معتقداتهم، وكذلك أنصار الفلسفة الإسسانية العلمانية. ويعد التصدي لأسباب العنف السياسية والاقتصادية والاجتماعية أو غيرها، والترويج لمبدأ اللاعنف، بمنزلة هدفين حيويين لإدارة شؤون المجتمع العالمي.

#### الحرية

نحن نؤمن بأن جميع البشر قد ولدوا متساوين في حقهم في الكرامة الإنسانية ، وأن من حقهم التمتع بصريات أساسية معينة: حرية تحديد هويتهم والتعبير عنها، واختيار شكل العبادة الخاصة بهم، والحصول على الرزق، والتحرر من الاضطهاد والقهر، وتلقي المعلومات. وتشمل الحريات الأساسية كذلك حرية الكلام، وحرية الصحافة وحق التصويت. ودون هذه الحريات، يصبح العالم ساحة للمعارك بين الأفراد والجهاعات المتصاربة، يسعى فيها كل منها لحاية مصالحه أو لفرض سلطته على الآحرين.

وتعتبر الحرية بعد الحياة - أثمن ما يحرص الناس عليه ويقدوونه. والحرية، في أكتر مضاهيمها ثراء، هي كل ما يمكن الناس من اختيار مسارات حياتهم، ولكي يصبحوا ما يستطيعون أن يكونوا عليه. لكن حقوق الناس وأوجه استحقاقهم التي يتمتعون بها بالعمل عبر العالم تقصر بكثير عن تحقيق الحرية بهذا المعنى. وإدارة شؤون المجتمع العالمي معنية أساسا بتعزير الحقوق والقدرات والرفاهية.

لقد أصبح الناس في ختلف أنحاء العالم أكثر إدراكا للتهديدات المحتملة لحريتهم، من جانب بجموعة متنوعة من القوى والظروف، فقد يأتي التهديد من الحكام المستبدين، أو من الجهاعات السياسية التي تحاول التشبث بالسلطة بشكل غير مشروع أو الاغتصاب السلطة، أو من إجراء قُصِدُ منه قمع الجهاعات العرقية أو طردها (وأحيانا حتى أولئك الذين يشكلون أغلبية داخل بلد من البلدان)، أو من انهيار الدولة وما يصاحب ذلك من فوضى. وحتى حيثها يسود النظام، تواجه الحرية تهديدا بسبب الحرمان، والاضطراب الاقتصادي، والقهر القائم على التمرقة بسبب نوع الجنس (ذكر أو أننى)، وإساءة معاملة الأطفال، وثقل وطأة الديون، وغير ذلك من الأنباط الاجتماعية والاقتصادية، وقد يكون التهديد خارجيا أيضا، من جانب مؤسسة تجارية تقهر أنشطتها أحد دولة تتحول إلى أعال النهب، أو حتى من جانب مؤسسة تجارية تقهر أنشطتها أحد المجتمعات المحلية أو ثقافته التقليدية.

إن التهديد الموجه إلى الحرية في أي جزء من الجوار العالمي ينبغي النظر إليه باعتباره تهديدا للجوار ، واتخاذ الإجراءات ضد محاولات انتهاك الحق في الحرية يعد مسؤولية مشتركة.

### العدل والمساواة

إن العدل والمساواة قيمتان أساسيتان من قيم الإنسانية ، واحترامها أمر لا غنى عنه للسلم والتقدم ، كما أن غيابها يمكن أن يؤدي إلى إثارة الاستياء وزعزعة الاستقرار . وعلى الرغم من أن الناس يولدون في ظروف اقتصادية واجتماعية غير متساوية إلى حد كبير، فإن التباين الكبير في أحوالهم ، أو في فرص الحياة المتاحة أمامهم يعد إهانة الإحساس الإنسان بالعدل ، وفي الحالات التي تلقى فيها أعداد

كبيرة من المواطنين معاملة غير منصفة، أو يحرمون من حقوقهم، وفي الحالات التي لا يتم فيها التصدي للظلم الفادح، فلا مساص من أن يتفجر السخط وربها الصراع، وصندما كان الناس بعيشون في عالم أقل تكاملا، كانت حالات عدم الإنصاف التي تهمهم ذات طابع علي أو وطني. أما اليوم، ومع اتساع نطاق وسائل الانصاف التي تهمهم ذات طابع علي أو وطني. أما اليوم، ومع اتساع واسع النطاق بأن كثيرا من حالات عدم الإنصاف تنشأ أو تتعزز نتيجة لحدوث تطورات في أماكن أخرى، كانت بعيدة في وقت من الأوقات.

إن «الاهتهام» بتعقيق الإنصاف لا يساوي «الإصرار» على تحقيق المساواة، لكنه يدعو إلى بذل جهود مدروسة للحد من حالات الظلم الفادحة، والتصدي للعوامل التح تتسبب في حدوثها أو إدامتها، وتشجيع اقتسام الموارد على نحو أكثر عدلا. والواقع أن الالتزام الأوسع نطاقا بالإنصاف والعدل هو أمر أساسي من أجل مزيد من الإجراءات الهادفة إلى الحد من التفاوت، والتوصل إلى توزيع أكثر توازنا للفرص على اتساع العالم كله. فالالتزام بالإنصاف في كل مكان هو الأساس الوحيد الآمن من أجل إقامة نظام عالمي أكثر إنسانية يمكن للعمل المتعدد الأطراف في إطاره من أجل إقامة نظام عالمي أكثر إنسانية يمكن للعمل المتعدد الأطراف في إطاره من خلال كسر حدة التفاوت الحالي أن يرتقي بالرفاهية والاستقرار العالمين.

كذلك يقتضي الأمر احترام الإنصاف أيضا في العلاقات بين الأجيال الحاضرة والمقبلة . إن مبدأ الإنصاف بين الأجيال الحاضرة والمقبلة . إن مبدأ الإنصاف بين الأجيال يشكل الأساس لإستراتيجية الننمية المستديمة ، التي تمدف إلى ضهان ألا يضر التقدم الاقتصادي بفرص الأجيال المقبلة من خلال استنزاف رصيد رأس المال الطبيعي الذي يعمل على استمرار الحياة الإنسانية على كوكب الأرض . ويتطلب الإنصاف من جميع المجتمعات غنيها وفقيرها أن تتهج هذه الإستراتيجية .

## الاحترام المتبادل

إن التسامح أمر لا غنى عنه للعلاقات السلمية في أي مجتمع. وعندما يتحول التسامح إلى احترام متبادل، وهي صفة أكثر إيجابية، فإن نوعية العلاقات ترتقي بشكل واضح. ومن ثم فإن الاحترام المبادل يشكل أساسا لإقامة مجتمع تعددي \_ وهو نوع المجتمعات الذي يمثله الجوار العالمي داته ـ لا يتمير بالاستقرار فحسب بل باحترام تنوعه الذي يغنيه .

وعلى مر التاريخ، كان التعصب يميل إلى الاشتداد في فترات الصحاب أو عدم اليقير. ولقد شهد التطرف العنصري والديني أخيرا تصاعدا ملحوظا في أمحاء كثيرة من العالم، وحدثت تفجرات عنيفة لأعمال العدوان العرقية، وأطهرت بعص الحركات القومية حدة بالغة في كراهية الأجانب.

وظهرت حركمات للفاشية الجديدة أو استحمعت قبرتها في بعض أنحاء أوروما، ومثلت الأقلبات العرقية أهداها مبكرة لأعمال العنف التي قامت بها تلك الحركات. وفي أماكن أخرى، وقف المتطرفون الدينيون على أهبة الاستعداد لاسخدام العنف من أجل تحقيق أهدافهم. وأظهرت نزاعات مدنية كثيرة مستويات متطرفة للعف والوحشية. وربها مثلت بعض محاولات تأكيد هويات معينة، في جانب منها، ود فعل ضد العولة وإضفاء طابع التجانس، والتحديث، والعلمنة. على أمه مهها كانت الأسباب، فإن التعصب هو طابعها المشترك.

ولقد أصبح اللجوء إلى العنف، في أجزاء مختلفة من العالم، من أجل تحقيق الأهداف السياسية هو النمط المتبع. وقد تمثل ذلك في أوضح صوره في الصراعات الأهلية البشعة في أماكن مثل أفغانستان، وأنغولا، وأذربيجان، والبوسنة والهرسك، ورواندا، وليبيريا، والسودان، والصومال، وطاجيكستان، وموزمييق. على أنه ظهر واضحا أيضا في كثير من المجتمعات التي استخدمت الحكومات فيها العنف لقمع المعارضة أو الإماج الجماعات الرافضة، باستخدام القوة.

إن على المجتمع العالمي أن يوكد من جديد أهمية التسامح واحترام "الآخرة: أي احترام الأشخاص الآخرين، والأجناس الأخرى، والمعتقدات الأخرى، والتوجهات الجنسية الأخرى، والثقافات الأخرى. كما ينبغي أن يعقد العزم على دعم هذه القيم وتوفير الحماية ضد الأعمال التي يقوم بها أولئك الذين يدنسونها. وينبغي أن يكون المبدأ المرشد هو أن لجميع الجماعات والأفراد الحق في الحياة بالشكل الذي يناسبهم ماداموا لم ينتهكوا مبدأ الحقوق والحريات المتكافئة للآخرين.

### مراعاة الغير

تتوقف نوعية الحياة في المحتمع - إلى حد كبير - على تقبل أفراده لمواجب مراعاة جيرانهم، ويرتقي إحساس المجتمع بالمصالح المشتركة والرفاهية المشتركة عندما يتحلى مريد من المواطنين بروح المراعاة والاهتهام بالمواطنين الآخرين، سواء أكانت نابعة من التقليد الأفريقي، أو الالتزام الإسلامي بآداب الضيافة، أو من أعراف الثقافات الأخرى.

إن مثل هذه المواقف تؤدي، برجه عام، إلى مبادرة المجتمع بالقيام بالإجراءات اللازمة لتخفيف حدة المعاناة والمشقة، والتصدي للمشاكل على كشرة أنواعها. كذلك توفر نوازع المراعاة والرحمة والدافع إلى العامل الإنساني - وإلى تخصيص قسط مما يتمتعون به لمن هم أقل حظا - الذي تحتاج إليه كل المجتمعات. وفضلا عن حفز الناس على القيام بالعمل الطوعي، يمكن لعريزة المراعاة لدى المواطن أن تكون عاملا يحفز الإدارات الرسمية على العمل.

ولقد تعاظمت الحاجة إلى هذه الصفات مع بداية ظهور النتائج المترتبة على المعاصرة (التي كانت بارزة أصلا في المدول الصناعية) في البلدان الأخرى كذلك المدرجات متفاوتة. وهي تتضمن الاتجاه نحو تفكك الروابط الأسرية، وتزايد حالات فشل المزيجات، وارتفاع معدلات الأمر الوحيدة الوالد وكبار السن في السكان، وتزايد نسبة مجهولي الهوية في الحياة الحضرية.

وفي إطار الجوار العالمي، يجب أن تكسب غريزة المراعاة مدى عالميا. ولقد أظهر ملايين من الناس بالفعل تأثرهم بهذا عندما ساعدوا الوكالات الطوعية التي تقدم الدعم لمشاريع مكافحة العقر، أو تضطلع بأعيال الإغاثة الإنسانية في مخلف أنحاء العالم. ومن ثم، ينبغي تعظيم مكانة الذين تحركهم النوازع النبيلة. وتتمثل مهمة إدارة شدؤون المجتمع العالمي في تشجيع المراعاة من خسلال السياسات والآليات التي تيسر التعاون من أجل مساعدة من هم أقل حظا، أو من يحتاجون إلى العون والدعم في العالم.

#### النزاهة

النزاهة هي أساس الثقة الضرورية للحسلاقات بين الناس والمنظرات، وفيا بينها كذلك. ونظرا الأهميتها الحيوية للعمل المنظم في أي منظمة أو مجتمع، فإن لها أهمية فائقة في إيتعلق بإدارة شؤون المجتمع العالمي على جميع المستويات وتعتمد نـوعية إدارة شـؤون المجتمع لـأولا وقبل كل شيء لـعلى واضعي السياسسات وعلى السلين يلتزمون عن يحتلون مواقع السلطة بالمبادىء والمثل العليا.

وتتأكد أهمية النزاهة من خلال الأدلة المتعاظمة على تفشي الاحتيال والفساد من غتلف الأنواع بين الأشخاص اللذين يشغلون مراكز رفيعة في الحياة العمامة والقطاع الخاص على حد سواء. ويعتبر الفساد الذي يتدرج من الرشوة إلى عمليات استغلال النفوذ، إلى غسل الأموال، شكلا من أشكال التلوث الاجتماعي الذي يضعف الإدارة المديمقراطية لشؤون المجتمع

والضحايا الرئيسيون للفساد هم جمهور الناس في المجتمع، ولى يكفل سيادة النزاهة سوى إصرارهم على التمسك بأرفع معايير السلوك سواء على المستوى العام أو على صعيد النشاط التجاري. ومن هنا، يجب أن يشكل الاهتمام الأوسع نطاقا بقواعد النزاهة والالتزام بدعمها، إحدى سهات الجوار العالمي.

## نظام أخلاقي مدني عالمي

لن يصبح بالإمكان الخفاظ على الحقوق ـ
على المدى البعيد ــ إلا إذا تمت ثمارستها على نحو مسؤول ومع إيداد الاحترام الواجب للحقوق المتبادلة للآخرين .

تتطلب الحقائق المتعلقة بالجوار العالمي البادىء في البنزوغ، وفضلا عن تعزيز القيم التي وصفناها الآن، أن نستحدث معايير أخلاقية عالمية تنطبق على قدم المساواة على جميع المشاركين في الشؤول العالمية وستتوقف فاعليتها على قدرة الناس والحكومات على تجاوز المصالح المذاتية الضيقة، وعلى تقبلهم لحقيقة أن مصالح

الإنسابة برجه عام ستم خدمتها على افضل وجمه من خلال قمول محموعة من الحقوق والمسؤوليات المتةكه .

ومن شأن المعاير الاخلاقية العالمية التي تتوخاها أن تساعد على إضفاء الطابع الإسساي على الأنسطة المؤسوعية للطم السروقراطية والأسواق ، والحد من الغرائز التنافسية وخدمه المصالح المذاتية للاقراد وإخهاعات . أو بتعبير آخر، ستسعى الى ضهان أن يكون المحتسم الدولي مشربا بالروح المدنية .

ومن النائج المهمة المديبة على بزوغ جوار عالمي، أن المجتمعات المدنية الوطنية بدأت تندمح في مجنمع مدني عالمي أوسع بطاقا. وهناك الآن جماعات متعددة الأنواع تتواصل وبقيم صلات مع نظائرها في أتحاء أخرى من العالم. بيد أنه، دون الأهداف والحدود التي ستقرم المعايير الأخلاقية العالمية بتقديمها، قد يصبح المجتمع المدني المعالمي مشتتا، بل جماعا. وهو ما يمكن أن يجعل من وجود إدارة فعالة لشؤون المجتمع العالمي أمراعسيرا.

### الحقوق والمسؤوليات

- الله السنوات الخمسين الماضية، حقق العالم تقدما كبيرا في عال تعزيز حقوق الإنسان وتوسسع نطاقها. وقد بدأت هذه العملية بصياغة ميثاق الأمم المتحدة، وتبعها صدور الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، والاتفاقيات المعنية بالحقوق الملانية وبالحقوق الابتهاعية والثقافية، والمواثيق الإقليمية لحقوق الابنان، وإعلان حقوق الدول وواجباتها، وقد وقعت جميع الحكومات تقريبا على واحدة على الأقل من هذه المطعدات، والاتفاقيات، والإعلانات، أو أقرتها، وتبمىء نقطة بدية مهمية من أجل نظام أخلاقي عالمي، وإن كنانت تحتاج إلى استكيالها بطريقتين مهميتين، فأولا، حسب المفهوم الحالي، فإن المخقوق يتم تعريفها بصورة كاملة تقريبا، وفقا للعلاقة القائمة بين الناس والحكومات، ونحن نعتقد أن من المهم الأن أن نبدأ في التفريق بالحكومات لا تشكل إلا مصدرا واحدا من مصادر التهديد لحقوق الإنسان، وفي الوقت نفسه، يحدث في الا مصدرا واحدا من مصادر التهديد لحقوق الإنسان، وفي الوقت نفسه، يحدث في

الإنسان. وهـذا يعني أنه ينبغي لجميع المواطنين، بصفتهم الفردية وكأعضاء في مختلف الجهاعات والرابطات الخاصة، أن يقبلوا الالتزام بالاعتراف بحقوق الآخرين والمساعدة في حمايتها.

وثمانيا: تحتاج الحقوق إلى أن تقترن بالمسؤوليات. ذلك أن الاتجاه إلى تأكيد الحقوق مع إغضال المسؤوليات، له نتائج ضارة، إذ لا يمكن المحافظة على الحقوق على المدورة مسؤولة ومع إيلاء الاحترام الواجب للحقوق المتبادلة للآخرين.

ومن ثم، فإننا نحث المجتمع الدولي على توحيد جهوده تأييدا لنظام أخلاقي عالمي للحقوق المشتركة والمسؤوليات المشتركة. فهذا النظام الأخلاقي \_ الذي يعزز الحقوق الأساسية التي تشكل بالفعل جزءا من نسبج المعايير الدولية \_ يهيىء، في رأينا، الأساس الأخلاقي اللازم لبناء نظام أكثر فاعلية لإدارة شؤون عالمنا. وينبغي أن يشمل حق جميع الناس في:

- الحياة الآمنة .
- المعاملة المنصفة.
- فرصة تحقيق حياة كريمة وتوفير الرفاهية لأنفسهم.
- تحديد أوجه الخلاف بينهم وتسويتها بالوسائل السلمية .
  - المشاركة في إدارة شؤونهم على جميع المستويات.
- حق تقديم الالتهاسات الملائمة والمشروعة من أجل الانتصاف من المظالم الكبرة.
  - المساواة في الحصول على المعلومات.
  - المساواة في الوصول إلى المشاعات المشتركة.
  - وفي الوقت ذاته ، يشارك كل الناس في الاضطلاع بمسؤولية مايلي :
    - المساهمة في الصالح العام .

- توخى أثر الأعمال التي يقومون بها على أمن ورفاهية الآخرين.
  - تعزيز الإنصاف، بها في ذلك المساواة بين الجنسين.
- ◄ حماية مصالح الأجيال المقبلة بانتهاج التنمية المستديمة وحماية المشاعات المشتركة.
  - الحفاظ على تراث الإنسانية الثقافي والفكري.
    - المساهمة النسطة في إدارة شؤون مجتمعهم.
      - العمل من أجل القضاء على الفساد.

ونحن نعتقد أن هذه القائمة للحقوق والمسؤوليات تشكل الأساس السلازم في حده الأدنى - لإحراز التقدم في بناء مجتمع أكثر عالمية ومدنية . وفي التحليل النهائي ، سوف يتعين على كل فرد وكل مؤسسة أن يقرر على وجه الدقة ما المطلوب من أجل النهوض بهذه المدووليات وبمرور الوقت، نأمل أن تتجسد هذه المبادىء في وثيقة دولية أكثر إلزاما - أي في ميتاق عالمي لمجتمع مدني - توفر أساسا يقبله الجميع لمقواعد التي ينبغي أن تحكم الجوار العالمي .

## المد الديمقراطي

مثل انتشار الديمقراطية أحد أكثر الانجاهات تشجيعا خلال السنوات الأخيرة. فالديمقراطية هي التي يمكن أن تضم أن تدار شؤون بلد من البلدان وتوجه تنميته بأساليب تتطابق مع مصالح ورغبات الشعب، والديمقراطية توفر البيئة التي يمكن في إطارها تأمين الحقوق الأسامية للمواطنين على أحسن وجمه. وهي تقدم الأساس الأفضل ملاءمة لتحقيق السلم والاستقرار في العلاقات الدولية. وعلى الرغم من أن أنظمة الحكم المديمقراطية قد لا تكون جميعها فياضلة دائها، فإن التاريخ القريب يوضح أن أنظمة الحكم المستبدة هي التي تجنح أكثر إلى السلوك العدواني.

ولقد اجتماح المد الحديث للأخذ بالمديمقراطية العديد من نظم الحكم المستبدة وعددا من القمادة الذين تشبئوا بالسلطة رمنا طويلا. وأجريت انتخابات متعددة الأحزاب في عدد كبير من البلدان، مما أتاح للجاهير لأول مرة اختيارا حقيقيا لمن يحكمهم . بيد أن عرس الثقافة الديمقراطية ليس عملية فورية ولا يسيرة . وفي حين أن الكثير من الأحزاب قد يظهر بسرعة ، ويهتبل الناخبون الفرص الجديدة المتاحة لهم بحياسة ، فإن التقاليد التي تصاحب السلوك الديمقراطي ، والمؤسسات التي تدعمها ، تستغرق وقتا لكي تثبت أقدامها .

ومن ثم، فإن الانتخابات ليست سوى الخطوة الأولى على طريق الديمقراطية، وإن كانت خطوة مهمة للغاية. وتعتمد شرعية أساليب الإدارة على حرية الانتخابات ونزاهتها ، وعلى أن يراها الناخبون كذلك وعلى نطاق واسع . ولقد قدم الراصدون الدوليون الذين يقومون بمراقبة الانتخابات ، ويبدون آراءهم حول أساليب إجرائها، خدمات نافعة في بلدان كثيرة، بالتعاون مع الأمم المتحدة، والمؤسسات الدولية الأخرى، و الحكومات والمجتمع المدني، مسهمين بذلك في نجاح هذه المارسات .

### الديمقراطية، والسلم، والتنمية

يتطلب بناء السلم، كما ورد في وخطة للسلام، تعزيز تلك المؤسسات التي تبذل قصارى جهدها لتدعيم معنى النقة والرفاهية بين الشعوب. ويتضبح بشكل متزايد أن العناصر الأساسية لذلك تكمن في الديمقراطية والتنمية. فالنظم الديمقراطية لا تكاد تحارب بعضها البعض على الإطلاق. ويدعم الأخل بالديمقراطية قضية السلام. ويمثل السلم بدوره، شرطا أساسيا للتنمية، ولذلك فإن الديمقراطية ضرورية جدا إذا كنا نريد استنامة التنمية على مر الزمن. كذلك لا يمكن، دون التنمية أن توجد ديمقراطية. فالمجتمعات التي تفتقر إلى الرفاهية الأساسية تميل إلى الوقوع في هوة الصراع، ومن ثم، فهناك ثلاث أولويات كبرى متشابكة.

بطرس غالي، الأمين العام للأمم المتحدة اخطة للسلام: بعد مرور عام، ونحن نرحب بالجهود الجارية الآن لتروير الدعم المؤسسي من أجل تحسين وتلعيم العملية الانتخابية الديمقراطية على النطاق العالمي، وتشير تجوبة الحهود الأخيرة لمراقبة الانتخابات، وتدريب المسؤولين عنها، إلى الحاجة إلى تعميق فهم المعايير والقواعد والمبادىء التوجيهية التي تنطبق على العمليات المديمقراطية، ومن الضروري كذلك تعريز القدرة الوطنية على تطوير كمامل مجمسوعة أدوات الديمقراطية، ويحتاج الأمر إلى مريد من البحث والتحليل، ونحن نعتقد أن جميع هولاء المشتركين الآن في هذه الجهود، يمكن أن يفيدوا من التعماون المؤمسي الأوثق لخدمة العمليات الانتخابية.

وكما أظهرت الأحداث التي وقعت في هايتي وأنفـولا، لا ينبغي أن ينتهي الدعم المدولي من أجل التحـول الديمقراطي داتيا بإعـلان نتائج الانتخابـات. ولكن الأمر يقتفي استمرار هذا الدعم في بعض الحالات من خلال الوجود المادي، وعم طريق تقديم الدعم للتنمية الطويلة الأجل وبصورة دائمة تقريباً.

ولقد أدى إلغاء القيود الفروضة على النشاط السياسي وحرية التعبير في أعقاب الانتقال إلى الأنظمة الديمقراطية في بعض البلدان، إلى ظهور حركات تسعى إلى الإنقال إلى الأنظمة الديمقراطية الحديثة النكار حقوق الآخرين. كذلك كان على كثير من الأنظمة المديمقراطية الحديثة النشأة، أن تصويخ أساليب للتوفيق بين المطالب والمصالح المتنازعة قسل أن تعرض الاستقرار الوطني للخطر. وليست هذه الصعوبات مقصورة على النظم الديمقراطية الجديدة بطيعة الحال، فقد عانت بلدان كثيرة لها تقاليد ديمقراطية عريقة من المضايقات التي تسبيها التوزات الكامنة في المجتمعات التعددية.

إن هذالك تجموعة كبيرة من النهاذج المعتورية المديمقراطية، وتتلاءم مختلف النهاذج مع التقاليد والأطر الاجتماعية المختلفة. وعلى مبيل المشال، فعلى الرغم من نجاح النظام الديمقراطي البريالي الذي يرفع شعار «الفائر يأخذ كل شيء» في بعض البلدان، فقد قشل هذا النظام فشلا واضحا في تأمين حقوق الأطلبات، أو الحفاظ على النهاسك الموطني من خدلال النهُمج الترفيقية. وفي هذا السياق فإن النهاذج المدسورية الأحدى التي ظهرت أخيرا تستحق المزيد من الاهتمام، ففي المدول الافريقية الناطقة بالفرنسية، مثلا، استحدث بعض البلدان أخيرا (بنين، توغو،

الكونغو، مالي، مدغشقر، النيجر) أسلوب عقد مؤتمر وطي تجتمع فيه جميع الأحزاب والقوى السياسية الرئيسية لتحديد المصير السياسي للبلاد، وقد نجح هدا الإجراء في ضهان انتقال سلمي بتوافق الآراء إلى النظام الديمقراطي المتعدد الأحزاب، وفي جنوب أفريقيا، خطت فكرة الميثاق الوطني خطوة أخرى لكي تشتمل على وضع تدابير تؤدى إلى تقاسم السلطة خلال فترة انتقالية مدتها خس سنوات.

ولابد من إيجاد وسيلة في إطار النظم الديمقراطية، سواء من خدال نطم الاقتراع، أو الاثتلافات، أو فصل السلطات، أو غيرها من الوسائل، للاستماع إلى أصوات المعارضة وأخذها بعين الاعتبار. حقا إن الحكومات ستهارس الحكم، ولكن المحكومات التي في قائمة الانتظار ينبغي الاستماع إليها حتى أثناء فترة انتظارها وكها هو الوضع في بلدان جد كثيرة، ففي الحالات التي تكون فيها المصالحة الوطنية أمرا ضروريا للغاية، فإنه يتعين استحداث بُنهج خلاقة نحو المشاركة في السلطة لمصلحة الإدارة السليمة لشؤون البلاد.

إن قوى الطرد المركزي لا تمثل الخطر الوحيد على الديمقراطية . فقد عانت الليمقراطية ، في عدد من البلدان ، لأن العسكريين احتلوا موقع السيادة في إطار السياسة الوطنية . صحيح أن البلدان التي لا يجد فيها النياس مناصبا من تحمل العسكريين أصبحت الآن أقل عددا من ذي قبل . ولكن حتى عندما لا يكن العسكريين ، بالإصافة إلى التلاعب يكن العسكريين ، بالإصافة إلى التلاعب في توزيع الإنفاق الوطني وخفض الحصة المخصصة للتنمية والأغراض الاجتماعية الأخرى، يمكن أن تفضي جميعا إلى نشاتج تقوض الديمقراطية ، وتتخذ موقفا معاديا للمحتمع الحر. إن الروح العسكرية تنطوي على الاستبداد والتكتم . وفي البلدان النامية بصورة خاصة ، حيث تشكل القوات المسلحة واحدا من البلدان النامية بصورة خاصة ، حيث تشكل القوات المسلحة واحدا من تكون جاذبية الزي العسكري ذات أثر ضار. ويمكن إرجاع تصاعد نفوذ العسكرين في بعض الحالات . إلى حالة عدم الاستقرار الناحة عن الأعال التي تقوم بها جماعات الأقلية الساخطة . وهو مايبرز لنا أيضا أهمية تعزيز قدرة الأنظمة الديمقراطية على التوفيق بين المطالب المتنافسة .

وتواجه المجتمعات التي تعاني من وجود فوارق اجتماعية أو اقتصادية عميقة وواسعة النطاق عقبات ضحمة ، سبواه في جمال تحقيق الديمقراطية أو الحفاظ عليها . ومن غير المحتمل أن يتبوافر لدى المواطنين الذين ينبغي لهم أن يصارعوا يوميا للوفاه باحتياجاتهم الأساسية ، والذين لا يرون أن هناك إمكانا لتحسين ظروفهم ، الامتام أو القدرة على العمل من أجل إضفاء الطابع الديمقراطي . ولكي تصبح المديمقراطية قابلة للاستمرار، ينبغي أن تتضمن إمكانا مستمرا للاسهام في رخاء المواطنين ورفاهتهم .

ونتيجة للتحولات التي حدثت في العقود الأربعة الماضية، فإن مشاركة الناس في إدارة شؤون بهلادهم أصبحت الآن أكثر إلحاحا من ذي قبل . وأصبحت الحكومات التي لا تتمتع بالتأليد الإيجابي لشعوبها في وضع يشق عليها فيه البقاء أكثر وأكثر . غير أن الليهمقراطية ليست فقط جرد الاقتراع ، بل هي عملية دينامية تنطوي على الالتزام بالمبدىء اللايممقراطية والمؤسسات التي تلبي حاجات المواطنين بصورة دورية وفي أوات الأزمات . والمؤسسات الديممقراطية الحقة تشرك الشعب باستمرار وبشكل ماشر بالعديد من الطرق . ويحتاج الأمر للي تضييق الفحوة القائمة بين الحكومات والمواطنين . وتنطلب الديمقراطية السليمة مجتمعا مدنيا شطا والمجتمع المدني، في أفصل صوره، هو مجموعة المواطنين يعملون سعبا لتحقيق محموعة من المصالح ينطوي الكثير منها على نتائج تتصل بالسياسة العامة . وهناك حاجمة ، في الوقت نفسه ، إلى كفالية الأداء الديمقراطي للمؤسسات العديدة للمجتمع المدني . وينبغي نفسه التي يحاسب با الزعاء السياسيون .

إن الإدارة الصالحة لشؤون البلاد تتطلب حكومة صالحة. والحكومة لا تعتمد فقط على هياكل الدولة، ولكنها تعتمد على السلطة السياسية كذلك. ولسلاحواب السياسية وطائف رئيسية في المجتمع المديمقراطي ومع هذا، فعند مناقشة المديمقراطية والمنظات المدنية، لا يوجب سوى القلل من الاهتمام للأحزاب السياسية، وهاك حاجة، على نطاق واسع، إلى تحسين الأسلوب الذي تعمل به الأحزاب، وإلى جذب مزيد من المشاركين في العملية المديمقراطية. ولكي تؤدي الأحزاب عملها، فإنها تحتاج إلى الموارد، ولكي تتجنب العساد، فعليها أن تخضع أموالها للفحص العام. وللأحزاب السياسية، وهي جزء أساسي من المجتمع المدني الوطني، دور كدلك في المجتمع المدني العالمي المتنامي. فالعمل السياسي أمر حيوي لتحويل القيم إلى عمل ملموس.

وثمة علاقة تكافلية بين الدولة، والمجتمع المدني، والمواطنين كأفراد، والهياكل المديمة والمواطنين كأفراد، والهياكل المديمقراطية، فهم يضعون معا الإطار العام، ويموفرون المحتوى المادي للإدارة المديمقراطية لتسؤون البلاد. ورغم ذلك، لا تتشابه جميع النظم المديمقراطية. فالشكل المذي تتخذه الديمقراطية يتحدد من خلال التقاليد والخبرات السائدة في مجال الحكم، والأحوال الاقتصادية والاجتماعية لمواطنيها، وطبيعة المؤسسات الديمقراطية القائمة أو الناشئة فيها.

ومع مذا، فإن الآراء تتفق على أن الديمقراطية، وأيا كان الشكل الذي تتخذه، هي حق من الحقوق العالمية للإنسان، حق ينبغي الحصول عليه وحمايته من أجل الجميع، وفي الوقت نفسه، بسدأت تنشأ بعض المسايير السدولية فيا يتعلق بالديمقراطية، وبالمراقبة المنظمة لمدى الامتثال للقواعد الديمقراطية، ويؤكد استحداث القانون الدولي لحقوق الإنسان، وترتيبات المراقبة الدولية للانتخابات الصلات القائمة بين الجهود الوطنية والدولية من أجل تعزيز الديمقراطية.

ويمثل بزوغ مجتمع مدني عالمي شرطا مسبقا مها للديمقراطية على الصعيد العالمي، على الرغم من أنه غير ضامن لها. وفي الوقت الحاضر، يقيم الناس بصورة مترايدة الاتصالات عبر الحدود، ويستحدثون علاقات تقوم على الاهتهامات والقضايا المشتركة مثل: البيئة، وحقوق الإنسان، والسلم، ودور المرأة، وأشياء كثيرة أخرى. وقد يسرت أوجه التقدم في مجال الاتصالات هذه العملية إلى درجة كبيرة. وتساعد ثورتا المعلومات والاتصالات في نشر السلطة في جميع أرجاء المجتمع ونقلها في أغلب الأحيان من الهياكل المتسلسلة إلى الجهاعات الصغيرة، وزيادة قدرة المجاعات المغيرة، وزيادة قدرة المجاعات المغيرة، على الاتصال، والواقع أن القدرات التي تنطوي عليها الشبكات العاملة عبر أجهزة الكمبيوتر تعطي شكلا وقوة جديدين للمجتمع المدني، وتسهل الشراكات القائمة مع المؤسسات الحكومية الدولية.

بيد أنه من السهل المبالغة في تقدير الآثار المترتبة على هاتين الثورتين.

ففي الوقت الحالي تشارك نسبة مئوية من شعوب البلدان النامية ، أصغر بها لا يقاس من شعوب الدول الصناعية ، في عملية النفاعل هذه . ولا تزال الغالبية العظمى من هذه الشعوب مستبعدة حتى الوقت الراهن ولعل الأهم دلالة في هذا الصدد أن إصفاء طابع ديمقراطي بهذا الشكل الجزئي على الاتصالات والمعلومات قد اقترن بتركيز الاتصالات السلكية واللاسلكية ونفرذ وسائل الاتصال في أيدي عدد قليل من المؤمسات التجارية الحاصة . ونادرا ما ينحاز التقدم التكنولوجي بهذا الوضوح والاستمرارية إلى جانب الديمقراطية ضد الطغيان ، بأكثرها يتحاز إلى الدافع في مواجهة الهجوم . ومع هذا ، فقد كان انتشار التكنولوجي الجديدة مريعا لدرجة يصعب معها ألا نستنج أنها ستستخدم بوجه عام قبل مرور وقت طويل ، وأن المحصلة النهائية لتأثيرها متكون لصالع الديمقراطية

#### مكافحة الفساد

الفساد ظاهرة تنتشر على النطاق العالمي وتروشر في كل من القطاعين العام والخاصة والخاص، وتضر بالعمليات التشريعية والإدارية، وبعمليات التنظيم والخصخصة. وقد جرى فضح المعاملات الفاصدة بين عالمي الأعمال والسياسة على أعلى المستويات، في السنوات الأخيرة، في عشرات من البلدان الصناعية والنامية. ومثّل اتساع نطاق العمليات التي تقوم بها دوائر المخدرات الدولية مصدرا خصبا للفساد في كل من البلدان المنتجة والبلدان المستهلكة للمخدرات. كما أن التوسع في أنشطة الجريمة المنظمة، والمدني يتجلى بصفة خاصة في بعض البلدان الاشتراكية السابقة، يعتبر مصدرا آخر. وبالمثل بلغ دور المافيا في بجال الفساد على جانبي المعط الأطلسي، حدا خرافيا.

وقد ازدهر الفساد في عدد من البلـدان النامية في ظل الحكام المستبدين، وفي ظل الأنظمة الـديمقراطية أيضا . فثمة مبالغ هـائلة ، كانت مـودعة في الحزائن الحكومية لإنفاقها على الأمداف الـوطنية ، تم تسريبها لاستثمارها أو لإيداعها في البنوك في الحارج . وهكذا نهبت شعوب هذه البلدان بالفعل . ومن ثم يجب على الدول الكبرى التي ساندت الحكام الفاسدين مع علمها الكامل بفسادهم، أن تتحمل جانبا من اللوم. كذلك ينبغي توجيه اللوم إلى البنوك التي تساعد على إخضاء الأموال المكتسبة بطريق غير مشروع، وتقوم بغسل أموال المتاجرين في المخدرات وغيرهم من المجرمين.

وتنشأ أغلب الفرص لحالات الفساد الضخمة، في البلدان النامية، في المعاملات التي تتم بين السياسيي والمسؤولين في هذه البلدان من ناحية وقطاع الأعمال في البلدان الصناعية من ناحية أخرى. فهذا القطاع، والذي يتضمن صناع الأسلحة، يكون مستعدا في أغلب الأحيان لتقديم الرشا من أجل الحصول على العقود وأوامر التوريد. ولم يكن مجتمع رجال الأعمال في العالم الصناعي على مستوى المسؤولية المنوطة به لضان التزام أعضائه باتباع القراعد الأخلاقية في معاملاتهم التجارية.

ويمثل تعزيز الديمقراطية والخضوع للمساءلة علاجا للفساد. وفي حين أنها لا يشكلان ضهانا ضد عارسة الفساد، كما تؤكد ذلك أنظمة ديمقراطية كثيرة، فإن أي يمتمع حر لديه وسائل إعلام نشطة ومستقلة، وأي مجتمع مدني يقظ، يوفر الفرص المختشات وفضح الفساد والمعاقبة عليه، كذلك يعد الموظف ون العموميون الذين يحترمون أسمى تقاليد الخدمة الجاهبرية، خط دفاع آخر ضد انتشار المهارسات الفاسدة. وفي حين يظل العمل داخل نطاق البلدان إجراء حاسها، فإن هناك عالا أوسع للتعاون بين الحيثات القومية لإنفاذ القانون، ليس في بجالات نوعية مثل الاتجار في المخدرات فحسب، بل أيضا في مكافحة الفساد على النطاق العالمي بوجه عام. وقد أكدت التجارب الأخيرة الحاجة إلى اتخاذ إجراء مبكر ضد العصابات الإجرامية قبل أن يتوافر لما الوقت لتحصين نفسها. ومن المهم كدلك ضرورة أن يجري تنفيذ خصخصة الشركات المملوكة للدولة دون أي شبهة تجاوز للمشروعية، وذلك حتى لا خصخصة الشركات المملوكة للدولة دون أي شبهة تجاوز للمشروعية، وذلك حتى لا تضعف الثقة في عملية الإصلاح الاقتصادي الذي تعتبر الخصخصة جزءا منها.

في عام ١٩٩٠ ، تناولت الجنوب، برئاسة رئيس جمهورية تنزانيا السابق جوليوس نيريري، قضية الفساد في تقريرها المعنون «التحدي الذي يواجه الجنوب». ونحن نؤيد النقاط الواردة في ذلك التقرير والتي تقول: «في الجنوب، يتسبب التركير المفرط للسلطة الاقتصادية في أيدي الحكومة وقطاع الشركات، والفقر، وانعدام الأمن، وضعف أجور الموظفين العموميين، في حدوث بعض تلك المارسات غير المرغوب فيها. وهداً ما تفعله - أيضا . المؤثرات المسبة للفساد القادمة من مصادر من الشيال والمرتبطة - وإن لم تقتصر على ذلك فقط - بالحصول على عقود مربحة، وبتجارة الأسلحة وبالاتجار غير المشروع في المخدرات.

وبغض النظر عن هذه العوامل، بجب أن تتحمل الحكومات جانبا كبرا من المسؤولية عن الفساد في الجنوب. فهي، في الأغلب الأهم، لم تنظر إلى استئصال الفساد باعتباره أسرا ذا أولوية، على الرغم من تسليمها بتكاليفه الاقتصادية والاجتهاعة والسياسية، ويمكن لمستويات أعلى من النزاهة في الحياة العامة أن تحقق والحبتاعة والسياسية، ويمكن لمستويات أعلى من النزاهة في الحياة العامة أن تحقق والمدني من أجل تعملق القضية فحسب بالفساد في القطاع العام، بل تتعلق أيضا الاستبدع وتسهيل الفساد داخل المجتمع من خلال سوء الإدارة الحكومية، والنزعة الاستحرية. ويمكن لإضفاء الطلع الديمقراطي الأصبل على الهياكل السياسية أن يقطع شبوط ويمكن لإضفاء الطلع الديمقراطي الأصبل على الهياكل السياسية أن يقطع شبوط طويلا على طريق كنح جماح تلك الأنشطة الضارة. ويجب أن يمتمد اطراد التقدم على الأداء القعال للعمليات المديمقراطية. ومن الضروري كذلك تقليل المضوابط والتقديرية إلى احدى الاحداء من المتحذاء عنها لتجنب بصورة كلية، لما يتجن توفير الضهائات التي تشكل جزءا لا يتجزأ منها لتجنب بصورة كلية، لما يتجز المسلطات لماء الضوابط،

### الديمقراطية والشرعية

في الوقت الذي تدعو الحاجة فيه إلى استحداث نظام أخلاقي للمجتمع المدني العالمي، من أجل الارتقاء بنوعية الحياة في الجوار العالمي، فإن الإدارة ذات الكفاءة لشؤون عالمنا تتطلب كذلك قيام مؤسسات ديمقراطية خناضعة للمحاسبة، كها تتطلب سيادة القامون. وقد جرت العادة على أن تكون الإدارة والقانون شؤوما وطنية بالكامل تقريبا. وكانت الديمقراطية تُعرّف أساسا في حدود الدور الذي تقوم به الحكومات الوطنية والإقليمية، وكان ينظر إلى إنفاذ حكم القانون ساعتباره مسؤولية المحاكم الوطنية. أما اليوم، فلم يعدهذا كافيا.

فعلى الصعيد السوطني، وكذلك في الجوار العالمي: يجب أن يكسون مبدأ الديمقراطية سائدا. وتنشأ الحاجة إلى مزيد من الديمقراطية من الصلة الوثيقة بين الشرعية والفاعلية. فالمؤسسات التي تفتقر إلى الشرعية يمدر أن تكون ذات فعالية على المدى الطويل، ومن ثم، فكلها تعاطم دور المؤسسات الدولية في إدارة الشؤون العالمية، زادت الحاجة إلى ضهان صفتها الديمقراطية كذلك.

ولقد حان الوقت لتعزيز مصداقية مقولة «المساواة في السيادة» بين الدول التي تعدث عنها ميشاق الأمم المتحدة في عام ١٩٤٥ ، وإن كان قد نقضها في مادة لاحقة ، إذ سمح بمركز متعوق لعدد قليل من الأمم . وفي سياق الدعائم الأخلاقية للنظام العالمي الجديد ، بوجه خاص ، لا تملك الدول القومية وشعوبها إلا أن ترتاب في المعاير المزدوجة التي تطالب بالديمقراطية على الصعيد الوطني ولكنها تؤيد الحد منها على الصعيد الدولي . إن هناك اختلافات سنظل قائمة دائما في الحجم ، والقوة بين البلدان ، مثل توجد اختلافات بين الأفراد داخل هذه البلدان ، ولكن مبدأ المساواة في الوضع كأعضاء في المجنمع كوحدة سياسية تتساوى أهميته في مجتمع المدول مع أهميته في أي مجتمع وطني أو علي . إن المعيار الأخلاقي للمساواة أمام القانون ضروري جدا للوقوف في وجه إغراء النزعة الاستبدادية . أي نزوع الأقوياء إلى فرض إرادتهم وعارسة سيطرتهم على الضعفاء

ونحن لا نعني بذلك أن هناك حاجة على الصعيد العالمي إلى وجود نسخة بالكربون للانظمة الديمقراطية الوطنية. فهناك اختلاف بين الصعيدين، ولكن معايير الديمقراطية يجب أن تتبع فيها كليها، ويعتبر الاحتفال بالعيد الخمسين للأمم المتحدة وقتا مناسبا لإعادة تأكيد أولية المبدأ الديمقراطي. وسوف نتطرق إلى هذا الموضوع في الفصل الخامس، عند بحث موضوع مجلس الأمن، وعندها سنطرح مجموعة من المقترحات لإصلاحه. كذلك تشار هذه القضية في الترتيسات المؤسسية الأخرى، مثل هياكل الاقتراع في مؤسسات اتفاقية بريتـون وودر، التي نوصي كذلك بأن يوضع لها أساس أكثر ديمقراطية.

وترتبط المديمقراطية بمسالة عمارسة السلطة والنسليم بأن الخداع والقهر - مها كان شكل تدبيرهما - غير مقبولين وغير عمليين في النهاية . وقد حان الموقت، بعد مضي خمسين منة على انتهاء العمراع الذي رأى المنتصرون فيه ضرورة انتحال امتيازات خاصة ، والاضطملاع بمسؤوليات خاصة ، لأن ينطلق العالم صوب معايير أكثر معاصرة . ولا توجهد و ونحن نقترب من القرن الحادي والعشرين - أي مُشل عليا أكثر سيادة من المديمقراطية . وتعتبر الأمم المتحدة - بطرق شتى - حامية لاسمى مثلنا العليا . وسنكون قد وجهنا أبلغ إساءة إلى مكانتها ، و إلى قدراتها في نهاية الأمر، إذا جعلنا منها استثناء لذلك المبدأ الجوهري ، أو إذا قبلنا ، خارج نطاق المنظومة نفسها ، ترتيات تحط من قيمة الديمة راطية على صعيد الجوار العالمي .

لقد أصبحت سيادة القانون الركيزة الأخلاقية لكل مجتمع حر، واحترام هذه السيادة أمر أساسي بالنسبة للجوار العالمي بالقدر نفسه ـ على أقل تقدير ـ الذي يعد به أساسيا بالنسبة للجوار الوطني. ومن دون سيادة القانون ستصبح إدارة شؤون المجتمع العالمي منطوية على تناقض في التعبير، فأولية سيادة القانون هي شرط مسبق للإدارة الفعالة للشؤون العالمية، وفي الفصل السادس، نقدم توصيات من أجل تعزيز سيادة القانون على النطاق العالمي.

### مواءمة المعايير القديمة

سيكون على كل البلدان قبسول أن تتم ممارسة السيادة في مجالات معينة بشكل جماعي.

على الرغم من استخدام كلمتي «نحن الشعوب» في السطر الافتتاحي لميشاق الأمم المتحدة، فإن نظام ما بعد الحرب قصد منه في المقام الأول أن يخدم عالما من الدول. وافترض مهتدموه أن الدول هي القوى الدولية الرئيسية. وينعكس هذا الغرض في المؤسسات التي أقاموها والمعايير التي صاغوها. وفي هذا الصدد، لم يكن إنساء منظومة الأمم المتحدة سوى حلقة من حلقات التطور المستمر لنظام الحلاقات الدولية القائم على حقوق السيسادة للدول الإقليمية. وقد تأثر هذا النظام تأثر شديدا باستحداث منظومة الدول الأوروبية، التي يرمر إليها صلح ويستفاليا عام ١٦٤٨، واستغرق الأمر زمنا طويلا ليحدث الانتقال التدريجي من نظام أوروبي مركزي يقوم على أساس أولوية الدول الكبرى، إلى نظام عالمي النطاق تدعمه المعابير العالمية. ويمثل مؤتمر فرساي للسلام الذي أعقب الحرب العالمية الأولى عام ١٩١٩، إحدى مراحل هذا التحول، وكان مؤتمر سان فرانسيسكو في عام ١٩٩٩ خطوة أخرى. وحتى الآن، لم يكتمل بعد هذا التحول بشكل شامل، وإن كانت قد ظهرت، على أقار تقدير، منظومة ترتكز على المعابير العالمية.

وبمرور السنين جرى تحديد عـدد كبير من تلك المعـايير، وتم إحكامهـا وأعيد تأكيدها من خلال سيل من الإعلانات، والانفاقيات، والمعاهدات. ومن بين تلك المعايير هناك معياران يتصفان بالأهمية الرئيسية وهما: السيادة وتقرير المصير.

#### السيادة

السيادة ـ أي المبدأ القائل بأن الدولة لها السلطة العليا على جميع الشـوون الواقعة في نطاق الأراضي الخاضعة لسلطانها الإقليمي ـ هـي حجر الزاوية في النظام الحديث القائم بين الدول . وتبثق من هذا المبدأ الرئيسي ثلاثة معاير مهمة أخرى .

الأول: أن جميع الدول ذات السيادة، كبيرها وصغيرها، لها حقوق متساوية.

والثاني: أن السلامة الإقليمية والاستقلال السياسي لجميــع الدول ذات السيادة لا يمكن انتهاكهها.

والثالث: أن التدخل في الشؤون الداخلية للدول ذات السيادة غير مسموح به. وطوال فترة ما بعد الحرب، مثلت تلك المعايير الثلاثة مصدرا أساسيا لللاستقرار الدولي. ونظرا لأنها حازت القبول على نطاق واسع، فقد كان العدوان السافر ضد الدول ذات السيادة نادرا بشكل ملحوظ. وعندما كان ذلك العدوان السافر يحدث، كان الميزان الدولي يميل بشدة ضد المعتدي.

كذلك عززت تلك المعايير بالإضافة إلى المدعوى القائلة إن الدولة وحدها هي التي تستطيع على نحو مشروع استخدام القوة داحل أراضيها - قدرة الدول على قمع الأصوات المعارضة . وساعدت على زيادة الموارد والمدعم المتوافرين تحت تصرف المحكومات المتوالية للسلطة ، في حيى معت هذه الموارد وهذا المدعم عى المنشقين عليها . كما حدّت من التدخل السافر من قبل الدول الكبرى في الشؤون الماخلة للدول الصغرى ، وإن فشلت في تقديم الحياية الكاملة ضد هذا التدخل ، وضد التخريب بدرجة أقل . إن العالم ، دون هذه المعاير يصبح أكثر افتقارا للأمن ، وأقل إحساما بالسلم ، ويصبح العدوان والتخريب أكثر شيوعا ، وتصبح الدول الصغرى والفعمة نحت رحة الدول الأكر والأقرى بصورة دائمة

إن السيادة تستمد، في النهاية، من الشعب، وهي سلطة تتم ممارستها بوساطة شعب أي دولة، ومن أجله، وبالنيابة عنه، ببد أنه كثيرا ما يساء استخدام هذا المبدأ. ففي بعض الحالات تستخدم البلدان القوية حقها المزعوم في السيادة كسيف مصلت على رقاب الملدان الفسعيفة. وفي حالات أحرى، يارس الحكمام سيطرتهم على أدوات الحكم للاستيلاء على المزايا التي تدرها هذه السيطرة، وهم يحتكرون الفوائد المترتبة على العضوية في المجتمع الدولي، كها يستخدمون السيادة لحاية أنفسهم من النقد الدولي المرجه لسياساتهم القائمة على الوحشية والظلم، وباسمها أنكروا على مواطنيهم فرص الاتصال الحر والمقتوم بالعالم.

ولهده الأسباب تحتاج المعايير القائمة فيا يتعلن بالمساواة في السيادة، والاستفلال الإقليمي، وعدم التدخل، إلى تعزيزها بطريقتين:

أولا: بذل الجهرد من أجل ضيان تنفيذها علليا إذ يتعيى القضاء على الكيل بمكيل بمكيان، فلا ينبغي أن تكون الدول حرة في البحث عن الحياية التي تتيحها السيادة في لحظة مدينة ، ثم تتجاهل القيود التي تفرضها في لحظة أخرى.

وثمانيها: توفير السبل لضهان أن من يوجدون في مقاعد الحكم لا يسينون استخدام السيادة. ويجب الربط بين عارسة سلطة السيادة. ويجب الربط بين عارسة سلطة السيادة وإرادة الشعب. وما لم يتم وقف إساءة استخدام السيادة فسيكون من المستحيل تعزيز الاحترام للمعابع المنتقة عنها.

وفي عالم يتجه إلى الاعتباد المتبادل بصورة متزايدة، تعقد الأفكار القديمة حول السلامة الإقليمية، والاستقبلال، وعدم التدخل، بعض معانيها. وتتزايد فرص النفاذ في الحدود الوطنية وتكون هذه الحدود في بعض النواحي المهمة، أقل شأبا. لقد غمر فيض عالمي من الأموال، والأخطار، والتصورات، والأفكار، النظام القديم للحواجز الوطنية التي حافظت على الاستقلال الذاتي للدولة وسيطرتها ولا تزال محركة الشعوب تخضع لضوابط الحدود الجامدة، على الرعم من أن تلك الصوابط قد يتم في بعض الأحيان تخفيفها أو التحلل مها عندما تدفع الحروب، والمجاعات، وغيرها من الحلالات الطارئة، الناس إلى التياس السلامة، على أن السيادة الإقليمية تتعرض للضغوط الناجمة عن الحركات غير المشروعة عبر الحدود، كما يساور كثير من البلدان القلق خشية أن تزيد التطورات السياسية والاقتصادية من هذه التدفقات.

وتتزايد الآن صعوبة الفصل بين الأمال التي تؤثر بشكل منفرد في الشؤون المناخلية للأمة وتلك التي توثر في الشؤون المناخلية للدول الأخرى، ومن ثم تزداد صعوبة تحديد الحدود المشروعة للسلطة ذات السيادة، فمن الممكن، على سبيل المشال، أن يكون للتغيرات التي تطرأ على السياسات التي تحدد معدلات الفائدة في ألمانيا، واليابان، والولايات المتحدة، آثار مباشرة في الديون الوطنية وفوص العمائة في بلدان أخرى في جميع أنحاء العالم، ويمكن للاضطرابات التي تقع في هايتي وروسيا أن تسبب توترات اقتصادية واجتماعية وسياسية في ميامي وبرلين، ويمكن للسياسات البيئية التي تتبع في واشنطن أن تؤثر في مستويات العالة والتلوث في ريو دي جانيرو. لقد أصبح يتعين على البلدان بصورة متزايدة أن تقبل بضرورة عمارسة السيادة بصورة جماعية في بعض المجالات، ولا سبيا فيا للسيادة الوطنية والسلامة الإقليمية، في عالم اليوم، جذورا داخلية في بعض للخيان، كما أن هناك نقدا يوجه أحيانا، إلى الحكومات الأخرى بسبب رغبتها في أن تنأى بنفسها عن المشاكل بدلا من التدخل.

ولهذه الأسباب مجتمعة ، يجب إدخال مزيد من التطويع على مبدأ السيادة والمعاير المنبقة عنه بحيث يعترف بالحقائق المتغيرة . إن الدول مستمرة في تأدية وظائفها المهمة، ويجب أن تخوّل السلطات الـلازمة لتأدية هذه الوظائف بشكل فعـال. ولكن هـذه السلطـات يجب أن تستنـد إلى الموافقـة المستمـرة والتمثيل الديمقـراطي للشعب. وهي عددة كذلك؛ الملصالح الأساسية للإنسانية، التي يجب أن تسود، في ظروف قاسية معينة، فوق الحقوق العادية للدول المفردة.

وليس هناك شيء يدفع بهذه الفضية إلى المقدمة بقوة أكثر من موضوع «التدخل الإنسازي». فمعظم التهديدات الموجهة إلى الأمن المادي للشعوب الآن تنجم عن الأوضاع المسدهورة داخل البلدان، وعن الحروب الأهلية والصراع العرقي، وعن الحالات الإنسانية الطارئة الطبيعية أو التي يتسبب فيها البشر وفي الحالات الحرجة، عن انهيار النظام المدني، وفي بعض الأحيان يكون السبب هو أكثر من واحد من هذه العوامل، أو قد يؤدي عامل منها إلى الآخر.

وعندما تنشأ معاناة إنسانية على نطاق واسع كنتيجة لهذه العوامل، فمن المحتم أن تكون باعثا على مطالبة الأمم المتحدة باتخاذ إجراء ما، بغض النظر عن أن هذا الإجراء يشكل تدخيلا خارجيا في شؤون الدول ذات السيادة . ولقد رأت الدول الصغيرة والدول الأقل قوة ، في الوقت ذاته ، في السيادة والحرمة الإقليمية دفاعها الرئيسي ضد البلدان السلابة الأكثر قوة ، وتطلعت إلى المجتمع العالمي من أجل تأييد تلك المعادر.

على أنه في الحالات التي يتعرض فيها الناس للمعاناة والمحن الجاعية ، تنشأ حاجة لل الموازنة بين حق الدولة في الاستقلال الذاتي وحق شعبها في الأمن . وبيين التاريخ القريب أن ظروفا استثنائية يمكن أن تنشأ داخل البلدان عندما يتعرص أمن الشعوب للي أخطار جسيمة لل الحد الذي يصبغ فيه اتخاذ إجراء جاعي خارجي تحت مظلة القانون الدولي عملا له ما يبروه . وينبغي أن يتخذ مثل ذلك الإجراء ، قد للسلطاع ، بعوافقة السلطات في البلد، وإن كان ذلك غير ممكن دائيا . وقد قلمتنا في الفصل الشاك ثلاثة مقترحات في هذا الصدد . ومن المهم أن يكون أي إحراء من هذا القبيل عملا جاعيا حقيقيا من جانب المجتمع الحالي اي أن أن تضطلع به الأمم المتحدة أو تأذن به ويتفذ تحت إشرافها على بحو ما حاولت الأمم المتحدة أو تأذن به ويتفذ تحت إشرافها \_ على بحو ما حاولت الأمم المتحدة أو تأذن به ويتفذ تحت إشرافها \_ على بحو ما حاولت الأمم المتحدة أو تأذن به ويتفذ تحت إشرافها \_ على بحو ما حاولت الأمم المتحدة أو تأذن به ويتفذ تحت إشرافها \_ على بحو ما حاولت الأمم المتحدة أو تأذن به ويتفذ تحت إشرافها \_ على بحو ما حاولت الأم

وقد تنعشر الأمم المتحدة أو حتى تفشل من وقت لآخر، ولكن هذا هو ما واجه كل بلد اضطلع بدور القيادة في أي وقت. وفي الجوار العالمي، يتمثل الواجب الرئيسي للجميع - دولا أو شعوبا - في دعم، وليس اغتصاب، العمل الذي يقوم به هذا الجوار، ومن المهم كذلك أن يسير الإجراء الذي تتخده الأمم المتحدة على نهج معايير مبدئية. كها ينبغي أن يكون منسقا وغير متحير، وفوق كل شيء، ينبغي ألا يتأثر دون مبرر بالدول القوية، سواء على الصعيد الإقليمي أو العالمي، فلن تعمر طويلا أمم متحدة نشطة، كاكموة شرعية وفعالة، إذا ما استخدمت كخطاء لتدخل دول بعينها.

ويمثل استعداد بجلس الأمن للإذن للأمم المتحدة باتخاذ إجراء ما ، با في ذلك الإجراء العسكري، لدعم الأغراض الإنسانية ، تطورا مناسبا وضروريا لمارسة المسؤولية الدولية ، وقد برهن ميثاق الأمم المتحدة حتى الآن ، على قدرته على النهوض بها ، وإن لم يتحقق ذلك على نحسو كاف أو مستديم . وذلك بُعدٌ يتعلق بسد «الدولية» ، Internationalism ، التي يجب تمميتها بعناية وحدر وفي إطار الكوابح التي ذكرناها توا . وسينتهي الأمر ، عندما تتحقق للجهود الإنسانية التي تبذلها الأمم المتحدة صيغتها المثالة ، إلى اعتبارها إجراء بتخذه «الجوار العالمي» بدافع من أسمى أغراض الدعم الجاعي لأمن الشعوب سأمن الجيران . ويجب أن يتم ذلك ، كها طرحنا في الفصل الشالث ، بإذن واضح من الميشاق وبمقتضاه ، وليس على أساس غرض خاص أو على نحو تحكمي .

### تقرير المصير

يعد حق تقرير المصير المبدأ الأساسي الثاني للنظام العالمي القائم. وقد انبثق هذا المبدأ، الذي لا يتمتع بالقدر نفسه من التبجيل الذي تحظى به السيادة، عن بزوغ الديمقراطية والفكرة الوطنية، وكلاهما ساهم في توحيد الإمارات الأوروبية المتفرقة في دول قومية حديثة، وفي المهار الإمبراط وريات الأوروبية في الأمريكتين، وتفكك الإمبراطورية الهابسبورغ.

وقـد اعترف مؤتمر فـرساي للسـلام بعد الحرب العـالمية الأولى بمبـدأ حق تقريـر المصير، ولكنه لم يصبح معيارا فعالا يتم تطبيقـه على قدم المساواة على النطاق العالمي إلا عند تأسيس الأمم المتحدة في عام ١٩٤٥. وطوال الفترة التي أعقبت الحرب ، اعتبر تقرير المصير بوجه عام حقا مقصورا على الجهاعات السكانية ذات الأراضي المعرقة الحدود التي تعيش تحت الحكم الاستعاري. وقد لعب حق تقرير المصير دورا أساسيا في عملية تصفية الاستعار التي جاءت إلى الوجود بسلسلة من الدول الجديدة ذات السادة.

وخلال العقد الماضي، حدث نوعان من التطورات أجبرا العالم على بحث قضية تقرير المصير من جديد. الأول هو تفكك البلدان، وكان أكثرها درامية الاتحاد السوفيتي ويوغوسلافيا. وكل منها كان اتحادا فيدراليا متعدد القوميات تربط وحداته حكومة مركزية بقبضة حديدية. ومع وقوع التغيير العنيف في أوائل السعينيات فقدت هاتمان الحكومتان شرعيتها وسلطتها، وتمكنت الوحدات الوطنية التي تألف منها كل اتحاد من أن تصبح دولا مستقلة. كذلك حدثت حالات انفصال وإن تكن ذات طابع أكثر سلمية عن طريق التضاوض في تشيك وسلوفاكيا وإثبوبيا، حيث دار صراع طويل من قبل، وفي حين أشارت النتائج العنيفة والمقلقة التي ترتبت على التفكك السوفيتي واليوغوسلافي قلقا بالغا حول ممارسة حق تقرير المصير، فإن مدى انطوائها على أية قضايا جديدة تتعلق بالمبذأ، أمر قابل للجدل.

على أن التطور الأمد مدى تمثل في الإصرار المتنزليد من جانب السكان الأصليين ومحتمعات محلية أخترى في كثير من أنحاء العالم على حقها في تقرير المصير ففي هذه الحالات، ينطوي تقرير المصير على سلسلة معقدة من الموضوعات التاريخية وغيرها، تتجاوز قضية إرئساء دولة جديدة على أساس كيان إقليمي كان قائبا من قبل. وهي تنطوي كذلك على قضايا تتعلق بالهوية، وحقوق الإنسان، والتمكين، لا تحت إلا بصلة ضئيئة للحدود السابقة.

و يحتبر تفريس المصير حقا لجميع المدول والشعوب، مادام يتسق مع احترام الدول والشعوب الأخرى. والتحدي الذي يواجهنا الآن هو إيجاد السبل لتحديد وحماية هذا الحق في بيئة الجوار العالمي. فلقد أصبح من الصعب بصورة متزايدة حل المشاكل الناجمة عن المطالبات المتنافسة لتطبيق حق تقرير المصير على أساس الهوية القومية المنفصلة لكل مطالب. ويمكن أن تشتعل عملية لتقطيع أوصال الأقاليم تجعل العالم في حالة أسوأ بكثير مما هو عليه الآن وتزيد بدرجة هائلة من حالة انعدام الأمن والاستقرار. وفضلا عن هذا، فإن إعادة رسم الخرائط لن تفلح في الحد من حالات الظلم ومن مخاطر النزاع الأهلي إذا ماظلت الدول الجديدة تفتقر إلى صياغة عملية للتوفيق بين المطالب المتنازعة فيها يتعلق بالسلطة، والموارد، والمكانة والأرض.

ومما لا يساعد على حل المشكلة غياب أي تعريف واضح لما يشكل «شعبا» أو «دولة». وقد حان الوقت للبدء في التفكير في حق تقرير المصير في سياق جديد ـ هو السياق الناشىء لجوار عالمي واحد، بدلا من السياق التقليدي لعالم يتكون من دول منفصلة

إن المطالبة بالانفصال واللجوء إلى العنف من أجل مساندتها، غالبا ما تأتي في أعقاب إحباط الجهود الدستورية لإجراء تغييرات أقل تطرفا. وهو ما يوضح أهمية أن تكون الحكومات حساسة لأماني الجهاعات العرقية وغيرها التي تشعر بأنها مبعدة أو مهددة. إن خالبية الدول القومية المائين تقريبا في العالم، تتألف من أكثر من جماعة عرقية واحدة. وهناك بالتالي بجال كبير للتنافر والصراع حول اقتسام الموارد والسلطة والسياسات التي تنتهجها الحكومات.

غير أن هناك كذلك جانبا إيجابيا للنزعة التعددية كيا يتضح في العديد من الدول الناجحة المتعددة الأعراق. وعلى ذلك فليست هناك حاجة إلى أن يصبح التنوع سبيا للانقسام. وأحد التحديات التي تواجه إدارة شؤون المجتمع العالمي هو أن تجعل التنوع مصدرا للثراء.

وحتى لا تتضاعف المآسي مائة مرة، فإنه يتعين مضاعفة الاهتهام بمصالح جميع المواطنين، مهها كان انتهاؤهم العرقي، أو القبلي، أو الديني أو غيره، بحيث يحتل مكانا بارزا في مرتبة القيم التي ترشد سلوك الناس في عالم أصبح الآن جوارا واحدا. ويجب أن يكون هناك احترام لحقوقهم، وبوجه خاص حقهم في الحياة الكريمة،

والخفاظ على ثقافتهم، والمشاركة المصفة في ثهار النمو القومي، وأن يقوموا بدورهم في إدارة شؤون ملدهم. فالسلم والاستقرار في كثير من أنحاء العالم يمكن أن يتعرضا للخطر إذا أهملت هذه القيم. ولذلك ينبخي للمجتمع العالمي أن يعرز حماية تلك الحقوق، حتى وهو يثبط النزعة إلى الانقصال التي يمكن أن يغذيها شعورهم بالإحباط، ولن تواجه إدارة شؤون جوارنا العالمي تحديا أشد من ذلك



# الفصل الثالث

# تعزيز الأمن

توفر نهاية الحرب البـاردة فرصـة جديـدة لجعل نظام الأمن الجــاعــي العالمي فعالا، ولمواءمته مع الحاجات الأوسع لأمن الناس والكوكب.

وبعد مرور خسين سنة على مؤتمر سان فرانسيسكو، أصبح يتعين على العالم أن ينظر فيها إذا كان ينبغي أن تنقح أحكام ميشاق الأمم المتحدة المتعلقة بصون السلم، أو ما إذا كانت الحاجة إلى التغيير تكمن بدرجة أقل في الآليات والإجراءات، وبدرجة أكبر في اتجاهات الدول أي ليس إصلاح الآلية و إنها إصلاح الكيفية التي تستخدم بها. وما الذي ينبغي للمجتمع العالمي أن يفعله لصون السلم، ليس فقط فيها بين الدول، وإنها داخلها أيضا.

ولا توجد إجابات بسيطة لتلك التساؤلات، إلا أن اللجنة تعتقد أن الوقت قد حان لإعادة دراسة الأفكار السائدة بشأن كيفية صون السلم وكفالة أمن الشعوب، وكيفية استحداث وسائل أكثر فعالية لصون العلاقات السلمية بين الدول.

وتعدمهمة كفالة السلم والأمن، مثيرة للتحدي في كل تفاصيلها اليوم، بقدر ما كانت عليه في ١٩٤٥. ذلك أن البديل للنظام الدولي المتحضر، ولجوار عالمي يعيش في سلام في ظل قيم الجوار المشترك بمساعدة آليات جماعية فعالة من أجل الأمن المشترك إنها هو بديل مروع بشكل يصعب التفكير فيه. وسيثير الفشل في بناء نظام فعال للأمن الجهاعي للمرة الثانية بعد الحرب الشك في زعمنا بأننا عجتمع إنساني وأوصياء أكفاء على أجيال المستقبل.

## الطابع المتغير للأمن العالمي

ينبغي توسيع النطساق التقليدي لـلأمن العـالمي من تـركيــزه التقليدي على أمن الدول ليشمل أمن البشـر والكوكب .

كان التنافس متأصلا داتها فيها بين الدول ذات السيادة. وفي الماضي، شكلت جهود الدول من أحل زيادة أمنها، بتنوسيع قدراتها العسكرية ونشكيل تحالفات مح القوى العسكرية الأخرى، تهديدا لأمن الدول الأخرى على اللنوام. وكان الكفاح من أجل الأمن الوطني يمثل أبدا مقارعة صفرية النتيجة تكسب فيها بعض الدول بينها تخسر دول أخرى. ولن يعني الاستمرار في هذا السبيل شيشا آخر سوى أننا نلقي بأنفسنا للى التهلكة.

وفي القرن الواحد والعشرين، سيقل كثيرا احتال أن تسفر الحرب بين الدول عن فائزين. فلقد أصبح العالم صغيرا جدا ومزدحا جدا ، وأصبحت شعوبه أكشر اختلاطا وأكثر ارتباطا، وأسلحته أكثر فتكا. بل إن الصواريخ البالستية والطائرات البعيدة المدى وأسلحة المعار الشامل جعلت الأمن الذي توفره الحدود الوطبة أكثر خداعا. وستففي الجهود التي تبدذها الدول الكرى للمحافظة على هيمنتها المسكرية إلى حفز القوى المازفة على الحصول على المزيد من القوة العسكرية. وفي الوقت نفسه، فإن محاولات القوى البازغة لتصحيح الاختلال العسكري لن تففي إلا لي حض القوى التفليدية على تعزيز قدواتها. وستنمثل نتائج تلك الحلقة المفرغة في زيادة التوترات السياسية، وإهدار الموارد، أو ربها ماهو أسواً، وهو الحرب نتيجة خادث عارض أو خطأ ناشيء عن الإهمال.

ومنذ القرن السابع عشر والأمن اللولي يجري تعريفه بصورة كلية تقريبا من زاوية احتياجات البقاء الوطني. فقد كان الأمن يعني حماية الدولة ـ حدودها وشعبها ومؤسساتها وقيمها ـ من الهجوم الخارجي. وهذا المفهوم راسنخ بعمق في التقاليد الدولية. وهذا هو السبب في تركيز الأمم المتحدة والمؤسسات الدولية الأخرى على حرمة الحدود الإقليمية، وحظر التدخل الحارجي في الشؤون الداخلية للدول ذات السيادة. وفي الوقت الذي قللت فيه تلك الأعراف من تواتر الاعتداءات فيها بين الدول، فقد كانت لها أيضا عواقب أخرى أقل نفعا. فكثيرا ما وفر مفهوم سيادة الدولة في الأمور الأمنية أساسا منطقيا لإيجاد نظم عسكرية قومية قوية، وبرر سياسات للميزانية تعلي الدفاع على الرخاء الداخلي، وشجع التدابير التي تقيد بصورة حادة حقوق المواطنين وحرياتهم.

وستبقى الحاية ضد العدوان الخارجي، بطبيعة الحال، غاية أساسية للحكومات الوطنية ومن ثم للمجتمع الدولي. إلا أن ذلك ليس سوى أحد التحديات التي يجب مواجهتها لكفالة الأمن العالمي. فعلى الرغم من الأمان المتنامي لمعظم دول العالم، فإن الناس في الكثير من المناطق يشعرون الآن بانعدام الأمان أكثر من ذي قبل. ونادرا مايكون ذلك راجعا إلى التهديد بهجوم من الخارج، فهناك تحديات أمنية أخرى لها القدر نفسه من الأهمية تنشأ من الأخطار التي عهد النظم المعززة للحياة على سطح الأرض، والحرمان الاقتصادي الشديد، وانتشار الأسلحة التقليدية الصغيرة، وترويع السكان المدنيين من قبل شراذم محلية، والانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان. فهذه تتحدى أمن الشعوب بأكثر من خطر العدوان الخارجي.

وحيث إن وجه المجتمع العالمي قد تغير، فقد تغيرت أيضا طبيعة الأمن العالمي. ومن بين مفاهيم الأمن المعددة التي كثيرا ما تستخدم مفهوم الأمن المشترك، والأمن الجياعي، والأمن المشترك، اللهجنة المجياعي، والأمن المشترك، اللهجنة المستقلة لقضيايا نزع السلاح والأمن، والتي كان يرأسها أولف بالم. ويسلم المفهوم الذي صاغته اللجنة بأن الأمن المدائم لن يتحقق حتى يصبح بالمستطاع أن يتقاسمه الكافة، وأنه لن يمكن تحقيقه إلا من خيلال التعاون القائم على مبادىء الإنصاف والعدل والتبادلة،

ويستند الأمن الجاعي، على نحو ماهو متصور في ميثاق الأمم المتحدة، إلى فكرة قيام الأخضاء في مجموعة معينة من الدول بنبد استخدام القرة في ابينهم في الوقت الذي يتعهدون فيه بالدفاع عن أي عضو في المجموعة يتعرض للهجوم من قبل قوى خارجية. وهو مفهوم يركز بطبعه على الناحية العسكرية، وفي المقابل يؤكد الأمن الشامل تغير مفهوم الأمن الحالي ذي الأساس العسكري، ومن بين الأفكار السائدة

## الأمن المشترك

إن البديل المتشاح أمامنا هو الأمن المشترك. ولا يمكن أن يكسون هناك أمل في تحقيق التصر في حرب نسووية ، فسيتساوى الجانبان فيها يجيق بها من معانساة ودمار . ولن يكسون بإمكسانها أن يبقيسا على قيد الحيساة إلا معسا . إن عليها أن يحققسا الأمن لا في مواجهة الحضم ، وإنها بالعمل معسد من أجل ذلك ، ويجب أن يقوم الأمسن اللولي على التزام بالبقاء المشترك ، وليس على التهديد بالتدمير المتبادل .

أولف بالم «مقدمة»

الأمن المشترك · برنامج لنزع السلاح

في إطار هذا المفهوم: التعاون، وبناء الثقة، والموضوح والمكاشفة، ونزع السلاح التدريجي، والتحويل وإلغاء التعبشة، والتجريد من العسكرة. وقد حظي مفهوم جديد آخيرا حدو اللبشر ولا يهتم جديد آخيرا حدو اللبشر ولا يهتم بالأسلحة بقدر اهتمامه بالكرامة الإنسانية. وعلى نحو ما تم إيضاحه في «تقرير التنمية البشرية ١٩٩٤، فإن الأمن الإنساني يشمل الأمن من تهديدات مزمنة مثل الجيع والمرض والقهر، علاوة على الحاية من التصدعات المفاجئة والضارة في نمط الحاية الدومية.

ورغم أننا نتعاطف مع جميع هذه المفاهيم ومع دلالاتها، فقد ارتأينا أن من الملائم أن نركز على أمن البشر والكوكب، كها جرى تعريفه في همذا الفصل. فنحن نرى أنه ينبغي توسيع مفهوم الأمن العالمي من تركيزه التقليدي على أمن الدول ليشمل تلك الأبعاد الأخرى التي تعد أكثر أهمية اليوم.

### أمن البشر

يسلم مفهوم «أمن البشر» بأن الأمن العالمي يتجاوز حماية الحدود والنخب الحاكمة ومصالح الدولة الحصرية ليشمل حماية البشر. وهو لا يستبعد التهديدات العسكرية من الاهتمامات الأمنية. بل يقترح بدلا من ذلك تعريفا أوسع للتهديمدات في ضوء الشواغل الإنسانية الملحة لما بعد الحرب الباردة. واللجنة ترى أنه يجب النظر إلى أمن البشر كهدف له من الأهمية ما لأمن الدول. وفي نهاية الأمر، فإن الخايتين ليستا متعارضتين: فلا يمكن للدول أن تكون آمنة طويلا ما لم يكن مواطنوها بمأمن. بيد أنه كثيرا ما حدث في الماضي أن استخدم الحفاظ على أمن الدولة ذريعة للسياسات التي تقوض أمن الشعب.

ورغم أن عدوان العراق على الكويت يذكرنا بأن نشوب حرب بين دولتين مسألة لم تنقرض بعد، فمن المرجح أن يعاني العالم في السنوات المقبلة بالمدرجة الأولى من تفجر العنف داخل البلدان. فلا ترزال الحروب الأهلية \_ وبعضها قديم المهد\_ مستمرة في أماكن مثل أفغانستان والسودان وسري لانكا. وتبين أمثلة السلفادور وكمبوديا، والصومال وروائدا، والبوسنة وأنغولا، كيف يمكن لهذه الصراعات أن تفرض مشاق هائلة على أعداد هائلة من السكان لزمن طويل.

وكيا تبين تلك الأمثلة ، فقد انتهك أمن البشر في كثير من البلدان على نطاق مربع دون وجود أي عدوان خارجي ، أو تبديد خارجي للسلامة الإقليمية أو سيادة الدولية . إن قصر مفهوم الأمن على حماية الدولية والمناي وجه الحصر يعني تجاهل مصالح الناس اللذين يشكلون مواطني الدولية واللذين تمارس السيادة باسمهم . ويمكن أن يسفر ذلك عن حالات تشعر فيها الأنظمة الحاكمة بأن لها الحرية الطليقة لإساءة استخدام حق شعبها في الأمن ، وقد كانت هناك أيضا صراعات أهلية انتهك فيها أمن الناس بشكل واسع ، حيث أظهرت أطراف الصراع استخفافا باحترام حياة المدنين .

ورغم أنه من الضروري مواصلة تأييد حق الدول في الأمن بحيث يمكن حمايتها من التهديدات الخارجية، فإنه يتعين على المجتمع الدولي أن يجعل من حماية البشر وأمنهم هدفا للسياسة الأمنية العالمية.

### أمن الكوكب

إن الريادات غير المسبوقة في حجم النشاط البشري وكشافته منذ الشورة الصناعية، مقترنة بريادات غير مسبوقة بالمثل في أعداد البشر، قد وصلت إلى الحد الذي تجور فيه الآشار البشرية على النظم الأساسية لتعزيز الحياة على سطح الكوكب. فالانخفاض في طبقة الأوزون في الغلاف الجوي يعرض البشر وأشكال الحياة الأخرى لمقدار متزايد من الأشعة فوق البنفسجية، والزيادات الهائلة في كميات ثاني أكسيد الكربون وغيره من غازات الدفيئة، والتي تنبعث في الغلاف الجوي من مصادر بشرية، تؤثر في العمليات الجوية التي تحدد مناخ العالم، وتفضي إلى زيادة احتمال تغير المناخ وهو مايمكن أن يقلل بشدة من صلاحية الكوكب للسكني.

وقد أخذت أنواع الحياة النباتية والحيوانية تنفرض بمعدلات أكبر بكثير ما شوهد في عمليات الارتقاء الطبيعية، وتؤدي الحسائر في الغطاء الحراجي والتنوع الحيوي إلى تغيير بعض التوازنات الأساسية ونظم الموارد الضرورية لحياة البشر ورخائهم، بها في ذلك دورة الكربون، والقدرة على التمثيل الضوئي، ودورة المياه، ونظم إنتاج الغذاء، والموارد الورائية.

وتصل الكميسات المتنامية من الكياويات التي تنتج من أجل الاستخدام البشري، والكثير منها لا يوجد في الطبيعة، في نهاية الأمر إلى البيئة بأحجام تغير من التكوين الكيميائي لمياه الأرض وتربتها ونظمها الحيوية، علاوة على جوها. كما أن ترسانات الأسلحة النووية التي لا تزال ضخمة الحجم، والمفاعلات النووية التي تبنى لإنتاج الطاقة من أجل الأعراض السلمية، تنطوي على إمكان إطلاق إشعاعات يمكن أن تنتشر على نطاق واسع وأن تهدد الحياة.

وعلى الرغم من أن الرأي العلمي لا يزال بعيدا عن الإجماع فيا يتعلق بنطاق هذه المخاطر وغيرها، ومدى إلحاحها، فإن الإجماع منعقد على أنها ذات طابع غير مسبوق، وقد تهدد استمرار قدرة الكوكب على إعالة سكانه من البشر والأمر الجديد بالنسبة لتلك المخاطر أنها تهدد بالخطر بقاء مجتمعات بأكملها لا مجرد رفاهتها فحسب. وهي تشكل بهذا المعنى، وجنبا إلى جنب مع الحرب النووية، أهم المخاطر التي تشكل الخطر الأمنى الحقيق في نهاية المطاف.

ويتمثل السبيل الوحيـد المقبـول في مــواجهـة هــذه المخـاطـر في تطبيق المبـدأ التحــوطي: فحتى مع عــدم التيقن بشأن مدى أو تــوقيت الضرر البيثي، فإن الأمــر يتطلب اتخاذ إجراءات احترازية عندما تكون عصلة الاستمرار على الدرب نفسه منطوية على أضرارا حادة أو لا يمكن إصلاحها، فيجب اتخاذ إجراءات الآن للسيطرة على الأنشطة البشرية التي تفرز هذه الأخطار حتى يمكن إبقاؤها داخل حدود مقبولة. وفي هذا الصدد، يجب أن تسترشد الحكومات والمواطنون بأفضل رأي علمي متاح، إذ لن تحتمل الأمور أن ينتظروا حتى تكتمل الأدلة العلمية.

ومن بين الحقائق الخالية من أي مغالاة أن كافة أشكال التدهور والأخطار الملموسة حتى الآن بالنسبة لبيئة الكوكب والنظم المعززة للحياة قد حدثت عند مستويات من السكان والنشاط البشري أدنى بكثير عما سيكون عليه الحال في الفترة المقبلة. فمن المتوقع أن يتضاعف عدد سكان العالم قرابة متتصف القرن الواحد والعشرين، ومن المحتمل أن يتزايد النشاط الاقتصادي بمعامل أربعة إلى خسة. ومن هنا فإن التدابير المطلوبة لتفادي الأخطار يجب أن تنفذ فورا، كذلك يجب تدعم تلك التدابير المفلوبة بالفعل على سبيل المثال لا الحصر الاتفاقية الإطارية لتغير المناخ، والبروتوكول المتعلق باستنفاد طبعة الأوزون المناخ، سريع وجوهري.

ومن حسن الحظ أن بعضا من أهم الخطوات التي يمكن اتخاذها لكفالة أمن الكوكب هي خطوات من نوع الخطوات التي ولا يُنده على اتخاذها ، إذ هي خطوات تسوغها أسس اقتصادية بقدر ما تسوغها أسس بيئة . ومن أوصح الأمثلة على ذلك الحاجة إلى أن نكون أكفاً في استخدام الطاقة . ويقدر معهد بحوث القوى الكهربائية في الولايات المتحدة أنه يمكن تلبية كل ما يحتاج إليه بلد ما من الطاقة دون تغييرات ذات شأن في أسلوب الحياة أو نوعية الحياة مع تخفيض مقداره ٥٥ في المائة من المستويات الراهنة لاستخدام الطاقة . بل وترى تقديرات أخرى أن الخفض يمكن أن يكون أكبر من ذلك . ويسري الأمر نفسه على جميع البلدان الصناعية تقريبا .

والواقع أن كفاءة استخدام الطاقة هي حتمية اقتصادية بالنسبة للبلدان النامية المطالبة بمصروفات رأسالية لتلبية الاحتياجات المتنامية من الطاقة لا تستطيع الوفاء بها بساطة . كما أن من الواضح أن من مصلحة العالم الصناعي أن يكفل أن لتلك البلدان الدعم المللي والتكنولوجي المطلوب لتلبية احتياجاتها على أسلم الأسس البيئة، فضلا عن الاقتصادية، وأكثرها استدامة .

## مبادىء الأمن لعصر جديد

إن للناس كافة حقا في الوجود الآمن لا يقل عن حق الـدول جميعا فيه ، وتلتزم جميم اللول بأن تحمى هذه الحقوق .

يحتاج العالم إلى أن يترجم مفاهيم الأمن تلك إلى مبادىء لعصر ما بعد الحرب الباردة يمكن تضمينها في اتفاقات دولية، ونقترح استخدام مايلي كقواعد لسياسات الأمن في العصر الجديد:

- أن للناس كافة حقا في وجود آمن، لا يقل عن حق الدول جميعها فيه،
   وتلتزم جميع الدول بحياية هذه الحقوق.
- ينبغي أن تكون الأهداف الأساسية للأمن العالمي منع الصراع والحوب والحرب والحرب عن طريق إزالة والمحافظة على سلامة النظم المعززة للحياة على الكوكب عن طريق إزالة الظروف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والسياسية والعسكرية التي تولد التهديدات لأمن البشر والكوكب، ومن خلال استباق الأزمات وإدارتها قبل أن تتصاعد إلى صراعات مسلحة.
- إذ القوة العسكرية ليست أداة سياسية مشروعة، إلا في الدفاع عن النفس أو تحت رعاية الأمم المتحدة.
- إن تنمية القدرات العسكرية بأكثر بما هو مطلوب للدفاع الوطني، ودعم إجراءات الأمم المتحدة، يعد تهديدا محتملا لأمن الناس.
  - إن أسلحة الدمار الشامل ليست أدوات مشروعة للدفاع الوطني.
  - ينبغى أن يخضع إنتاج الأسلحة والاتجار فيها لإشراف المجتمع الدولي.

إن تني هذه القواعد سيستجيب إلى حد كبر للتحدي الأمني الأكثر إلحاحا في القرن الحادي والعشرين والمتمثل في المحافظة على التقدم الذي تم تحقيقه في تأمين الدول ضد التهديد بالحرب، وتوسيع هذا التقدم في الوقت الذي يتم فيه استحداث وسائل البحث عن حماية الناس من التهديدات المحلية المتمثلة في المعاملة الوحشية والحرمان الفادح، وكفالة سلامة وصلاحية النظم المعززة للحياة والتي تعتمد عليها أشكال الحياة كافة.

## الالتزام باتخاذ إجراءات

إن الخط الفـــــاصل بين الشـأن المحلي والشأن المحلي والشأن الـــدولي لا يمكن رسمـــه على الرمال، لكن الجميع يلمسونه في اللحظة التي يتم فيها تخطيه .

إننا نعتقد أن المجتمع الدولي ملزم باتخاذ إجراء في الحالات التي يكون فيها أمن البشر معرضا للخطر. ومن المهم في هذا الصدد التمييز بين العمل الإنساني على مستوى مجلس الأمن الذي يستهدف أمن البشر، والعمل على مستوى هيشات الأمم المتحدة الأخرى ووكالاتها المتخصصة، علاوة على العديد من منظات المجتمع المدني العالمي.

فاللجوء المتزايد إلى شتى أنواع العمل الإنساني في عصر ما بعد الحرب الباردة لم يأت في كثير من الأحيان في أعقاب قرارات لمجلس الأمن، ولم يكن له طابع عسكري بالدرجة الأولى. إذ يقوم العديد من الهيشات والمؤسسات الأخرى، داخل الأمم المتحدة وخارجها، على حد سواء، بدور بالغ الأهمية في توفير الأمن من خلال أنسطتها الإنسانية وغير ذلك من الأنشطة. وهي لا تعتمد في ذلك بالضرورة على عجلس الأمن كيا يكون لها الحق في اتخاذ إجراء ما.

فمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واللجنة الدولية للصليب الأهر ـ على سبيل المثال ـ لديها ولايات محددة تستند إلى قواعد إنسانية وقانونية وإضحة ، لحماية الناس في الحالات التي يتعرض فيها أمنهم لخطر بالغ . وفي السنوات الأحيرة ، انخرطت مفوضية اللاجئين بشكل متزايد في توفير المساعدة والحماية ، ليس فقط للاجئين ، إنها للمشردين داخل بلادهم . وقد جاءت المطالبة بقيام المفوضية بمثل للجئين ، إنها للمشردين داخل بلادهم . وقد جاءت المطالبة بقيام المفوضية بمثل هذا النشاط من مجلس الأمن ، ومن الأمين العام ، ومن أجهزة الأمم المتحدة الأخرى . وفضلا عن ذلك ، يقوم العديد من منظمات حقوق الإنسان المختلفة بدور مهم في توطيد أمن الناس ، ولديها القدرة على القيام بذلك . وتشكل أنشطة مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ، على وجه الخصوص ، مساهمة مبتكرة في أمن الناس .

ويتعزز أمن الناس عندما تقوم الوكالات الإنسانية بإجراءات لا تومي فقط إلى توفير الإغاثة، بل تسعى أيضا لكفالة حقوق الإنسان الأساسية والأمن لجميع ضحايا الصراع أو الكوارث الأخرى الإنسانية منها والطبيعية. وستتنزايد الحاجة إلى مثار تلك الإجراءات إذا ما استمرت الصراعات الإثنية في الانتشار.

ولقد كان من بين الاتجاهات التي سادت في السنوات القليلة الماضية ارتفاع عدد قرارات مجلس الأمن التي تربط أنشطة حفظ السلم أو إنفاذه بتوفير المساعدة الإنسانية. والقرارات العديدة بشأن يوغوسلافيا السابقة فيها يتعلق بإنشاء مناطق آمنة، وتسليم مساعدات الإغاثة، وعدم تعويق سبل وصول الوكالات الإنسانية دليل واضح على ذلك. وتبرز قرارات مجلس الأمن بشأن المسومال وروانسلا وليبيريا وجورجيا الصلة المتزايدة بين الغايات العسكرية والسياسية والغياات الإنسانية. وفي هذا السياق، هناك حاجة إلى تمحيص العلاقة المعقدة والمتطورة بين العمل الإنساني المدعوم بالقوة العسكرية والذي يتم تحت قيادة عسكرية من ناحية، والعمل الإنساني الذي يتم تحت قيادة مدنية. فقد تم توفير الدعم من ناحية، وإماد اللوجستيات التقيلة في الأغلب، للعمليات الإنسانية لتقييم المثال بالتعالم ورغم أن القوات العسكرية كمان التوات العسكرية كمان القوات العسكرية كانت تعمل، في هذه الحالات، تحت إشراف الأمم المتحدة، فإنها ظلت تحت القيادة الوطنية.

وفي معظم الحالات، تسبق الأنشطة الإنسانية إجراءات حفظ السلم أو إنفاذه ، وتستمر بعده دوما. على أنه يتعين على الوكالات الإنسانية ، مثل مفوضية اللاجئين ، كيا تنفذ مهامها بفاعلية ، أن تظل عايدة وغير متحيزة بصورة حازمة . وقد يكون من الصعب في التطبيق العملي أن يرسم فاصل واضح بين عمليات حفظ السلم التي تقوم بها القوات العسكرية والأنشطة الإنسانية . فقد يتطلب الأمر، على سبيل المثال توجوي أو طريق بري من أجل نقل إمدادات الإغاثة التي تستخدمها الوكالات الإنسانية . وفي حالات النزاع المسلم ، قد يحتاج الأمر للى مواد عسكرية لتعزيز قدرة وكالات الإغاثة . غير أنه إذا ما اتخذت المشاركة العسكرية منطقا مشايعا لطرف ، فقد العسكرية منطقا مشايعا لطرف ، فقد

تنظر الأطراف المتحاربة إلى الوكالات الإنسانية أيضا على أنها أطراف في الصراع، أو تعاملها على هذا النحو. وتطور من هذا القبيل سيثير تساؤلات أساسية بالنسبة للوكالات الإنسانية، التي يجب أن تقوم بالتزاماتها إزاء ضحايا النزاع على نحو غير متحيز ومحايد.

وفيها يتعلق بـالإجراءات المستندة إلى قرارات مجلس الأمن، فإننا نعتقد أنـه يجب على مجلس الأمن بعد إصلاحه (انظر الفصل الخامس) أن يرسي بجموعة من المبادىء بشأن مسؤولية الأمم المتحدة عن صون الأمن العالمي، وأن يستنبط سبلا للاستجابة للتهديدات الموجهة إلى السلم كيفها نشأت.

إن من السهل نسبيا في حالات الصراع مابين الدول أن نحدد هوية المعتدي بشكل قاطع. غير أن تلك الحالات نادرة، ففي كثير من الحالات تكون هوية المعتدي غير واضحة، بل قد تكون الحقائق الأساسية للحالة موضع جدل.

على أن المسألة الأكثر صعوبة هي المتعلقة بحق الأمم المتحدة ـ بل الأكثر من ذلك ـ التزامها باتخاذ إجراءات في سياق داخلي صرف . فمن الواضح أنه لا ينبغي للمجتمع الدولي أن يتطفل على الشؤون الداخلية للملدان . ونحن على قناعة بأنه لا ينبغي معالجة المادة ٢ ـ ٧ من ميشاق الأمم المتحدة ، بشأن عدم التدخل في الأمور الداخلية ، باستخفاف ، أو أن يتم التغاضي عن المبدأ الراسخ فيها . بيد أننا نرى أن من الضروري أن نؤكد أيضا حق المجتمع الدولي ومصالحه في الحالات التي تنشأ داخل دول فرادي ينتهك فيها أمن الناس بشدة .

ومن الممكن بطبيعة الحال أن يكتسب أحد النزاعات الداخلية في الجوار العالمي أبعادا تجعله يهدد سلم الجوار العالمي. لقد كفت مثل هذه الحالات عن أن تكون شؤونا تتعلق «أساسا ضمن الولاية الداخلية لأي دولة». وعندما يقرر مجلس الأمن وجود «تهديد للسلم» أو إخلال به أو كان ما وقع عملا من أعال العدوان» فإن المادة ٢ ــ ٧ لا تمنع تطبيق تدابير استخدام القوة بموجب الفصل السابع من الميثاق. ويمكن أن يأي هذا الإقرار عقب تسليم مجلس الأمن بأن

عدم التدخل

ليس في الميثاق الحالي ما يسموغ للأمم المتحدة أن تتدخل في الفسؤون التي تكون من صميم السلطان الداخلي لسدولة ما ، وليس فيه ما يلسزم الدول الأعضاء بأن تخضع مثل هذه المسائل للتسويسة بموجب هـذا الميثاق . على أن هـذا المبدأ لا يُخل بتطبيق تدابير استخدام القوة الواردة في الفصل السابع .

- المادة ٢ - ٧ من ميثاق الأمم المتحدة

الوضع، في حالة معينة، ليس شأنا داخليا أساسا، أو لم يعد كذلك.

على أن من الممكن، في كثير من الحالات، ألا تشكل التهديدات الموجهة إلى أمن المنكن، في كثير من الحالات، ألا تشكل التهديدات الموجهة إلى أمن الناس، والتي تبرر القيام بعمل دولي، تهديدا السلم والأمن الدوليين، وفي بعض الحالات، يقوم المجتمع الدولي بانخاذ إجراءات استجابة لحاجات الإنسانية، كم حدث في الصومال حيث لم تكن هناك حكومة لمارسة الوظائف السيادية، أو في الوزندا التي كانت هي نفسها عضوا في مجلس الأمن، ورغبت في تسدخل الأمم المتحدة. إلا أن ذلك يمكن أن يقيم عمارسة «التدخل الإنساني» على أمس غامضة. فستكون هناك حالات يصطر فيها المجتمع الدولي إلى أن يجتهد لبسط أحكام الميثاق المصممة من أجل الاستجابة للمنازعات والصراعات مابين الدول لتغطي أوضاعا داخلية صرفة.

وبجلس الأمن غول بالفعل بصوجب الفائنون الدولي باتخاذ الإجراء الملائم في الحلات الاستثنائية التي يتعرض فيها أمن الناس للخطر وإن لم تنطو على تهديد خارجي. وتتضمن اتفاقية حظر ومعاقبة جريمة الإبادة الجاعية لملاجئاس (والتي واققت عليها ١١٤ دولة حتى سبتمبر ١٩٩٤) فقرة تنص على الإحالة الصريحة إلى مجلس الأمن، والذي يمكن بمقتضاه أن يطلب أي طرف من الأجهزة المختصة في الأمداء أن تتخذ إجراء ضد أعال إبادة الأجناس.

إننا جيعًا مع توسيع قدرة المشاق من خلال التفسير المستنير لأحكامه، إلا أنه

عندما يمعن هذا التأويل في السداجة، فلن يكتب له الاستمرار. على أن هناك اعتبارا أخطر من ذلك بكثير، فعندما يعالج المجتمع الدولي قضية بهذه الحساسية، فإن الوضوح يكون مطلوبا بشأن طبيعة العمل، وحدود سلطة القيام به معا، ونعتقد أنه يوجد اليوم إجماع عالمي حول استجابة الأمم المتحدة بناء على أسس إنسانية في حالات الإساءة الجسيمة لأمن الناس. غير أننا لو أفسحنا المجال لفكرة التدخل على أساس تفسير مجلس الأمن، فها الذي يمكن أن يحد من ذلك التدخل سوى أمر يتسم بنكران الذات صادر من مجلس الأمن نفسه؟ لكن كيف يكون الحال لو أنه قرر - تحت ضغط من أعضاء أقوياء على سبيل المثال - أنه ينبغي أن يحدث تدخل في حالات الإساءة إلى حقوق الإنسان أو المارسات غير الديمقراطية، أو لأسباب أخرى، وإن لم يكن هناك تهديد واضح ومعترف به بصفة عامة لأمن الناس؟

فإذا ما اضطر مجلس الأمن للتغاضي عن مبدأ حظر التدخل في الشؤون الداخلية والذي كرسته المادة ٢-٧، فيجب أن يفعل ذلك في ظروف يكون الميثاق قد حددها بوضوح. وبالطبع فإن ذلك سيتطلب دوما حكما بحسب كل حالة على حدة، غير المنحيفي إصدار الحكم ذاته داخل إطار منصوص عليه ومتفق عليه من الجميع. ولذلك فإننا نقترح تعديلا ملائما في الميثاق يسمح بمثل ذلك التدخل على أن يقصره على الحالات التي تشكل انتهاك الأمن الناس يكون من الجسامة والحدة بحيث يتطلب استجابة دولية لأسباب إنسانية. وسيعمل ذلك على تعزيز قبول مفهوم أمن البشر على نطاق عالمي وعلى تحجيم الاستجابة الإنسانية إلى أعمال تنتهك طبيعتها داخل حدود يمكن مراقبتها بصورة صارمة.

والتدخل، بطبيعة الحال، أمر محفوف بالمخاطر. فقد لا يفهم الأغراب تماما الحالة التي تستلزم اتخاذ إجراء ما، وقد لا يكون النزام الموضوعية لزمن طويل أمرا عكنا دوما من جانب قوات التدخل، وهناك على الدوام إمكان أن يؤدي التدخل لتفاقم المشكلة. وخطر إساءة استخدام الحق في التدخل هو الذي جعل المجتمع الدولي يتصرف ببطء إزاء الأمور التي تندرج ضمن السلطان المحلي للدول. ويجب أن تكون أي خطوة جديدة لإضفاء الشرعية على التدخل حساسة للحاجة إلى قصر الإجراء بصرامة على الخالات التي ينعقد فيها إجماع دول على أن الإخلال

اتفاقية حظر ومعاقبة جريمة الإبادة الجماعية للأجناس

المادة الثانية:

في هــذه الاتفاقيـة ، تعني الإبادة الجباعيـة أيا من الأفعـال التاليـة ، المرتكبة بقصــد التدمير الكلي أو الجزئي لجباعة قومية أو إثنية أو عنصرية أو دينية ، بصفتها هذه :

(أ) قتل أعضاء من الجباعة .

(ب) إلحاق أذى جسدي أو روحي خطير بأعضاء من الجهاعة .

(جـ) إخضاع الجهاعة، عمدا، لظروف معيشية يراد بها تدميرها المادي كليا أو جزئيا .

(د) فرض تدابير تستهدف الحيلولة دون إنجاب الأطفال داخل الجراعة .

(هـ) نقل أطفال من الجياعة ، عنوة إلى جماعة أخرى .

المادة الثامنة:

لأي من الأطراف المتعاقلة أن يطلب إلى أجهزة الأمم المتحلة المختصة أن تتخذ، طبقها لميثاق الأمم المتحلة، ما تراه منساسبا من التسابير لمنع وكبح أفعال الإبسادة الجماعية، أو أي من الأفعال الأخرى المذكورة في المادة الثالثة.

بأمن النساس أفـدح من أن يحتمل، ويتعين احترام مبــدأ عـدم التــدخل حتى ينعكس مثل هذا الإجماع في قرار لمجلس الأمن جـرى إصلاحه وفق الخطوط التي نوقشت في الفصل الحامس.

إن الخط الفاصل بين الشأن الداخلي والشأن العالمي لا يمكن رسمه على الرمال، إلا أننا مقتنعون بأن الجميع سيعرفون بالمارسة متى تم تخطيه. وتعد أوغندا في عهد عيدي أمين، وجنوب أفريقيا في ظل الفصل العنصري، وكمبوديا الخمير الحمر، والأوضاع الأحدث عهدا في البوسنة والصومال ورواندا، أمثلة على ذلك. فلن يخرج عن الإجماع سوى قلة محدودة، ورغم ذلك، فإن كل حالة تتطلب إصدار حكم خاص بها.

ونقترج أن يُطرح للدراسة السؤال الرئيسي التالي: في ضوء الأهمية المستديمة للبدئي السيادة وعدم التدخل في الشؤون الداخلية، هل تدهور الوضع إلى الحد اللدي أصبح فيه انتهاك أمن الناس جهذه القسوة يقتضي استجابة دولية على أسس إنسانية؟ وإذا ما كان رد مجلس الأمن بالإيجاب وهو مايمكن أن يجدث في كل حالة من الحالات المذكورة توا فلن يكون الميثاق المعدل في تلك الحالة عقبة أمام إجراءات الأمم المتحدة إذا ما تم إجازتها وتنفيذها بالصورة المناسبة تحت إشراف عجلس الأمن.

و بطبيعة الحال فإن اتخاذ إجراء ما لا يعني بالضرورة اللجوء فورا إلى استخدام القوة. ففي المحل الأول يضفي التفويض باتخاذ إجراء ما للشرعية على نطاق من التدابير، لا يصل معظمها إلى حد استخدام القوة.

وأننا نفهم أن هذا النهج سيسمح بتدخل الأمم المتحدة في الأمور الداخلية عندما يصل الوضع إلى درجة حادة فقط. وهذا القيد ليس أمرا محتوما فحسب، وإنها هو أمر مستصوب أيضا. وهناك، علاوة على ذلك، عوامل يمكن أن تلطف من خطر أن تكون هذه التوصية جد متواضعة. فأولا: هناك عامل لردع مثل هذه الانتهاكات يتمثل في إدراك أنه لم يعد عمكنا استخدام السيادة لحياية الانتهاكات الجسيمة بأمن الناس من اتخاذ إجراء دولى.

وثانيـا: سيصبح بإمكان المنظمات غير الحكـومية أن تساعـد في لفت الانتباه إلى الأوضاع التي تنشأ داخل دولة ما ويكون فيها تهديد لأمن الناس

وقد أوصينا في الفصل الخامس بإجراء إصلاح مؤمسي يدوفر آلية عالمية جديدة يمكن من خلالها توجيه التحذيرات: إنشاء مجلس للالتهاسات تستطيع الفعاليات غير الحكومية أن تمارس فيه «حق الالتهاس». ويهذه الطريقة، يمكن استرعاء نظر الأعضاء إلى الحالات التي تهدد الأمن داخل الدول. وتقرر الهيئة المتلقية للالتهاس ما إذا كانت الحالة تشكل تهديدا، أو مجتمل أن تشكل تهديدا، بالدرجة التي ينبغي معها أن يتصدى لها مجلس الأمن.

كذلك نوصي بأنه ينبغي للتعديل في الميثاق المنشىء لحق الالتهاس، أن يحول لمجلس الأمن أيضا، إذا ما قرر أن الحالة تهدد أمن الناس بالخطر، أن يدعو الأطراف إلى استخدام إحدى الومسائل العديدة المذكورة في المادة ٣٣ من الميشاق من أجل التسوية السلمية للمنازعات، ولقد كان القصد من هذه المادة هو تسوية المنازعات فيها بين الدول، غير أن الوسائل صالحة للتطبيق بالقدر نفسه بالنسبة للخلافات الداخلية.

ولن يتم التصريح باستخدام القوة إلا إذا فشلت هـذه الوسائل في حل المنازعات سلميا وقرر مجلس الأمن أن مثل ذلك التدخل له ما يبرره على أسساس الإخلال بأمن الناس بمقتضى التعديل المقترح تواً في الميثاق. غير أنه حتى في تلك الحالة، ينبغي أن يكون استخدام القوة هو الملاذ الأخير.

ومن الضروري بصورة مطلقة العمل على توفير بيئة دولية يظل فيها استخدام القوة هو أخر الرسائل الممكنة لحل المنازعات، لاسيا عندما يكون هذا الإجراء قد أجيز استنادا إلى اعتبارات إنسانية . وتملي الاعتبارات الأخلاقية والعملية على حد سواء اتباع نج يعطي الأفضلية للإقناع والتوفيق والتحكيم على القسر، والقسر غير العنيف على استخدام القوقة . ويجب أن يسيطر المجتمع المدولي على مقاليد تلك القضية الأساسية . ويتمثل المتحدي في العثور على أساس مقبول للعمل الإساني الذي يحترم كرامة الدول واستقلالها دون إجازة إساءة استخدام حقوق السيادة لانتهاك أمن الناس داخل حدود الدول .

وقد يثار كثيرا في المستقبل ذلك السؤال الذي اقترحناه كاختبار هـوية لإجراءات مجلس الأمن. فإذا مـا أردنا أن يكون الجوار العالمي مـوطنا مقبـولا لكافـة شعوبـه، فسيتعين المحافظة على السلم فيه. ويتعين أن يكون الحفاظ على السلم مسؤولية جماعية، فالأمن المشترك لشعوبه يتوقف على النكاتف في تحمل تلك المسؤولية.

### استباق الأزمات ومنعها

ينبغي للمجتمع السيدولي أن يحسسن من قلوته على تعرف الصراعات واستبساقها وحلها قبل أن تصبح مواجهات مسلحة .

ويجب أن نركز الاستراتيجية الموقائية الشاملة اهتمامها أولا على أسباب الصراع السياسية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية. ففي المدى الطمويل، يعد تخفيف حدة تلك الأسباب أكثر الطرق فاعلية لمنع النزاع المسلع. كما أن من المرجيح أن تقل تكلفة مثل ذلك النهج الأساسي عن تكلفة إجراء يتخذ بعد نشوب النزاعات. إن منع نشوب النزاع في الأماكن التي مزقتها الصراعات مثل أنغولا والصومال كان سيكلف أقل بكثير عما تتكلفه معالجة نتائجها الآن. وتعد توصياتنا في الفصل الرابع بشأن القضايا الاقتصادية والاجتماعية وملاحظاتنا في العصل الثاني بشأن أهمية القيم المشتركة جزءا لا يتجزأ من النهج الشامل لخلق عالم أكثر أمنا. والواقع أن خلق ظروف اجتماعية واقتصادية يردهر في ظلها السلم والأمن، كان هدفا معلنا للأمم المتحدة عند تأسسها.

إن الحروب الأهلية العديدة الناشئة في أنحاء مختلفة من العالم \_ وبعضها طويل الأمد \_ تعد شواهد على عجز النظام الأمني الدولي القائم عن منع الصراع داخل الدول. وإذا ما أردنا أن يصبح أمن الكوكب وأمن البشر، على نحو ما نقترح، هما حجري الأساس للسياسة الأمنية ، فيجب استحداث آليات للتخفيف من تمدهور البيئة ومنع الصراع المسلح داخل الدول ووضعها موضع التنفيذ. وينبغي أن تشدد تلك الآليات على منع الصراعات الأهلية علاوة على تسوية ما بدأ منها. ولقد حظيت الإجراءات الوقائية حتى الآن بأولوية أقل بكثير من الجهود المبذولة لوقف الحوب الأهلية .

ومن بين الأسباب الأساسية لفشل المجتمع العالمي في منع الحروب إحجام الحكومات وعجزها عن الاستجابة لكل أزمة أو تهديد بنشوب أزمة. فكثيرا ما تتجاهل الحكومات، توفيرا للموارد أو تفاديا لقرارات صعبة بشأن التدخل، وجود صراع ما قد يهدد السلم والأمن، حتى يتصاعد إلى نضال عميت.

كللك تمثل الصعوبة التي تواجهها الحكومات في إقناع الناس بتأييد عمليات يحتمل أن تكون خطيرة قبل وجود دليل قاهر على وقوع كارثة إنسانية عقبة في طريق القيام بالعمل إلى الانقياد لوقائي مبكرا إذ يميل الناس في مختلف أرجاء العالم إلى الانقياد لوسائط الإعلام حمية في الأغلب وسائط إعلامية غربية - عند تقرير متى تستحق مشكلة ما اتخاذ إجراء دولي. وبالنسبة للكثيرين، أصبحت التغطية التلفذيونية لوضع ما، شرطا مسبقا لاتخاذ إجراء غير أن الشرط المسبق للتغطية بالنسبة لمعظم

الشبكات التجارية هو وجود أرمة . فينعين أولا أن تنشب عمليات نهب أو تدمير أو قتل على نطاق واسع حتى تبدي وسائل الإعلام اهتمامها بالأمر . وحتى يحدث ذلك ، لا تتعرض الحكومات لضغوط داخلية حدية للتصرف حيال الأمر . ثم عندما بجدث دلك ، تكون خيارات المجتمع الدولي قد ضاقت عادة \_ وأصبح تنفيذها بفاعلية أكثر صعوبة .

كما أن لوسائط الإعلام تأثيرا جامحا في تشكيل تصورات الناس لنجاح العمل الدولي أو فشله. فعلى سبيل المشال، نجد أن التقارير التليفزيونية عن وفيات جنود الولايات المتحدة في الصومال جعلت الأمريكيين ينظرون إلى هذه المهمة على أنها فاشلة وخاطئة، ومن ثم قرر الرئيس كلينتون أن يسحب قوات الولايات المتحدة خلال الأشهر السنة التالية انصياعا لضغوط الكونجرس.

وتجعل هذه المشاكل قيام الأمم المتحدة بأعمال وقنائية أمرا صعبا. ويعتمد العالم على نظام خاص للأمن الدولي تحركه الاعتبارات السياسية على النحو الذي تتصوره القوى الكبرى. ويفضي ذلك إلى شواغل وإجراءات أمنية دولية شاذة أو غير معلومة العواقب.

ويعد التدهور البيشي لاسيا في المناطق التي يتفسى فيها الفقر والجفاف المتكرر، مصدرا متناميا للصراع المحتمل. فسرعان ما تتحول دورات الجفاف الطبيعية إلى الماساة الإنسانية المتمثلة في حدوث مجاعة، عندما تحدث في مناطق الطبيعية إلى الماساة الإنسانية في أعداد البشر والحيوانات إلى تدمير واسع النطاق للغطاء الشجري والحضري وإلى تدهور التربة. ويسهم ذلك، كها حدث في المجاعة التي شهدتها أجزاء كثيرة من أفريقيا في ٨١ - ١٩٨٦، إلى تحركات كبيرة المجتمع للسكان داخل السدول وعبر الحدود. وصا من شك في أن الانهيسار الاجتماعي والصراع الداخل في الصومال وروائدا وهايتي قد تفاقم بفعل التدهور البيني للصحوب بضغوط سكانية متصاعدة. وما لم يتم كبح هذه الظواهر فإنها ستخلق على نطاق أوسع بكثير الظروف التحتية التي تهيىء الساحة لصراعات مقبلة. ولن يمكن التصسدي لها، بحكم طبيعتهسا، إلا من خسسلال الاستراتيجيات الوقائية.

وللمجتمع الدولي مصلحة غالبة في تخطي العقبات التي تعترض الإجراءات الوقائية. فني المدى البعيد، سيعتمد نجاح الجهود المبدولة الإزالة الأسلحة النووية وأسلحة الدمار الشامل الأحرى وتجريد الدول من العسكرة على قدرة النظام الدولي على منع الصراع المسلح فيها بين الدول وداخلها على حد سواء. ومادامت هناك تهديدات ملموسة بشن الحرب، سواء كانت أهلية وفيها بين الدول على حد سواء، فستهانع البلدان في الحد من خياراتها العسكرية. وعما له القدر نفسه من الأهمية أنها ستكون

اجرابات معدة بمرجب
العمل السابع
عمليت عمل السابع
التمرية السلمية
التمرية السلمية
مات تقصى المتاكن

وخطر وقوع الحرب.

إن هناك صعوبة متزايدة، كها أوضحت تجربة السنوات الأخيرة، في الحصول على التأييد للندخل الدولي عندما يكون هناك خطر وقيع خسائر في الأرواح، أو إنفاق مبالغ كبيرة. وعلى الرغم من الأمثلة الكثيرة للالتزام المخلص من جانب أوراد القوات الذين يشاركون في تلك العمليات، فإن ذلك يطرح إمكان أن يقف المجتمع الدولي متفرجا بينها يتعرض الملايين من الناس للمعاملة الوحشية في النزاعات المسلحة. ولقد بدأ هذا النموذج يترسخ بالفعل، وهو ما أظهرته تلك الأشهر من عدم النموذج يترسخ بالفعل، وهو ما أظهرته تلك الأشهر من عدم

ميالة إلى تحديد احتياجاتها الدفاعية في حدودها القصوى.

ونتيجة للذلك يصعب تخفيض مستوى التأهب العسكري

التحرك إزاء مـاّيمري في رواندا . وإذا مـا استمر هذا النمط ، فسيصبح العـالم مكانـا باردا بغيضا ، وسيبدد الرؤى المتعلقة بمجتمع عالمي توحده روابط التضامن البشري

ورغم أن من الواجب أن تركز الاستراتيجيات الوقائية أولا على الأسباب الكامنة للصراع، فإن من السخاجة أن نعتقد أن تقدما اقتصاديا واجتماعيا أكبر وأفضل توازنا يكفي لكفالة الأمن الدولي. فستظل هناك حاجة إلى منع الصراعات المسلحة والتصدي لها. لذلك فإننا نعتقد أنه ينبغي للمجتمع الدولي أن يحسن من قدرته على تعرق الصراعات واستباقها وحلها قبل أن تصبح مواجهات مسلحة، كما ينبغي له أن يستحدث معاير و إمكانات للتدخل المبكر عندما تنشأ صراعات مسلحة. ومن ثم فإن النهج الوقائي المقترح هنا له غايتان إستراتيجيتان استباق الأزمات قبل تفجرها، والتصدى للأزمات مبكرا وبسرعة. وقد وجدنا أنه من المفيد أن نحدد الإمكانات المتاحة كدرجات في سلم، تتراوح من بعثات الإنذار المبكر وتقصي الحقائق حتى تسوية المنازعات وحفظ السلم ثم أخيرا أعال إنفاذ السلم باستخدام القوة.

إن الآثـار المتفاوتـة، والتي كثيرا ما تكون غير منصفة، للتغيير السياسي والاقتصادي والبيئي على شرائع السكان المختلفة كثيرا ما تفضي إلى صراعات عنيفة. والفقر والتخلف سبب جذري للكثير من الصراعات. غير أن أوجه الفشل الإنهائي لا تخلق كلها أزمات أمنية. لذلك يجب التمييز بين الظروف العمامة للفقر وعدم المساواة وتدهور البيئة التي قد تولد عدم الاستقرار على المدى الطويل (والتي يجب التصدي لها كجرء من جهد أكبر لتعزيز التنمية المستديمة) والتطورات أو السياسات أو الانتهاكات التي قد تعجل بالصراع وتفضي إلى عنف متقطع أو مستديم.

ومن الواضح أن أفضل حل للأزمات الآمنية هو إزالة أو تلطيف العوامل التي تجعل الناس والجهاعات والحكومات تلجأ إلى العنف في أن يتفجر العنف حتى تصبح قددة المجتمع الدولي على التصرف محدودة. وندادرا مداتحقق، في ظروف الأوضاع الإنسانية الباعثة على القلق البالغ، أن ينعقد إجماع بشأن التدخل. وحتى عندما ينعقد هذا الإجماع، فإن عدم كفاية الموارد يمكن أن تقيد العمل.

ولعلاج هذه الحالة ، ينبغي أن تستهدف سياسات المساعدة الدولية والثنائية ، علاوة على مساعدات المجتمع المدني بصفة عامة ، التصدي لتلطيف هذه الأسباب الكامنة للعنف . وكما أشرنا سابقا ، فإننا نفترج في الفصل الخامس إنشاء جهاز تابع للأمم المتحدة للنظر في الالتياسات المقدمة من المواطنين أو المنظهات التي ترغب في لفت الانتباه إلى المظالم البينة في ميادين معينة . وسيوفر ذلك آلية لتنبيه المجتمع العالمي إلى الأوضاع التي يمكن أن تفضي إلى ملس إنسانية ما لم تتخذ إجراءات وقائية في الوقت المناسب . ولن يضمن كشف هده الأوضاع أمام العالم أن تحل المشاكل دون اللجوء إلى العنف ، ولكنه يمكن أن ينطري على تأثير كابح . كما أنه يثير رسميا إمكان قيام المجتمع الدولي بإجراء ما من خلال الأمم المتحدة .

#### الإنذار المبكر

قد تشاهد العلامات المبكرة لأزمة عدقة في التطورات السياسية والعسكرية فضلا عن العوامل الاجتماعية الاقتصادية والبيئية. وإذا ما أريد اكتشاف همذه العلامات وإعطاء إنذارات مبكرة سرعة تكفي لجعلها مفيدة، فإن جمع المعلومات وتحليلها ونشرها يكتسب أهمية خياصة. ونقترح أن تستحدث الأمم المتحدة نظاما لجمع المعلومات عن الاتجاهات والأوضاع التي قد تفضي إلى صراع عنيف أو إلى ماّس إنسانية.

ولكي يكون ذلك النظام فعالا، ينبغي أن تكون الأمم المتحدة قاددة على أن تستفيد من المعلومات المتوافرة للحكومات التي لديها قددات واسعة على جمع المعلومات. وينبغي أن تتشاطر جميع الدول المعلومات مع الأمم المتحدة بشأن الاتجاهات التي قد تسبب الصراعات أو المآمي.

وعادة ماتكون بعض المنظات غبر الحكومية، في وضع جيد يمكنها من ننيه المجتمع الدولي إلى الصراعات المحتملة، بسبب عملها في الميدان وصلتها الوثيقة بالمجتمعات المحلية. وينبغي تشجيعها على تقاسم درايتها وتبصرها مع الأمم المتحدة. كما يمكن أن يقوم الممثلون الإقليميون والقطريون لوكالات الأمم المتحدة بدور المراقب للتطورات. ونحن نؤيد الاقتراح المتعلق بإنشاء خدمة إنذار مبكر تابعة للمنظات غير الحكومية، تعمل الأمم المتحدة من خلالها مع المنظات غير الحكومية الوثيقة الصلة بالموضوع على استحداث آليات استشارية وتنفيذية للإنذار المبكر.

ورغم أنه لا يمكن المبالغة في تأكيد الحاجة إلى جمع المعلومات وتحليلها ونشرها، فإن المهمة الأكثر أهمية تتمثل في المبادرة بماتخاذ إجراءات على أساس المعلومات التي توفر إنذارا مبكرا بصراعات محتملة .

## بعثات تقصي الحقائق

تخول المادة ٩٩ من ميثاق الأمم المتحدة الأمين العام بـاسترعاء انتباه مجلس الأمن إلى «أية مسألة يرى أنها قد تهدد حفظ السلم والأمن الدولي».

ومن الواضح أن أداء هذه المسؤولية يتطلب سبلا للحصول على مدد متقلم من المعلمومات، تكملها، عند الاقتضاء، قدرة على التحقق على الطبيعة. وتستطيع بعثات تقصي الحقائق أن تساعد في تمحيص المعلومات المتلقاة وتقييمها، كما أن وجودها في بلد ما يمكن أن يفيد كعامل مساعد للأطراف المتصارعة، أو الأطراف التي يحتمل أن تتصارع، في البحث عن حلول سلمية، وكثيرا ما تكون تلك البعثات موضع الترجيب باعتبارها أطرافا ثالثة عايدة في أحوال تأخذ المواقف فيها، إلى التشدد، وتجعل القيود السياسية المرونة فيها أم ال صعبا.

ونحن نرحب بالدرجة الكبيرة من الحرية المتاحة حاليا للأمين العام في تقرير متى يرمل ببعثات تقمي الحقائق، ونأمل في ألا تقيد حركته. ومن الضرورة بمكان أن يتم ترفير موارد وافية لإرسال تلك البعثات وميقتضي دلك، في بعض الحالات، أن تبدأ عملها بحصافة دون لفت انتباه الجمهور. وقد تكون تقارير تلك البعثات إلى الأمين العام أساسا لمشاورات غير رصعية في مجلس الأمن، وفي حالات أخرى، قد تحقق المناقشات العلنية في المجلس غرضا مفيدا بالكشف عن طبيعة الوضع القائم. و يطبيعة الحال فإن البت في أي إجراء مرتب على ذلك سيعود إلى المجلس.

#### الاستجابة للأزمات

ينبغي النظـــر إلى الأعهال العسكــريـــة والسياسية والإنهائية والبيئية بوصفهــا متممة ومؤازرة بعضها لبعض.

إن انبيار نظام الحرب الباردة الثنائي الأقطاب يعني أن الاستجابات لـ الأزمات الأمنية ـ بالجهود الوقائية وبها يتجاوز ذلك على حد سواء ـ يتعين أن تأتي من مجموعة من الـ دول والمنظات أرسع من ذي قبل. وتتحمل الأمم المتحمدة، لاسبيا مجلس الأمن، المسؤولية الرئيسية. إلا أن الميشات الإقليمية ونطاقا عريضا من منظات المجتمع المدني أصبحت اليوم في وضع يتيح لها القيام بأدوار مفيدة. ويمكن أن مجقق إشراك تلك المجموعات تقسيها معقولا للعمل، وأن يجنب منظومة الأمم المتحدة تحمل أعباء باهناة.

لقد قامت منظات المجتمع المدني بالاستجسابة للنزاعات بطرق حديدة فاضطلعت بأعيال الإغاثة الإنسانية والوساطة وحاية اللاجئين وبناء السلم. واليوم، كثيرا ما تتجاوز أنشطتها مجرد تقديم الإغاثة؛ ففي عملية شريان الحياة في السودان، على سبيل المشال، عملت بعض المنظات غير الحكومية مع منظمة الأمم المتحدة للطفرلة (اليونيسيف) لإقناع كل من الحكومة والقوات المتمردة باحترام حق السكان المنين في الحصول على المساعدات الإنسانية.

بيد أنه كثيرا ما يلاحظ أن منظات المجتمع المدني أقل نشاطا في مجال الأمن والصراع منها في مبادين مثل البيئة والتنمية . وقد يكون ذلك راجعا في أغلب الحالات إلى أنها عرومة من سبل الوصول الفرورية ، أو لا تمنح ضهانات أمنية تكفل سلامة أفرادها . وينبغي للمجتمع العالمي أن يعترف بالدور المهم الذي يمكن أن تقوم به المنظات غير الحكومية في حالات النزاع - فيا يتجاوز الإغاثة الإنسانية . ويعد توفير سبل الوصول إلى مناطق الصراع والحماية الدولية للقائمين بالأعمال الإنسانية خطوة أماسية لتعزيز الإسهامات الحيوية لتلك المنظات .

#### التسوية السلمية للمنازعات

يدعو الفصل السادس من ميثاق الأمم المتحدة المنعسين في نزاع ما إلى محاولة تسويته سلميا، باستخدام مجموعة متنوعة من الوسائل. ويفضي الكثير من المنازعات إلى العنف، وهو ما يشكل في نهاية المطاف عامل هدم يلحق الفرر بمصالح جميع الأطراف وبالناس العادين. ويتطلب الأمر ترسيح مبدأ سيادة القانون، ومبدأ عدم مكافأة العدوان. وإلى جانب محكمة العدل الدولية (المحكمة العللية) في الاماي، تمثل الآليات الأخرى الكثيرة المذكورة في الميثاق موردا غير مستغل بشكل واف. وينبغي لكل من مجلس الأمن والأمين العام أن يستفيدا من ذلك المورد بأكثر من هذا. (انظر أيضا الفصل السادس).

وفي بعض الحالات ـ عندما تكون أطراف المنازعات أسرى مواقف متجمدة ، وعندما تكون الحركة مقيدة باعتبارات سياسية محلية ـ قلد يكون قيام المجتمع الدولي بالنحرك موضع ترحيب ، إذ يسمح ذلك للأطراف بتغيير المواقف دون إراقة ماء الوجه . وفي حالات أخرى ، قند تحظى المبادرات الدولية بترحيب أقل ، لاسيا بالنسبة لحكومة تخشى من أن ينطري دخول الأمم المتحدة كطرف في الموضوع على تدخل حكومات أخرى فيها تعتبره هي نزاعا داخليا بحضا. وقد يكون بمقدور منظمة غير حكومية ما أو حتى فرد يتمتع بقدر كبير من الاحترام أن يساعد الأطراف في مثل هذه الحالات على الموافقة على البحث عن حل سلمى .

ولقد حدثت زيادة في عدد المنظات المستعدة لتقديم مساعيها الحميدة في الجمع بين أطراف المنازعات، أو للعمل مع آخرين من أجل البحث عن حلول. وهناك حاجة الآن إلى التعامل بنظرة عملية مع كيفية تشجيع الجهود الإيجابية للحل السلمي للصراع، ومن الدي يتسولى القيام بلك. وينبغي أن تكون المشكلمة سوليس المؤسسات أو الصلاحيات المخولة لها مي الشاغل الأول، كذلك لا ينبغي لاعتبارات السبرة أن تقف في طريق حل الصراع.

# الفصل السادس ـ في حل المنازعات حلا سلميا

المادة ٣٣:

ا - على أطراف أي نزاع من شأن استعسراده أن يعرض حفظ السلم والأمن السوليين للخطر: أن يلتمسوا حله بسادىء ذي بساء بطريق المضاوضة والتحقيق والومساطة والشوفيق والتحكيم والنسوية القضائية ، أو أن يلجأوا إلى الوكالات والتنظيات الإقليمية أو غيرها من الوسائل السلمية التي يقع طليها اختيارها .

 ٢- يقوم عجلس الأمن بدعوة أطراف الشزاع إلى أن يسووا صابيتهم من النزاع بثلك الطرق إذا ما رأى خبر ورة لللك .

المادة ٤٣:

لمجلس الأمن أن يبعث أي نزاع . . . لكي يقرر ما إذا كان استعمال هذا النزاع أو الموقف من شأنه أن يعرض للخطر حفظ السلم والأمن الدوليين .

للادة ٣٠:

١ - لكل عضو. . . أن ينبه مجلس الأمن أو الجمعية العامة إلى أي نزاع .

المادة ٣٦:

حل عجلس الأمن . أن يراحي أيضا ، فيها ينعلق بالمنازصات القانونية ، أنه
يشعين على أطسراف النزاع ــ كقاصدة عامة ــ إسحالتها إلى شحكمة العدل
الدولية .

\_ميثاق الأمم المتحدة

### أدوار جديدة لحفظة السلم

أصبحت الأمم المتحدة أكثر نشاطا، وأصبح دورها أكثر شمولا مع معالجتها المتزايدة للصراحات فيا بين الدول. كذلك أصبحت أكثر تعرضا للتمحيص والنقد. وأصبح شائعا الآن مطالبة الأمم المتحدة بتقليل التوترات مابين الأطراف المتحاربة، وتشجيع المصالحة السياسية، وتقديم المساعدات الإنسانية إلى السكان المدنين المتضررين.

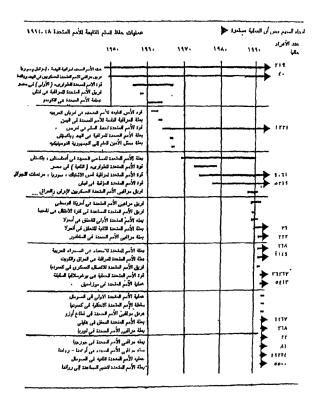
وتتطلب هذه الأدوار جهدا وقدرات أكبر مما يتطلبه السلام التقليدي. ويتضح ذلك من المنظور المالي فقد ارتفع الإنفاق على حفظ السلام ارتفاعا شاهقا في أربع السنوات الأخيرة.

كها أن الدور الجديد وضع الأمم المتحدة في موضع أكثر انكشافا، من الناحيتين المادية والسياسية. ففي الماضي، لم تكن الأمم المتحدة في كثير من الأحيان إحدى المعاليات الوثيقة الصلة في الصراعات الصعبة، لاسيا تلك التي تمس الدول الكبرى. بينها تنغمس اليوم في كثير من الصراعات الأكثر تعقيدا، ومعظمها ذات طابع داخلي أساسا.

كذلك أثار النوع الجديد من عمليات حفظ السلام المعقدة، والتي تتضمن عناصر من استخدام القوة، مشكلات جديدة للأمم المتحدة. وبعتقد أن هناك حاجة إلى تدبيرين معينين لتحسين الوضع:

أولا، يتعين احترام نزاهة وتجرد قيادة الأمم المتحدة. ومن أجل ريادة ثقة أولئك اللهن يقدمون القوات في الطريقة التي تنفذ بها العملية يتعين استحداث آليات أفضل بكثير للتشارك في المعلومات وللتشاور. كما يتطلب الأمر تماعيم موارد الأمم المتحدة للقيادة والإشراف على عمليات حفظ السلام. وينبغي إنشاء جنة استشارية لكل عملية حسبها كمان عليه الحال أصلا، تضم مثلين للبلدان المساهمة بقوات. ويتعين استشارة هذه اللجنة، التي يمكن إنشاؤها كجهاز فرعي بموجب المادة ٢٩ من الميثاق، كلما قام مجلس الأمن بالنظر في تجديد لولاية ما أو إجراء تعديل فيها.

ثانيا: ينبغي ترسيخ المبدأ الذي يقضي بأن البلدان التي لها مصلحة خاصة في صراع ما، أو لديها علاقات تاريخية به لا تسهم بقوات في عمليات حفظ السلام. على أننا نسلم بالحاجة إلى نبذ الرأي السابق القبائل إنه لا ينبغى للأعضاء الخمنة



الدائمين في مجلس الأمن أن يقوموا بدور نشط في عمليات حفظ السلام. فالدعم اللسوجستي المقدم من الدول الكبرى لعمليات الأمم المتحدة (النقل الجوي، الاتصالات بالأقيار الصناعية، وغير ذلك) لا يعد ملائها فحسب، وإنها سيكون ضروريا في كثير من الأحيان من أجل الفعالية ومن أجل القيادة والإشراف من جانب الأمم المتحدة.

لقد أصبحت المطالبات بقيام الأمم المتحدة بحفظ السلم من الكثيرة لدرجة جعلت مقدرة الأمم المتحدة على الاستجابة لها مقيدة بسبب إحجام الدول الأعضاء عن توفير الموارد المالية المطلوبة . ومن بين طرق التعامل مع صراعات معينة أن يعهد بالتنفيذ الفعلي لعملية ما إلى منظمة إقليمية ، أو ترتيب إقليمي ، ولكن مع الاحتفاظ بسيطرة بحلس الأمن على إجراءات الإنفاذ وبقيادته السياسية العامة . وقد تم القيام بذلك بالفعل في بعض الحالات ، ولكن يمكن تطويره بأكثر من ذلك . ويجب الاحتفاظ بالسلطة السياسية داخل الإطار العالمي لكفالة السياسية الدولية على أي حالة بعينها .

ويتضمن ميثاق الأمم المتحدة، في فصله الثامن، عددا من المواد النوعية حول ترتيبات الأمن الإقليمية. وتوضح المادة الأولى من هذا الفصل أنه ليس في الميثاق ما يحول دون وجود ترتيبات أو وكالات إقليمية لمعالجة الأمور المتعلقة بحفظ السلم والأمن المدوليين. وقد أعاق تنافس الحرب الباردة على مدى عقود عديمة التعاون مابين المنظهات الإقليمية والأمم المتحدة بموجب الفصل الثامن.

ولم تكن أحلاف مثل حلف شهال الأطلسي (الناتو)، وحلف وارسو، وحلف جنوب شرق آسيا، مناسبة حينتلذ لإقامة علاقة مع الأمم المتحدة، وكانت المنظهات الإقليمية الأخرى، مثل منظمة الدول الأمريكية ومنظمة الوحدة الأفريقية والجامعة العربية، على الرغم من نجاحها المتواضع في مناسبات قليلة، ملحكة الأوصال وتغطي مساحة كبيرة جدابها لا مجعلها فعاليات ذات بأس، أو تستطيع منع أو احتواء الصراعات التي كثيرا ما يغلب عليها الننافس بين الدول العظمى. وعلى الرضم من ذلك، لم يكن دور بعض الرتيبات الإقليمية قليل الأهمية بأي حال من الأحوال في تخفيف توترات الحوب الباردة، وهو ما أظهره مؤتمر الأمن والتعاون في أوروبا.

وقد فتح انتهاء الحرب الباردة إمكانات جديدة فيا يتعلق بمشاركة المنظات الإقليمية في الاستجابة للصراعات المحلية بالتعاون مع الأمم المتحدة . وإننا نويد الناداء الذي وجهه الأمين العام في اختطة للسلام، من أجل الاستعانة بشكل أنشط بالمنظات الإقليمية بموجب الفصل النامن، وخاصة منذ أن أصبحت أنسطة الأمم المتحدة مترامية الأطراف وعملة بالأعباء بأكثر عما ينبغي . ولقد أوضحت إسهامات رابطة أمم جنوب شرقي آميا في كمبوديا، ومنظمة الدول الأمريكية ومجموعة كونتادورا في أمريكا الوسطى، والاتحاد الأروبي ومؤتمر الأمن والتعاون في أوروبا ومنظمة حلف شهال الأطلمي واتحاد غوب أوروبا في يوغوسلانيا السابقة توافر إمكانات واسعة في هذا الصدد.

ويقتضي الأمر توضيح العلاقة مايين الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية في ضوء التجارب الحديثة العهد، فقد أفضى الصراع في يوضوسلافيا السابقة إلى إصدار عدد من قوارات مجلس الأمن مصحوبة بإحالات واضحة إلى الفصل الثامن وإلى الانغاس النشيط من قبل الأنحاد الأوروبي وحلف شيال الأطلسي واتحاد غرب أوروبا. إلا أن هناك مشاكل تتعلق بالتنسيق بين الأمم المتحدة والمنظات الإقليمية. ورغم أنه يجب المحافظة على بعض المرونة، فإن هناك حاجة إلى آليات للتنسيق والتعاون أفضل بنيانا. أي ينبغي، على مبيل المثال، استهلال، أو مواصلة تمدعيم، الترتيسات المائمة بين الأمم المتحدة والمنظات الإقليمية، وإقامة اتصالات منظمة على مستوى عال، وحلقات نقاشية مشتركة، فضلا عن توفير الانسجام بين إجراءات القبادة. وصلاوة على ذلك، ينبغي أن يستهدف التعاون استغسلال إمكانات الأدوات على أفضل وجه.

وكيها تكون الأمم المتحدة فعالة في حالات الطوارىء المعقدة، يجب أن تقوم بأدوارها المختلفة بشكل متزامن بقىدر الإمكان. وينبغي النظر إلى الأعمال العسكرية والسياسية والإنسانية والإنهائية بوصفها متممة ومؤازرة لبعضها البعض. ولا ينبغي أن تقام الأنشطة على محور زمني يبدأ بدور العسكريين وينتهي بالبرامج الإنهائية.

### العمل بموجب الفصل السابع

مر مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة خلال أربع السنوات الماضية بفترة محمومة، فقد اجتمع بصفة تكاد تكون متواصلة، واستخدم حق النقض مرة واحدة فحسب وبشأن قضية هامشية. وقد أصبح المجلس يستخدم الآن كمنتدى لمناقشة الأوضاع التي تعرض للخطر السلم والأمن الدوليين.

وتظهر أهمبة الصلاحيات الخاصة لمجلس الأمن على الأقل في الإحالة المتكررة في قراراته في السنوات الأخيرة إلى الفصل السابع. وهمذا الفصل يعالمج «باستخدام الوسائل اللازمة» أو على نحو مايقوله عنوانه، «فيها يتخذ من تدابير في حالات تهديد السلم، والإخلال به ووقوع العدوان».

وقد أصدر مجلس الأمن عددا غير مسبوق من القرارات حملال السنوات القليلة الملائمة بشأن استخدام الوسائل اللازمة تتضمن عقوبات أو تدابير لاستخدام القوة . كما أن المجلس، في طوره النشط الجديد، حرك الأمم المتحدة في اتجاه إنفاذ السلم، واضعا المنطمة في موقف أكثر تعرضا للضرر، حيث تخاطر بأن تصبح طرف في المراع . وكان من نتائج ذلك حدوث مستوى من خسائر الأمم المتحدة أعلى عما حدث في عمليات حفظ السلم السابقة . وأدت ردود الأفعال السلبية إزاء الخسائر داخل البلدان المسهمة بقوات إلى جعل بعض الحكومات تمانع في الإسهام في عمليات الأمم المتحدة .

ويبين انسحاب قوات الولايات المتحدة من الصومال - جنبا إلى جنب مع قوات العديد من الدول الأخرى - نتيجة للخسائر التي وقعت في أكتوبر ١٩٩٣ ، صعوبة كفالة الدعم الكافي للتدخلات التي تتطلب قوات كبيرة الحجم والتزامات مالية والتي تحمل أيضا مخاطر بوقوع خسائر في الأرواح .

العقويات: يمثل فرض عقوبات شاملة ضد بلد ما أداة مشروعة لإحداث تغيير، إلا أن لها عواقب كثيرة . ويتطلب الأمر تحليل آثار العقوبات تحليلا شاملا من قبل المنظمات الدولية ومن المؤسسات المستقلة كذلك . وبحن نوصي بأن يتبع مجلس الأمن نهجا للعقدوبات أكثر تحديدا وأفضل استهدافا، وعادة مايكون فرض حظر على الأسلحة خطوة مبكرة في جهود المجلس لمحالجة صراع ما. ويمكن أن تكون تلك الحطوة إنسارة سياسية قوية إلى اطراف الصراع بأن المجتمع الدولي يرقب التطورات بعناية , وعادة ماتكون الخطوة الثانية، حتى الآن، فرض عقوبات اقتصادية شاملة، وكثيرا ماينطوي ذلك على مخاطر كبيرة للجهاعات المعرضة للتضرر. وضالبا ماتكون القيادات أو المجموعات السياسية التي تسمى المقوبات إلى التأثير بينا يتعرض آخرون، أقل جمرا أو أبرياء تماما، للتضرر على نحو أكثر حدة. كما أن المقوبات قد يكون لها تأكير معاكس في البلدان المجاورة. لذلك فإن الخطوة التالية الأنسب هي اتخاذ تدابير تكون أفضل تركيزا على المجموعات المستهدفة، ويمكن أن تشمل تلك التدابير إجراء لموقف أنواع معينة من الصعقات الاقتصادية، وتجميد الأرصدة في الخارج، ووقف الصلات الجوية وغير ذلك من وسائل الاتصالات.

فإذا لم تفض تلك التدابير إلى النتيجة المرغوب فيها، يمكن لمجلس الأمن أن يتحول إلى العقوبات الاقتصادية الشاملة من النوع الذي استخدم مع العراق ويوغوسلافيا السابقة، وينبغي للمجلس عند القيام بذلك أن يأخذ بعين الاعتبار أيضا النقاط التالية:

- ينبغي أن يتخذ مجلس الأمن مايلزم، عند البدء في تنفيذ العقوبات، لكفالة الشروع في برامج إنسانية لمساعدة الجهاعات الأكثر تعرضا للضرر.
- من الواضح أن الترتيات الحالية وفقا للهادة ٥٠ من الميثاق والتي تتيح للبلدان الأخرى، إذا كانت تعاني من آثار العقوبات المطالبة بمساعدات خاصة ، وينبغي أن يكون بوسع مجلس الأمن أن يوصي البنك الدولي والمؤسسات المالية المتعددة الأطراف الأخرى بأن تعطي معاملة تفضيلية لتلك البلدان . وينبغي إعطاء لجنة العقوبات، التي تنعقد بانتظام لكي تبست في مسائل العقوبات فرادى، ولاية إضافية لتابعة هذه القضية .
- ينبغي لمجلس الأمن عند البت في العقوبات الاقتصادية الشاملة أن يحدد، بأوضح مايمكن، الظروف التي ترفع العقوبات بمقتضاها.

إذ إن ذلك بيسر استخدام العقوبات بفعالية أكبر، ويسمح بعرض رفع عقوبات معينة كحافز في المفاوضات.

وقـد يشِت أن العقـوبـات أقل فعـاليـة في أوضاع بعينهـا منهـا في غيرهـا. على أننـا مقتنعون، رغم هذا القصور، بأن الحزاءات أداة مشروعة ومفيدة للحض على التغيير.

استخدام القوة: لن يكون للتهديد باستخدام القوة مصداقية أو فعالية إذا لم تكن هناك قدرة أو تأهب لاستخدامها بالفعل، على نحو ما أظهرته التطورات في البوسنة. وقد أسهمت الأحداث التي وقعت في الصومال في عام ١٩٩٣ في فقدان اللقة في العمليات التي تقودها الأمم المتحدة في صفوف بعض الدول الأعضاء، ومن بينها الولايات المتحدة.

ومن السواضح أنه ينبغي تمحيص الخطط المتعلقة بعمليات إنف أذ السلم في المستقبل بقدر من العناية يزيد عها حدث في حالة الصومال. غير أنه من الحيوي أن تحتفظ الأمم المتحدة بالقدرة على التصرف ضد العدوان وعلى حماية أمن الناس، على نحو ما حاولت أن تفعل في الصومال والبوسنة. وينبغي لجميع الدول أن تكون على استعداد لتوفير القوات المسلحة لمجلس الأمن على نحو المتوخى في الميشاق. ومن الجدير بالثناء أن بعض البلدان قد بدأت تتخذ بالفعل خطوات في هذا الاتجاه وتقوم بتدريب قوات خاصة من أجل خدمة الأمم المتحدة.

ورغم أن من المحتمل أن يعهد بقياة عمليات إنفاذ كبيرة مثل عاصفة الصحراء إلى بلد واحد أو منظمة واحدة، فمن المهم أيضا أن تنشىء أمانة الأمم المتحدة مرافق وافية للقيادة والسيطرة لأعمال إنفاذ السلم الأصغر حجها.

لقد شكلت لجنة أركان الحرب بموجب المادة 27 من الميناق لكي تسدي المشورة إلى مجلس الأمن وتعاوف في جميع المسائل المتصلة بمتطلباته العسكرية من أجل حفظ السلم والأمن الدوليين وفي استخدام القوات الموضوعة نحت تعرف وقيادتها وتنظيم التسليح وعمليات نرع السلاح المحتملة، ويمكن للجنة أركان حرب أعيد إحياؤها ودعمها أن تقدم الكثير من العون من خلال توفير المعلومات العسكرية ومشورة الخبراء لكضالة أن تستند قرارات المجلس بشأن التدخل العسكري إلى تقييم له حجيته ومتخصص. على أنه لو عززت الأمم المتحدة قدرتها على إنفاذ قرارات مجلس الأمن، فقد 
تتشكل تحالفات من البلدان لتولي أمر بعض عمليات الإنفاذ التابعة للأمم المتحدة. 
فتجمعات مثل تلك التي أنشئت من أجل حرب الخليج في ١٩٩١، ومن أجل 
الممرمال في أواخر ١٩٩٢، تكفل تعبئة القدارات العسكرية، والتأييد السيامي، 
والموارد المالية على نحو تعجز عنه الأمم المتحدة في الوقت الراهن. ويثير هذا العجز 
من قبل الأمم المتحدة الأسف، فها وعائق يعنع الأمم المتحدة من التحرك وفقا 
لإمكاناتها الكاملة بحسب ماهو منصوص عليه في الميثاق.

غير أن إنشاء تحالفات أمر له أساسه أيضا في ميثاق الأمم المتحدة. فالمادة 28 تتص على أن «التندامير اللازمة لتنفيذ قراوات بجلس الأمن لحفظ السلم والأمن الدوليين يقوم بها جميع أعضاء الأمم المتحمدة أو بعض هوالاء الأعضاء وذلك حسبها يقرره المجلس. والأمر الأسامي أن يُحترم الإشراف العام للامم المتحدة، حتى عندما تنشأ قيادة متحالفة، وأن يقرر مجلس الأمن ما إذا كان ينبغي أن يناط أي عمل محدد بتحالف من البلدان.

### قوة متطوعين تابعة للأمم المتحدة

لبس لذى الأمم المتحدة في الوقت الحاضر قدرة عل أن تنشر على الفور قوة جيدة التعنيب تتفيد تكليفات الأمن في المراحل الأولى من نشوب أزمة ما، وقبل أن يخيج الموقف على السيطرة كلية، ومن الممكن تفهم إحجمام الحكومات عن تكليف قوات على وجمعه السرعة من أجل أعمال الأمم المتحدة، لاسيما في الحروب الأهمليسة والصراعات المداخلية، حيث نكون خاطر خسائر الأفراد أعلى من عمليات حفظ السما التقليدية. وهو ما جدد الاهتام بفكرة أثارها في الأصل تريغفي لي، أول أمين عام الأمم المتحدة، في عام ١٩٤٨، عندما دعا إلى إنشاء فقوة حرس، صغيرة تابعة للأمم المتحدة بقوم الأمين العام بتجيدها ووضعها تحت تصرف مجلس الأمن.

ولم تجنلب فكرة الميا أي تأبيد في ذلك الوقت من حكومات الدول الأعضاء ، إلا أن هذه الفكرة قد تتطود اليوم ، بعد أن أصبح بجلس الأمن أكثر استعدادا للموافقة على ماينبغي عمله في أذمة ما ، إلى أداة قد تساعد على تحديد الكيفية التي يمكن بها تنفيذ قواوات المجلس ، بشكل أمرع وأفعل . ومن الواضع، في العديد من الأزمات الحالية، أن تدخيلا مبكرا كان يمكن أن يمن التطورات السلبية اللاحقة، وربا أنقلة الكثير من الأرواح. وقد كانت المشكلة تتمثل في توفير القدرة على نشر وحدات لإنفاذ السلم تتمتع بالمصداقية والفعالية في مرحلة مبكرة من الأزمة ودون إمهال، ويبرز ذلك الحاجة إلى قوة متطوعين تعابمة للأمم المتحدة على درجة عالية من التدريب وتكون مستعدة عند الضرورة لتقبل المخاطر القتالية لكسر دائرة العنف في مرحلة مكرة وسيكون ذلك معيدا على وجه المخلوس في النزاعات المسلحة المحدودة المستوى عسكريا وإن تكن خطيرة.

ويمكن وضع هذه القوة الدولية من المتطوعين تحت سلطة بجلس الأمن على وجه الحصر وتخضع - مثلها في ذلك مثل قوات حفظ السلم - لتنوجيهات اليومية الأمين العام. ولن تخل هذه القوات عمل التنابير الوقائية ، أو قوات حفظ السلم التقليدية ، أو أعيال الإنفاذ الكبيرة الحجم بموجب الفصل السابع من ميثاق الأمم المتحدة . وإنها ستعمل على ملء فجروة قائمة بإعطاء بجلس الأمن القدرة على مساندة الدبلوماسية الوقائية بتدبير من النشر الغوري والمقنع في الميدان . كما ستوفر رأس حربة مباشرة وعنصر استطلاع من أجل عملية لاحقة وأكبر بكثير إذا ما تطلبت الضورة ذلك .

ولقد أثيرت بعض الاعتراضات على هذا الاقتراح. فقد ذهب البعض إلى أن مثل هذه القوة ستعطي مجلس الأمن أو الأمين العام سلطة أكثر بما يلزم، وأن الفكرة يلوح فيها شبح تجاوز الـولاية الـوطنية، وأنـه سينظر إلى المتطوعين على أنهم سرتزقـة، وأنه سيكون مشروعا باهظ التكلفة.

على أن الاحتفاظ بقدوة متطوعي الأمم المتحدة ... وما نطرحه هنا هدو قوة محدودة مكونة في حدها الأقصى من ١٠ آلاف فرد .. سيستلزم إنفاقا ربيا تجاوز نظام حصص الحكومات المعمول به الآن في الأمم المتحدة . وإذا كان الأمر كلك، فإنه سيحتمل مرتبة عالية بين الأنشطة التي تستحق التمويل بموجب نظام الموارد التلقائية المقترح في الفصل الدرابع . ومثلها لا تستطيع الأمم المتحدة الدوفاء بمسدوولياتها إذا ما غُلت يداها ـ كها حدث في رواندا .. وترددت البلدان الأعضاء في تدفير القوات حتى من أجل عمليات حفظ السلم المأذون بها تماما، فإن حركة قوة متطوعي الأمم المتحدة

المطلوبة من أجل الانتشار السريع ستتعرض أيضا للشلل إذا ما خضعت لعدم تحدد الإسهامات الوطنية ، بيا في ذلك مشكلة المتأخرات المتكررة دوما . وينبغي أن تساعد القيادة البارزة ، والمستويات العالية من التجنيد والتدريب والإخلاص لمبادىء وغايات الأمم المتحدة ، في التخفيف من حدة بعض الاعتراضات الأخرى على إنشاء قوة المتطوعين .

إن الكلهات التي استخدمها الرئيس روزفلت عام ١٩٤٤ عندما طرح على الرأي العام الكلهات التي استخدمها الرئيس العام ، تعد العام الأمريكي مبررات إقامة منظمة دولية لها القدرة على إنفاذ السلم في العالم، تعد حجة فعالة فيا يتعلق بقوة متطوعي الأمم المتحدة: "لن يكون الشرطي شرطيا عالي الكفاءة إذا ما كان عليه، كلها رأى مجرما يقتحم منزلا، أن يذهب إلى مجلس ويطلب عقد اجتماع لإصدار أمر بالقبض قبل أن يكون بمقدوره اعتقال المجرم».

ولن تكون قوة المتطوعين بالطبع بديلا لقوات حفظ السلم التي تسهم بها البلدان الأغضاء. فستكون قوات حفظ السلم بالغة الأهمية، وفي واقع الأمر، في الدور الدولي الأكبر المتوخى للأمم المتحدة في المحافظة على السلم والأمن. كما أنها لن تحل محل الاتفاق الذي تم التوصل إليه في سان فرانسيسكو (رغم أنه لم ينفذ أبدا) بأنه يمكن للدول الأعضاء بمقتضى المادة ٤٣ من الميثاق، أن تتمق مع مجلس الأمن على وضع القوات المسلحة الوطنية تحت الطلب من أجل القيام بالواجبات الدولية التي يأذذ بها مجلس الأمن.

وعما لا ربب فيه أنه سيكون هناك مايكفي ويزيد من المتطوعين من أجل تشكيل قوة سلم متقاة من همذا النوع. وستكمن المشكلة في اختيار أفضلهم وتنظيمهم وتدريبهم، ثم يأتي بعد ذلك استحداث هيكل قيادة ودعم مناسب جنبا إلى جنب مع قواعد سليمة للاشتباك وطرائق للعمليات. وسيستغرق الأمر بعض الوقت لكي تصبح تلك القوة حقيقة عملية. ومن المحتمل، في الوقت نفسه، ومع نمو مهاراتها وخبراتها وسمعتها، أن تقل حاجتها إلى استخدام القوة.

إن مجرد وجود قوة متطوعين لـالأمم المتحدة جاهزة على الفور وفعـالة سيكون رادعا في حد ذاته . كما يمكن أن تعطي دعما مهما للمفـاوضات، وحل المنـازعات سلميـا . ولقد حان الوقت لكي تصبح تلك الفكرة \_ قوة متطوعين للأمم المتحدة \_حقيقة واقعة .

## تحمل نفقات السلم

في منتصف ١٩٩٤ كانت الأمم المتحدة تتولى إدارة سبع عشرة عملية لحفظ السلم أو إنفاذه في مختلف أنحاء العالم. وكمان يشارك في ذلك أكثر من ٧٠ ألف جندي، وقدرت تكلفة حفظ السلم في عام ١٩٩٣ بمبلغ ٢,٣ مليار دولار. وتظهر ميزانية الأمم المتحدة لحفظ السلم عجزا يبلغ ٢,١ مليار دولار في أكتوبر ماليات الأمم المتحدة في ١٩٩٣ ذكر أنه في مقابل كل ١٠٠٠ دولار تنفقها الدول الأعضاء على قواتها المسلحة في إمار دولار فقط في المتوسط على عمليات حفظ السلح.

إن مطالبة الأمم المتحدة بالاضط لاع بعمليات لحفظ السلم وإنفاذه تتزايد باطراد. وقد كان العديد من العمليات في نامييا والسلفادر وكمبوديا ومرتفعات الجولان من بين قصص نجاح الأمم المتحدة. والواقع أن قدرة الأمم المتحدة على تولي القيام بعمليات حفظ السلم، علاوة على جميع أسكال العمل الوقائي المبكر، لها

تولي العيام بعمليات عصف المسلم، حوارو على بين الم أهميتها البالغة لمستقبل المجتمع العالمي. غير أن الأمم المتحدة لم توفر لها الموارد المطلوبة للقيام بهذه الوظيمة، ولا يبدو أن ذلك قابل للتحقق في المدى القريب.

إن الإنفاق على أنشطة حفظ السلم هو استثار في الحياة البشرية لا يعد مكلفا بحال، إذ إن مقصدها هو منع الوفيات والدمار. غير أن البحث عن موارد من أجل عمليات حفظ السلم أصبح يعد مشكلة بصورة متزايدة. ونحن نقترح أن يستعد المجتمع الدولي لإتاحة أموال متزايدة بشكل بارز من أجل حفظ السلم في السنوات القليلة القادمة. وينبغي أن يتيسر ذلك باستخدام بعض الموارد التي يمكن إتاحتها من خلال

تخفيض المصروفات الدفاعية.

إنفاق الأمم المتحدة على حفظ السلام ، • ٩ \_ ١٩٩٤ بمليارات الدولارات



وقد يكون من بين طرق معاجة هذه المشاكل المالبة أن تدمج تكاليف جميع عمليات حفظ السلام في ميزائية واحدة تتقاسمها جميع الحكومات. لذلك فإننا نقرح أن يجري العمل بالندريج على إدماج تكاليف عمليات حفظ السلام والمرافق الضوروية لدعمها، مثل وحدات القيادة والسيطرة، في ميزانية سنوية واحدة، وأن تمول من أنصبة تحدد لجميع أعضاء الأمم المتحدة.

ولتسهيل الشر السريع لقوات حفظ السلم، ينبغي إنشاء صندوق احتياطي كبير لعمليات حفظ السلام.

### إنهاء التهديد بالتدمير الشامل

إن مسواطني السدول الحائزة لسلاً سلحة الندوية، وكذلك السدول التي في سبيلها لإنتاجها، سيكونون بمأمن أكبر بشكل لا حدله في عالم يخلو من الأسلحة النووية وغيرها من أسلحة الدمار الشامل.

لقد حقق العالم على مدى ثلاثة عقود تقدما كبيرا صوب الحد من انتشار واستخدام الأسلحة النووية وغيرها من أسلحة الدمار الشامل. وتشمل الاتفاقات المدولية ذات الصلة الوثيقة بدلك حاليا معاهدة الحظر الجزئي للنجارب لعام ١٩٦٧، ومعاهدة حظر الأسلحة النووية في أمريكا اللاتينية لعام ١٩٦٧، ومعاهدة تلايلولكو)، ومعاهدة حظر انتشار الأسلحة النووية لعام ١٩٦٨، ومعاهدة الصواريخ المضادة للقذائف البالستية لعام ١٩٧٧، وتفاقية الأسلحة البيولوجية لعام ١٩٧٧، ومعاهدة اعتبار منطقة جنوب المحيط الهادي منطقة خالية من الأسلحة النووية لعام ١٩٥٥.

وقد تسارع التقدم في السنوات الأخيرة من صدور قرارات من الأرجنتين والبرازيل وجنوب أفريقيا بوقف برامج تطوير الأسلحة النووية وتحويلها للأغراض السلمية وقرارات الصين وفرنسا وجنوب أفريقيا بتوقيع معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية، والإنجاز الذي تحقق عـام ١٩٩٣، بعد جهود استمرت لعدة عقود، لـتـوقيع اتفاقية عالمية لحظر إنتاج الأسلحة الكيميائية وتخزينها واستعالها، وفترات توقيف تجارب التفجير النووي الذي التزمت به أربع دول من الدول المعلنة لحيازتها لأسلحة نووية، والتخفيضات التي أجرتها الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتي سابقا في ترساناتها النووية بموجب معاهدتي تخفيض الأسلحة الاستراتيجية لعامي ١٩٩١ و١٩٩٣.

بيد أن هناك علامات عديدة تثير القلق، من بينها الجدل الدي دار في متصف 1998 حول التفتيش على المواقع النووية في كوريا الشبالية، والشواهد على أن بعض علماء الاتحاد السوفييتي سابقا على استعداد لبيع الخبرة النووية في السوق المقتوح، والجدل الدائر حول شروط وأمد تمديد معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية عندما ينقفي أجلها في ١٩٩٥. وبالإضافة إلى ذلك، فإن بعض البلدان التي في سبيلها إلى أن تصبح دولا نووية، مثل الهند وإسرائيل وباكستان، لا تزال غير منضمة إلى المعاهدة.

## إزالة الأسلحة النووية

ينبغي للمجتمع الدولي أن يعيد تأكيد التزامه بإزالة الأسلحة النووية وأسلحة الدمار الشامل الأعرى بالتدريج من جميع الدول، وينبغي أن يستهل برنانجا لجعل هذا الهدف حقيقة في خلال عشر سنوات إلى خمس عشرة سنة. وفي الوقت نفسه، ينبغى تعزيز التقدم في عمليات الملاحظة والمراقبة والحد من استخدام الأسلحة.

وتوفر نهاية الحرب الباردة فرصة جديدة لتأكيد هذا الالتزام الدولي والبده في العيش وفقا له. ومادامت بعض الدول مستمرة في الاحتفاظ بالأسلحة النووية، وفي الإصرار على أنها أدوات مشروعة للدفاع الوطني، فلن يتيسر وضع ضوابط فعالة طويلة الأجل فيها يتعلق بالانتشار النووي. ومع بروز قوى عالمية جديدة، فمن المحتمل أن تصر على الحصول على نفس حقوق الدفاع عن النفس كالأخرين.

لذلك فمن الضرورة بمكان أن تقبل جميع الدول، خاصة القوى النووية الحالية ، مبدأ إزالة الأسلحة النووية بصورة نهائية . والأهم من ذلك هو بناء نظام لحظر الانتشار النووي منصف وعالمي ، وعلى كل من الدول الحائزة للأسلحة النووية والدول التي في سبيلها لإنتاجها أن تسهم في بناء مناخ من الثقة والصراحة ، وينبغي لها أن تكون مستعدة للقيام بهذه الخطوة حيث إن مواطنيها سيكونون أكثر أمنا بدرجة لا مثيل لها في عالم يخلو من الأسلحة النووية وغيرها من أسلحة الدمار الشامل .

ويتعين ألا يكون إنجاز القدرة النووية \_ أو الخطوات المتخذة صوب ذلك \_ مسألة لا رجعة فيها، فالإحراءات التي اغذتها السويد في الخمسينيات وتايوان وكوريا الجنوبية في السبعينيات والأرجنتين والبرازيل وجنوب أفريقيا منذ ذلك الحين، تبين بحسم أن برامج الأسلحة النووية يمكن عكس اتجاهها، إن التزاما جديدا من قبل الدول النووية وغيرها من الدول بإزالة جميع أسلحة الدمار الشامل، مقترنا ببرنامج عمل ملموس، يمكن أن يبدأ مسيرة من المفاوضات والإجراءات من جانب واحد ربا بحقق في جاية الأمر نزع صلاح نووي حقيقياً وينبغي للمجتمع الدولي، كما يعمل من أجل هذا الهدف، أن يتخذ أربع خطوات:

- العمل في أبكر وقت ممكن على مصادقة، وتنفيذ الاتفاقات القائمة المتعلقة بأسلحة المدمار الشامل (بها فيها اتفاقية الأسلحة الكيميائية، ومعاهدة خفض الأسلحة الإستراتيجية الشانية التي ستخفض الترسانتين النوويتين للولايات المتحدة الأمريكية وروسيا بشكل هائل، والالتزامات التي قطعتها بيلاروس وكازاخستان وأوكرانيا بإزالة الأسلحة النووية والامتثال لمعاهدة حظر الانتشار النووي).
  - تمديد معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية إلى ما لا نهاية .
    - إبرام معاهدة لإنهاء جميع التجارب النووية .
- استهلال محادثات فيها بين جميع الدول السووية المعلنة للشروع في عملية لتخفيض جميع الترسانات النووية وإزالتها في نهاية الأمر.

ومن الضروري في الوقت الحالي أيضا البدء في النفكير بشأن الإجراءات الوقائية وترتيبات التخلص التي تيسر إزالة الأسلحة الحالية في الترسانات الوطنية ، لقد كان يفترض أثناء الحرب الباردة أن من الممكن تكديس كميات مفرطة من الأسلحة والاحتفاظ بالسيطرة عليها . بيد أن السيطرة على عزونات الأسلحة أصبحت أكثر صعوبة الآن بسبب تآكل سلطات الدولة . وهناك احتيالات مزعجة إذا ما فقدت السيطرة على الأسلحة النووية ونظم توصيلها . وتستطيع المنظات المستقلة ورجائه العلم القيام بدور رئيسي في اقتراح ترتيبات من أجعل التخلص الآمن من الأسلحة ، على نحو ما جاء في التقرير الأخير للأكاديمية الوطنية للعلوم في الولايات المتحدة عن التحلص من البولوتونيوم الموجود في الأسلحة النووية، ولم تعد التدابير التدريجية كايية. ولقد أصبحت الفرصة متوافرة الآن، وبعد ما تحقق من تعييرات جذرية في السياسة العالمية في السنوات القليلة الماضية، لتحقيق الهدف النهائي لإيجاد عالم خال من الأسلحة النووية.

### معاهدة حظر الانتشار النووي

إن معاهدة حظر الانتشار هي حجر الزاوية في النظام لحظر انتشار الأسلحة النووية. وفي أبريل ١٩٩٥ عقد مؤتمر للبت في طول المدة التي يتم تمديدها فيها. وليس ثمة معاهدة أهم منها بالنسبة لمواصلة التقدم صوب احتواء الانتشار النووي وعكس اتجاهه. وجميع الدول - سواء كانت حائزة لأسلحة نووية أم لا - لديها فرصة للاستفادة من تمديد المعاهدة إلى أجل غير محدود.

وحقيقة ، يمكن أن يترتب على الفشل في تمديد المعاهدة إلى أجل غير محدود ثلاثة مخاطر جسيمة :

أولا: يمكن لهذا الفشل أن يسبب ضررا خطيرا لمصداقية نظام حظر الانتشار.

وثانيا: يمكن أن يفضي إلى انتشار سريع وخارج عن السيطرة للأسلحة النووية بها من شأنه أن يزيد\_إلى حد كبير - من المخاطر القصيرة الأجل موقوع حادث نووي ومن المخاطر الطويلة الأجل بنشوب حرب نووية على حد سواء.

وثالثا: يمكن أن يتسبب في اضطلاع الولايات المتحدة الأمريكية والقوى النووية الأخرى بأعهال من جانب واحد لمنع الانتشار النووي .

ويراود القلق العديد من الدول غير الحائزة للأسلحة النووية في العالم النامي من أن تميز المعاهدة بين الدول الحائزة للأسلحة النووية وغير الحائزة لها، النامي من أن تميز المعاهدة بين الدول الحائزة لها، ومن رأيها أن القدوى النووية لم تف بجانبها من الصفقة التي أبرمت في المادة السادسة من معاهدة حظر الانتشار بأن تمتنع معظم الدول عن إنتاج الأسلحة النووية في مقابل تعهد القوى النووية بمواصلة نزع السلاح النووي وتوفير تكنولوجيا نووية سلمية.

معاهدة حظر الانتشار النووي

المادة السادسة:

تتعهد الأطراف بأن تواصل بإخلاص إجراء مفاوضات بشأن التسدابير الفعالة المتصلة بوقف سباق التسلح النووي في موحد مبكر وبنزع السسلاح النووي، وبشأن معـاهدة تتعلق يشزع السلاح العـام الكـامل في ظل رقابة دولية دقيقة وفعالة .

ويتعين أن تتخذ القوى النووية خطوات إضافية لجعل المعاهدة أكثر جاذبية للبلدان غير النووية في العالم النامي. ويمكن تلبة جميع الاعتراضات المعقولة على للبلدان غير النووية في العالم النامي . ويمكن تلبية جميع الاعتراضات المعقولة الأسلحة النووية من جميع الدول حسب برنامج زمني عدد، جنبا إلى جنب مع إبرام معاهدة الحظر الشامل للتجارب. وتتمثل الطمأنات الإضافية في حظر إنتاج المواد الانشطارية من أجل استخدامها في الأسلحة، وفرص حظر على نشر الأسلحة النووية على تربة أجنبية.

#### حظر التجارب النووية

ظل فرض الحنظر الشامل على التجارب النووية ينظر إليه لزمن طويل على أنه الرمز الأولي لـلانتزام الجاد من قبل القوى النووية بإزالة حميع تلك الأسلحة ، والممل أن تختتم المفاوضات بشأن هذا الحظر في زمن قريب، والوضع المثالي هو أن يقترن ذلك بـالمؤتمر المخصص لمراجعة معـاهـدة حظر الانتشار النـووي لعـام 1990 . إن هـذا الاتفاق الـدولي ضروري إذا ما كـان للجهـود المبذولـة للإزالـة النهائية لتلك الأسلحة أن تنجع .

والواقع أن الحظر الشامل على التجارب النووية ربها يكون التدبير الأهم للحد من الأسلحة، ولن يرمز عمل بمفرده إلى التزام المجتمع الدولي بإزالة الأسلحة النووية بأوضح من ذلك. فمن شأنه أن يعزز مصداقية الالترام بإزالة الأسلحة النووية نهائيا وإبعاد عقبة مهمة أمام تمديد معاهمة حظر الانتشار وتدعيمها، وعلى المدى الطويل، يمكن لحظر التجارب أيضا أن يمنع تطوير أسلحة نووية أكثر تقدما أو التطبيقات العسكرية الجديدة للتكنولوجيا النووية المتقدمة. كها أنه سيجعل من إنتاج الدول غير النووية لتلك الأسلحة أكثر صعوبة.

ولقد أدرج في معاهدة حظر الانتشار التزام بتحقيق هذا الحظر، ويدوفر هذا التعهد جزءا مها من المقابل الذي تحصل عليه الدول غير الحائزة للأسلحة النووية القاء امتناعها عن استحداث تلك الأسلحة. وعلى مدى عقود، ظلت الدول النووية تلف وتدور حول الحظر الشامل على التجارب، إلا أنها كانت تتراجع عندما يبدو الاتفاق محكنا. ومع انتهاء الحرب الباردة لم يعد لها أي عذر في ذلك.

وكانت المفاوضات المتعددة الأطراف قد عقدت في يناير ١٩٩٤ في موقد نزع السلاح في جنيف. غير أنه لا يرجد إطار زمني متفق عليه لاختتامها. وقد يشكل الفشل في إبرام معاهدة للحظر الشامل للتجارب قريبا نكسة مهمة للجهود المبذولة لاحتواء الانتسار النووي، وتبدو الآقاق المرتقبة لنجاح المفاوضات حول معاهدة الحظر الشامل للتجارب قبل أبريل ١٩٩٥ واعدة. ونرى أن هناك ثلاثة عناصر أساسية في أي حظر فعال وشامل للتجارب:

- يجب أن يبت المجتمع الدولي في الترتيبات المؤسسية المتعلقة بكفالة أسان المتفجرات النووية المتبقية. فعلى سبيل المشال، ينبغي له أن يسعى لوضع ترتيبات شاملة ومتبادلة وفعالة لرصد الرؤوس الحربية والمواد الانشطارية التي يمكن أن تحميه من خطر والأسلحة النووية الطليقة، وتمنع فقد أو سرقة المواد المتفجرة من المواقع النووية.
- ◄ يجب أن تنشىء الدول نظاما شاملا وفعالا للتحقق لمراقبة الحظر المفروض على
   التجارب.
- ينبغي أن تكون عضوية المعاهدة عالمية، ومن ثم ينبغي أن تشمل الدول الحائزة للأسلحة النووية، والدول ذات الإمكانات النووية المتقدمة، وسائر الدول الأحرى. بيد أنه ينبغي في الأجل القصير أن تعلن جميع الدول الحائزة بالفعل للأسلحة النووية، أو التي يحتمل أن تحوزها، وقفا فوريا وغير مشروط للتجارب النووية، وأن تمتنم عن استخدام خزوناتها الحالية من الأسلحة.

#### المناطق الخالية من الأسلحة النووية

غَثل الترتيبات الإقليمية ، مثل معاهدة تلاتيلولكو التي أنشأت مبطقة خالية من الأسلحة النووية في أمريكا اللاتينية ، خطوات فعالة وموقتة صوب الإزالة الكاملة للأسلحة النووية . ويمكن أن تسهم اتفاقات عائلة في مناطق أخرى في تحقيق هدف إخلاء العالم من الأسلحة النووية .

وفي ضوء الصعوبات العملية التي ينطوي عليها التوفيق بين الاختلافات الهاتلة في الظروف والمسالح الموجودة مابين الأقاليم، فإن نهجا يجمع مابين إعلان عالمي ومفاوضات تجرى في إقليم بعد آخر يطرح أفضل أمل في إيجاد عالم خال من الأسلحة النووية، وهناك بالفعل اتفاق لحلق منطقة خالية من الأسلحة النووية بالنسبة لجنوب غرب المحيط الهادئ، إلا أن تنعيذه تأخر بفعل اعتراضات الدول النووية التي أجرت تجارب في المنطقة، خاصة فرنسا، ويتعين أن توقع جميع الدول، لاسيها المدول الحائزة للأسلحة النووية، على بروتوكولات معاهدة اعتبار منطقة جنارب المحيط الهادى، منطقة خالية من الأسلحة النووية.

ولا شك أن العمل من أجل عقد اتفاقات في مناطق سهلة أخرى \_ مثل أفريقيا ، حبث التنافس مايين الدول محدود، وليس ثمة دول نووية حاليا \_ سيساعد على استحداث مسوابق وخلق ضغوط نجعل التفاوض أسهل حول اتفاقات في المناطق الأكثر صعوبة . وقد أرست أفريقيا سابقة طيبة في أبريل ١٩٩٣ عندما جعت فريقا من الخبراء لوضع مشروع معاهدة بشأن إخلاء القارة من الأسلحة النووية . ويجري حاليا وضع مشروع المعاهدة بهدف حظر الأسلحة النووية وتعزيز الاستخدامات السلمية للطاقة النووية ، ويتعين تشجيم الأعمال الماثلة في مناطق أخرى .

والمنطقة الأخرى التي يمكن أن تستفيد بشكل خاص من جعلها منطقة على هذا المنوال هي منطقة بحر البلطيق والمنطقة المجاورة ولقد اقترح من فد زمن طويل اتفاق من أجل هذه المنطقة، إلا أن إبرامه كان مستحيلا خلال فترة الحرب الباردة، وقد أعلن الاتحاد السوفيتي في ظل زعامة السكوتير العام غوربا تشوف أنه لن ينشر غواصات جديدة مزودة بالأسلحة النووية منذ ذلك الحين فصاعدا. ومع انسحاب القوات السوفيتية السابقة من أوروبا الشرقية، تم في واقع الأمر إنشاء منطقة خالية من الأسلحة النووية، ويمكن أن يوفر ذلك ظروفا مواتية للتفاوض حول حظر دائم للتجارب على الأسلحة النووية في تلك المنطقة.

## الأسلحة الكيميائية والبيولوجية

لا يقتصر خطر انتشار الأسلحة على الأسلحة النووية وحدها، إذ إن الاستخدام والانتشار المحتملين للأسلحة الكيميائية والبيولوجية يعدـ أيضا. شاغلا أمنيا رئيسيا.

وقد ذكر استخدام العراق للأسلحة الكيميائية ضد الشعب الكردي العالم بأهوال تلك الأسلحة، وفي يناير ١٩٩٣ وقعت أكثر من ١٣٠ دولة على انفاق يحظر تطوير وإنتاج وتخزين ونقل واستعمال الأسلحة الكيميائية. ويعد ذلك إنجازا بالغ الخطورة. وتوفر اتفاقية حظر تطوير وإنتاج وتخزين واستعمال الأسلحة الكيميائية وتدميرها وسيلة لتخليص العالم من واحدة من أبشع وسائل الحرب من خلال تحريم فئة بأكملها من أسلحة الدمار الشامل تحريها تاما، وإنشاء آلية تنفيذ اقتحامية وعالية التعقيد.

غير أن الاتفاقية لا تزال تعتقر إلى قابلية التنفيذ، فلن تدخل الاتفاقية، طبقا لأحكامها ذاتها، حيز النضاذ قبل ١٨٠ يبوما من تصديق الدول الخمس والستين عليها. فحتى نوفمبر ١٩٩٤ لم يصدق على الاتفاقية مسوى ست عشرة دولة فقط. ومن ثم سيكون من الصعب وضع إجراءاتها موضع التنفيذ، وستحتاج إلى تعاون جميع الدول. ورغم أن تنفيذ الاتفاقية سيكون مكلفا من الناحية المالية، فإن البديل هو آكثر تكلفة بكثير من الناحيتين المالية والبشرية.

ونحن نأمل في أن تدرك البلدان التي لم توقع بعد على الاتفاقية ميزة التوقيع فورا، وندعو جميع المدول إلى التصديق على الاتفاقية قبل نهاية ٩٩٥، وينبغي أن يدخل العالم إلى القرن الحادى والعشرين وهو خال من الأسلحة الكيميائية.

كما أن شبح حرب الجرائيم الذي خيم على الأعمال القتالية في صراع الخليج يشحذ أيضا من عزم المجتمع الدولي على تشديد الضوابط على إمكان استعمال الأسلحة البيولوجية والتوكسينية. إن النظام القانوني الرئيسي الذي يحكم الأسلحة البيولوجية هو اتفاقية الأسلحة البيولوجية لعام ١٩٧٧ . وتحظر هذه الاتفاقية ، جنبا إلي جنب مع بروتوكول جنيف لعام ١٩٢٥ ، تطوير وإنتاج وتخزين وحيازة واستعمال الأسلحة البيولوجية والتوكسينية .

ومن دواعي الأسف أن أيا من الاتفاقية أو البروتوكول لا يتضمن إجراءات للتحقق أو للعقوبات. على أن الأطراف تنههد بمسوجب المادة ١٠ من اتفاقية المنافر ، ١٩ من اتفاقية بالمحدات والمحلومات المتعلقة إلى أثم تبادل يمكن للمعلومات المتعلقة بالمعدات والمواد والمعلومات العملية والتكنولوجية في يتصل باستعمال العناصر والتركسينات الجرثومية (البيولوجية) في الأغراض السلمية، وإذا ما أخدات هذه المادة بجدية، لاميا من قبل المجتمع العلمي، فسوف تشكل طريقة فعالة لرصد كل من النشاطين القانوني وغير القانوني و من بين التدابير الأخرى، هناك حاجة إلى أوسع تبادل للتكنولوجيا البيولوجية ، ويتعين حث الدول التي لم تصدق على اتفاقية

والأسلحة الكيميائية والبيولرجية مرتبطة بعضها ببعض في أذهان العامة، ونحن على قناعة بأن المجتمع العالمي يستطيع أن يتخلص من أسلحة الدمار الشامل تلك، إذا ما توافرت الإرادة السياسية اللارمة.

## تجريد المجتمع الدولي من الطابع العسكري

عسدما انتهت الحرب الباردة في ١٩٥٩ بدا أن من المعقول أن يجري التفكير في إلقاء نظرة جادة وجديدة على الأفعاق المرتقبة لتجريد العلاقات الدولية من الطابع العسكري. فتنافس الحرب الباردة - الذي ألهب الميزانيات العسكرية وحرك البحث عن تكنولوجيات لأسلحة جديدة، ودعم الاعتباد على الحلول العسكرية للصراعات - قد انتهى، وبدا أن قيام عهد جديد من الانسجام الدولي ربيا يكون أمرا عكنا . على أن تلك اللحظلة من الاغتساط والحهاسة كانت قصيرة الأمد . فرغم أن موجة الديمقراطية كانت آخذة في الارتفاع، فإنها لم تستطع أن تكبح الانفجار الملاحق لمجموعة كبيرة من الصراعات الأهلية الوحشية والمدمرة. ففي عامي ١٩٩١ و١٩٩٣ نشبت إحدى عشرة حسربا كبيرة، وبلغ عدد من أودت بحياتهم الحروب التسع والعشرون الدائرة ستة ملايين من البشر وفقا لما ذكره روث ليغير سيفارد.

ومع ذلك، ورعما عن الصراع المستصر وبروز مصادر جمديدة للتموتر المسالي، فإن الرضع الأمني الدولي آخذ في التغير بطريقة جلرية. وكما أشرنا، لم يعد ينظر إلى الأمن من النوادية العسكرية فحسب، وإنها أصبع نسيجا معقدا من عناصر اقتصادية واجتهاعية وسياسية وعسكرية. و يعد التصدي للقضايا الأساسية المترابطة معافي كل من هذه المجالات إجراة ضروريا من أجل تخفيف التوترات العالمية، ولكي يمكن في النهاية تحقيق تخفيفات ذات شأن في الأسلحة. وهناك، على صعيد الولايات المتحدة وروسيا، تركيز جديد على التعاون العالمي. وتعمل هاتان الحكومتان الآن على تخفيض مشتريات الاسلحة وأرصدتها، كما وقعت اتفاقات دولية ستعمل على تخفيض الأسلحة وليس على الحد منها فحسب، ورغم أن الإيقاع بطيء فإن المصروفات العسكرية العالمية في تناقص، وقد استمرت كذلك لسنوات عديدة. إن جميع هذه الاتجاهات تبعث على التشجيع وتشير إلى أن هناك فرصة فريدة \_رغم مستويات الصراع الراهنة \_ لتحقيق تقدم جم في تجريد السياسات العالمية من الطابع العسكري.

وإننا ندعو المجتمع اللوفي إلى مضاعفة جهوده الاتباع سياسات وبرامج لنزع الطابع العسكري تكون واقعية وعملية وجيدة التنظيم ومتضافرة. وعندث فقط، وبمرور العسكري تكون الأمالي إلى حد كبير. لقد ناقشنا بالفعل القضايا المتصلة بالتخفيضات في القوات النووية الإستراتيجية، وبقي أن ناقش الإنفاق العسكري ونقل الأسلحة، وهما الجانبان الأساسيان الآخوان من عملية نزع الطابع العسكري.

## الإنفاق العسكري

تبين الشواهـد الإحصائيـة للسنوات العديـدة الماضية أن هنـاك تقلصا عسكـريا عالميا عاما جاري الحدوث، فالمصروفات العسكرية العالمية، التي وصلت في ١٩٨٧ إلى ذروة تبلغ نحـو ٩٩٥ مليـار دولار (طبقـا لسعـر صرف الـدولار الأمـريكي عـام 1991)، آخذة في التناقص (انظر الجدول ٣- ١). وقــد رجع الانخفاض الذي يدأ مع نهاية الحرب البـاردة ــ إلى حــد كبير ــ إلى تخفيضــات الميزانيــة في الاتحاد السوفييتي السابق، وقد حدثت انخفاضات ممــائلة في الغرب رغم أنها كانت أصغر نسبيا، ومع ذلك، ورغم بطــه الإيقاع، فإن هناك انخفاضا مستمرا.

وهناك استئناءات مهمة من الاتجاه العام، إذ تواصل بلدان في الشرق الأوسط، وعلى طول الخليج (الفارسي)، وفي جنوب شرق آسيا تأكيدها على الحاجة إلى قوات مسلحة كبيرة وحديثة، وكان الإنفاق عليها بمستويات عالية نسبيا حتى لو كانت الحقائق المالية الراهنة تدفع إلى بعض التخفيضات في خططها، وتنغمس بلدان في شرق آسيا، حيث لم يشب سوى القليل جدا من القتال طوال عدة عقود، في تكديس كبير للأسلحة، ولقد ظلت كل دولة في هذه المنطقة تقريبا تنفق مبالغ أكبر على الأسلحة منذ أواخر السبعينيات، والكثير منها يبني صناعات عسكرية باهوة من شأبا أن تخلق حوافز إضافية للإنفاق العسكري المرتفع.

ويشكل تجنيد وتدريب وتجهيز القوات المسلحة الحديثة عبدًا باهظا جدا على الدول في كافة أرجاء العالم. وقد تود معظم الأمم أن ترى مواردها مستخدمة لأغراض الحدول ٢-١

المصروفات العسكرية العالمية (بملمارات الدولارات بأسعار صرف ١٩٩١)

المنطقة	۱۹۸۷	۸۸۶۱	1484	1990	1991	1991	*1995	*1998
العالم	990	44.	980	۸۹۰	٨٥٥	۸۱۵	٧٩٠	777
البلدان								
الصناعية**	٨٥٠	۸۳٥	۸۱۵	٧٦٠	٥٢٧	79.	779	789
البلدال النامية	120	150	۱۳۰	۱۳۰	۱۳۰	170	171	114
* تقديرات								

<sup>\*\*</sup> ما في ذلك الصين

المصلو: برنامح الأمم المتحدة للتنمية، تقرير التنمية البشرية ١٩٩٤ (نيويورك، مطبعة أكسفورد، ١٩٩٤)

أكثر إثهارا، بيد أن الاحتفاظ الطويل الأجل بالقوات المسلحة والصناعات الدفاعية خلال الحرب الباردة أسفر عن أنظمة سياسية واجتهاعية واقتصادية راسخة. وقد كان لتخفيض القوات المسلحة وإنتاج الأسلحة آثار معاكسة على تلك الأنظمة، وأسفر عن بطالة وقملاقل. وتتعرض حكومات عديدة في البلدان النامية والصناعية لضغوط لإبطاء التخفيضات في الإنفاق العسكري أو عكس اتجاهها.

ولمواجهة هذه الضغوط، يجب إيلاء الاهتهام للمبادرات التي تقدم حوافز من أجل تخفيض الإنفاق العسكري وهي التي تدعم الأنشطة التي تركز على تحويل الموارد العسكرية القائمة. ونحن ندعو إلى وضع خطة عمل عللية طويلة الأجل تتصدى للجوانب العسكرية، لنزع الطابع العسكري، ومن بين المجالات التي تتطلب اهتهاما إعادة تخصيص الموارد الملاية، وإعادة توجيه أعهال البحث والتطوير العسكرية، وإعادة إدماج الأفراد المسكرين في وظائف غير عسكرية، واختيار مواقع جديدة للمنشآت العسكرية، والاستخدام البديل لفائض الأسلحة أو تخريدها.

وللإفادة من الاتجاهات الراهنة ، والتعجيل بها نقترة أن تشترك جميع الحكومات في تبني هدف محدد وملموس لتحقيق مستويات أدنى من الإنفاق الدفاعي العالمي . وعلى سبيل المثال ، فإننا نعتقد أن بإمكان الحكومات أن تخفض إنفاقها العسكري الجماعي إلى ٥٠٠ مليار دولار بنهاية التسعينيات ، بالمقارنة مع ما تتجه إليه الآن من إنساق يبلغ ١٤٠ مريار دولار (بأسحار صوف ١٩٩١ مرة ثانية) ، وذلك إذا ما تم الحفاظ على معدل تخفيض سنوي يبلغ ٣ في المائة . والواقع أننا نثويد بقوة إجراء مفاوضات تففي إلى تخفيض بنسبة مثرية متفق عليها على مدى فترة زمنية محددة ويجب وضع برنامج محدد ومفصل لمحالجة القضايا المترابطة المتعلقة بنزع المسلاح والتحويل ، ولإبراز الفوائد الاقتصادية والاجتماعية التي تعود على الشعوب والأمم من

إن القيود المالية هي أكبر وسائل الضغط على الإنضاق العسكوي، ونحن نقترح أن تقيم مؤسسات الإقراض متعددة الأطراف، والحكومات التي تقدم مساعدات إنهائية، الإنضاق العسكري لبلد ما عند النطر في تقديم المساعدات له، فالإنفاق المسكري الباهظ التكلفة ينقص من العافية المالية للدولة، ومن الآفاق المرتقبة لتقدمها الاقتصادي، لذلك، يتعين على الوكالات الوطنية والدولية المانحة للمعونة أن تستخدم آليات السياسة لتبيط الإنفاق الدفاعي، خاصة عندما لا يكون متناسبا مع الإنفاق على الصححة والتعليم وفي الوقت نفسه، فإن الصلات مايين المساعدات الإنهائية والإنفاق العسكري تتسم بطبيعة معقدة وتتطلب دراسة دقيقة إذا ما كان لمشروطية السياسة أن تكون فعالة

## صندوق للتجريد من الطابع العسكري

من أجل توفير حوافز إيجابية لتخفيض الإنفاق العسكري، ينبغي إنشاء صندوق للتجريد من الطابع العسكري، لتقديم المساعدة إلى البلدان النامية في قيامها بتخفيض التزاماتها العسكرية. ويمكن أن تتولى إدارة الصندوق مؤسسة متعددة الأطراف كالبنك الدولي، إذا ما تم إنشاؤه عن طريق الاتفاق مابين الحكومات المشتركة فيه.

ويمكن لهذا الصندوق أن يركز على دعم تحويل الأنشطة الدفاعية في البلدان النامية التي تبدي التزاما بإجراء تمفيضات في مصروفاتها العسكرية أو في قواتها المسلحة إلى أدنى مستوى يتفق مع حاجتها إلى الدفاع عن النفس وإسهاماتها في حفظ السلم. وبعتقد أن الصندوق سيضيف زخا إلى الاتجاه الراهن للتجريد من الطابع العسكري بإثابته لجهود البلدان النامية لنزع السالاح وتسريح قواتها المسلحة وإعادة إدماج الأفراد العسكريين في الحياة المدنية من خدلال إعادة التدريب على الفرص الاقتصادية البديلة وإعادة التعليم من أجل المشاركة في المجتمع المدني والحياة الساسية الديمة واطية.

وفي كثير من أنحاء العالم، لا تؤدي القوات العسكرية الكبيرة الحالية أية وظيفة مفيدة، إذ إنها ـ مدلا من توفير الأمن ـ كثيرا ما تخلق تهديدات جسيمة لأمن الشعوب في بلدانها . ورغم هذه الحقيقة الواضحة للميان، فمن الصعب جدا على الحكومات أن تتخذ خطوات من جانب واحد لتقليص قواتها المسلحة ، أو حتى تخفيضها بشكل مهم، دون تعزيز إيجابي ومساعدات مالية .

### نقل الأسلحة

انخفضت عمليات نقل الأسلحة بأسرع بما انخفضت به المصروفات العسكرية العالمية بعد عام ١٩٨٤ ، فانخفضت من أكثر من ٧٠ مليار دولار تقريبا إلى نحو ٣٧ مليارا عسام ١٩٩٣ (انظر الجدول ٣٣ ــ ٢). وقد حفرت حرب الخليج الاهتمام مليبارا عسام ١٩٩٣ (انظر الجدول ٣ ــ ٢). وقد حفرت حرب الخليج الاهتمام المسوفيتي في تجارة الأسلحة ، وأصبحت الولايات المتحدة، التي كنانت تجيء وراء الاتحاد السوفيتي في تجارة الأسلحة ، المتلقي الرئيسي لطوفان من الطلبات الجددة. وبحلول ١٩٩٢ كانت الولايات المتحدة تصدر عمليات نقل الأسلحة على الصعيد العالمي، ويعزى إليها أكثر من نصف القيمة العالمية لجميع الاتفاقات الموقعة. وبحلول عام ١٩٩٣ ، ارتفعت النسبة المثوية أكثر من ذلك لتصل إلى نحو ٧٠ في المائة ، لطلبات الشراء المرتفعة من المملكة العربية السعودية والكويت.

ولا يزال العالم الثالث المشتري الرئيسي للأسلحة، ففي عام ١٩٩٣ ، بلغت قيمة اتفاقات نقل التفاقات الماثلة التفاقات نقل الأسلحة مع العالم الثالث نحو ٢٥ في المائة من جميع الاتفاقات المائلة على الصعيد العالمي. وقد نشأ الانخفاض في القيمة الإجمالية لشحنات الأسلحة عن عوامل عديدة، من بينها القيود على الأحوال المنفقة، والنمو في صناعات الأسلحة الوطنية، وفقد الشروط التساهلية التي كانت متاحة أثناء الحرب الباردة، والضغوط التي قارسها الوكالات الدولية ضد الإنفاق العسكري.

ونحن نقترح أن تمارس جميع البلدان المصدرة للأسلحة ـ لاسيا الموردين العالمين الرئيسيين ـ ضبط النفس في مبيعات الأسلحة . وفضلا عن ذلك فإننا نقترح أن تستأنف الدول العسكرية الكرى الرئيسية المشاوضات حول المبادئ الموجهة لتصدير الأسلحة المتقدمة . ففي عام ١٩٩٢ ، وقعت الدول الخمس ذات العضوية الدائمة في مجلس الأمن اتفاقية حول المبادىء التي ينبغي أن تحكم القرارات المتخذة بشأن عمليات نقل ملكية الأسلحة ، وكانت تلك خطوة إيجابية وسرعان ما بدأ الموقعون محادثات لتحديد القيود على مبيعات الأسلحة بشكل واضح . وعما يدعو للأسف أن هذه المحادثات توقفت في نهاية السنة نفسها .

الحدول ٣-٢ الانفاقات العالمية لنقل الأسلحة، وفق الموّرد (بملايين الدولارات بالأسعار الثابتة لعام ١٩٩٣)

1947	1444	1989	199.	1991	1997	1997
9.47	14488	11758	711	19708	77877	2277
۲.۷۵.	78700	14901	17171	۲۳۵٦	۱۸۳۷	***
2271	7011	0.97	۲۷۸۱	*11*	<b>የ</b> ለ ማ ያ	11
4.41	70717	۲۰۸۰	የኛኛ፡	1.44	4108	***
٥٧٨١	799.	۱۸۵۳	7001	049	۲۰٦	٤٠٠
۲۳۳۷	1000	7797	1774	18.,	13.7	۸۰۰
787	809	٩٧٥	११०	044	۷۱۵	١
374.1	19.4	٩٥٥٥	77	۱۸۳۱	۱٦٣٣	7
1003	3773	7777	774.	1108	۱۸۳۷	10
70.47	A1197	۸۸۶٥٥	19790	***	<b>٣</b> ٨٨٧٩	T110T
	7.AP. A733 A741 A741 A741 A741 A741 A741 A741 A741	1775 4.AY  7610 7.V0.  7011 2.7  7011 7.0  701 7.7  702 7.7  703 7.7  704 7.7	1172E 1772E 4.AV 1770 0.77  AT31 171 171  AT41 1707 0.A1  AT77 0.00 1777  AT77 0.00 1777  AT78 0.00 0.00  AT78 0.00 0.00  AT78 0.00  AT78 0.00	TITE 11982 17982 9.AV  1871 1797 7500 7.VO.  A733 107 7011 EAA  A734 1707 0A.7 0777  1704 0A.7 7071 A.71  1704 0A.7 0707  1717 000 1777  1718 000 1777  1718 000 1777  1718 000 1717	1470	ΥΓΕΊ Ι 1410Γ ΥΙ··Ι ΙΙΥΕΕ 14·ΑΥ ΑΥΘΕ ΕΙΘΕΙΙΚΑ ΤΕΙΘΕΙ ΤΕΙΘΕΙ ΥΑΘΕΙ ΤΕΙΘΕΙ ΥΑΘΕΙ ΥΑΘΕΙ ΑΥΘΕΙ

Richard F Grimmett, Conventional Arms Transfers to the Third World, 1986 - المصدر: - 1993

(Washington, D C · Congressional Research Service. Library of Congress, 1994)

وينبغي، فضلا عن ذلك، توسيع استراطات الإبلاغ عن الأنشطة العسكرية، وأنشطة نزع السلاح على الصعيدين الدولي والوطني. وإننا نحث على مواصلة المناقشات، وإنشاء مؤسسات من قبيل «سجل الأمم المتحدة للأسلحة التقليدية، (المنشأ عام ١٩٩٣) من أجل صورة أكثر وضوحا ودقة لعمليات نقل الأسلحة وتوافر إمكان محاسبة الدول عن الصادرات والواردات من منظومات الأسلحة الكبيرة. وهناك أيضا حاجة إلى دراسـة الكيفية التي يمكن بها تكوين صورة واضحة عن نقل المكونات والتكنولوجيا ذات الاستخدام المزدوج .

وقد ظلت الحكومات والمواطنون يجهدون في حل مشكلة نقل الأسلحة على مدى عدة عقود. وفي الوقت الراهن، تحث المنظات غير الحكومية في أوروبا والولايات المتحدة حكوماتها على تبني ميثاق شرف يحدد المبادىء المرشدة لنقل الأسلحة، والقائمة على مجموعة مبادىء متفق عليها للسلوك وتروافق الحكومات، بموجب الميشاق، على عدم تزويد المبلدان المنغمسة في العدوان، أو التي تنتهك حقوق الإنسان، بالأسلحة. وينبغي للمجتمع الدولي أيضا أن يتخذ خطوات لمنع تصدير الأسلحة، أو تهريبها، إلى البلدان التي اضطرمت فيها الصراعات الداخلية مثل يوغوسلاقيا السابقة والصومال.

إن لجميع الدول الحق في حيازة الأسلحة من أجل الدفاع عن النفس، غير أن تدفقات الأسلحة الحالية تتجاوز بكثير، بأي معيار معقول، الحاجات الدفاعية للحكومات. وفضلا عن ذلك فإن سهولة الحصول على الأسلحة تلهب الحروب المحلية في كثير من أرجاء العالم، كما أن من المعروف للكافة أن تجارة الأسلحة السرية تجعل الأسلحة التقدمة متاحة بسهولة أمام الإرهابيين، ومهري المخدرات والميليشيات غير التقليدية الأخرى في أنحاء المعمورة، غير أن أكبر الموردين المنتظمين في تجارة الأسلحة السرية ليسوا تجارا أفرادا يعملون لحساب أنفسهم، وإنها الحكومات ذاتها. وفضلا عن ذلك، فإن تزايد القدرة الميتة للأسلحة الحديثة جعلت الحصاد البشري للحروب، حتى عندما تستخدم الأسلحة والمدفعية الصغيرة فقط فيها، يبعث على الفزع.

ويتعين بـ لل الجهـود لاعتراض سبيل الـ لنين يشحنون الأسلحـة إلى المناطق المضطربة، لاسيا عندما ينتهكـون بذلك عقـوبات دولية. ويمكن تكريس موارد أكبر لتطبيق العقوبات، وزيادة الجزاءات الموقعة على المخلين بالعقوبات. وفي كثير من الحالات، يعتقـد بأن الحكومات تعلم من هم المنتهكـون الرئيسيـون. ويجب أن تدل تتلك الحكومات أن الأسلحة المصدرة من بلدانها، أو من خلالها، قد تستخدم في نهاية الأمر في أغراض غير تلك التي استهدفتها. والذين ينتهكون الحظر المفروض على الشعوب للخطر. ولا ينبغي أن يتمتعوا بالحصانة.

ونحن نوصي الدول، من أجل تعزيز التنظيم في هذا المجال، بأن تتفاوض على الفور حول اتفاقية دولية بشأن تقليص تجارة الأسلحة، وإدخال العمل بها في نهاية الأمر. ويجب أن تبنى هذه الاتفاقية على العمل الجاري بالفعل في المجالس النيابية الوطنية والمنظات الدولية والمعاهد الخاصة والمنظات غير الحكومية. وينبغي أن تجعل اشتراطات الإبلاغ الطوعية بموجب سجل الأمم المتحدة الحالي لملاسلحة، الوامية، كما ينبغي أن يحظر، أو يقيد بشمدة، تمويل الحكومات، أو دعمها، لصادرات الأسلحة، إن عقد اتفاقية بشأن تقليص تجارة الأسلحة سيقطع شوطاطويلا صوب نزع الطابم العسكرى عن المجتمع الدولى.

## الألغام البرية والأسلحة الصغيرة

تركزت المحادثات بشأن نقل الأسلحة في عام ١٩٩٢ على تلك التي تتضمن تكنولوجيا متقدمة، إذ يمكن للصادرات من الطائرات المتقدمة وغيرها من أسلحة التكنولوجيا الرفيعة أن تعقد العلاقات بين الدول، وأن تخل بالتوازن العسكري في منطقة ما، وأن تفغي إلى خاطر أكبر بنشوب حرب، غير أن الألغام البرية والأسلحة الصغيرة والمدفعية هي التي تسبب معظم الحسائر، وبالنظر إلى المجازر التي سببتها الألغام البرية في أنحاء كثيرة من المعمورة في السنوات الأخيرة، فقد آن الأوان منذ وقت طويل - كي يقلص المجتمع الدولي من مبيعات هذه الأسلحة.

إن اللغم النمطي المضاد للأفراد هو غرض بلاستيكي بريء المظهر وقد لا يزيد كثيراعلى حجم راحة اليد. غير أنه يصعب تخيل التكلفة البشرية والمالية لاستعماله . فقد قدر حدد من قتلتهم الألغام البرية أو أصابتهم بجراح منذ عام ١٩٧٥ - بأكثر من مليون شخص، الغالبية العظمى منهم من المدنين . كذلك تقول التقديرات إن ثمة ١٠٠ مليون لغم أخرى عزونة وجاهزة للاستخدام . وقد تكون تكلفة لغم بري مضاد للأفراد منخفضة جدا نسيا (أقل من ٣ دولارات) إلا أن تطهيرها يتكلف مابين معدد لارو ١٠٠٠ دولار للغم الواحد بالاستعانة بمطهوي ألغام محلين . ويبلغ معلل النشر السنوي الواهن مليون لغم على الأقل، وخلال الفترة نفسها تم تطهير معلل النشر السنوي الواهن مليون لغم على الأقل، وخلال الفترة نفسها تم تطهير

## تأثير الأسلحة الصغيرة

إن اللذين ماتوا في الحرب منسذ (٩ أغسطس ١٩٤٥) لاقوا حتفهم، في معظم الأحيان، بوساطة أسلحة رخيصة تنتج على نظاق واسع وذخيرة من عيار صغير تزيد تكلفتها قليلا على تكلفة أجهزة الراديو الترانزستور والبطاريات ذات الخلايا المبافة الني أضرقت العالم في الفترة نفسها . ونظرا لأن الأسلحة الرخيصة لم تشر سوى القليل من الاضطراب في الحياة في العالم التقدم ، خارج المواقع المحصورة حيث تزدهر تجارة المخدرات والإرهاب السياسي، فإن سكان اللول المنبة كانوا بطين في إدراك الأموال النية كانوا الأهوال بيزايد يوما وراء يوم .

### جون كيغان، «تاريخ الحرب»

وهكذا بدأت العواقب الاجتماعية والاقتصادية لانتشار الألغام البرية تنخذ أبعادا مرعبة، والمشكلة آخذة في النمو. ولقد تسببت في آلام كثيرة جدا في السنوات الأخيرة بحيث ينغي للعالم أخيرا أن يكون مستعدا للنظر في وسائل فعالة لتقليص إنساج هذه الأسلحة وبيعها واستعهالها. ونحن نؤيد الاقتراح بفرض حظر على الصعيد العالمي على تصنيع الألغام البرية وتصديرها.

## غرس ثقافة عدم العنف

لم يعد بوسع العالم أن يتكلم فحسب عن نزع الطابع العسكري عن العلاقات الدولية ، فها نحتاج إليه هو نزع الطابع العسكري عن المجتمع الدولي . فالعسكرة لا تنطوي اليوم فقط على إنفاق الحكومات لأكثر مما هو ضروري لبناء ترساناتها العسكرية ، بل إنها أصبحت ظاهرة مجتمعية عالمية بشكل متزايد ، كما يتضح من تفشي حيازة المدنين للأسلحة الفتاكة وتزايد استعمالها وسواء كانوا أفرادا يلتمسون وسيلة للدفاع عن النفس ، أوعصابات شوارع ، أو مجرمين ، أو جماعات للمعارضة الساسية ، أو منظات إرهابية .

ويتطلب التركيز على أمن البشر أن يتصدى العالم لنقافة العنف في الحياة اليوبية الني تمثل اليوم مصدرا رئيسيا لانعدام أمن البشر في كافة أنحاء المعمورة. وثقافة العنف تلك - الناتسطة في الحياة اليومية، لاسيا ضد النساء والأطفال، بقدر ماهي كذلك على شاشات التليفزيون - تصيب البلدان الصناعية، الغنية والفقيرة، على حد سواء، وإن حدث ذلك بطرق مختلفة. ويتعين بذل كل جهد محكن على الصعيد المحلي والمجتمعي، وعلى الصعيد الدولي، لعكس هذا الاتجاه وبذر بذور ثقافة عد العنف.

ونحن نؤيد بقوة المبادرات المجتمعية الرامية إلى حماية حيماة الأفراد وتشجيع نزع سلاح المدنيين، وتعزيز مناخ الأمن في الجوارات المحلية. وعلى الجميع أن يقوسوا بأدرارهم، بها في ذلك التليفزيون والسينها ووسائط الإعلام الأعرى، إذ إن مهمة تعزيز الأمن في الجوار العالمي ستكون شاقة مشكل لا حد له إذا ما كانت ثقافة العنف في ارتفاع، وانعدام الأمن الشخصي متفشيا في بعض المجتمعات في أنحاء العالم.



## موجز للمقترحات الواردة في الفصل الثالث

### الأمن من أجل عصر جديد

١- يتعين أن يكون أمن البشر وأمن الكوكب هدفين للسياسة الأمنية العالمية، جنبا
 إلى جنب مع أمن الدول.

 ٢- يتعين تعديل ميشاق الأمم المتحدة بحيث يسمح لمجلس الأمن بإجازة اتخاذ تدابير في حالات تقع داخل البلدان، وذلك إذا ما تم انتهاك أمن البشر بصورة حادة تتطلب استجابة دولية على أسس إنسانية.

### استباق الأزمات

٣- ينبغي تعزيز النهج الوقائي إزاءالأمن، مع قيام الأمم المتحدة بتحسين قدرتها
 على استباق الأزمات، وحلها، وعلى الاستجابة مبكرا للصراع المسلح.

٤- ينبغي للأمم المتحدة أن تستحدث نظاما أشمل لحمع المعلومات عن الاتجاهات والأوضاع التي قد تعضي إلى صراع عنيف أو مسآس بشرية، وينبغي لجميع الدول أن تشاطر الأمم المتحدة المعلومات حول تلك الاتجاهات والأوضاع.

وينبغي توفير موارد وإفية لتمكين الأمين العام من الاستفادة الكاملة من بعثات
 تقصي الحقائق كجزء من الجهود المبذولة لتوطيد السلم والأمن.

### الاستجابة للأزمات

تنبغي لكل من مجلس الأمن والأمين العام أن يكثرا من الاستفادة من آليات
 النسوية السلمية المذكورة في الفصل السادس من مبثاق الأمم المتحدة.

٧- يتعين احترام نزاهة قيادة الأمم المتحدة في عمليات حفظ السلم، وينبغي
 تشكيل لجان استشارية لجميع العمليات، تضم البلدان المقدمة للقوات.

٨- ينبغي لمجلس الأمن أن يستخدم نهجا للعقوبات أدق استهدافا.

- 9- يتعين أن تحترم جميع الدول التزامها، بموجب ميشاق الأمم المتحدة، بتموفير
   القوات المسلحة لمجلس الأمن.
- ١٠ ينبغي إعادة تنشيط لجنة أركان الحرب المنصوص عليها في ميثاق الأمم المتحدة،
   لكي توفر لمجلس الأمن المعلومات العسكرية والخبرة المتخصصة.
- ١١- ينبغي تشكيل قوة متطوعين تابعة للأمم المتحدة، وجعلها متاحة للنشر السريع تحت سلطة بجلس الأمن.
- ١٢- يتعين أن يعمل المجتمع الدولي على زيادة الاعتبادات المالية المتاحة لعمليات
   حفظ السلام بشكل كبير.
- ١٣- ينبغي العمل بالتدريج على إدماج تكاليف عمليات حفظ السلام في ميزانية سنوية واحدة، وأن تمول من اشتراكات مقررة لجميع أعضاء الأمم المتحدة.

### خطر أسلحة الدمار الشامل

- أ- ينبغي للمجتمع الدولي أن يعيد تأكيد التزامه بإزالة الأسلحة النووية وغيرها
   من أسلحة الدمار الشامل من جيع الدول، وأن يستهل برنامجا لتحقيق هذا
   الهلف في غضون عشر سنوات إلى خس عشرة سنة.
  - ١٥- ينبغي تجديد معاهدة حظر الانتشار المووي لمدة غير محدودة .
- 11- ينبغي أن تختتم بنجاح المفاوضات الـدائرة حول فرض حظر شامل على تجارب الأسلحة النــوية بـالتزامن مع مــؤتمر مراجعـة معاهــدة عدم الانتشــار النــووي 1990 .
- ١٧- ينبغي إنشاء مناطق خىالية من الأسلحة النوويـة كوسيلـة لتطويق انتشــار الأسلحة النووية.
- ١٨ ينبغي لجميع المدول التي لم توقع وتصدق بعد على اتضافيتي الأسلحة البيولوجية والكيميائية أن تفعل ذلك فورا، وأن توضع أحكام الاتفافيتين موضع التنفيذ على وجه السرعة.

## نزع الطابع العسكري

١٩- ينبغي للمجتمع الدولي أن يولي أولوية متزايدة لنزع الطابع العسكري.

٢- ينبغي للحكومات أن تشترك في تبني هـ ف محدد لتحقيق مستويات أدنى من
 الإنفاق الدفاعي العالمي

 ٢١- ينبغي إنشاء صندوق لنزع الطابع العسكري لمساعدة البلدان النامية التي تخفض النزاماتها العسكرية.

٢٧- ينبغي للدول أن تضطلع بمفاوضات مبكرة بشأن عقد اتفاقية حول تقليص تجارة الأسلحية، وينبغي، ضمن أسور أخسرى جعل اشتراطات الإسلاغ، بموجب سجل الأسلحة الحالي، إلزامية، وفي الوقت نفسه، ينبغي للبلدان المصدرة للاسلحة أن تمارس ضبط النفس في مبيعات الأسلحة.

٢٣- ينبغي فرض حظر على الصعيد العالمي على تصنيع الألغام البرية وكذلك
 تصديرها.



## الفصل الرابع

# إدارة الاعتباد المتبادل في الميدان الاقتصادي

في الخمسين سنة الأخيرة، جرى توسيع هيكل إدارة الشؤون الاقتصادية للمجتمع العالمي، وتم إصلاحه وتكييفه في مواجهة التغير التكنولوجي، والاقتصادي، والسياسي الهائل. ويستعرض هذا الفصل القوى المحركة الأساسية التي تؤثر الآن في هيكل إدارة الشؤون الاقتصادية، ويقيم الإطار الأساسي للنزعة الجمعية، ويقدم افتراحا لتعزيزه من خلال إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي، كما يستعرض في شيء من التفصيل لوجه القوة والضعف في القواعد والمؤسسات الحالية فيها يتعلق بالتجارة، والاستثهار، والتمويل الدولي، والتنمية، والبيئة.

## التحديات التي تواجه إدارة الشؤون الاقتصادية للمجتمع العالمي

يتطلب الاستقرار إقامة توازن دقيق بين حرية الأسواق وكفالة توفير السلع العامة .

يواجه المجتمع المدولي في الوقت الحاضر تحديات هاتلة في معالجة إدارة الشؤون الاقتصادية: تحديات تتصل بالاعتهاد المتنادل المتنامي للاقتصادات والمجتمع المدني، والإنقار المتواصل لأرجاء كثيرة من العالم، والإمكانات البشرية غير المستغلة التي تستبع ذلك، والإدراك المتزايد للمخاطر التي تتعرض لها البيشة، ومن ثم البقاء على كوكب الأرض، كها تناولناه في الفصل الثالث.

### الاعتباد المتبادل المتنامي

في حين أصبح العـــالم أكثر تكـــاملا بدرجــة كبيرة من الوجهــة الاقتصاديــة، فإن آليات إدارة هذا النظام بطريقة مستقرة ومستديمة قد تعثرت للوراء. ويُعزى المستوى العالي الذي نشهده اليوم للتكامل الاقتصادي، وما نجم عنه من اعتياد متبادل في جزء منه سلل أعتياد متبادل في جزء منه سلل تحديث وضع نظام لإدارة شؤون العالم في فترة ما بعد الحرب، والتفاوض بشأنه، كانت أجهزة التليفزيون، والخواسب، وشبكات الهاتف الدولية، قد بدأ استخدامها بالكاد.

ومنذ ذلك الحين تغيرت طريقة تسير الأعيال، وأساليب الإنتاج، والأذواق، وأساليب الخياة على نحو فاق كل تصور. وسوف تسهم أوجه التقدم المعاصر في الاتصالات المتعددة الوسائط وتجهيز المعلوصات بقدر أكبر في تقليص المسافة والتعجيل بالتغير. ويتمثل أحد المظاهر البارزة والترابط المتحل في انتشار شبكات الحواسب بسرعة هائلة مثل الشبكة الدولية للاتصالات Internet، والتي تسوفر للملايين من مستخدميها حاليا إمكان الاتصال الفوري.

وقد أدى النطق الصارم للتخصص الاقتصادي والحجم الاقتصادي إلى تعاظم الإمكانات التي خلفتها التكنولوجيا، فإ فئت التجارة تنمو بنبات بدرجة أسرع من الإنتاج العالمي. بل لقد نمت التدفقات الرأسالية، بصورة أسرع. وفي غضون العقد الانتاج العالمي. بل لقد نمت التدفقات الرأسالية، بصورة أسرع. وفي غضون العقد الانتجارة المالية. وفي بعض الصناعات السيارات، والإليكترونيات، وتجهيز المعلومات بلغ الإنتاج درجة من «المولكة لم يعد بمكنا معها تحديد جنسيته أو قياسها بطريقة ذات دلالة، فقد تطورت شركة فورد موتورز حمجرد مثال واحد فقط صن شركة أمريكية في الأساس لها بعض الفروع فيا وراء البحار تخدم الأسواق المحلية، إلى عملية صناعية متكاملة لها فروع إقليمية تقرم في أوروبها بخدمة السوق الموحد، وتنتج فسيارة عالمية عبر عمليات تصنيم مشتركة.

وقد شهلت الستنان الأخيرة ان انفجارا فعليا في الاستنار في حافظة الأوراق المالية الذي يقوم به المستنمرون المؤسسيون - شركات التأمين، صناديق المعاشسات، صناديق الالتهان في الوحدات - في «الأمواق البازفة» عندما بدأت بورصات الأوراق المالية تصبيح عالمة حقا في مداها، إذ يستطيع الناس استبدال العملات الرئيسية في العالم طوال ٢٤ مساحة يوميا، وأن يستخدموا تشكيلة منوعة متسامية من الصكوك المالية . وفي مجال التمويل، لم يعد للحدود الوطنية أهمية كبرة، فقد أخذت ونهاية الجغرافية، تقترب.

ويرجع الفضل في الوصول إلى كل هذا التكامل الاقتصادي العالمي ــ جزئيا ـ إلى النظام والاستقرار النسبي لإدارة الشؤون الاقتصادية للعالم، فيها بعد الحرب، فضلا عن التكنولوجيات الحديثة. ويتم تومير فرص هائلة للتقدم في الوقت الحاضر للمجتمعات والأفراد. بيد أن هناك أوجه عدم توازن ومخاطر. وكلما أصبحت الاقتصادات أكشر ترابطا، لا تتضاعف فحسب فرصة خلق الشروة، بل تتضاعف أيضا فرص انتقال الصدمات المزعزعة للاستقرار من بلد إلى آخر. وقد عمل التعاون الدولي على الحيلولة دون وقـوع بعض الصـدمـات، أو خفف من حـدتها (من قبيل الإجراءات التي اتخذت بعد انهيار بورصة الأوراق المالية في عام ١٩٨٧)، إلا أنه سُمح لصدمات أخرى (أزمة الديون في الثيانينيات على سبيل المثال) بأن تستجمع زخمها وتسبب أضرارا اقتصادية وآلاما اجتماعية. ولا تتوافر في الوقت الحاضر آلية مُرضية للتنبؤ بالصدمات العالمية مستقبلا، أو التصدي لها فورا. فالموارد المحدودة تقيد حركة صندوق النقد الدولي، الذي كان ينبغي أن يقوم بدور رئيسي في التصدي للصدمات المزعزعة للاستقرار.

وترتبط دينامية عملية التكامل الاقتصادي العالمي، وعدم استقرارها سواء بسواء، بحقيقة أنها تنشأ أساسا في القطاع الخاص. ويتطلب تحقيق الاستقسرار مستقبلا \_ إقامة توازن دقيق، على الصعيدين الوطني والدولي، بين حرية الأسواق، وتوفير السلم العامة. وتتجاوز وتيرة عولة الأسواق المالية وغيها من الأسواق، على توفير الإطار الملازم من الأسواف، قدرة المحكومات على توفير الإطار الملازم من القواعد والترتيبات التعاونية من أجل ضهان الاستقرار

زادت تدفقات رأس المال الخاص إلى البلدان النامية بصورة حادة ، بيد أنها لا تتجه إلا إلى بضع أقاليم قليلة .



سفر ۱۹۸۲ ۱۸۸ ۱۰ ۹۲ سافی التدفقات الرأسمالية الفاصة إلى البلدان الفامية



( أفريليا جاوبي الصحراء - صار } التوزيع الإقليمي لتدققات رأس المال الخاص إلى البلدان الثامية . 19 - 1117

والحيلولة دون إساءة استخدام الاحتكار وحالات الإخفاق الأخرى في الأسواق، والواقع أن الحلول الوطنية لحالات إخفاق من هذا القبيل، في إطار اقتصاد تمت عولته، محدودة للغابة.

على أن هياكل إدارة الشؤون العالمية المطلوبة للوفاء بالتزامات السياسات العامة في عالم يعتمد بعضم على بعض تفقر إلى التطور. فالنظام التجاري المتعمد الأطراف للاتفاق العام للتعريفات الجمركية والتجارة، على سبيل المثال، ليس سوى جرد بداية للتفاوض بشأن اتفاقات تتعلق بالتدفقات فيا بين الحدود التي تولدها صناعات الخدمات والصناعات القاشة على المعلومات، رضم أنها كانت تمثل ظاهرة رئيسية على مدى عقد كامل. وهناك الكثير الذي يتم إنجازه في الوقت الحاضر من أجل إقامة هياكل جديدة لإدارة الشؤون على المصعيد الإقليمي، مثلها هي الحال في الاتحاد الأوروبي، ولكن حتى همله لم يستطع أن يجول دون زعزعة نظام النقد الأوروبي بشدة نتيجة للتحركات الراسالية الكبرة.

وهناك مصدر آخر للقلق يتمثل في أن تكامل الأمدواق لا يحدث بالضرورة بطريقة متناسقة، إذ تؤثر النظم المختلفة لوضع القرانين التجارية، والشرائب، والرعاية الاجتماعية، وصنع القرارات بطريقة ببروقراطية، وإدارة شوؤن الشركات، والقوانين المالية، وكثير غيرها - تؤثر في كيفية تنافس الشركات مع غيرها من البلدان الأخرى من خلال التجارة والاستثمار المباشر، ودون توافر قواعد جيدة وواضحة تحظى بقبول واسع، سيكون هناك «احتكاك بين النظم» مبني على الإحساس بالظلم وعدم التفاهم،

ويجلب الاعتباد المتبادل المتنامي في الميدان الاقتصادي في أعقابه تجارة أكثر حرية بكل ما فيه من حسنات، ومساوى ايضا. فعلى سبيل المثال: يسيطر الاتجار الدولي في المخدرات، في الوقست الحاضر، على اقتصادات عدد كبير من البلدان، وقمد تزيد قيمته على التجارة في المواد الغذائية، لقد أصبحت التجارة - سواء أكانت مشروعة أو غير مشروعة - في الأسلحة، وتصريف النفايات، والتجارة في البشر مثل البغاء - أنشطة تجارية عالمة ضعفهة. وقد تعلمت الحكومات أن نظم القيادة والسيطرة في الإدارة الاقتصادية لا تجدي. بيد أنه يتعين عليها مع ذلك أن تستحدث ولاسيا على الصعيد لا تجدي. بيد أنه يتعين عليها مع ذلك أن تستحدث ولاسيا على الصعيد المالمي أدوات بديلة وفعالة لإدارة الشؤون الاقتصادية، ومع التوصل إلى اتفاق في مراكش على إقامة منظمة عالمية للتجارة، توافر على الأقل الأمل في إمكان صياغة مثل هذه الأدوات.

### النمو والفقر

كما لاحظنا من قبل، هناك حاليا عالم متقدم جرت عولته يتسم بالوفرة المتزايدة يتمايش مع طبقة دنيا عالمية جرى تهميشها . ولقد شهد نظام إدارة الشؤون الاقتصادية فيها بعد الحرب ويسر أروع نمو في النشاط الاقتصادي وأكبر تحسينات في المستويات المعيشية في التاريخ الإنساني . ورغم زيادة عدد السكان من ٢,٢ مليار نسمة إلى ٥,٥ مليار نسمة ، فإن دخل الفرد حاليا يبلغ في المتوسط نحو ثلاثة أمثال مستواه في عام ١٩٥٠ . وقد تحسنت بدرجة كبيرة مؤشرات عديدة للتقدم الاجتماعي معدل وفياة الأطفال الرضع ، وعو الأمية ، ومتوسط العمر المتوقع ، والتغذية على الأقل من حيث المتوسطات العالمية . وعندما أصبحت بريطانيا أول بلد يتجه إلى التصنيع في أواخر القرن الشامن عشر ، ومطلع القرن التاسع عشر ، استغرق الأمر سنة عقود لمضاعفة مستويات المبشة . أما الآن ، فإن الصين ، من بين بلدان أخرى ، تحقق الإنجاز نفسه في عشر سنوات .

وفي الوقت نفسه، يتزايد إدراك الناس من خلال الاتصال الأفضل - للمشكلة العالمية المتعلمة بالفقر المستمر، وقد قدر البنك الدولي عدد من يعانون من الفقر المطلق - وهم المعدمون فعلا - ب ١٩٦٣ مليار نسمة في عام ١٩٩٣ ، وربيا لا يزال هذا العدد مستمرا في التزايد. ويعيش محس سكان العالم أساسا في بلدان أفريقيا وأمريكا اللاتينية التي هبطت فيها مستريات المعيشة فعليا في الثانينيات وهناك مؤشرات عديدة عن الفقر الكلي، حيث يفتقر ٥ ، ١ مليار نسمة لفرس الحصول على المياه المامونة، ويفتقر مليارا نسمة إلى الصرف الصحي، ويعاني من الأمية ما يزيد على مليار نسمة با في ذلك نصف نساء الريف جمعهن، لا تقل تثبيطا عها كانت عليه مليار نسمة بها في ذلك نصف نساء الريف جمعهن، لا تقل تثبيطا عها كانت عليه

الحال منىذ ربع قرن مضى. ويىبغي أن تكون أحوال هذه النسبية التي تبلغ ٢٠ في المائة من الجنس البشري، وملايين آخرين يقتربون من هذه الحالة الخطرة مسألة ذات أولوية غالبة.

وقد تغير تحدي التنمية العالمية من نـواح كثيرة منذ حللته، من بين لجان أخرى، لجننا بيرسون وبرانت.

ف أولا: أخذ التقسيم القديم بين البلدان الصاعية والبلدان النامية وبين الشال والجنوب، يصبح تقسيا غير واضح المعالم، على الرغم من أنه لا تزال هناك أوجه عدم توازن الافتة للأنظار، إذ كانت البلدان الغنية مسؤولة عما يزيد على ٨٠ في المائة من البلدان الغنية مسؤولة عما يزيد على ٨٠ في المائة من المستهار الأجنبي المباشر في الثانينيات، و٩٥ في المائة من جميع عمليات بصورت التطوير. إن هناك أنواعا مختلفة من الجنوب وأنواعا مختلفة من الشال، مما يمكس تجاوب متنوعة في مجال التنمية والنمو، وتفاوتات داخلية في اللدخل والفرص، واختلاف أحجام البلدان والهياكل الاقتصادية. ومع أن الحديث عن المحبزة الإنهائية الأمريقية ، على سبيل المثال، هو نوع من التصوير الكاريكاتيري للأمور، فإن لهائين المنطقين تجاوب متباينة تماما.

وشانسا: هناك الغبار المتخلف عن انتهاء الحرب الباردة، فقد شرعت روسيا وغيرها من البلدان الشيوعية السابقة بوسط أوروبا وشرقها في إجراء نحول يعد من أكثر التحولات الاقتصادية طموحا وصعوبة في التاريخ ولو نجحت هذه العملية، فسوف توفر حافزا كبيرا لنمو الاقتصاد العالمي، ولو أخفقت، فقد تكون النتيجة كارشة: انبيار للحكم المنظم في هذه البلدان، التي لا يزال لدى العديد منها ترسانات كبيرة من الأسلحة النووية.

إن التحدي الذي تواجهه إدارة الشؤون الاقتصادية لعالمنا نتيجة لهذا التحول هو تحد هائل: فهناك الحاجة إلى إدماج نحو ثلاثين بلدا جديدا في المؤسسات العالمية والإقليمية والقواعد التجارية، وهناك الطلب على مبالغ ضخمة من رأس المال الرسمي الإضافي من أجل دعم عملية التصحيح الاقتصادي ولتيسير تدفقات رأس المال الخاص في الأحوال التي تكون فيها المشاكل هائلة، ولم يسبق لها نظير إلى حد بعيد، وهناك الحاحة إلى تفكيك صناعات الأسلحة الواسعة

والمتطورة تقنيا مع حماية أسباب الرزق لملايين من العماملين بها. ومن الواضح أن بعض تلك البلدان يعاني من مشاق هائلة. على أن هناك بـوادر مشجعة، تلوح من أوروبا الشرقية وبدرجة أقل من روسيا، على أن نمو القطاع الحاص قـد بدأ يحل عمل القطاع الحكومي الآخذ في التقلص.

ومن بين النتائج المديدة الأوسع مدى لنهاية الحرب الباردة انتهاء الحرب الباردة انتهاء الحرب الباردة بين الأفكار، وبدلا من صراع مستقطب وغير مشعر بين النظم الأيدبولوجية المتعارضة، أصبحت هناك الآن درجة أكبر كثيرا من الإجماع بشأن المسائل المتعلقة بالسياسات الاقتصادية. على أن استعمال بعض الخلافات حول الأدوار المناسبة بالمسياسات الاقتصادية. على أن استعمال ومع ذلك فهناك الآن اتفاق واسع بين المعديد من البلدان بشأن الحاجة إلى الاعتباد، بطريقة متوازنة، على طاقات القطاع الحليد من البلدان بشأن الحاجة إلى الاعتباد، بطريقة متوازنة، على استخدام مسلطات الخاص المستهدف للرمح والأسواق العالمية والمنافسة، والحاجة إلى استخدام مسلطات الدولية من أجل ترفير الأمن، والإطار التنظيمي للمنافسة، والبيئة المناسبة، والإحساس بالإنصاف والتهاسك الاجتباعي، ومن شأن التجربة المؤلة التي جعلت هذا التوازن بختل بصورة سيئة من قبل أن تيسر التطور الحالي.

وهناك تغير آخر يحدث في البلدان الصناعية، إذ إنها تشهد بصورة جاعية نوعا من التاطؤ في النشاط الاقتصادي، ولا يرجع ذلك فقط إلى حالة السركود الحالية. إذ إن هناك عوامل عديدة تحدث تأثيرها، من بينها مشكلة ارتفاع نسبة المسنين بين السكان، ومشكلات تعديل الاقتصاد للتلاؤم مع مجتمع يقوم على الحقدمات، مجتمع ما بعد الصناعة. وطفه الاتجاهات آثار حسنة وسيئة بالنسبة للبلدان النامية، فمن الناحية الإيجابية، ستقبل المنافسة على الموارد النادرة، وعلى وجه الحصوص، وأمى المال اللازم للاستثار. ولكن للسبب نفسه، فإن ظروف النمو المتخفض في البلدان الغامية.

وقد تعمل أزمة البطالة، وشرورها المصاحبة التي تتمثل في زيادة الفقر والحرمان الاجتماعي في البلدان الصناعية على خلق بيئة مسياسية تقل فيها الاستعدادات الإجراء التصحيح بسرعة لمواجهة مصادر المنافسة الجديدة، وتصبح الواردات والرخيصة؟ والعمالة المهاجرة ـ في أغلب الأحيان ـ هي كبش الفداء للبطالة. ومن أكثر المفارقات في المشهد الحالي (وربها من أكثر الأخطار مستقبلا)، أنه في الوقت ذاته الذي اكتشفت فيه البلدان النامية والبلدان الشيوعية السابقة فواقد التحرير الاقتصادي والانفتاح الأوسع، قد تنكفىء الملدان الغنية على نفسها. ومن ثم تواجه إدارة سؤون مجتمعا العالمي تحديا رئيسيا يتمثل في منع هذه الحالة الخطيرة من خلق تصدعات جديدة فيها بين البلدان وفي داخلها.

### إمكانات بشرية غير مستغلة

من مظاهر الإخفاق الرئيسية في التنمية السابقة في البلدان الغنية والفقيرة على حد 
سواء، أن أعدادا ضخمة جدا من الناس لم تكن قادرة على تحقيق إمكاناتها، إذ تنشر 
المطالة، والتمييز ضد المرأة أو الأقليات، والمرافق السيئة الخاصة بالتعليم أو الصحة، 
والأحوال المتدهورة لمدن الصفيح المكتظة بالسكان، والمظاهر المماثلة الأخرى، بدرجات 
متفاوتة في مختلف أرجاء العالم. ولا توثر هذه العوامل فقط في أمن البشر ورفاهيتهم، بل 
تشكل هي نفسها عواقق في طريق التنمية، ومها كانت السياسات الاقتصادية مدووسة 
جدا، فإنها لا تضمن بذاتها تحقيق التقدم الاجتماعي ومستويات الحياة الأفضل في جو

وقد أدى الإخضاق في دمج السياسات الاجتاعية ، بمعناها الأوسع ، في إطار السياسات الاقتصادية \_أدى بالبلدان إلى السبر في مسارات تتسم بالتبديد الاقتصادي إذ تفقد أوروبا الغربية ، على سبيل المثال ، عُشر ما تستطيع قوتها العاملة أن تتجه أو أكثر ، سبب المطالة التي تبقي هذا العُشر عاطلا ، مع ما يصاحب ذلك من آثار مدمرة في الأفراد ، والأسر ، والمجتمعات المحلية . وفي حين تستمر الأسباب الجذرية للبطالة ، فإن تقديم الدعم للعاطلين يتسبب في تزايد الطلب دوما على الميزانيات الوطنية ، عا يخلق حالات العجز التي تزيد من المشاكل الاقتصادية . ويتم طرد أعداد ضخمة من الناس خارج نطاق القوة العاملة لتعاني شظف العيش على هامش المجتمع .

وفي أفريقيا، وأمربكا اللاتينية، وأوروب الشرقية، أغفلت برامج التصحيح الهيكلي التي تعاني نقصا في التمويل، في أغلب الأحيان، الآشار الاجتماعية الضمنية لتدابير التقشف. ومع أن استقرار الاقتصاد الكي وتحرير السوق هدفان ضروريان بصورة واضحة، فإن الإخفاق في توقع، ومواجهة، الإجهاد الشديد الذي يقع على المجتمع والتخفيضات في الاستثمارات طويلة الأجل في مجال التنمية البشرية قد انتكس بالآفاق طويلة الأجل للتقدم الاقتصادي، وأضعف الدعم السياسي للتصحيح المتواصل.

ويتجلى الإنكار الأكثر شيموعا للإمكانات البشرية في التمييز الذي تعانى منه المرأة في مختلف أرجاء العالم، إذ إن المجتمع يستفيد بصورة ضخمة من الإسهام الاقتصادي للمرأة، على الرغم من أنه نادرا ما يتم الاعتراف بذلك. وهكذا، فإن نصف العالم مازال محروما بصورة عمدية وإن بدرجات متفاوتة ـ من حقوقه الكاملة كبشر، مع ما يترتب على ذلك من نتائج باعثة على الإحباط بالنسبة له، وتكلفة كبيرة للمجتمع الذي يحرم من الإسهامات الإضافية العديدة التي يمكن أن يقدمها . وقد تزايد الوعي بهذه المسائل بدرجة كبيرة نتيجة لانعقاد المؤتمر الدولي للسكان والتنمية في القاهرة، وسيزداد هذا الوعى تعمقاً مرة أخرى في المؤمّر العالمي للمرأة الذي يعقد في بكين في أكتوبر عام ١٩٩٥. وهناك الآن إدراك واسع بأن الحساسية لمسألة الجنسين لابد من أن تدخل في المراحل المتعلقة بوضع المفاهيم، وصنع القرار، والتنفيذ لكل الوكالات المتعددة الأطراف، والحكومية، ونوصى في الفصل الخامس، ببعض الطرق التي من شأنها تحقيق هذه الأهداف.

إن السياسات الاجتماعية ليست أمرا يتعلق بإدارة الشؤون الوطنية فقط، بل بإدارة الشؤون العالمية أيضا.

لا تزال المرأة متخلفة بدرجة كبيرة عن الرجل في مجال التعليم

> معدل محو أمية المرأة كنسبة مثوية من محو أمية الرجال في عام 1994 .

 وللمجتمعات المختلفة أفضليات غتلفة تتعلق - ضمن جملة أمور - بتوذيع اللغالى ، وتوفير الرفاهية ، والتنوع الثقافي ، وحماية العامل ، وهياكل التعليم . ومع ذلك ، فالمجتمعات تتفاعل فيها بينها بدرجة متزايدة ولا يمكن أن تعمل بمعزل عن غيرها . فالإضاق في مجال التنمية الاجتهاعية والناجم ، على سبيل المثال ، عن الهجرة الطوعية لقطاع كبير من السكان لا يمكن حصره داخل المحدود الموطية . وسوف بحدد مؤتمر القصة العالمي للتنمية الاجتماعية لعام معان دو أكثر، تحديدا المجالات التي لها الأولوية في العمل المشترك في مدان الساسات الاجتماعية .

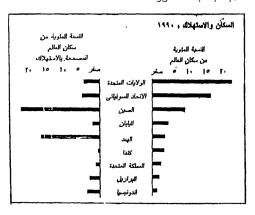
وقد ساعد تقرير «التنمية البشرية في العالم» الذي يصدره برنامج الأمم المتحدة للطفولة والمعروفة باسم: للتنمية، والحملة التي تنظمها منظمة الأمم المتحدة للطفولة والمعروفة باسم: «التصحيح ذو السرجه الإنساني» بدرجة كبيرة على إدراج الشواغل الاجتماعية في السياسات الاقتصادية. ومع أن مؤتمر القمة الأخير لمجموعة السبعة الكبار المعنى بالعمل، والذي عقد في مدينة ديترويت عام ١٩٩٤، لم يسفر عن نشائج ملموسة، إلا أنه ساعد على توجيه الاهتمام ليس فقط إلى عنة المتعطلين لأجل طويل في بللدان مجموعة السبعة، بل إلى ٨٠٠ مليون عامل أو يزيد في ختلف أرجاء العالم، يعيشون في حالة فقر من جراء البطالة والبطالة الجزئية.

#### السئة

يعتبر الرعي المتنامي بأهمية البيئة المادية ومدى الأخطار التي تنهدد النظم الإيكولوجية الضعيفة في الوقت الراهن، أحد التغيرات البالغة الأهمية حقا في السنوات الأخيرة. وهو تغير لم يكن قد تصوره حتى هؤلاء الذين وضعوا تصميم النظام الاقتصادي العالمي في فترة ما بعد الحرب. وقد أجبر هذا الحكومات على أن تواجه الإقرار بمدى الاعتباد المتبادل بين بلدانها. وتستحق منظومة الأمم المتحدة الاناء لمساعدتها في خلق هذا الوعي، وذلك بانعقاد مؤتمر سنوكهولم في عام ١٩٧٧ باعتباره حدثا ينطوي على بذور التطور مستقبلا، وقد خلف مؤتمر القمة المعني بالأرض الذي عقد بمدينة ربو عام ١٩٩٧ جدول أعهال له ثقل سياسي كبير.

وقد حفز الوعي المتنامي بالمخاطر التي تتعرض لها البيئة العالمية ، الحكومات على استنباط أشكال تعاونية (وإن كانت ضعيفة) لإدارة الشؤون العالمية لمواجهة الصيد المفرط في المحيطات، وانقراض أنواع معينة ، والمخاطر التي تتعرض لها منطقة القطب الجنوبي نتيجة للتنمية التجارية ، واستنفاد طبقة الأوزون، ومخاطر تغير المناخ التي يسببها تراكم غازات البيوت الرجاجية في الغلاف الجوي (انظر أيضا الفصل السادس).

وتنشأ حالات الإجهاد البيتي من عدم التوازن بين ما يستهلكه الناس وما يمكن للنظم الطبيعية أن توفره. ويتمثل تأثير البشر في المحيط الحيوي أساسا فيا يستخدمه النساس وما يهدونه. ويشكل نحو ٥٠ في المائة من هذا الاستهلاك ما يعتقد أنه ازدهار حقل الشروات والتمتع بها من جانب نحو ٢٠ في المائة من سكان العالم. وتصبح أوجه التفاوت هذه مهمة عندما تطلب الاستدامة البيتية الحد من الاستهلاك على الصعيد العالمي، بها في ذلك، تحقيق كفاءة أكبر في استخدام الموارد، مثلها هي الحاسبة النبيات الكربون.



### الصلات بين الاستهلاك والنمو السكاني

في المناقشات التي تدور (حول التنمية المستديمة) غالبا ما يتم تأكيد أن البلدان الناقشات التي تكويد أن البلدان النامية ذات التمالية أعظم مما تشكله البلدان المتقدمة ذات التعداد السكاني الأصغر. بيد أنه من المعروف تماما أن البلدان المتقدمة لديها مستويات للامنتهلاك أعلى عما لدى البلدان النامية، وأن الاستهلاك يارس ضغطا على البيئة.

وتشكك الاستتناجات التي تم استخسلاصها من تقديرات التعداد السكاني المصححة بالاستهلاك، بشكل جاد، في الافتراض القائل بأن البلدان ذات التمداد السكاني الأكبر تشكل غاطر بيئية أعظم. وتستند التنمية المستديمة إلى منطلق فكري يقول إنه يتمين أن يكون هناك توازن بين السكان والاستهلاك في إطار المحدود العامة التي تفرضها الطبيعة. ولدلك فإنه يصبح واضحا أنه لا يتمين تخفيض الاستهلاك إذا ما أريد تخفيض الاستهلاك إذا ما أريد غفيض الاستهلاك إذا ما أريد تحقيق الاستهلاك إذا ما أريد

### التعداد السكاني مصححا بحجم الاستهلاك

بلدان منتقاة ١٩٩٠

	(بالملاي <i>ين</i> )	
التعداد السكاني المصحح	السكان	البلد
1771	1179	الصين
<b>"4.</b> 4	100	الحبثار
17474	7/1	الاتحاد السوفييتي الولايات المتحلة
YY44"	759	الولايات المتحدة
1104	YY	كندا

- يجلس الأرض، «الاستهلاك: الجانب الآخر للسكان من أجل التنمية» والقدم لل المؤتمر اللولى للسكان والتنمية، سيتمبر 1918. وهناك أيضا علاقة قوية بين إجهاد البيئة والفقر. وحتى الآن لا تزال التأثيرات تتركز في مواطن عملية، من قبيل تغير مناخ منطقة صغيرة، والفيضان الناجم عن إزالة الأحراج وهو ما تتسبب فيه زراعة الكفاف. على أن هناك أمثلة فعلية على تحركات اللاجئين على نطاق كبير لأسباب بيئية في القرن الأفريقي ومن هايتي تنطوي لها آثار أوسع مدى.

وسوف بخلق النمو الاقتصادي وتضاعف التعداد السكاني في نهاية المطاف اقتصادا عالميا أكبر عدة موات مقارنة بالوقت الراهن. ويوفر مفهوم االتنمية المستديمة الذي حددته اللجنة العالمية للبيئة والتنمية (لجنة بروتلند) إطارا للسياسات يمكن من خلاله تحقيق النمو القوي، واللازم للتغلب على الفقر، في الوقت الذي يتم فيه تبني سياسات اقتصادية تأخذ الاعتبارات البيئية في حسبانها بصورة كاملة. وسوف يتعين إجراء تغيرات رئيسية في المإرسات الاقتصادية.

وحتى في ذلك الوقت، سيكون هناك قدر كبير من الضغط على بعض النظم الإيكولوجية الهشة، كما أن بعض الموارد البيئية النادرة، من قبيل الأرصدة السمكية، والمخابات المدارية، ومستجمعات المياه تستغل في الوقت الحاضر بمعدل غير قابل للاستمرار. ويتعين اقتسام هذه الموارد وإدارتها بصورة منصفة للحيل ولة دون الإفراط في استغلالها. ويتطلب الأمر تخفيض هذه المستويات المرتفعة من استهلاك هذه الموارد، وذلك دون أي تباطؤ في التخفيف من الفقر. ومن الممكن أن يؤدي للإخفاق في استحداث نهج مشترك إلى عواقب كارثية.

## صنع القرار على الصعيد العالمي

على الصعيد العالمي، ما نموذج صنع القرار الذي يتعين أن يأخذ به نظام لإدارة الشيوون الاقتصادية أخذ في البزوغ؟ إن هذا النظام سيتعين عليه الاستفادة من الدروس السابقة على الأصعدة الإقليمية والوطنية وعلى مستوى منظهات الأعهال، حيث ثبت أن هياكل القيادة والسيطرة غير المؤة والممركزة غير قابلة للاستمرار وقد بدأت تظهر إلى حيز الوجود نظم لصنع القرار متعددة الطبقات تعتمد على التشاور، وتواقع الآراء، وقواعد اللعب، المزنة، على أن المنظهات الحكومية الدولية لا تزال توجه تساؤلات أساسية فيها يتعلق بالجهة التي تضع القواعد ووفقا لأية مبادىء.

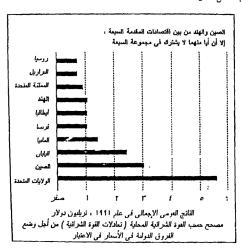
ويمثل تزايد عدد الملدان تحديا خراصا. فقد اشترك نحو خمسين بلدا في تأسيس الأمم المتحدة ومؤسسات اتفاقية بريتون وودز (صندوق النقد الدولي والبنك اللولي). وقد أضافت نهاية الاستعار - وأخيرا، انهيار الإمبراطورية السوفييتية - دولا جديدة عديدة، حتى أصبح المدد الإجمالي للدول الأعضاء الآن يقترب من مائتي دولة ولا تريد هذه الدول مجرد عارسة وجودها كدولة فحسب، بل تريد أن يكون لها رأي في عملية صنع القرار الاقتصادي على الصعيد الدولي. لذلك فإنه يتعين ترفيق التواقق بين التكامل والاعتباد المتبادل في الميدان الاقتصادي العالمي وعالم الاستقلال الساسي الرسمي لفترة ما بعد عصر الإمبراطوريات.

إن هناك توترا لا مفر منه بين المثل الأعلى الديمقراطي للمشاركة العالمية والحاجة إلى صنع القرار بسرعة وكفاءة، فضلا عن التوتر الذي لا مفر منه بين المطالب المتصلة بكل من كيان الدول، والسكان، والثروات. وقد تزايد هذا التوتر مع نمو عدد الدول في حين أصبح صنع القرار الاقتصادي على الصعيد العالمي، والذي لا يعكس أبدا عالما متعدد المراكز، متمركزا في أيدي الولايات المتحدة، وأوروبا، والبابان التي لا يزيد عدد سكانها جميعا على ١٠ في المائة من سكان العالم.

وينعكس هذا التمركز في صنع القرار في ترتيبات التصويت الخاصة بمؤمسات بريتون وودز. ولعل الأهم من ذلك أنه يمثل عاملا في الحقوق الحصرية لمجموعات مثل مجموعة السبعة. كما تهيمن الدول الكبرى على عمليات التفاوض الخاصة بالاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الجات)، حيث تعتبر جميع الأطراف أندادا من الناحية الاسعة - إلا أما في الواقع ليست أندادا أبدا. ولا شك أن البلدان التي تستفيد من أوجه عدم المساواة هذه لن تقبل أبدا تطبيق هذه الترتيسات غير الديمقراطية في مجتمعاتها الخاصة، وهي تستمد قوتها الاقتصادية، جزئيا على الأقل منذلك الرفص.

ومها كانت المشروعية الديمقراطية للرتيبات الحكومية الدولية الحالية المتعلقة بإدارة الشؤون الاقتصادية العالمية، فإن هناك حاجة إلى نهج جديد لعلاج هذه المسألة من خلال مركز الثقل الآخذ في التحول للاقتصاد العالمي. فقد طفقت الاقتصادات النامية إجمالا تنمو بمعدل أسرع من البلدان الصناعية الغربية خلال العقود الثلاثة للاضية، مع نمو أسرع كثيرا في حالة البلدان النامية في آسيا، وانكمشت حصسة أعضاء منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في الميدان الاقتصادي من الإنتاج إلى النصف بالكماد إذا أخذنا في الاعتبار القوة الشرائية الأساسية للاقتصادات مقيسة بالأسعار القارنة. وقضم أكبر عشرة اقتصادات في العالم على أساس تعادل القوة الشرائية كلا من الصين، والهند، والبرازيل، والاتحاد الروسي، مع عدم تخلف المكسيك وإندونيسيا، وجمهورية كوريا كثيرا عنها.

ومع ذلك، لا يشترك أي من هـ لمه البلدان في مجموعة السبعة، وجميعها عملة بصررة ناقصة من حيث الأصوات بالمقارنة بعدد سكانها وثقلها الاقتصادي في مؤسسات بريتون وودز، كما أن الصين والاتحاد الروسي لم ينضها بعد إلى عضوية الانفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة. ولعله من المصلحة المشتركة أن يشارك المحون الأساسيون في الاقتصاد العالمي بصورة كاملة في صنع القرار المتعلق بالمشاكل المشتركة.



على أن من الضروري، عند التركييز على العلاقات الحكومية المدولية أن نضع في حسابنا أن الدور التقليدي للدول القومية آخذ في التحول. وهناك قوى فاعلة تسعى إلى تحقيق درجة أكبر من اللامركزية في صنع القرار.

لقد انهارت النظم المسيرة من أعلى إلى أسفل والممركزة على الصعيد الوطني، والتي كان الاتحاد السوفيتي سابقا مشالا لها، وتعرض المدول الكبيرة لضغوط متناسية لتحفيق اللامركزية وتوزيع السلطة على الأقاليم والحكومات المحلية، عاما مثلها أصبح يتعين على الشركات نقل اختصاصات الإدارة إلى المستويات الأدنى. وفي مناطق مثل أوروبا الغربية، حيث يتم إنشاء مؤسسات إقليمية أكثر قوة، تمدور منافشات حلمية حول توزيع المسؤولية على المستويات الفرعية، أي توزيع المسؤوليات على المستوى الأدنى المنافشة، والإقليمية، والوطنية، على المستوى الأوليمية، والوطنية، والمحلية، ويتعين على إدارة الشوون الاقتصادية للمجتمع العالمي أن تعترف مهذا الانتشار في صنع القرار، مع التسليم بأنه لا تزال هناك حاجة ملحة إلى إطار شامل من القواعد والنظم.

### مبررات التعددية

لقد حان الوقت الآن ـ وإن كان في الواقع قد حان منذ زمن طريل ـ لإنشاء منتدى على يمكن أن يوفر القيادة في الميادين الاقتصادية ، والاجتاعية ، والبيئية .

نشأت إدارة شؤون المجتمع العالمي، من الوجهة الناريخية، دون مؤسسات عالمية. لقد كان القرن التاسع عشر هو أوان تعميق التكامل والتوسع الذي لم يسبق لمه نظير للتجازة، والندفقات الاستثارية، وهجرة الناس. وقمد تم توفير وجمه من وجوه الإدارة العالمية من خلال ممارسة السيطرة عن طريق الإمبراطوريات، وكانت هذه الإدارة مستقرة من الناحية السياسية، إلا أنها كانت تفتقر إلى البريطانية. وكانت هذه الإدارة مستقرة من الناحية السياسية، إلا أنها كانت تفتقر إلى القبول، وأصبحت في نهاية الأمر غير قابلة للاستمرار. كها اعتمامت اعتبادا كليا على الامراق ذاتية التنظيم، والتي كانت معرضة للأزمات، ما جر الدول إلى إدارة اقتصاداتها

بطريقية أكثر نشياطا. وأسهم ذلك بدوره في ظهور النعرة القومية الاقتصادية المدمرة، وأفضى بصورة غير مباشرة إلى الصراعات الرئيسية التي شهدها القرن العشرون.

وليس هناك أي مبرر أو دعوة للعودة إلى نظام مشل ذلك الذي كان قاتيا في القرن التاسع عشر. بيد أنه دون قواعد دولية قوية، سوف تعمل الدول الأشد قوة بصورة انفرادية، أو تحاول التحكم في النظام، تما يجعل العمليات المستندة إلى قواعد أكثر حسا. فالهجرة مثلا، مجال توضع فيه السياسة بصورة منفردة في الأغلب الأعم. ولا يمكن قيام نظام مستصوب لإدارة شؤون عالمنا على أساس قدرة الدول القوية على إكراه الدول الأضعف، وهي النتيجة الحتمية لمارسة واستعراض القرة من جانب واحد في الشؤون الاقتصادية على النحو المتبع في القطاع العسكري.

ومن الممكن وصف القواعد والتزام الترتيبات الموضوعة، والتي تشكل دعائم أي نظام مستقر ومزدهر، بأنها اسلع عامة، دولية. وهي بطبيعتها سلع لا توفرها الأسواق، أو الحكومات الفردية وهي تعمل في عزلة عن غيرها.

وتقبل أغلب الحكومات المسؤولية المتعلقة بتوفير السلع العامة من قبيل أعمال الشرطة والقضاء، أو الاستفرار العمالي، أو حماية البيشة، ولو أنها فعلت خلاف ذلك، لتخلت عن الوظائف الأساسية لأي دولة. وتنطبق المسؤولية ذاتها على الصعيد الدولي وإن كان الاستعداد أقل لملاعم إف بذلك. ومن بين السلع العاصة الأساسية المدولية والتي ينبغي لإدارة الشؤون الاقتصادية للمجتمع العالمي أن توفرها مايلي:

- الاستقــرار المالي الممنهج: نظام نقـدي مستقر، وقدرة على معــالجة حالات
   الكساد والصدمات المنهجية الرئيسية، والتنظيم الحذر للأسواق المالية الدولية.
- سيادة القسانون: من أجل قيام نظام تجاري منفتح، ونقل التكنولوجيا،
   والاستثمار، مع توفير آلية لتسوية المنازعات تكون مقبولة على نحو متبادل.
- \* بنية أساسية ومؤسسات: معايير مشتركة للموازين والقدايس، والوقت والمواصفات التقنية العديدة، ونظم متفق عليها من أجل تنظيم حرية البحار والشبكات التي تستخدم بصورة مشتركة للطيران والاتصالات السلكية واللاسلكية، والمحافظة عليها.

 البيشة: عن طريق حماية المشاعات العالمية، وإطار السياسات المطلوب من أجل تعريز التنمية المستديمة.

\* الإنصاف والتلاحم الاجتهاعي: من خلال التعاون الاقتصادي بأوسع معانيه، بها في ذلك المساعدة الإنهائية الدولية والإغاثة في حالات الكوارث.

ويزيد الاعتباد المتبادل المتنامي للاقتصاد والبيئة على الصعيد العالمي من مزايا توفير هذه السلع العامة الدولية والعقوبات المتعلقة بتجاهلها سواء بسواء. ومع ذلك، تحجم بعض الحكومات عن قبول اقتسام السيادة الوطنية الذي يجب أن مجدث لكي تتؤدي القواعد والمؤسسات متعددة الأطراف القوية عملها، ولا شك أن النضال من أجل وضع قواعد الاتفاقية العبامة للتعريفات الجمركية والتحارة في مرتبة أعلى من السياسات التجارية الانفرادية، وتهميش دور صندوق النقد الدولي في إدارة النظام النقدي الدولي، والنضال المستمر للإيقاء على تدفقات الموارد الامتيازية وزيادتها عن طريق المؤسسات الدولية، واستبعاد الأمم المتحددة مصورة فعلية من القبام بدور رئيسي في ميدان إدارة الشوون الاقتصادية: لا شك أن كل هذه العوامل تشهد على هذا الإححام.

## النعرة الإقليمية والتعددية غير الرسمية

لا يقوم النظام الناجع لإدارة الشؤون الاقتصادية الدولية على أساس الترتيبات العالمية وحدها، فمن المكن تنفيذ مهام عديدة فيها بين الجيران. وحتى الآن، ليس هناك سوى الاتحاد الأوروبي الذي أنشأ نظاما مستديها لتحرير التجارة الإقليمية والتزاما قويا بالتعاون السياسي، لكن هناك تجمعات أخرى قد تحذو حذوه. ويحظى التكامل الإقليمي في الوقت الحاضر باهتهام كبير في أماكن أخرى، ولاسيا في الأمريكتين، وجنوب شرقي آسيا، وإن لم يحقق تقدما كبيرا في أفريقيا وجنوب آسيا،

وبعض المسائل يمكن معالجتها بشكل أفضل على الصعيد الإقليمي وليس الصعيد الإقليمي وليس الصعيد المسائل الآثار الحرضية المتوطنة للتلوث). كما يمكن للمجموعات الاقتصادية الإقليمية أن تسهم في دفن العداوات التاريخية عن طريق استحداث صلات اقتصادية وسياسية أوثق، وتحقيق اقتصاديات التوسيع الحجمي، وتطوير البنية الأساسية المشتركة، وارتياد طرق جديدة لتعميق التكامل قبل تحقيق

التقدم على الصعيد العمالمي. وكما لاحظنا فإن مفهوم توزيع المسؤوليات على الهيئات الفرعية التابعة، والذي تدور من حوله مناقشات حامية في أوروبا، يوفر إطارا لتوزيع المسؤوليات بين مؤسسات إدارة الشمؤون على الأصعدة العمالية، والإقليمية، والوطنية، والمحلية، بطريقة تتسم بالكفاءة.

ولكي تصبح المؤسسات الإقليمية بمنزلة دعامات لإدارة الشؤون الاقتصادية المالمية بدلا من أن تشكل اكتلاء حصرية، يتعين عليها أيضا أن تكون مفتوحة في تقديم العضوية بشروط الأعضاء الحالين نفسها، وفي فرص الوصول إلى الأسواق سواء بسواء. وهناك خط دقيق جدا يفصل بين درجة الحصرية المطلوبة لخلق هوية إقليمية، وتلك التي تخلق الانقسام. وتتوافر للاتحاد الأوروبي ملامح انفتاح عديدة، ولاسيا أنه أخذ في التوسع في الوقت الحاضر، بيد أن بعض الملامح الأخرى - من قبيل السياسة الزراعية المشترة - تعتبر حمائية وتنحرف باتجاه التجارة. ويعد المدافعون عن أوروبا «الفلعة الحصينة» أقلية، وإن كان لا يمكن إهمال شأنهم. وعلى المرغم من أن التربيات الإقليمية يمكن أن تعزز إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية فإن النوع الخاطىء من النعرة الإقليمية يمكن أن يضعفها.

ومن الممكن أن يتحقق قدر كبير من إدارة الشؤون، بل يتحقق فعلا بصورة غير رسمية، عن طريق مجموعات من البلدان من قبيل مجموعة السبعة، أو منظومة التعاون الاقتصادي والتنمية، أو الكومنولث. وتعتبر مجموعة السبعة تطورا مهها، وسوف يجري مناقشة دورها في مرحلة لاحقة. وقد لعبت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية دورا رئيسيا في تطوير المبادئ الني تحكم سلوك الاستثمار الدولي، والإدارة البيشة، والتماتات التصدير، وقد أصبحت تضم الآن عددا أوسع من البلدان عن طريق توسيع العضوية والحوار.

وتجدر الإشارة أيضا إلى مؤسسات وظيفية وتخصصية عديدة، مثل الانحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية، والمنظمة البحرية الدولية، ومصرف التسويات الدولية، ونادي باريس. ويضطلع الانحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية بالمسؤولية، والتي يتفاصمها الآن مع الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة، عن إنشاء نظام لإدارة الشؤون العالمية يتعلق بشبكة الاتصالات السلكية واللاسلكية المشتركة فيها بين الدول والآخذة في التوسع بسرعة، والوسائط المتعددة، ونظم تكنولوجيا المعلمومات. ويزود مصرف التسويات الدولية النظام المالي العالمي بدعامة من الإشراف التعاوني. وبهذه الطرق الهادئة غير المظهرية، يتم بالفعل تطبيق نظام الإدارة شؤون مجتمعنا العالمي، وإن كان على أساس تدريجي.

على أن إدارة شؤون المجتمع العالمي ليست نشاطا للقطاع العام فحسب، إذ الشركات متعددة الجنسية تمثل شريحة كبيرة ومتنامية من النشاط الاقتصادي، كما يتم تطوير بعض الصناعات ذات الأهمية المركزية، وعلى وجه الخصوص المجموعة المركبة من الأنشطة والتي توصف بطرق مختلفة بالاتصالات السلكية واللاصلكية، أو الإصلام، أو الوصائط المتعددة، وإنتاج السيارات، والحدمات المصرفية وغيرها من الحدمات المالية بصمة رئيسية عن طريق الشركات الخاصة التي تعمل على أساس متعدد الجنسيات. ومن ثم فإن اهتماماتها ترتبط حتياب بعملياتها التجارية في مجموعها، وليس ببلد واحد. وسوف نناقش في مرحلة لاحقة من هذا الفصل، الكوابح والتوازنات التي يتعين إنشاؤها لضبان أن يعمل هذا النصاري، على الصعيد العالمي، في إطار من المسؤولية الاجتماعية أوسم نطاقا.

وهناك أخيرا مايمكن أن يسمى بصورة فضفاضة به المجتمع المدني الدولية ، بها في ذلك المنظمات غير الحكومية ، والوكالات الإنسانية الدولية مثل: الصليب الأحر والهلال الأحمر، والهيئات التي تضع القواعد بطريقة طوعية من قبيل منظمة المعايير الدولية ، وجماعات المهنين العلمين مثل المجلس الدولي للاتحادات العلمية .

وغالبا ما تتمتع هذه الهياكل بالمزايا الرائعة المتمثلة في المرونة، والاستجابة الحاسمة، وسوف تلعب بحق دورا متناميا في إدارة الشؤون. بيد أنها قد تصبح ذاتية الانحتيار وحصرية. وتقل نسبة المنظات غير الحكومية الموجودة في البلدان النامية عن ٥ في المائة من مجموع المنظهات المسجلة لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع لملائم المتحدة. وعلى الرغم من أن المنظهات غير الحكومية ذات قيمة لا تقدر في إنشاء إدارة الشؤون بأوسع معانيها، فإنه لا يتوقع لها أن تكون بديلا عن الهياكل الحكومية الدولية الفعالة.

### هيئة على مستوى القمة: مجلس الأمن الاقتصادي

الأسساس المنطقي: لا تتوافر للمجتمع اللولي طريقة مرضية للدراسة المشاكل الاقتصادية الاحتاجية والاجتهاعية والاجتهاعية والبيئية والأمنية، بأوسع معانيها. إذ تغدو الحدود بن قصايا التجارة، وسياسات المنافسة والبيئة، وسياسات الاجتماعية غير واضحة المنافسة والبيئة، وسياسات الاقتصاد الكلي، والسياسات الاجتماعية، غير واضحة بشكل متزايد. ولم يعد يجدي الفصل الوظيفي الدقيق بين المشاكل، ولم تعد تكفي أيضا المتزيبات المؤسسية التقليدية. وكما لاحظنا، فإن الاحتماد المتبادل على النطاق العالمي آخذ في التزايد، وتحركه قوى تكدولوجية واقتصادية جبارة. أما الهياكل السياسية التي يمكن أن تعبر عن الإحساس بالمصلحة المشتركة وتسوي الخلافات، فإنها لا تبارى التطورات على الصعيد العالمي، ولا على الصعيد العالمي،

وتعتبر مجموعة السبعة هي الأقرب مشالا في أن يكون للعالم هيئة على مستوى القمة تُعنى بالاقتصاد العالمي. وقد يحق لها أن تنسب لنفسها بعض النجاحات مثل الخيلولة دون أن يتسبب انهيار بورصة الأوراق المالية في عام ١٩٨٧ في حدوث صدمة الكياشية عميقة، بيد أنها لا تمثل سكان العالم ككل كما أنها ليست فعالة بدرجة كبيرة. فمجموعة السبعة لا تمثل إلا ١٢ في المائة من سكان العالم. وباستبعادها للصين والهند، فإنها لا يمكن أن تزعم حتى أنها تمثل الاقتصادات الرئيسية في العالم. وتحتل القضايا الإنهائية التي تهم معظم الجنس البشري أولوية منخفضة في جدول أعها أ. وإذا ما ألفينا نظرة للأمام على امتداد عقود قادمة، فسنجد أنه عا ينطوي على مضاوقة تاريخية بشكل متزايد أن اقتصادات البلدان غير الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، والتي تشكل شريحة ضخمة ومتزايدة في الاقتصاد العالمي، ليست عمثلة في الهيئة الأساسية التي تشرف بصورة عامة على القضايا الاقتصادية الدولية.

إن عددا متزايدا من الحكومات يشارك في مناقشات تدور في نطاق «المناقشات الموضوعية» التي يجربها المجلس الاقتصادي والاجتهاعي والجمعية العامة للأمم المتحدة، إلا أنه حتى الآن، لم توفر الأمم المتحدة منبرا مُرضيا لإجراء مناقشات اقتصادية دولية تتسم بالعملية وتتناول الموضوعات بصورة مركزة، كما أن مؤسسات

بريتون وووز لا تبولي قدرا كبيرا من الاهتهام بالأمم المتحدة. وتخفق الاجتهاعات في اجتذاب الوزراء، فضلا عن تأثير محدود. اجتذاب الوزراء، فضلا عن تأثير محدود. وفي أغلب الأحيان، تستبعد من الأذهان الأمم المتحدة باعتبارها بجرد المكان للحديث، ولم تتح لملأمم المتحدة حتى الآن الفرصة لكي تنجز العمل الاقتصادي المتواصل رفيع المستوى والمطلوب من أجل التأثير في صانعي القرارات.

ولأسباب تتعلق بالمواقعية ، تحول الانتباه بدلا من ذلك إلى مؤسسات اتضاقية بريتون وودز، وطرحت بعض الأفكار واسعة الخيال في الشانينيات تتعلق باستخدام لجانها المؤقتة والإنهائية كأدوات للحوار الاقتصادي العالمي . وعلى الرغم من أن مؤسسات بريتون وودز تملك خبرة اقتصادية كبيرة تحت تصرفها، وأنها مهمة من الناحية التنفيذية في نواح معينة من إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية ، فإن منظورها هو بالفرورة منظور جزئي .

والطريق الآخر الذي تمت تجربته هو الحوار بين الشهال والجنوب، مثلها حدث في مؤتمر التعاون الاقتصادي الدولي عام ١٩٧٥، وفي أعقاب الاقتراح المقدم من لجنة برانت، في اجتماع رؤساء الحكومات الأربع والعشرين في مدينة كانكون عام ١٩٨١، ولم تشجع هذه المحاولات التي تستهدف إجراء حوار: لا البلدان الصماعية، ولا النامية على الاستمرار في هذا الاتجاه.

لكن الظروف تمرت. فلم تعد هناك خلافات أيديولوجية كبيرة، وليست غالبية البلدان النامية والبلدان الشيوعية السابقة أقل التزاما بتحرير الأسواق، والاستثمار المخاص، والانفتاح من البلدان الصناعية، وأصبحت مجموعات البلدان أكثر تنوعا، وأقل مبلا للمجابة، ووفرت مجالات جسديدة من الاهتهام المشترك (وخصموصا القضايا البيئية العالمية) قوة دافعة أقرى لإجراء المناقشات.

وفد حان الوقت الآن والواقع أنه حان منذ زمن بعيد لإنشاء منبر عالمي يمكن أن يوفر القيادة في المسادين الاقتصادية، والاجتهاعية، والبيئية. وسوف يكون لهذا المنبر قاعدة أعرض من مجموعة السبعة، أو مؤسسات بريتون وودز، كها سيكون أكثر فعالية من منظومة الأمم المتحدة الحالية. وفي حين أنه لن تتوافر له السلطة من أجل أن ينخذ قرارات ملزمة قانونيا، إلا أنه سوف يكتسب نفوذا بحكم الاختصاص وملاءمته لمهمته، كما سيكتسب فيها يتعلق بالأمور الاقتصادية الدولية المكانة التي يتمتع بما مجلس الأمن في الأمور المتعلقة بالسلم والأمن.

إننا نقترح إقامة المجلس الأمن الاقتصادي». وليست هذه الفكرة مبتكرة، فقد قدم آخرون مقترحات مماثلة، ولكننا قمنا بصياغتها في عبارات نعتقد أنه سنتوافر لها أفضل احتمالات التنفيذ المبكر، وتحقيق نتيجة ناجحة.

الغايات: سيقوم مجلس الأمن الاقتصادي المقترح بالمهام التالية:

\* التقييم المتواصل للحالة العامة للاقتصاد العالمي، وللتفاعل بين مجالات الساسات الرئسية.

 # توفير إطار لسياسة استراتيجية طويلة الأجل بغية تعزيز التنمية المستقرة،
 والمتوازنة، والمستديمة.

\* ضهان التناغم بين أهداف سياسات المنظمات الدولية الرئيسية، وعلى وجه الخصوص، المؤسسات الاقتصادية المتعددة الأطراف الرئيسية (هيئات بريتون وودز، والمنظمة العالمية للتجارة المقترحة)، مع الاعتراف بأدوارها المتميزة.

\* تعزيز الحوار الذي يستهدف التوصل إلى اتفاق جماعي بين الحكومات بشأن تطور النظام الاقتصدادي الدولي، في حين يوفر منبرا عالميا لبعض القوى الجديدة في الاقتصاد العالمي مثل المنظات الإقليمية.

إن القيود المتزايدة المفروضة على الهياكل الحالية ، مثل مجموعة السبعة ، تجعل الاعتراف المواسع بوجوب إنشاء منبر أكثر تمثيلا وفعالية أمرا مرجحا، حتى من جانب الحكومات التي أظهرت في الماضي قدرا قليلا من الحياس لقيام الأمم المتحدة بدور اقتصادي موسع ، وننوه هنا بوجه خاص إلى أننا لا نقترح إنشاء جهاز بيروقراطي رئيسي جديد لمجلس الأمن الاقتصادي، وأنه يمكن أن يعمل بصورة وثيقة مع مؤسسات بريتون وودز، وليس في مواجهتها .

بل يمكن لعمل هدا المجلس أن يسهل في واقع الأمر فعالية وسلطة صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، اللذين يتلقبان إشارات النوجيه عادة من مجموعة السبعة. وقد ترغب الملذان الصناعية في أن تستمر مجموعة السبعة كمنبر مستقل. بيد أن صندوق النقد الدولي والبنك الدولي سيكون بمقدورهما المفي في تنفيذ الإستراتيجيات والسياسات المتعلقة بالتثبيت والتصحيح، إذا ما وضعت تحت تصرفها أيضا النتائج التي تتوصل إليها هيئة أكثر تشيلا.

جدول الأعيال: سيقوم مجلس الأمن الاقتصادي بترفير القيادة السياسية ويعزز انفاق الرأي بشأن القضايا الاقتصادية الدولية حيث تكون هناك تهديدات طويلة الأجل للأمن بمعناه الأوسع، مشل الأزمات الإيكولوجية المشتركة، وعدم الاستقرار الاقتصادي، وارتضاع معدلات البطالة، والمشاكل المتعلقة بالتحول في الاتحاد السوفيتي سابقا، والفقر الجاعي، أو انعدام الأمن الغذائي، وسوف يُعنى هذا المجلس بالحالة العامة للاقتصاد العالمي، وبتعريز التنمية المستديمة، وسيتمثل سياق وظائفه في تطوير إطار للسياسات الاستراتيجية طويلة الأجل، وضيان التناغم بين أهداف سياسات المناطقة.

وسوف يعنى مجلس الأمن الاقتصادي بقضايا السباسات، بيد أنه سيقوم بوظائف تداولية وليس تنفيذية. ولن يكون مسؤولا بصفة مباشرة عن أعمال وكالات الأمم المتحدة، ومؤسسات بريتون وودز، أو النظمة العالمية للتجارة المقترحة، ولكنه سوف يؤثر بالتأكيد فيها من خلال اتصال أعماله بأنشطة تلك المؤسسات، ونوعية هذه الأعمال، ومن خلال ضخامة عضويته.

ونحن لا نتصور بجلس الأمن الاقتصادي على أنه منبر لإدارة الأزمات في المحل الأول، بل ستنمثل مهمته الأساسية في فعص الاتجاهات الرئيسية في الاقتصاد العالمي، وإعطاء إشارات يمكن أن ترشد المجتمع العالمي. كما سيلعب دورا في التصدي للأزمات الحادة، نظرا لأن هذه الأحداث ذاتها (صدمات النفط، والانهيار الوشيك للمفاوضات التجارية وأزمة الديون، وانهيار الاتحاد السوفييتي)، هي التي أثارت غالبا الحاجة إلى قيادة وإلى طريقة تفكير جديدة.

وربها تصبح معالجة المشكلات الدولية التي لا تتوافر بشأنها ولابة مؤسسية واضحة أو توجد بشأنها ولايات عديدة متداخلة، دورا من أكثر أدوار مجلس الأمن الاقتصادي قيمة. ولا يمكن لهذا المجلس أن يغتصب وظائف المؤسسات القائمة فعلا، ولكنه يستطيع أن يجدد بوضوح المسؤوليات ويكفل ألا تقف الصعوبات

الإجرائية والبيروقراطية في طريق الاستجابة للحاجة الملحة إلى اتخاذ إجراء متعدد الأطراف. وسوف يكون هذا المجلس أيضا المنبر المناسب لدراسة المقترحات المتعلقة بتمويل «السلع العامة» الدولية عن طريق جمع الإيرادات الدولية، وهو ما سنعرض له في نهاية هذا الفصل.

وسوف يضع أعضاء مجلس الأمن الاقتصادي جدول أعالمه ، إلا أنه سيكون بمقدور الدول والمؤسسات الأحرى أن تضيف بنودا إلى جدول الأعمال، وذلك بغية ضهان معالجة قضايا غير تلك التي يثيرها العدد المحدود من أعضاء المجلس. ونقترح أن يجتمع مجلس الأمن الاقتصادي مرتين كل عام، وأن يعقد جلسات إضافية حسبها يتطلب الأمر، وذلك من أجل حفز النشاط التعاوني.

ويجب أن تعقد الجلسات مرة سنويا على مستوى رؤساء الحكومات، وخلاف ذلك على مستوى وزراء المالية. ويمكن إشراك وزراء آخرين، مشل وزراء التجارة، حسب الاقتضاء. وستكون هناك حاجة إلى بنية أساسية معاونة من الممثلين الرسمين لضيان التحضير المناسب للمناقشات الوزارية، ومتابعتها.

بيد أن روح العمل، وليس الإجراءات الشكلية، هي التي ستفرر نجاح المجلس. فالبيانات الوزارية المطولة، التي يدلي بها لمجرد التسجيل، ستقلل بسرعة من قيمة المناقشات، أما تبادل الآراء بطريقة متوقدة وغير رسمية، فإنه يعمل على تعزيزها.

الهيكل والعضوية: لكي يكون مجلس الأمن الاقتصادي فعالا، يتعين أن يكون عمليا وذا كفاءة، ومن ثم، صغيرا. ولإبدان يكون قادرا على أن يستحوذ على الأولوية في اهتام وزراء الاقتصاد الرئيسين في البلدان الكبرى. ومن بين الأساليب المحتملة المختلفة لتشكيل الميكل التنظيمي الاعتباد على سلطة بجلس الأمن بإعطائه بمعدا اقتصاديا، وإنشاء هيئة منفصلة داخل أسرة الأمم المتحدة يتم تشكيلها على غرار مجلس الأمن وإن كانت مستقلة عنه.

و إجمالا تحبد اللجنة النهج الأخير، إذ باعتبارها هيئة منفصلة، ستكون قادرة بشكل أفضل على الاضطلاع بولاية جديدة تتضمن القيام بدور المظلة التي تمتد لكي تشمل المؤسسات المالية الدولية والمنظمة العالمية للتجارة. وعلى خلاف مجلس الأمن الحالي، سيعمل مجلس الأمن الاقتصادي على أساس الإجماع، دون أن يكون هناك حق لاستخدام الفيتو. وعلاوة على ذلك، فإن الطابع القصير الأجل لصنع القرار في مجلس الأمن، وانشغاله بالمسائل المتعلقة بالسلم والأمن، لا يجعل منه نموذجا ملائل لمجلس الأمن الاقتصادي، الذي سيعنى بتطوير السياسات والقواعد بدرجة أكبر.

وهناك خيارات قانونية عديدة متاحة لإنشاء مجلس الأمن الاقتصادي داخل الهيكل العام للتحدة، ولكن الميكل العام للتحدة، ولكن اقتراحاتنا لا تنصرف إلى الاعتبارات التقنية التي تتعلق بكيفية إنشاء مجلس الأمن الاقتصادى.

وهناك مجموعة متنوعة من المعايير يتعين استيفاؤها فيها يتعلق بالعضوية.

أولا: سيتم تمثيل أكبر الاقتصادات في العالم كحن أصيل لها، وستكون أرقام الناتج المحلي الإجمالي استنادا إلى تعادل القوة الشرائية، والتي تستخدمها الآن الأمم المتحدة ومؤسسات بربتون وودز، هي النقطة المرجعية المناسبة لذلك.

ثانيا: يتعين أن يكون هناك أيضا تمثيل متوازن بين الأقاليم، وسوف يوفر ذلك النظام التأسيسي القائم على التقسيم إلى دوائر، كها سيكفل المشاركة من جانب بعض اللول الأصغر.

ثالشا: يجب أن تتوافر درجة كافية من المرونة تتبح الفرصة للمنظمات الإقليمية القوية التي أقامتها الدول الأعضاء، وعلى وجه الخصوص الاتحاد الأوروبي، وأيضا المجموعات الوليدة من قبيل وابطة أمم جنوب شرقي آسيا، والسوق المشتركة لدول المخروط الجنوبي أن تشترك بالنيابة عن كافة أعضائها.

وأخيرا: يجب ألا يكون مجلس الأمن الاقتصادي أوسع من مجلس الأمن بعد إصلاحه على النحو المقترح في الفصل الخامس (٢٣ عضوا). على أن الإضراط في التفصيل بشأن تفصيلات العضوية ليس هو المهم هنا، بل الأكثر أهمية هـو الوفاء بالمايير الرئيسية. وكيفيا كان تنفيذ الاقتراح، فإن تركيز المسؤولية في أيدي مجلس أمن اقتصادي صغير نسبيا بثير تساؤلا حول كيفية الاستماع لآراء العضوية الأوسع للأمم المتحدة بالنسبة للمسائل المدرجة في جدول أعهال مجلس الأمن الاقتصادي. إن استخدام النظام التأسيسي للدوائر ونظام التناوب وآليات المشاورة على نحو متزايد سيكفل مشاركة جميع الدول الأعضاء. وفي الأجل القريب، سيتعين تحديد العلاقة بين الجمعية العامة وبجلس الأمن الاقتصادي، وفي الفصل الخامس، لدينا الكثير الذي نقوله عن هذا المؤسوع ، بها في ذلك اقتراح بوقف المجلس الاقتصادي والاجتماعي. على أن الإصلاح الذي نقترحه يستهدف أساما سد فجوة في إدارة شؤون المجتمع العالمي لم يعن بها في أي مكان آخر.

الدعم المؤسسي: أكدنا الحاجة إلى قيادة فكرية من مجلس الأمن الاقتصادي. ولا شك أن هناك حاجة إلى نهج مبدع وربيا غير تقليدي لخدمتها، ويجب أن تكون الأمامة العامة وكذلك القدرات البحثية على درجة عالية من الجودة المهنية. وسوف تتسمل هيئة الموظفين أعضاء جددا يتم تعيينهم من خارج منظومة الأمم المتحدة، واستنادا إلى خبرة المؤسسات المتعددة الأطراف، والقدرة الإبداعية للنشاط التجاري والاقتصادي، والدوائر الأكاديمية، والمنظات غير الحكومية في مجموعة متنوعة من البلدادا، ويمكن أن يتم استعارة البعض منهم على أساس قصير الأجل من المنظات الأخرى.

وسيكون المؤهل الأساسي المطلوب هو توافر القدرة على التفكير الاستراتيجي بشأن القضايا الاقتصادية، والاجتهاعية، والبيئية. وقد يكون من الممكن استخدام بعض الموارد البحثية لدى موقر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، وإجراء بعض التعيينات التبادلية مع مؤسسات بريتون ووجزء لكننا نولي رعاية خاصة للحاجة إلى الحفاظ على الحيوية وتفادي الوهن. ومن بين الخيارات المتاحة للإبقاء على كفاءة المؤسسة والتيقظ للأفكار الخارجية المدعوة إلى تقديم عروض تنافسية من الأمم المتحدة والوكالات الخاصة للقام بأي عمل بالقطعة لصالح مجلس الأمن الاقتصادي.

ولا شك في أن القيادة جيدة النوعية تعتبر عاملا أساسيا في نجاح الهيئة الجديدة. ولكي تحظى هذه القيادة بالمصداقية فإنها تحتاج للى شخصية تتوافر لها منزلة عالية ودرجة كبيرة من الاستقلال، وتعمل في مستوى تال للأمين العام لـلأمم المتحدة مباشرة. ولمـذلك فإننا نقترح أن تكون إدارة الأمـانة العامـة لمجلس الأمن الاقتصادي من بين مهام نائب جديد للأمين العام لشؤون التعاون الاقتصادي الدولي والننمية.

العمل مع المؤسسات الأخرى: يعد سد الفجوة بين المؤسسات الاقتصادية الدولية المختلفة واحدا من الأهداف الرئيسية في تصميم مجلس الأمن الاقتصادي . وهذا لا يعني أنه يتعين إقامة إدارة منسقة مركزيا لكافة مؤسسات إدارة الشؤون الاقتصادية في العالم تحت مظلة واحدة ، فلن يكون ذلك أمرا عمليا أو مستصوبا . وإنها المطلوب هرو الاتفاق على الغايات ، والأدرار ، والولايات ، أما الباقي فسوف يتأتى من الاتصال الجيد والاحترام المتبادل ، ويتعين دعوة رؤساء صندوق النقد الدولي ، والبنك الدولي ، والمنظمة العالمية للتجارة الجديدة ، لتقديم تقارير إلى جمل الأمن الاقتصادي على أساس منتظم . كما ينبغي مطالبة المؤسسات الأخرى وعلى وجه الخصوص لجنة التنمية المستديمة ، في ضوء ولايتها الشاملة فيا يتعلق بالتسبة والبيئة ـ بتقديم تقارير بشأن مسائل معينة (إلى جانب مجلس الوصاية الذي تم إصلاحه ، والذي نرى أن له ولاية فيا يختص بالمشاعات العالمية ) .

وعلى المستوى العمل، يتوقع أن يعمل مجلس الأمن الاقتصادي وموظفوه بشكل وثيق مع موظفي مؤسسات بريتون وودز والاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة/ المنظمة العالمية للتجارة، عما يلغي العزلة المؤسسية القائمة في الوقت الحالى، فضلا عن العمل مع هيشات مثل منظمة العمل الدولية، وذلك من أجل تأكيد الأبعاد الاجتماعية لوظائفه.

ولا شك في أن المجتمع الدولي ستتحقق له فائدة أكبر من خدلال تعددية المؤسسات مع تنوع النهج والوظائف، وليس عن طريق المحاولات الرامية إلى خلق احتكار للحكمة. ومع ذلك فادمنا نقترح فيام هيئة جديدة، سيكون من العدل أن نسأل عما إذا كانت هيئات أخرى قد أصبحت الآن فائضة عن الحاجة أم لا؟ إذ لا يمكن افتراض أن وجود المؤسسات الدولية أمر لا نهائي. وبالطبع فإنه لا يمكن الاستغناء عمها بصورة عرضية. ووجود بجلس فعال للأمن الاقتصادي هو بجرد عامل واحد من العرامل الجذيدة ذات الصلة التي تؤثر وي مستقبلها.

وتتعامل لجنة التنمية واللجنة المؤقتة التابعة لمؤسسات بريتون وودز على نحو مدروس لبعض القضايا التي قد تعرض على مجلس الأمن الاقتصادي، كها أن نوعية الحضور في اجتماعاتها متهائلة، وخصوصا وزراء المالية. ولذلك يتطلب الأمر نوعا من الترشيد للجهد المبدول، ولو أثبت مجلس الأمن الاقتصادي أنه هادف بدرجة أكبر في مناقشاته، فقد ترغب الحكومات في أن تنظر فيها إذا كمان من الضروري استمرار أعمال لجنة التنمية واللجان المؤقتة.

ومن الممكن أن يكون إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي فرصة وعاملا حافزا لأن تتم بشكل جدي دراسة العمل الاقتصادي الذي تقوم به الأمم المتحدة، والمبعثر حاليا بين مجموعة متنوعة من المؤسسات المجلس الاقتصادي والاجتهاعي، اللجان الإقليمية، مؤتم الأمم المتحدة للتجازة والتنمية، والهيتات المتخصصة ما فالعمل الاقتصادي للأمم المتحدة مجزاً، ولا يحظى للاسف حاليا باعتبار كبير، وتوافر الشواهد على أن منظومة الأمم المتحدة مستعدة تماما لترشيد أنشطتها وتركيزها يؤيد بدرجة كبيرة من مصداقيتها ومن رغبة الدول الأعضاء في مناقشة القضايا الاقتصادية اللولية داخل النظومة.

ونتوقع أن يبزغ بجلس الأمن الاقتصادي بالتدريج - وبجدارة - كمركز تنسيق للإدارة الاقتصادية العالمية، وكمبر تعتبره البلدان الصناعية والبلدان النامية، سواء بسواء، مفيدا. ويحتاج العالم بصورة ملحة إلى هيشة على مستوى القمة للنظر في القضايا الاقتصادية وما يتصل بها من قضايا. ونحن لا تتخد موقفا جامدا بالنسبة لتشكيلها، علقد عرضنا نهجا وإحدا - بجلس الأمن الاقتصادي - وأوضحنا لماذا يرزي هذا النهج نفسه لدينا، ومن الممكن أن تكون هناك بهج أحرى، إذ إن التصميم أقل أهمية من الفكرة ذاتها ودون هيئة تمثيلية رفيعة المستوى تقيم اتفاقا في الرأي على الصعيد الدولي بشأن القضايا الحاسمة، قد للستوى تقيم اتفاقا في الرأي على الصعيد الدولي بشأن القضايا الحاسمة، قد للمخطر قدرة البشرية على استحداث نهج مشترك. إن الوقت هو العدو لمثل هذا اللخطر قدرة البشرية على استحداث نهج مشترك. إن الوقت هو العدو لمثل هذا الإصلاح: ففي الوقت اللذي تتفاقم فيها المشاكل، تقف القدرة المؤسسية لمعابكة عاون حراك.

## قواعد للتجارة والمنافسة الدولية

تتيح عمليسات التفساوض التعسددة الأطراف للأعضاء الأضعف في المجتمع السدولي أن يعملوا في ظل نظام تحكمه القواعد، وليس نظاما تسيطر عليه القوة الغاشمة.

ينشىء الاعتباد المتبادل في الميدان الاقتصادي في قطاعات عديدة موقا عالمية يونشىء الاعتباد المتبادل في الميدان أقل، فيا يتعلق بأسواق معينة، وحيث يتدفق رأس المال (وليس الأيدي العاملة) بحرية من أجل تعظيم العائدات. وقد تخلفت إدارة شؤون المجتمع العالمي عن اللحاق بواقع هذا النتساط التجاري والاقتصادي. ولا تزال السياسات العامة بشأن الاستثار الأجني والمنافسة تعتبر غالبا مصدوا للقلق الوطني، وذلك بالرغم من أن الاتحاد الأوروبي قد استحدث آليات إقليمية، كا وضعت الأمم المتحدة ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان

وتعتبر الاتفاقية العمامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الغات) الأداة الأسماسية لإدارة السفائية المنات إلى لإدارة الشفايا ذات الصلة بالتجارة. وقد اقتصرت ولاية الغات إلى حد بعيد على التجارة في نطاق محدود من السلمع المصنعة بصورة أسماسية، وسعت الحكومات بشكل تقليدي إلى استخدام جهاز (الغات) من أجل فتح أسواق دولية لكي تفيد أساسا صادراتها الوطنية.

لكن الأنباط النائشة من الأعمال التجارية الدولية قد أثمرت مجموعة من العلاقات الاقتصادية المختلفة اختلافا جذريا عن الأنباط التجارية التقليدية . إذ تتم نسبة مئوية كبيرة من التجارة في الوقت الحاضر بين فروع تابعة للشركة ذاتها . وفي عام ١٩٩٠ ، تجاوز إنساج الشركات فيا وراء البحار (٤, ٤ تريليون دولار) قيصة التجارة العالمية كما تعرّف تقليديا (٨, ٣ تريليون دولار) . وإحدى النشائج العملية لذلك مي أن بلدا لديه وعجز تجاري، قد يكون لديه فعلا «فائض تجاري» إذا ما أخذت في الاعتبار العمليات التي تتم فيا وراء البحار لشركات تتخذ مقرها هناك .

وجدير بالذكر أن قيمة مبيعات فروع الشركات الأمريكية في الخارج تبلغ ضعف قيمة الصادرات الأمريكية .

#### التجارة المشتركة بين الشركات والتجارة الدولية

تتجماهل الطريقة التي يتم بها عادة النظر إلى التجارة السلولية وقياسها وجود الشركات المتعددة الجنسيات. فعلى سبيل المشال، تستبعد أرقام التجارة مبيعات الشركات المحلية التي تستثمر أموالها في الخارج، فيها وراء البحار. ولو جرى حسابها من جليد على أساس الملكية، سوف تظهر صورة مختلفة تماما، كما يبين الجلول التالى:

التجارة الدولية ، عام 1991 (مليارات الدولارات الأمريكية)

البديل(ب)	البديل(أ)	الطريقة التقليدية	المبيعات
£91	777	011	المبيعات الأمريكية للأجانب مبيعات الأجانب للولايات المتحلة الميزان الصافي
rr i	7.4	7.4	مبيعات الأجانب للولايات المتحدة
178+	Y £+	<b>Y</b> A-	الميزان الصافي

البديلان المشار إليها هما طريقتان غتلفتان لحساب الميزان.

للصادر: البسليل (أ) من س. لانسلفيك، و. ريتئسسارد، وج. لاو في دراسة استقصائية عن الأعيال التجارية الحالية، ديسمبر 199۳، والبليل(ب) من ج. دنكسان وأ. غروس، إحصائيات تحاصة للقرن الحادي والعشرين (نبويسورك، مؤمسة دان وبرادستريت199۳).

ولا يستنتج من ذلك أن البسديلين أفضل للسولايسات التحسسة ، بل أن واضعي السيسامات في كسافـة البلدان يجب أن يكـونـوا حـريصين بالنسبـة لـلاندفـاع نجاه استنتاجات (واتخاذ عقـويات تجارية انتقامية) على أساس حسالات الفائض والعجز الظاهرة . وفي عالم بتنامى فيه الاعتباد المتبادل عن طريق الاستثار والتجارة، تتأسر قدرة الشركات على المنافسة والوصول إلى الأسواق فيا وراء البحار بعوامل عديدة، بها في ذلك واراء البحار بعوامل عديدة، بها في ذلك واراء لم يكل شكل أساسي (باستثناء بضعة مجالات مثل الزراعة والمنسوجات) والرسوم الجمركية والحصص، وهناك مجموعة واسعة تما جرت العادة على اعتباره اهتهامات وظنية بحتمة، تعتبر الآن اهتهامات مؤثرة في القدرة التنافسية: المعاير التقنية والإنتباجية التي تنشأ على الصعيد الوطني، والنمج المختلفة إزاء توفير الخدمات الاجتماعية، وأسواق العهال، ومبياسات المنافسة، والرقابة على البيشة، وحوافز الاستترار؛ والضرائب على الشركات، والتقاليد المختلفة لقانون الملكية التجارية والفكرية، ولإدارة شؤون الشركات، والتخل الحكومي والسلوك الثقافي.

#### التجارة والمنظمة العالمية للتجارة

إن القضية التي تواجه الحكومات هي كيفية توفير إطار من القواعد والنظام للمنافسة العالمية للتعريفات الجمركية للمنافسة العالمية للتعريفات الجمركية والتجارة (الغمات) باعتبارها المنبر الرئيسي لمعالجة هدفه الاهتمامات، بالمرغم من أن البيئة الاقتصادية التي تواجه (الغات) وخليفتها المنظمة العمالية للتجارة. تعتبر مختلفة تماما عها كانت عليه وقت تأسيس (الغات).

وتتوافر للاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة عوامل قدوة وضعف باعتبارها أداة للإدارة وتتضمن عوامل القوة سجلا متسلسلا من رئاسة الجولات المتعاقبة من المفاوضات المتعددة الأطراف، والتي استطاعت، من خلال المساومات المتبادلة، أن تحرر قدرا كبيرا من التجارة العالمية، وسهلت خسة عقود من التوسع التجاري، وآخر جولة في هذه المفاوضات هي جولة أوروغواي التي لم تنفذ بعد، ومن السابق لأوانه تقييمها بطريقة سليمة. إلا أنها على أقل تقدير، قد حالت دون وقوع صراعات تجارية منهكة، وفنحت مجالات، من قبيل الزراعة وتقديم الحدمات، للتحرير المطود.

كما وفرت انفاقية الغات نظاما يستند إلى قواعـد من أجل تسوية النـزاعات وتنظيم السلوك النجاري، بما في ذلك تـوفير درجة أكبر من الشفافية في النــدابير التجارية، ومن خلال مبدأ عدم التمييز، حاولت حاية الأطراف الأضعف في المفاوضات التجارية من استئساد الأطراف الأقوى . وكانت جميع الأطراف المشاركة في المعاوضات تمتمع نظريا بمركز متساو (على خلاف مؤسسات بريتون وودز) ، بالرغم من أن الدول الاقتصادية الكبرى تلجأ في الماضي إلى وضع القواعد والسيطرة على المفاوضات .

زيادة النسبة المئوية المقدرة في الواردات من البلدان النامية .

الآثار التجارية

الجمركية في دولة أوروغواي

لتخفيضات التعريفة

وتتضمن عوامل الضعف في اتفاقية الغات أن لديها ولاية مقيدة: فلم تعالج الغات أبدا مشاكل التجارة في المواد الخام، بها فيها نواتج الطاقة. أما نظم التجارة ذات الاختىلالات الضخمة والخاضعة لدرجة مرتفعة من الخايدة، فلم يتم التصدي لها إلى أن بدأت جولة أوروغواي. كذلك لم تدرج مسألة التجارة في الخدمات، مع أنها تمثل الآن ٢٠ في الماقة من التجارة من حيث القمة. وحتى في مجال التصنيع، كانت التحارة في بعض القطاعات المهمة، من قبيل المنسوجات والصلب والطائرات، تنظم بطرق تستخف في أحوال كثيرة بوح التفاقية (الغات) بل وبنصوصها، وكانت العضوية في الغات غير مكتملة من حياء غياب بلدان التجارة المنات المنات

A Secretary Control of the secretary of

الحكومية. ولابد الآن من تكملة عملية جعل «الغات/ المنظمة العالمية للتجارة» هيئة حقيقية عن طريق القبول المبكر لروسيا، وفيتنام والصين، وغيرها بعد أن أصبحت سياساتها التجارية أكثر انفتاحا.

وهناك قصور آخر يتمثل في أن العمليات التفاوضية كانت مرهقة، ومسهية، وتسم بالمجابهة. وكانت إحدى المشاكل الأساسية هي أن المفاوضات ترتكز على التبادلية من مطلق فرضية أساسية بأن منح فرص وصول أفضل للواردات يعتبر التبازلا، ومن ثم لابد للآخرين من أن يقدموا مقابلا له. ويختلف هذا مع الفكرة التي قبلها عدد متزايد من الحكومات بأن تحرير التجارة يفيد في حقيقة الأمر الطرف

الذي يقوم بتحريرها. يبيد أنها تسببت في ظهور وجهة نظر تفضي إلى الحهاية والصراع التجاري، ولا تناسب العديد من القضايا الإجرائية الجديدة. وقد استغرقت جولة أوروغواي عقدا من الزمان، وانتهت تقريبا بكارثة فظيعة.

وحتى عندما كانت مفاوضات (الغات) تختم بنجاح، كانت بلدان نامية عديدة تشعر بأنها قد وضعت على هامش هذه العملية، والنبي لا تزال محتكرة من جانب الولايات المتحدة، والاتحاد الأوروبي، واليابان (وربها كندا أيضا)؛ ولا سيها في المرحلة المختامية الحاسمة، وينبع هذا الموقف المجحسف من اعتبسسار البلدان النامية الارابا مجانيا، أثناء المساومات الإقليمية، وذلك نتيجة لالتهاس هذه البلدان معاملة خاصة وتفضلة.

بيد أنه في السنوات الأخيرة، عمد العديد من هذه البلدان إلى تحرير تجارته ونظم الاستيار الأجنبي فيه بطريقة جذرية، وحملته المحكومات الصناعية على تقديم تنازلات بشأن الخدمات وحقوق الملكية الفكرية (على الرغم من أن الأخيرة مشكوك في صلتها بتحرير التجارة). ومقابل ذلك: لم تحصل هذه البلدان إلا على تحسينات محدودة وي الرصول إلى الأسواق الخاصة بالقطاعات ذات الحساسية، وتواجمه هذه المبلدان حواجز تجارية تقدر تكلفتها بضعف قيمة كافة المساعدات المقدمة لها. وسواء أكانت هذه المبلدان النامية تستند لمبدأ المعاملة بالمثل أم لا، فإن غالبيتها تكتشف أن عملية التفاوض المتعددة الأطراف الراهنة نفتقر إلى المساواة كلية.

وبالرغم من أوجه القصور هذه، فإن عمليات التفاوض متعددة الأطراف تتيح على الأقل، للأعضاء الأصعف في المجتمع الدولي العمل في ظل نظام يستند إلى القواعد وليس نظاما تسيطر عليه القوة الغاشمة \_ ومع ذلك، فحتى هذا يتعرض للقهليد بسبب عودة الانجاء للعمل من جانب واحد في التجارة. وفي أعقاب اختتام جولة أوروغواي مباشرة، هددت الولايات المتحدة الشركاء التجاريين في آسيا باستخدام السلطات التي ينص عليها القانون سور ٢٠١. وهو نصص عقابي في القانون سور ٢٠١. وهو نصص عقابي في الفانون التجاري الأمريكي، تقرض بموجبه العقويات إذا لم يتم تلبية المطالب الحجارية المقدمة من جانب واحد. وبالرغم من أن هذا لا يشكل إلا تهديدا حتى الأن فإن الفكرة ذاتها تلغي ورح التعددية بكاملها.

ويتمثل الاحتبار الرئيسي لـه لنظام ما بعد جولة أوروضواي في ما إذا كان يستطيع أن يستعيد الثقة في التعددية وحكم القانون. وعلى وجمه الخصوص، ما إذا كانت المنظمة العالمية للتجارة ستكون قادرة على أن تكتسب تدريجيا السلطة الضرورية لتحريم السياسات الحائية والسلوك المهيمن، وأن تضمن احترام القواعد من جانب الغوى والضعيف على حد سواء.

### نحو نظام تجاري متعدد الأطراف يتسم بالقوة

نحن نرحب باحتمال التنفيذ المبكر لاتفاقية جولة أوروضواي، ونحث على استصدار التشريعات التي تضعها موضع التنفيذ، والأمر الذي يتسم باهمية خاصة هو إنساء منظمة عالمية للتجارة تكون خلفا قويا، وأكثر دواما، للاتفاقية العامة للتعريفات الجموكية والتجارية، ومنبرا للتسوية المنصفة للمنازعات، ولتحقيق درحة أكبر من التحرر، ووقف استخدام التدابير الحائية والتمييزية. وسوف يكون إنشاؤها دعاسمة لإدارة الشؤون الاقتصادية العالمية، كما أنه لا يزال هناك نطاق كبير للتحسين كلما تطورت قواعد تشغيل المنظمة العالمية للتجارة.

ولابد من الحفاظ على الرخم الذي توفره جولة أوروغواي، ويتعين على وجه الخصوص أن تعترف البلدان الصناعية بأهمية الإزالة السريعة للحواجز أمام صادرات البلدان الصناعية والبلدان الشيوعية السابقة. وتعتبر الالتزامات بتخفيض الحماية في المنسوجات والزراعة حاسمة على نحو خاص، وذلك بالرغم من أنها علاودة في نطاقها وتنعده فيها الضرورة الملحة. وهناك، مع دلك، بعض البلدان الخاسرة في الأجل القصير فيها بين البلدان النامية نتيجة لاتفاقية الغات وعلى وجه الخصوص البلدان الأفريقية نتيجة لاتفاقية الغات وعلى وجه الخصوص البلدان الأفريقية نتيجة لاتفاقية الغات. ويجب اتخاذ إجراء ما عن طريق التعويضي من أجل مساندتها.

وتتطلب السلطات الجديدة لاتفاقية الجات والتي توفرها اتفاقات جرلة أوروغواي قدرا أكبر من الشفافية والتوافق مع القواعد المتعددة الأطراف، ولكنها تحتاج إلى أن تتدعم من جانب إدارة أقوى على الصعيدين الوطني والإقليمي. ونوصي بأن تعتمد الحكومات هياكل لصنع القرار، مثل تلك الموجودة في أستراليا وكناا، تتطلب فحصا عاما كماملا لفوائد وتكاليف القرود التجارية بالنسبة للمجتمع المحلي بوجه عام. من المنظمة الدولية للتجارة إلى المنظمة العالمية للتجارة ـ نشوء الفكرة وتطورها مرت المنظمة العالمية للتجارة بعرحلة اختيار طويلة ، فقسد اقترح كورديل ح*ل في* البداية فكرة إنشاء منظمة دولية للتجارة في عجلس النواب الأمريكي أثناء الحرب العالمية الأولى . ثم طرحت الفكرة في المؤتمر الاقتصادي العالمي المنعقد عام ١٩٣٧ ، والمؤتمر الدولي السابع للدول الأمريكية المنعقد في مونتفيديو عام ١٩٣٣ .

وفي ميثاق الأطلسي الصادر في عام 1911 ، اقترح الرئيس روزفلت ورئيس الوزراء تشرشل مبادرة جسليلة تعزز وصول وجيع اللول: كبيرهـا وصغيرها ، المنتصرة والمهزومة ، إلى التجارة والمواد الخام في العالم والمطلوبة لازدهـارهـاء . وبعد ذلك ، دعا الاجتماع الأول للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في عام 1927 إلى عقد مؤتمر بشأن التجارة والعمالة ، وقد اعترفت اللجنة التحضيرية لهذا المؤتمر بالميثاق المقترح والمتعلق بإنشاء منظمة دولية للتجارة .

لم اشتتم مؤتمر هافانا أحياله في عام ١٩٤٨ بإيرام اتفاقية بين ثلاثة وخسين بلنا. وأدرج ميثاق هافانا في الاتفاقية العامة للتعريفات الجعركية والتجارة الموقع في شهر اكتسوير ١٩٤٧ (والذي يُخفض بشكل شامل الحواجز التجارية والتعييز ويعالج أيضا العهائة، والتناقات السلع الأساسية)، وأنشأ منظمة دولية للتجارة. بيد أن هذا الميثاق قد، أهمل تماما عنلمها امتنعت الولايات التحدة عن التصديق عليه . .

وفي شتام جولة أوروخواي للاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الغات) في عام 1918 ، وبعد ذلك في مراكش في شهر أبريل 1918 ، وافق مجتمع الدول على إنشاء منظمة عالمية للتجارة ، على أن تسدخل إلى حيسز التنفيذ في أول يناير 1919 ، من أجل تنفيذ جولة أوروخواي، وتوفر منبرا للمفاوضات ، وتلدير الآليات الجديدة لتسوية المنازعات ، واستعراض السياسسات التجارية ، والتنسيق مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي من أجل تحقيق قدر أكبر من التهاسك في عملية صنع القرار الاقتصادى على الصعيد العالمي .

ويتمثل الهدف الأسامي للمنظمة العالمية للتجارة في خلق إطار شامل من القواعد يحكم النظام التجاري بأوسع معانيه، بها في ذلك هدف التنمية المستديمة، مثل نصت عليه معاهدة المنظمة العالمية للتجارة. ولا مناص من حدوث احتكاكات، عندما يجري وضع القواعد المشتركة، بين البلدان ذات المستويات المختلفة من التنمية، ونظم الحكم. بيد أنه في المدى الطويل، لن يكون هناك صراع بين التجارة الحرة وطموحات التنمية المستديمة، وتحسين المستويات الاجتماعية، لأنه كل الطورت البلدان رغبت بطبيعة الحال في الأحد بمستويات أعلى.

وهناك اتجاه يدعو إلى القلق في بعض البلدان الصناعية يتمثل في إشارة الخوف من خاطر ما يوصف بـ «الإخراق الاجتهاعي» أو «الإخراق البيني» من جانب البلدان النامية ، في حين أن الحقيقة هي أن أولتك الذين يتسببون في هذه المخاطر هم أقل اهتهاما بالكرامة الإنسانية أو بأمن كوكب الأرض من اهتهامهم بحياية صناعاتهم غير القابلة للمنافسة . إن اتهام بلدان ذات مستويات اجتهاعية وبيثية منخفضة بالتجارة عير العادلة يقوم — في أغلب الأحيان - إما على الجهل بحقائق الفقر في البلدان النامية ، أو على أساس المصلحة الذاتية المباشرة . ويجب ألا تستخدم المفاوضات التجارية من أحل فرض المستويات اللائدة في البلدان الصناعية على شركاتها التجارية من أحل فرض المستويات السائدة في البلدان الصناعية على شركاتها التجارين .

وهناك، على أية حال، مصلحة مشتركة ومشروعة في رفع المستويات، بها في ذلك المستويات، بها في ذلك المستويات الإجتاعية والبيئية، في كل مكان كجزء من عملية التنمية، وبنحن نحث على عدم تقويض هذا العمل الضروري، والذي يحظى بتأييد واسع، نتيجة للتهديدات بفرض قيود تجارية. إذ إنب كيا يعمل النمو الاقتصادي على رفع المستويات المعيشية للفقراء، ويكون مستداما بيئيا، يتعين أن تكون التجارة مفتوحة وأن تقوم على أساس قواعد ثابتة ومتفق عليها مل جانب غتلف الأطواف.

ونحن نعترف، علاوة على ذلك، بأن هناك بعض بجالات التداخل الحقيقية بين اهتهامات وكالات أخرى متعددة الأطراف واهتهامات «الغنات/ المنظمة العالمية للتجارة» وأن هناك حاجة إلى وجود الآليات للتوفيق بينها. فهناك على سبيل المثال، نظم معيارية في الميدانين الاجتهاعي والبيثي كها تبين ذلك الاتفاقيات التي تبتها منظمة العمل الدولية، والاتفاقات الجديدة التي نشأت عن مؤتمر القمة المني بالأرض، وغيرها.

وبغية تفادي الصراع بين البلدان بشأن التماخل بين التجارة وغيرها من الامتهامات، هناك حاجة إلى تكثيف الحوار، واتباع طرق أفضل لحل الصراع. وتعتبر المنظمة العالمية للتحاوة \_ وكها اقترحنا، مجلس الأمن الاقتصادي \_ بمنزلة منبرين مناسبين، ومن أمثلة القضايا التي يتعين حلها النتائج المترتبة على بعض الاتفاقات البيئية الدولية الجديدة والتي تتضمن أحكاما مقيدة للتجارة \_ من أجل وقف الاتجار في المواد السامة، على سبيل المثال، أو في مواد من قبيل مركبات الكلودوفلوروكربون التي تهدد البيئة العالمية، أو المساعدة في إنقاذ بعض الأنواع للمينة من الانقراض. وسيكون من الضروري في المستقبل النظر، من وجهة نظر تجارية، في مجموعة أكبر من الأفكار الأكثر راديكالية والتي تنشأ عن القلق بشأن ارتفاع حرارة كوكب الأرض، مثل فرض ضرائب على الكربون وأذون الاستخدام التجاري. وسوف يمثل ضهان اتخاذ إجراء من أجل حماية البيئة العالمية بطريقة تتفق مع مبادئء عدم التمييز والشفافية، وليس كغطاء للسياسة الحمائية، إحدى الأولويات المبكرة لمنظمة التجارة العالمية.

وفي سياقات أخرى، هناك مطالب بأن تستخدم التدابير المقيدة للتجارة من أجل إنفاذ تطبيق المبادىء المتفق عليها عالميا فيا يتعلق بحقوق الإنسان وبمعايير المعلى سواء بسواء. وقد حظيت العقوبات التجارية ضد بعض الانتها تات المعينة لحقوق الإنسان، مثلما حدث في جنوب أفريقيا، بتأييد ساحق في الماضي من جانب المجتمع الدولي. وقد تم الاعتراف بمعض الحالات \_ كاستخدام عالة العبيد ونزلاء السجون في الصادرات، على سبيل المثال \_ منذ فترة طويلة على أنها حالات مستثناة من الحاية التي وضع قواعد لإنفاذ القيم الأخلاقية في مواجهة القواعد التجارية.

ونحن نشارك في الإعراب عن القلق إذاء الانتهاكات الخطيرة للاتفاقيات الرئيسية لنظمة العمل الدولية، وعلى وجه الخصوص الاتفاقيات المتعلقة بحرية تشكيل التنظيات، والحق في المساوسة الجماعية، وفرض حظر على السخرة، وعمل الأطفال. يبد أنه لن يكون من الملائم أن تتحول منظمة التجارة العالمية إلى وكالة لإنفاذ معايير العمل، بل ويحتمل أن يضر هذا بها. وسيكون من الأنسب إعادة

#### النزعة الإقليمية

تحتل التجسارة داخل الأقاليم ، معرفة بطريقة فضفاضة ، نصف حجم التجسارة العالمية ، ويمثل الاتحاد الأوروبي وحده الثلث منها . وتنعكس الرغبة في التكامل الإقليمي في المحساولات العسديسة من أجل إنشساء اتحادات إقليمية في أفريقيسا ، والأمريكتين ، والشرق الأوسط ، رغم أن قلة منهسا فقط هي التي استطاعت البقاء كمنظات عاملة .

ومع ذلك، ما فتتت النزعة الإقليمية تلقى تشجيعا لأسباب متنوعة، دام بعضها بصسورة أفضسل من الأخرى: التكسامل السيساسي الأوثىق من أجل التغلب على العداوات السابقة؛ اهتهامات الأمن المشتركة: المكاسب الناجة عن تحرير التجارة المتسسارع والناشىء عن تسوزيع الموارد بكضاءة أكبر؛ وضورات الحجم الكبير؛ والآثار اللدينامية للمنافسة؛ اقتسسام البنية الأساسية والتكاليف المؤسسية؛ زيادة القدرة على المساومة في عجال التجارة والفاوضات الدولية الأخرى.

ويتردد رأيان متعارضان بشأن مدى التواقق بين النزعة القومية والتكامل العالمي . الأول يقول إلى المتوافق بين النزعة القومية والتكامل العالمي . تجاهل العمليات المتعددة الأطبرات ، وأنها تضعف ـ نظرا لأنها تمييزية في جـوهرها (تفضل الأعضاء على غير الأعضاء) ــ القواحد غير التمييزية العسالمية ، بينيا يقول الرأي الثاني إن بعض الأنشطة يكـون تنفيذها على الصعيد الإقليمي أفضل من تنفيذها على الصعيدين العالمي أو الوطني (وهو ما يعرف بعبداً توزيع المسؤوليات على المستويات الفرعية ) وعلاوة على ذلك ، تمكن النزعة الإقليمية الدول من تمقيق إنجائي التعاون والتحرير بطرائق توفر دعامات للمبادرات العالمية .

وفي التطبيق هناك بضعة أمثلة قليلة للتعدية الآخذة في الضعف، فقد استكملت جولة أوروغواي جنبا إلى جنب مع إنجسازات موازية في عبال التكامل الإقليمي في الاتحاد الأوروبي وأمريكا الشيالية. وهناك أيضا أمثلة، ولا سيا في الاتحاد الأوروبي، عن التكامل الإقليمي الذي يعتبر تجرية وائدة لاتفاقات التحرير العالمية (مثلها هي الحال فيها يتعلق بالخلمات). تنشيط منظمة العمل المدولية وتعزيز إجراءاتها لتسوية المنازعـات. ويجب ألا تكون التدابير التجارية جزءا من العلاج إلا في الحالات القصوى التي سبق تحديدها.

ويمكن لعملية تحرير التجارة أن تتقدم بسرعة أكبر في السياق الإقليمي. ففي نواح عديدة، كانت مجموعات إقليمية مثل الاتحاد الأوروبي، هي التي تحدد سرعة الخطوات المتخذة، ويمكن لمبدأ الاعتراف المتبادل الذي اعتمدته مؤخرا أن ينشىء أساسا مضمونا لتكامل أعمق يوفق بين الحاجة إلى معايير الحد الأدنى المشتركة داخل سوق متكاملة، وبين رغبة البلدان المنفردة في وضع معاييرها وقواعدها الحاصة في مجالات عديدة. بيد أنه لا يزال هناك خطر يتمثل في الكتل الحمائية التي ترنيو ببصرها للمداخل. وتعتبر قواعد المنشأ الإقليمية المقيدة والاستخدام المفرط للإجراءات الخاصة بمكافحة الإغراق، بمنزلة إشارات تحليرية. وينبعي للمنظمة العالمية للتجارة أن تضع مبادىء إرشادية أكثر وضوحا تعرف النزعة الإقليمية المفتحة وتشجع عليها.

وسوف تواجه المنظمة العالمية للتجارة والمجموعات الإقليمية المتقدمة، مثل الاتحاد الأوروبي، بصورة متزايدة بالمسألة التالية التي ستسيطر على جدول الأعمال الاقتصادي الدولي في السنوات المقبلة: كيف يمكن وضع قواعد للتكامل العميق تتجاوز ماكان يعتقد بشكل تقليدي أنه «تجارة».

القواعد المتعلقة بالاستثار الأجنبي: يقدر عدد الشركات عبر القومية في الوقت الحاضر بـ٣٧ ألف شركة على نطاق العالم. وتسيطر هذه الشركات على ثلث مجموع أصول القطاع الخاص، ووصلت مبيعاتها إلى ٥,٥ تريليون دولار، وهو ما يضاهي الناتج القومى الإجمالي في الولايات المتحدة الأمريكية.

ويتنامى الاستثمار الأجنبي مصورة أسرع من التجارة. وتقوم غالبية البلدان بتحرير المجالين كليها، وهناك بلدان نامية عديدة اتخذت اتجاها معاكسا لنفررها السابق من الامستمار الأجنبي، معترفة بأنه قد يكون مصدرا لرأس المال النادر، وكذلك الإدارة والتكنولوجيا. وقد بدأ مستثمرو القطاع الخاص في الاستجابة إلى تحسين المناخ الاستماري، وإن انصب أغلب اهتامهم على آسيا، ولا سيما الصين، تليها أمريكا اللاتينية وأوروبا الشرقية، مع اهتمام ضيل جدا بأفريقيا. ويقوم الاستثمار الأجنبي

المباشر وفي محفظة الأوراق المالية حاليا بسد الفجوة في التدفقات الخاصة إلى معظم البلدان النامية والتي نشأت من جراء انهيار الإقراص المصرفي بعد أزمة الديون

ولو أردنا أن تتزايد التدفقات من رأس مال القطاع الخاص المستثمر في أسهم، وتنتشر على أساس مستديم وطويل الأجل، فلابعد من تحقيق التوازن في الحقوق والواجبات بين البلدان المضيفة والمستثمرين. إن المستثمرين يتطلعون إلى معاملة وطنية غير تمييزية، تتبح لهم أن يتنافسوا كأنداد مع المستثمرين المحلين. ويمكن للبلدان المضيفة من ناحيتها أن تترقع على نحو معقول سلوكا مسؤولا من جانب المستثمرين. ولكن ثمة خطرا يتمثل في أن تتبع الشركات الحاصة عمارسة تقبيدية المستثمرين، ولكن ثمة خطرا يتمثل في أن تتبع الشركات الحاصة عمارسة تقبيدية معادية للمنافسة بغية الحد من التجارة وتحقيق أرباح احتكارية، وذلك ما لم تكن الصناعات، والتي يمكن أن تشكل غطاء للمهارسات الاحتكارية، والمستهلكون في الصناعات، والدي يمكن أن تشكل غطاء للمهارسات الاحتكارية، والمستهلكون في الصناعات، والدول الصغيمة أو الفقية التي لا تتوافر لها قوة مساومة كبيرة، هم على كل مكان، والدول الصغيمة أو الفقية التي لا تتوافر لها قوة مساومة كبيرة، هم على تعددي قوي يقرض المنافسة على الصعيدين الدولي والوطني.

وتعتبر مجموعة قوانين الأمم المتحدة للمارسات التقييدية بمنزلة خطوة مفيدة وإن كانست محدودة. ويتعين على المنظمة العالمية للتجارة أن تعتمد مجموعة فعالة من قواعد المنافسة، ونقترح إنشاء مكتب عالمي للمنافسة، يكون مرتبطا بالمنظمة العالمية للتجارة، وذلك من أجل توفير الإشراف العام على جهود الإنفاذ الوطنية والتغلب على حالات التضارب بينها.

وتتطلب اعولة الأنشطة التجارية والاقتصادية أيضا توفير قواعد للسلوك تتجاوز سياسات المنافسة. إذ إن مساوىء مثل «الفساد» شائعة. وبالرغم من أن بعض الشركات لديها معايير أخلاقية عالية، إلا أن هناك شركات أخرى تخفي المإرسات السيئة وراء السرية التجارية. ويمثل الفساد ظاهرة ضخمة تير الانزعاج بمسورة عميقة في مجتمعات عديدة. وتشأ هذه الظاهرة غالبا من الإفواط في التنظيم على أنه حتى لو أمكن إذالة كل عوامل الإغواء الواضحة، فإن كل المجتمعات ستحتاج إلى اليقظة المستمرة، ومن بين العوامل الرادعة القوية للفساد في الشركات فضحه والتشهير به،، وقلا السبب

انفحار الاتصالات



Jest Ar while he had been a second as a se

HATE AT COMMENTS

نعرب عن تأييدنا اللهيئة الدولية من أجل الشفافية وغيرها من المنظات غير الحكومية التي تلتزم بمكافحة الفساد في المعاملات التجارية الدولية عن طريق تعبئة الوعي بالأخطار ورصد المفاسد.

وسوف تعدل إدارة الشؤون العالمية عن طريق الاتفاقات المتعددة الأطراف التي تحدد القواعد الدنيا لسلوك الشركات. فليس من مصلحة أحد السياح لمعايير السلامة بأن تنزلق إلى المستوى الذي أتماح وقوع كارثة بهوبال. وهشاك بجالات وضعت فيها الوكالات الدولية المعايير الضرورية، وتعتبر شهادة معايير استخدام الميدات المعتمدة عالميا نموذجا مناسبا لهذا المبدأ في التطبيق.

وكانت المحاولات السائقة الرامية إلى التفاوض بشأن وضع مجموعة شاملة من القوانين في إطار الأسم المتحدة قد أخفت في أوقات مسادها قدر كبير من المجابة. إلا أنه تتوافر الآن درجة كبيرة من الالتقاء حول المواقف والمصالح المشتركة المتعلقة بإنشاء نظام يدعم الأعمال التجارية ولكنه يجرم المفاسسد. (وفي الوقت الحاضر تسعى السولايات المتحدة، على سبيل المثال، إلى وضع مجموعة قوانين جمعية لكبح المارسات المتحدفة أن يتماوضا معا بشأن وضع مجموعة قوانين فعالة للاستيار الدولي، مع الاعتماد على عموعة قوانين فعالة للاستيار الدولي، مع الاعتماد على النجاح الكبير الذي حققته منظمة التعاون والتنمية في البجان الاقتصادي في إنجاز مجموعة قوانين اختيارية فيها المليان الاقتصادي في إنجاز مجموعة قوانين اختيارية فيها الميان المتحدة فوانين اختيارية فيها الميان المتحدة فوانين اختيارية فيها الميان والتنمية في المحتوادية فوانين اختيارية فيها الميان والتنمية في المحتوارية فيها

بين الدول الأعضاء فيها. وهناك بجال طيب تماما للتعاون من أجل تحقيق قدر أكبر من التنسيق بين الحكومات، على سبيل المنال، بشأن رصد الحسابات المصرفية غير المشروعة فيها وداء البحار والغش التجارى. وعلاوة على الحكومات، هنساك أدوار يمكن أن يقوم بها قطاع المنظمات غير الحكومية ، كما اتضح في نشاط الهيئة الدولية من أجل الشفافية.

وإضافة إلى ذلك، فنحن نميل إلى الاقتراح الذي يدعو إلى أن تقوم منظمة دولية \_ ربيا تكون المنظمة العالمية للتجارة لو كانت لديها القدرة على دلك ـ بالتفاوض بشأن مجموعة من القواعد المتعلقة بالاستثهار، ومنع شهادات الاعتباد مقابل رسم متواضع للشركات عبر الوطنية التي تقبل المبادىء الأساسية للسلوك السليم المنصوص عليها في مجموعة القوانين التي تناولناها تواً، وسيشكل هذا المخطط حافزا للشركات التي ترغب في أن تحظى بمكانة دولية، وقد يساعد في فضح المتسللين بليل الساعين لربح عاجل لا يستحقونه . ويجب أن ترحب الشركات عبر الوطنية المسؤولة \_ وهي الغالبية الكبرى ـ بوضع اتفاق عالمي واضح يعترف بملكيتها وحقوقها المعينة الأخرى .

قواعد للاتصالات والشبكات العالمية: من بين القضايا المثارة حديثا والمنطوية على أهمية كبيرة نظام إدارة الشئون العالمية الذي سيتواكب مع ميادين الاتصالات السلكية واللاسلكية والوسائط المتعددة السريعة التوسع والمتزايدة التعقيد والمتداخلة.

إذ تتطور تكنولوجيات الاتصالات، التي سوف تشكل الطريقة التي يعمل بها النساس ويقوصون بأعمالهم التجارية ويتسوقون ويسافرون ويسترخون ويديرون علاقاتهم الشخصية بسرعة كبرة. ويجري تطوير هذه التكنولوجيات وتطبيقها عن طريق الروابط المشتركة بين الشركات فيا جرت العادة على اعتبار صناعات متميزة منفصلة الاتصالات السلكية واللاسلكية، والتليفزيون، والترويح، واستخدام الحاسوب، والفضاء الجوي، وحتى السكك الحديدية والكهرباء وهي الصناعات التي أخذت هوياتها تصبح غير واضحة المعالم بشكل متزايد.

وتتاح في الوقت الحاضر خيارات تكنولوجية رئيسية: الكابلات المصنوعة من الياف ضوية مقابل الاتصالات اللاسلكية، والنظم الرقمية مقابل نظم الحسابات بالقياس، والاتصالات بواسطة الأقيار الصناعية ذات الارتفاع العلي والمنخفض. وتبزغ الآن إمكانات في شكل اتصالات متعددة الوسائط (من قبيل الهاتف اللذي يستطيع إرسال صور مرئية)، وشبكات تبادلية الفعل (حيث لا يعود التليفزيون جهازا سلبيا، بل يستجيب لمشاركة المشاهدين).

الارتفاح السريع في عدد أجهزة التلفزيون والراديو في البلدان النامية

وحدات لكل ١٠٠٠ من مواطني البلدان النامية .



إن في مقدورنا أن نميز في الوقت الحالي الشكل الإجالي لشبكل الإجالي للشبكسات الاتصال في المستقبل، ولكن الشكل المحدد سوف يعتمد بدرجة كبيرة على عملية المنافسة داخل السوق والهياكل التنظيمية على الصعيدين الدولي والوطني. ويعد الوضع الآن ممثلاً وإن كان يجري بسرعة أكبر للمنافسة بين الاتصالات في القرن التاسع عشر، عندما استجابت خطوط السكك الحديدية، والقنوات، والطرق، وخطوط الماك الحديدية، والقنوات، والطرق، وخطوط المات مختلفة من المبرعة، للإمكانات التكنولوجية الحديثة والمطالب المناصة بالعصر الصناعي الجديد.

واستجابة لهذه الإمكانات الجديدة، تتحول شركات الاتصالات الكبرى بسرعة من أجل تدعيم التحالفات عبر الحدود الصناعية والجفسوافيسة أو من أجل تحقيق وفورات الحجم، وإحداث أكبر عمليات دمج وانتقال ملكية شهدها العالم حتى الآن.

وسوف تتأثر عملية التغير التكنولوجي والاستجابة التجارية بصورة ضخمة بالسياسات الحكومية في الخصخصة، والتنظيم، وإلغاء القيود. وحتى الآن، تجري الأنشطة التنظيمية بصورة طاغية على الصعيد الوطني، وينطبق الأمر ذاته على المحاولات الطموحة لإنشاء اطرق سريعة مزدوجة الاتجاه للمعلومات " في البلدان الصناعية الكبرى، وقد طور معظم البلدان شبكات تستند إلى احتكارات وطنية في الاتصالات السلكية واللاسلكية، والإذاعة. بيد أن هناك أتارا عللية هائلة هذا الاتجاه.

ويقوم الاتحاد الدولي لـلاتصالات السلكية واللاسلكية بدور يستحق الاحترام ، وإن كان قليل البروز في تحقيق التوافق بين المعابير، وتقديم المساعدة التقنية للبلدان النامية، ولكن طريقة عمله قامت على أساس التعاون بين الاحتكارات الوطنية : وهو عالم آخذ في التلاثي الآن. وقد قامت الفاقية المبلات، والتي توفر القواعد المتعلقة بالمنافسة، بدور صغير جدا في هذا القطاع حتى الآن. وعموما، تعتبر الإدارة العالمية في هذا المجال متخلفة بدرجة كبيرة، وقد يطغى عليها في المستقبل القريب تسارع خطى التغير التقنى والتنمية التجارية.

وحتى على الصعيد الإقليمي يتخلف جهد الاتحاد الأوروبي لتحقيق التكامل عن الجهرد التي تقسوم بها قطاعات أخرى، ويسرجع ذلك جزئيا إلى عسادة تأميم الاحتكارات، ويجب أن تعطى الأولوية العليا لـدراسة كيفية إنشاء نظام لـلإدارة العالمية للإشراف على المجتمع المعلومات العالمي، من خلال نهج تنظيمي مشترك.

وفي هذه المرحلة، يكفي أن نضع صورة إجالية لبعض المشاكل التي يتعين لمثل هذا النظام أن يعالجها. وإحدى هذه المشاكل هي المنافسة. ففي الوقت الحاضر، تتمثل المهمة الرئيسية التي تواجه الحكومات في فتح الاحتكارات الوطنية المحمية أمام المنافسة. إلا أنه في الأجل الطويل، ستكون القضية الأساسية هي الشركات العالمية الضخمة، والتحالفات التي قد تكون قادرة على عارسة سيطرة احتكارية على تدفقات المعلومات، ويتسم هذا الموضوع بحساسية خاصة في ميدان الإعلام، حيث تسيطر حفنة من الشركات الآن على قنوات التلفزيون الفضائية. ومن الأمور ذات الاهمية الحيوية ضرورة أن تضع المنظمة العالمية للتجارة مجموعة من القواعد المتفق عليها تكفل تيسير الوصول للسوق في ظل نظام عالمي أكثر تحررا للاتصالات السلكية وإللاسلكية وتضع بعين الاعتبار الحاجة إلى ضهان المنافسة.

ويتمثل الشاغل الشاني في توزيع بعض الموارد النادرة عالميا، مثل حزم المرجات اللاسلكية، وقنوات الأقهار الصناعية (على الرخم من أن التغير التكنولوجي يخفف من هذه القيود في المجالين). ويعتبر التعاون المتعدد الأطراف عاملا رئيسيا لإقامة هيكل تنظيمي فعال ومنصف يأخذ في اعتباره البلدان التي لديها في الوقت الحاضر تكنولوجيا متخلفة. وأحد الطرق الملازمة للتوفيق بين هذه الأهداف هو بيع التراخيص لاستخدام الموارد النادرة بالمزاد العلني، وإعطاء البلدان الفقيرة توزيعا تفضيليا يجعل باستطاعتها أن تبيم ما يخصص لها أو تؤجره إذا لم تستخدمه.

وتعمل الخيارات التكنولوجية الجديدة على إزالة بعض مشاكل الوصول، بيد أن هـذه الخيارات لا تمثل إلا نواحى الوصول الطيعة. ولا تتوافر للفقراء سبل الوصول إلى الطرق السريعة مزدوجة الاتجاء للمعلومات، لأبهم يفتقرون إلى كل من الوسائل - الحواسيب الشخصية، وأجهزة الهاتف، وأجهزة تمويل الإشارات - والتعليم والمهارات المطلوبة لإدارتها على حد سواء. أما البلدان النامية الأكبر مثل المعين والهند، فقد بدأت عملية القفز إلى العصر الحديث مستخدمة في ذلك توليفة من القدرة التكنولوجية المحلية والمستمرين الأجانب باعتبارهم موردين للشبكات، إلا أن بلدانا عديدة ستحتاج إلى قدر كبير من المساعدة لإدارة هذه العلملية دون أن يتم تهميشها أو استغلالها، ومن المهم أيضا أن تكون هذه البلدان قادرة على القيام بدور نشط في عملية وضع المعاير، والتي سوف تؤثر في الأجبال المتبلة إن لم يكن الجيل الحالى.

وتتصل المشكلة الثالثة بالاتجار في السلم الأقل استصوابا. وقد تلوث تندفق المعلومات من خلال الشبكة الدولية للاتصالات (Internet) بالفعل، على سبيل المثال، بالفن الإباحي المعالج بالحاسوب. ومن المشكوك فيه أن تستطيع الحكومات وقف هذه الفنوات الجديدة للاتصال حتى لو أرادت ذلك. إلا أن هناك حاجة ملحة إلى تفاهم مشترك حول مايمكن تنظيمه، وما يجب تنظيمه على الصعيد الدولي.

السلع الأولية: بالنسبة للعديد من البلدان، تكون المناقشة حول تحرير التجاوة والوصول إلى الأسواق مناقشة أكاديمية إلى حد ما، لأن صادراتها تعتبر من المنتجات الأولية بصورة غالبة. وعموما، تعتبر الصادرات الصناعية ذات قيمة للبلدان النامية أكبر من قيمة المواد الخام، يما في ذلك النقط. إلا أن ذلك يعكس بشكل جـزي الأسعار الكاسدة للسلع، كما لا تزال المواد الخام تسيطر على الصادرات بالنسبة لعدد كبير من الدول الصغيرة المنخفضة المدحل، فقد استحدثت شيلي، التي تحولت في وقت مبكر إلى الإصلاح الاقتصادي الحروذات الاقتصاد المتطور ، عجموعة واسعة من الصادرات غير التقليدية في غضون العشرين سنة الماضية. بيد أنه في بدايسة التسييات، كان النحاس لا يزال يمثل ٥٠ في المائة من صادرات شيلي .

إن التنويع في التصنيع ليس سهله، أو ذا كضاءة بالضرورة. ويتمثل التدفق الاستثماري المباشر والمحدود إلى أفريقيا بصورة غالبة، في النفط والتعدين، وبدرجة أقل في الزواعة القائمة على المزارع الكبيرة، وليس هذا الاتجاه غير مستصوب من

حيث المبدأ. إذ إن بعض البلدان (أستراليا، كندا، وإلى حد ما الولايات المتحدة) أصبحت غنية اعتبادا على الصادرات من السلع، في حين حققت بلدان أخرى (ماليزيا، بتسوانا، ودول الخليج) نموا سريعا من صادرات المواد الخام.

ومع ذلك، تطرح السلع مشكلات خاصة، وعلى وجه الخصوص عدم استقرار الإيرادات. فقد لا تهتم البلدان الغنية كثيرا بمساندة اتفاقات السلع له لإيقاء على الأسعار شابتة .. مع أنها كمانت تشعر بسعادة بها يكفي للتساهل مع الاتحادات الاحتكارية بالنسبة لسلع أساسية مجهزة من قبيل الألومنيوم عندما كانت ملائمة لها، وأن تنفذ سياسات للدعم الزراعي بالنسبة لمزارعيها تنهك صراحة المبادىء التي توصى الآخرين بالالتزام بها.

والواقع أن الدعوى بشأن التركيز على تثبيت الإيرادات المواتية للمسوق بدلا من تنظيم أسعار السلع الأسامية، قد حققت انتصبارا جوهريا. إلا أن هذا الانتصار لم يتمثل في درجة من الدعم لموق تثبيت الإيرادات التابع لصندوق النقد الدولي، والذي كان يمكن جعل قوة كبيرة تساعد البلدان المنخفضة الدخل التي تعتبر الضحايا الأساميين في التحركات الشاذة في أسعار السلع الاستهالاكية وإيراداتها، ولو كان قد تم تعزيز هذا التسهيل كيا يشمل دعم الفائلة بالنسبة للبلدان المنخفضة الدخل، لساعد البلدان الأكثر حاجة إلى المساعدة، ولكنها أقل قدرة على تحمل تمويل القروض بشروط تجارية.

وفي عصر يشهد تغيرا تكنولوجيا سريعا، فإن الاستخدامات الجديدة للسلم الأولية وعمليات تطوير بدائل تركيبية تجعل ركوب قطار الأسواق الدولية للسلع ذي الارتفاعات والانخفاضات المفاجئة أشد صعوبة بالنسبة لكثير من المجتمعات المحلية المتخصصة التي تعتمد عليها. ويكفل التركيز والتخصص لمجتمعات التعدين والزراعة قدرا من القوة وعدم المرونة لا يسهل أن يتوافق مع وصفات السوق.

وسيتطلب ذلك أن تكفل الموارد المجمعة للشركات العملاقية، وقادة المجتمع، والدول، والمنظات الدولية ألا يحرم العالم من الكاسب للطلوبية بإلحاح من المؤاد الجديدة وتكنولوجيات الطباقة نتيجة لانبعاث السياسة المخاثية الدقاعية، ولا أن تستأصل بصورة فعالة من جراء الخسائر التي تلحق بالمنتجين التقليديين لمتجات متوعة متل السكر والمطاط.

## صندوق النقد الدولي والاستقرار الاقتصادي العالمي

على السرغم من الانفعالات التي أثسارتها مشروطية صندوق النقـد السدولي، فإن المشاكل ترتبط الآن عسادة بأساليب عمل النظام الاقتصادي العالمي ككل.

منذ خسين عاما مضت، وفر تأسيس نظام بريتون وودز قبواعد لأسعار الصرف والمدفوسات، بالإضافة إلى إنشاء سومستين جديدتين ــ صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ـ للإشراف على التعاون الدولي. وسوف نلقي نظرة فاحصة على هاتين المؤمستين بصورة منفصلة، وفي سيافات غتلفة، على الرغم من أن أدوار المؤمستين تتداخل بدرجة كبرة في بعض النواحي، وخاصة فيها يتعلق بقروض التصحيح الهيكلي.

#### نشوء النظام وتطوره

خلال العشرين سنة الماضية ، حدثت عولة للأسواق المالية الخاصة ، والتي تعد لل حد ما نتاجا للثقة الناجة عن نظام ما بعد الحرب . وإن سهولة حركة التدفقات المالية الضخمة ـ والتي تتجاوز الآن النجارة من حيث تأثيرها في أسواق العملة ـ تولد فرصا للاستخدام الأكثر كفاءة لرأس المال . بيد أنها تعرض أيضا بلدانا فرادى ، والاتصاد العالمي ككل ، إلى درجة أكبر من عدم الاستقرار . وفي الوقت نفسه ، فإن البلدان الكبرى أقل التزاما بالتعاون الاقتصادى الحكومي الدولي .

وقد أثارت عملية التكامل هذه تساؤلات حول دور صندوق النقد الدولي، الذي كان قد أنشىء أصلا للحفاظ على نظام يقوم على أساس أسعار صرف ثابتة لكنها قابلة للتعديل، وفي سنواتها الأولى، كانت هذه المنظمة نقوم بدور مهم في مساعدة البلدان التي تعاني من ضغوط تتعلق بالتصحيح بموجب هذا النظام. وقد أفضى النخلي عن الرقابة على الصرف وصعوبتها العملية \_ إلى أن تتحدد أسعار الصرف الرئيسية بصورة غالبة الآن حسب السوق، إلا عندما تكون مقيدة (وبصعوبة فقط) بالتزام بتحقيق التوافق الشامل للسياسات مثلها هي الحال في الاتحاد النقدي الأوروبي الذي لا يزال في مرحلة جنينية.

وسوف تساعد الأسواق المالية في أغلب الأحيان وإن لم يكن بشكل حتمي، على المساعدة في تصحيح الاختسلالات الرئيسية. ولقد مرت أيضا فترات طويلة شهدت فيها العملات درجة كبيرة من المبالغة في تقييم أسعارها أو خفضها من حيث القيمة الحقيقية، مما كمان له آثار جانبية خطيرة مثلما حدث مع نصو الاتجاه الحيائي في الولايات المتحدة عندما ارتفعت قيمة الدولار بقوة.

إن إحدى السيات المتصلة بالاقتصاد العالمي هي أن السيولة قد تحولت، في الواقع، إلى القطاع الخاص عن طريق أسواق رأس المال الدولية، ولا يمثل احتياطي العملة لدى صندوق النقد الدولي — حقوق السحب الخاصة في الوقت الحاضر، إلا نسبولة العالمية . وتقع مسؤولية الحفاظ على مستويات من السيولة الوائية تتوافق مع الاقتصاد الحقيقي المتوسع، على عانق المصارف المركزية، والتي ينظر إليها بصورة متزايدة (خصوصا في الولايات المتحدة، واليابان، وألمانيا، وفرنسا) على أنها مستقلة عن حكوماتها فضلا عن التحويد ولعل حمايتها عن الأحرد . ولعل حمايتها فضلا عن التحويدات العرضية فيا بين حكومات مجموعة السبعة عندما يتم تقديم النصائح بشأن الاختلالات .

ويتمثل أحد أوجه الضعف الأخرى في النظام الحالي في النباين الكامن بين البلدان التي لا تستطيع الحفاظ على سيولة خارجية كافية (أو قدرة على الدفع) إلا بالاقتراض من صندوق النقد الدولي له نظرا لأنها قد فقدت، أو أنها لم تكسب أبدا وصولا إلى الأسواق الرأسيالية الخاصة للوابلدان التي ليست لديها حاجة إلى التمويل الملك، وكان آخر بلد غني اضطر إلى الاقتراض من صندوق النقد الدولي هو المملكة المتحدة، منذ عامين مضيا، وقد استطاعت البلدان التي تصادف حالات متكررة من المحرز في الميزانية، أو حالات عجز في الحسابات الجارية، أن تمولها عن طريق الاقتراض بعملتها الخاصة في الخارج، ثم تخفض بعد ذلك بالتمتم بترف القدرة على الاقتراض بعملتها الخاصة في الخارج، ثم تخفض بعد ذلك

قيمة التزاساتها في التسديد. أما البلدان ذات الفائض مثل اليابان فلم تمواجه سوى الضغوط غير المباشرة المتمثلة في ارتفاع قيمة سعر الصرف الحقيقي، وفي نهاية الأمر، تمارس قوى السوق ضغطها الحتمي، غير أن البلدان الكبرى كانت قادرة في حالات كثيرة على إجراء التصحيح في خطى متمهلة، متجاهلة آثار سياساتها على البلدان الاخرى، وهناك نموذج بارز يتمثل في أسعار الفائدة طويلة الأجل المرتفعة على الصعيد العالمي والتي حدثت نتيجة للاقتراض الضخم من جانب الحكومة الأمريكية لسد العجز المستمر في ميزانيتها.

ويؤدي التباين في المساملة إلى حالة عدم استقرار في الاقتصاد العالمي ، ويارس ضغطا غير متنساسب على الاقتصادات الأضعف حتى تقوم بعملية تصحيح . وقد تحمل صندوق الشد الدولي بصورة مترايدة عن دوره الرئسي الأصلي إلى دور يكفل قيام المقترضين في البلدان النسامية والبلدان الشيوعية السابقية بتلبية الشروط المتشددة سياسيا للحصول على تمويل لميزان المدفوعات (ومعها ختم التصديق على اجتذاب تدفقات أخرى رسمية وخاصة).

ومع ذلك فقد أخفقت في السنوات الأخيرة برامج عديدة لصندوق النقد الدولي بصورة متزايدة حتى في تحقيق هذه الأهداف. فقد نهض صندوق النقد الدولي بصورة متزايدة بعسؤولية تمويل ميزان المدفوعات في البلدان المحفضة المدخل، ولاسيا في أفريقيا، التي تعاني من مشاكل عميقة الجذور مقترفة بإيرادات سلعية كماسدة، وديون خارجية، وأرجه فشل سياسية علية خطيرة، وفي حالات كثيرة مشاكل خطيرة تتعلق بعدم الاستقرار السياسي، والمشاكل المتزاكمة الاجهيار الاقتصادي. وقد عملت بعدم الاوات التقليدية المخاصة بالتبيت المالي والنقدي وتصحيح سعر الصرف، بشكل متباطىء لو كانت قد عملت أصلا، في هذه البلدان، وعلى الرغم من اتباع نهج طويل الأجل للتصحيح وتقديم القروض بشروط ميسرة بصوجب تسهيدات للتصحيح الهيكلي، فإن نشائح برامج صندوق النقد الدولي هذه كانت في أغلب الأحيان غيية للآمال.

وهناك مشكلة فات صلية تتمثل في استجبابية النظيام الاقتصادي السلولي غير المتكافئة للصلعات الكبرة. إذ إنه حيثها تصرضت مصالح بجموعة السبعسة لمؤثرات خطيرة تمت معالجة هذه الصدمات بسرعة وفعالية. فالانهبار الذي تعرضت له بورصة الأوراق المالية في عام ١٩٨٧ ، لم تكن له الآثار الفظيعة نفسها كها حدث في عام ١٩٢٩ ، لم تكن له الآثار الفظيعة نفسها كها حدث في عام ١٩٢٩ ، نظرا لأن السلطات في البللمان الكبرى قد تصرفت بسمعة وفي تناغم من أجل حقن اقتصاداتها بالسيولة . إلا أنها لم تتصرف بنفس هذه العجلة بعد حدوث أزمة المديون. فقد مضت فترة تتراوح بين أربع وخمس سنوات قبل أن تضاف مسألة خفض الديون إلى قائمة الحيارات، وحتى إلى يومنا هذا، لا تزال إجراءات تخفيف الديون، موضع شكوى، ولم تتقدم بالقدر الكافي .

لقد طولبت البلدان المستدينة بأن تخفض وارداتها (ومعدلات نصوها) وأن تحقق فائضا تجاريا بغية إجراء تحويلات صافية للدول الدائنة لها. وكان يتعين على أية حال إجراء تصحيح مؤلم. بيد أن انعدام الدعم المللي الخارجي وتخفيف الديون بشكل أكثر سخاة، جعلا عملية النصحيح أشد إيلاما واستطالة عما كان يمكن أن تكون عليه. ونتيجة لذلك، لا تزال هناك بلدان كثيرة في أفريقيا وبعض البلدان في أمريكا اللاتينية تصارع للتغلب على عواقب أزمة الديون.

وليست البلدان المستدينة هي التي تعاني وحدها من وعقد التنمية الضائعة فقد جلب التصحيح المتباين - والذي يتضمن انكهاشا إلزاميا من جانب البلدان المستدينة دون اتخاذ إجراء تعويضي يتعلق بسياسات الاقتصاد الكلي من جانب البلدان الدائنة - نزعة انكهاشية إلى الاقتصاد العالمي . وأصبح النمو والعهالة في بلدان العالم الغية أقل مما كان يتعين أن يكونا عليه لو أن البلدان النامية كمانت قادرة على التوسع بمعدلات أقرب إلى إمكاناتها الإنتاجية .

# إصلاح النظام

في عالم يتسم بعولمة أسواق رأس المال الخاصة يصبح من غير المحتمل أو من غير المستصوب إعادة إنشاء نظام لأسعار الصرف الثابتة وسيطرة القطاع العام القوية على النظام النقدي الدولي . فقد أفلت مارد السوق فعلا من الزجاجة ، بيد أن هناك مهام لها شمأنها يتعين على صندوق النقد الدولي أو أحد الأوصياء الآخرين على النظام المالي الدولي اقتيام بها ، وهي مهام تزداد إلحاحا .

عدم استقرار النظام والتنظيم الحذر: يتميز النظام الدولي الحالي بالمرونة، ولكنه يعاني أيضا من بعض أوجه القصور الكبيرة التي يقتصي الأمر أن يعالجها إصلاح النظام الاقتصادي الدولي. ولعل أكثرها خطورة هو خطر عدم الاستقرار في نظام على درجة عالية من التكامل والاعتباد المتبادل يعتمد بصورة حصرية تقريبا على الانضباط الذاتي للحكومات وآليات التصحيح الخاصة بالأسواق.

ومن شأن اعتباد النظام النقدي الدولي على أسواق رأس المال الخاص أن يعرضه خطر انهيار الثقة في النظام تكل. والتاريخ الاقتصادي تتناشر في مسيرته الانهياوات المالية، ولم يكن مستطاعا تفادي حدوث انهيار مصرفي عالمي في الثمانينيات إلا لأن البلدان النامية المستدينة أجبرت على الاستمرار في تسديد مدفوعات الفائدة، ومن شم أمكن تجنب إعسار المصارف على نطاق واسع ومن شأن تنامي الاعتباد المللي المتبادل أن ينزيد من خطر انتشار الهلع إذا ما انهار النظام في إحدى نقاطه الأضعف. ولايمكن التنبؤ بالمكان الذي سيومض فيه البرق في المرة التالية، إلا أن القلق بشأن الأسواق في بعض المستندات المالية الجديدة، مثل الصكوك المشتقة، تعتبر بمنزلة تحدير يندر بالعواصف المقبلة التي يمكن أن تهدد النظام. ومن الضروري أيضا أن توضع في الاعتبار بعض العوامل الجديدة المزعزعة للاستقرار مثل الدور الذي تقوم به المبائغ الفخمة من أموال المخدرات.

وتقع مسؤولية الإنراف المصرفي على الصعيد العالمي في الوقت الحاضر على عاتق رجال المصارف المركزية اللدين يجتمعون تحت رصاية مصرف التسويات الدولية بمدينة بازل في سويسرا. ولقد كان للحهود التي بـ فلوها لتعزيز السيولة في المساوف في غتلف أرجاء العالم عن طريق نسب كفاية رأس المال، أشار بعيدة المدى في السلوك المصرفي. أما أسواق الأوراق المالية فتقع مسؤوليتها على عاتق مجموعة غير رسمية أخرى، وهي المنظمة الـدولية للجان الأوراق المالية. ويحتمل، إن لم يكن مؤكدا، أن تكون هذه الشكات هي أفضل دفاع ضد إحفاق النظام، وإحدى المهام ذات الشأن لمجلس الأمن الاقتصادي المقترح هي مداومة الإشراف العام لا بالتدخل في أساليب عمل هذه الهياكل الإشرافية التعاونية، بل بتقصي ما إذا كانت كافية ومناسبة، وأن يتصرف في الوقت المناسب عندما يتهددها الحنطر.

التصحيح وصندوق النقد الدولي: ستكون هناك حاجة متراصلة إلى التصحيح بعيد المدى، وخصوصا في البلدان النامية والبلدان الشيوعية السابقة التي تعاني من العجز والمديونية بدرجة خطرة، والتي لا تستطيع أن تغطي حالات العجز بالاقتراض من السوق.

وفي بعض الحالات، كان التصحيح مؤلما ومثيرا للسخط، نظرا لأنه لم يجم أساسا أو فقط عن إخفاق السياسات المحلية، بل عن الصدمات الحارجية، وعن الميوب القائمة في بلدان أخرى لم تتعرض لضغوط عماثلة لتقوم بالتصحيح. والأمر الذي نختلف فيه مع بعض منتقدي النظام الاقتصادي الدولي، هو جعل صندوق المتقد اللولي كبش الفداء فيا يتعلق بإخفاقات تكمن في أماكن أحرى وعلى الرغم من أن هناك انتقادات مشروعة لبرامج معينة للصندوق، فإن الكثير مها يتعلق بتجربة التطبيق المكثف للمشروطية في الماضي. وعلى الرغم من الانفعالات التي أثارتها مشروطية صندوق النقد الدولي، فإن المشاكل تكمن الأن في أغلب الأحيان في أساليب عمل النظام الاقتصادي العالمي ككل وليس صندوق النقد الدولي.

وقد أقام بعض البلدان المقترضة وأحدثها الهند والمكسيك علاقات مُرضية وعملية مع الصندوق. ويرحب معظم عملاء صندوق النقد الدولي الآن بمساعداته، ويودون لو حصلوا على المزيد منها، وهم يرون أن المشكلة تتمثل أساسا في الافتقار إلى الموارد الخارجية لمواجهة تأثير التصحيح، ومن ثم تصبح التكاليف الاجتماعية للتصحيح مرتفعة جدا بدرجة لا تسمح بتبريرها سياسيا.

وفي بلدان عديدة، يمكن تحقيق إجماع سياسي حول ضرورة التصحيح بشرط أن يكون هناك إطار زمني واقعي، وآفاق للانتعاش المبكر لمستويات المعبشة والذي يدعمه تمويل خارحي كاف. وحيث يكون إصلاح السياسات مفاجئا وقاسيا بدرجة كبيرة جدا، وحيث يبالغ في الاعتباد على التصحيح بدلا من دعم التمويل الخارجي، يكون هناك احتمال أن تفقد البرامج التأييد الجهاهيري وتفشل، مثلها حدث لبرامج عديدة في أفريقيا.

ويتطلب الوفاء بهذا الدور بفعالية تمويلا كبيرا للتصحيح، وهناك حاجة ملحة تتمثل في توسيع قدرة صندوق النقد الدولي على توفير دعم لميزان المدفوعات من أجل تمويل حالات العجز والصدمات الدورية ، على سبيل المثال من خلال تمويل تعويضي منخفض المشروطية مع تمويل ميسر عن طريق نافذة تخصص للبلدان المخفضة الدخل.

التعاون الاقتصادي الدولي: تتمثل أخطر عبوب صندوق النقد الدولي في الوقت الحاضر في أنه انحرف بعيدا جدا عن دوره الأصلي في الإشراف على النظام النقدي الدولي والقدرة على ضهان ألا تكون السياسات الاقتصادية المحلية في البلدان الكبرى غير متسقة بصورة متبادلة مع بقية أطراف المجتمع الدولي أو ضارة بها .

وهناك بعض المضاعفات المحددة يتعلق أولها بأسعار الصرف: إذ إن النظام المرن فلمه الأسعار لا يعمل بالصورة المرضية التي ينبغي أن يكون عليها. فهناك قدر كبير من التقلب وسوء تكافق خطير في أسعار الصرف المهمة، وعلى الرغم من أن هناك أفكارا تقنية مناسبة متداولة لمحاولة تنظيم أسعار الصرف داخل حزم عريضة، فإن التقلة الأساسية هي أنه يتعين على البلدان الكبرى أن تطور عادة التشاور الأوثق بشأن سياسات الاقتصاد الكلي المفضية إلى تلاقي وجهات النظر. وهنا، تتوافر لنظام النقد الأوروبي، وغم الصعوبات الأخيرة التي يواجهها، تجربة فعالة من حيث إنه حقق فعلا درجة بارزة من التقارب وخصوصا في سياسات مكافحة التضخم والسياسات النقدية.

ونود أن نرى أيضا صندوق النقد الدولي وقد أصبحت لديه قدرة أكبر على دعم السعار الصرف الاسمية، حيث لا تكون هناك مبالغة كبيرة في تقييمها، وذلك لمصلحة استقرار أسعار الصرف. وأن إدخال آلية الدعم المشترك للعملات أخيرا داخل اتفاق التجارة الحرة الأمريكا الشهالية، بالتوازي مع المحاولات المتواصلة لتثبيت الأسعار الاسمية داخل نظام النقد الأوروبي، يوحي بوجود وعي بمزايا الاستقرار. وهنذا المنطق سليم على الصعيدين العالمي والإقليمي على حد سواء. ومن الممكن تحقيق تقدم ملموس في الاجتماحات الدورية للسلطات ذات الصلة بها فيها محافظ المسارف المرتزية، تحت رعاية صندوق النقد الدولي، وذلك لضهان تحقيق التوافق في السياسات النقدية والمالية.

وثانيا: وهو يتصل بها سبق، يجب على الصندوق أن يقوم بدور وفيع المستوى وأكثر نضاطا في مراقبة سياسات الاقتصاد الكبرى، بها في ذلك إجراء مراجعات متنظمة ومفصلة لسياسات الاقتصاد الكلي تقوم بها المدل الاغضاء في المجتمع الدولي، الصناعية منها والنامية على حد سواء، وعلى الرخم من أن المراقبة تشكل بالفعل جانبا من ولاية الصندوق، فإن المعاملة المبياية للبلدان المقترضية تعتبر مشكلة عميقة الجلور، ومن الممكن معالجتها جزئيا بجعل رأي صندوق النقد الدولي أكثر فعالية في إدارة الاقتصادات الكبرى، وهو ما يمكن أن يحدث لو توافر على الصعيد العالمي النوع نفسه من الالتزام بتقاوب السياسات مثلها هو قائم في الاتحاد الأوروبي.

والشا: أن فعالية ومصداقية الصندوق سوف تتعزز عن طريق زيادة إصدار حقوق السحب الخاصة . إن اقتصادا عالميا متناميا يتعللب توسعا مستمرا في السيولة الدولية . وعلى الرغم من أن بعض البلدان قد اعترضت على الإصدار الضخم والعام لحقوق السحب الخاصة ، لبواعث عامة تتعلق بمكافحة التضخم، فإن ثمة بلدانا عديدة لا تتوافر لما بسهولة فوص وصول ميسر إلى أسواق رأس المال الخاصة للحصول على السيولة . وقد دعا المدير العام ميشيل كامديسوس إلى إصدار جديد لحقوق السحب الخاصة ، وهد موضوع أثاره العديد من البلدان في اجتماع صندوق النقد الدولي في مدريد في شهر أكتوبر 1998 . وينبىء الموقف القوى الذي المختب المبادات يقضايا الإدارة الاقتصادية . ويحظى صندوق النقد اللدول بطهور نهج جديد يتعلق بقضايا الإدارة الاقتصادية . ويحظى صندوق النقد الدولي بمساندة قوية من أجل القيام بدور أكبر، من جانب البلدان النمامية ، التي ترى فيه وسيلة الإقامة نظام أقوى يستند إلى قواعد لإدارة شوون المجتمع العالمي .

صندوق النقد الدولي والتنمية: أصبح صندوق النقد الدولي بصورة متزايدة الملاذ الأخير للحصول على القروض بالنسبة للبلدان، ولاسيا في أفريقيا، التي تعاني من صعوبات تبعث على السأس تتعلق بالإحسار خارجيا، والفقر المفرط، والتصحيح. وقد تداخل دور صندوق النقد الدولي نتيجة لذلك ويشكل متزايد مع دور المؤسسة الإنهائية الدولية التابعة للبنك الدولي. ويحسب لصندوق النقد الدولي أنه استطاح أن يجول نفسه من غول يبعث على الرهبة إلى مصدر مقبول للمساحدة التساهلية. على أنه ينبغي ألا يندمج صندوق النقد الدولي بصورة أوثن مع البنك الدولي ليصبح، في واقع الأمر، وكالة للتنمية. إذ إن ذلك لن يؤدي فقط إلى الخلط بين أدوار المسات. بل إلى أنه سيدفع بصندوق النقد اللدولي إلى اتجاء خاطىء تماما. إذ إن لصندوق النقد الدولي دورا قيا في تمويل البلدان النامية، وهو دور ساهم في تعزيزه موقق التصحيح الهيكلي المعزز، والذي يقدم القروض بشروط تساهلية جدا إلى البلدان المنخفضة الدخل. وبوسعه أن يقدم المزيد في هذا المجال، وأن يعيد تقييم مارسة فض روسوم ذات صلة بالسوق، الإتاحة درجة أكبر من التساهلية في تناسب عكسي مع القسدرة على السدفع، على أن دوره الأساسي طويل الأجل ينبغي أن يتمثل فيا استعدفه له مؤسسوه، أي توفير الإشراف على نظام النقد الدولي ككل، وليس فقط على أعضائه الأشد عوزا

صنع القسرار: ينشأ العديد من المشاكل في نظام النقد الدولي من الافتقار إلى الإرادة لإجراء التصحيح بسرعة ويصورة جذرية في البلدان الصناعية الكبرى، ومن التمثيل الناقص للبلدان الفقرة في إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية. وهذه المشكلة يمكن معالجتها بصورة واقعية بوسائل عديدة.

ولقد أوصينا من قبل بإنشاء مجلس الأمن الاقتصادي لإعداد مسح عام للاقتصاد لعالمي.

كها أنه يتعين إصلاح هياكل صنع القرار في مؤسسات بريتون وودز، فمن جهة أولى، يقتفي الأمر حعل أعهالها وقراراتها أكثر انفتاحا وشفافية. وفضلا عن ذلك، ينبغي جعلها أكثر ديمقراطية بمعمى أن تبتعد تماما عن الهيمنة القوية لعدد صغير من الاقتصادات القوية، ولعل أشد الطرق وضوحا لتحقيق ذلك هو تعديل أوزان الحصص، التي تحكم كم عدد الأصوات التي تكون للدول الأغضاء ومن ثم مسؤوليتها وامنيازاتها لكي تعكس الواقع الاقتصادي.

ولقد كان القصد دائما أن يعكس عدد الأصوات الوزن الاقتصادي. وسوف يعني هذا في التطبيق استخدام أرقام الناتج المحلي الإجمالي استنادا إلى تعادل القوى الشرائية وليس الناتج المحلي الإجمالي التقليدي، وهو تغير سوف يغيد بشكل عام البلدان النامية، وفي الوقت الحاضر، يستخدم البعض، المقايس الجديدة المتعلقة بنصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي والناتج القومي الإجمالي للتدليل على أن بلدانا معينة ليست فقرة بالدرجة التي تؤهلها للحصول على مساعدة. بيد أن النتيجة الطبيعية المتربة على ذلك، هي أن لها أهمية اقتصادية كافية تؤهلها لتعزيز حقوقها في التصويت، يتم تجاهلها.

ولقد قامت «اللجنة المؤقتة» بدور مفيد عندما أتاحت للوزراء الفرصة لإجراء مناقشة بشأن القضايا المالية فيها بين الاجتهاعات السنوية، ويمكننا تصور قيام مجلس الأمن الاقتصادي بالكثير من وظائفها، بيد أن إجراء بعض الإصلاح في هذه اللجنة هو أمر مستصوب في حد ذاته ومن أجل إرساء سوابق لمجلس الأمن الاقتصادي: وقف قاعدة إلقاء الخطب الوزارية (التي يمكن بدلا من ذلك قبولها للعلم بها وتسجيلها بصورة آلية)، وتخفيض حجم الوفود، وإنشاء لجان فرعية للنهوض ملائفة الحادة.

#### المساعدات الإنهائية ومحاربة الفقر

في عساد كبير من الساول يجري اقتسسام فوائد النمو بطريقة غير منصفة بسالمرة، ويتم إغفسال أنساس كثيرين في عمليسة التحديث أو حتى يضحى جم.

عندما عرضنا لمؤسسات اتفاقية بريتون وودز، حددنا عنصرين منفصلين: الالتزام في فترة ما بعد الحرب بتوفير الاستقرار النقدي، ودعم التنمية على الصعيد الدولي. وقد شمل الاتجاه الأعير، في مراحله الحرجة، تعمير أوروبا في فترة ما بعد الحرب، ويشمل الآن بلدان مابعد مرحلة الشيوعية، ولكنه يعنى أساسا بالبلدان النامية.

وتتوافر الآن تجربة حبيرة فيا يتعلق بالأساليب المختلفة للتنمية، وليس هـ فما هو المكان المناسب لمحاولة عصرض الآراء المتعلقة بالأسباب الأساسية للفقر وطرق علاجه، بيد أنه من الأسور ذات المغزى أن هناك اتضاقا عريضا في الرأي بشأن المعليد من المعناصر: التزام قوي طويل الأجل بتحقيق معدلات مرتفعة من الادخار والمستلجء ذيادة الفرص الممكن إتباحتها إلى الحد الأقصى من خيلال نظام تجلي، خيلومي

المنحى، إطلاق سراح القطاع الخاص من إسار الضوابط البيروقراطيمة، تفهم أهمية تعزيز الاستدامة البيئية، الاستقرار المالي، خلق بعد اجتهاعي قوي للسياسات يؤكد التعليم (ولاسيا للمرأة)، والصحة، وتنظيم الأمرة.

ويوفر الاتفاق العريض في الرأي في الوقت الحاضر، بشأن عناصر التنمية والتحول الناجحي، فرصة لم تكن متاحة عندما كان العالم مستقطبا أيديولوجيا، فرصة لتجربة نهج تعاوني من أجل التنمية يعتمد على تعاقد ضمني تكرس بعوجبه الحكومات التي تتلقى المساعدة جهودها من أجل تحقيق التنمية طويلة الأجل ويمترم المجتمع المانح تمهداته بتقديم الدعم المالي.

وهذا لا يعني القول إن عملية الننمية والقضاء على الفقر عملية سهلة. بيد أن الطريق الذي سلكته بعض البلدان، ولامسيا في شرق آسيا، قد وفر الأمل في أنه يمكن، بالإرادة السياسية، تحقيق النمو السريع مقترنا بالتخفيض الناجح للفقر. وتوفر الورة المعلومات، إمكانات هائلة للفقراء، فضلا عن الأغبياء، من أجل توفير فرص الوصول إلى المعرفة التي تستطيع رفع المستويات المعيشية وتحسين نوعية الحياة، يشرط أن يتعلم الناس، ويتدربوا على الاستفادة منها.

يبد أنه في عدد كبير من الدول، يجري اقتسام فوائد النمو بطريقة غير منصفة بالمرة، ويتم إغفال أناس كثيرين في عملية التحديث أو حتى يضحى بهم، إن المطلب الضاغط الآن هو تحقيق منافسة دولية ومنح مكافآت مرتفعة لرأس المال النادر والمعرفة البشرية. وقد يفضي ذلك إلى توسيع الخط الفاصل بين الأغنياء والفقراء داخل المجتمعات ما لم تكن الحكومات على درجة عالية جدا من الوعي والتقدير، وتلتزم بضان حصول كل المجتمع على الأصول الإنتاجية، والأرض، والتعليم.

وتقتضي مكافحة الفقر توافر إدارة جيدة، والتزاما بتحقيق التنمية على الصعيد الوطني مقترنة بيئة اقتصادية دولية داعمة. والمشكلة الرئيسية هي كيف يمكن لإدارة عسنة لإدارة شؤون المجتمع العالي أن تساعد البلدان التي يتفاقم فيها الفقر، ، والتي تقع أساسا وإن لم تكن جميعها في أفريقيا. إذ إنه حتى في الأماكن التي تحقق فيها تقدم ملموس في رفع مستويات المعيشة، كما حدث في شبه القارة الهندية وجنوب

شرقي آسيا، لا يزال هناك متات الملايين مهمشين وفقراء بصورة بائسة، وكثيرا ما كان ينظر إلى التحدي الدني يشكله الفقر الواسع النطاق من منظور المساعدة الإنباتية، وعلى وجه الخصوص المعرنة المتعددة الأطراف. وسوف يظل هذا عنصرا حاسيا ناقص الموارد، بيد أنه لابد من أن تكمله عوامل أخرى، وخصوصا تيسير فوص وصول الصادرات كثيفة العالة إلى الأسواق. على أنه ليس هناك شيء يمكن أن يحل من حيث الأهمية، على الالتزام السياسي الداخل بالتغلب على الفقر.

# التنمية والمساعدات: إعادة التفكير في مبادىء الإدارة

تتعرض برامج المعونة الرسمية في الوقت الحاضر لضغط متزايد في بلدان عديدة . ويذكر مايسمى بإجهاد المعونة لتفسير السبب في أن العالم الغني يحقق بالكاد (ويصعوبة متزايدة) نصف الهدف الذي يقضي بتخصيص ٧٠, في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للمعونات الإنهائية الرسمية . ويحلول عام ١٩٩٣ ، هبطت مستويات المعونة إلى ٢٩, وفي المائة ، وهو أدنى مستوى منذ أن تحددت هذا الأهداف .

وتذكر أسباب متعددة لإجهاد المونة هذا، أولها: أن بعض البلدان الغنية نسبيا مشخولة الآن بمشاكل محلية. وأن الأمر يتطلب توافر بعض الشجاعة السياسية من أجل إرسال الأموال إلى الخارج عندما يكون هناك أناس في بلدك فقراء، وبلا مأوى، ومتعطلين. على أن هذه المشكلة ربيا كانت مبالغا فيها. إذ إن الاستجابة أثناء العديد من حالات الطوارىء تكشف عن منابع عميقة للتضامن البشرى يمكن استغلالها

وثمانيها: أن المعونة تعرضت لدعاية صحفية سيشة جدا، حيث هوجمت البرامج من جميع نواحيها من جالب أناس يشعرون بالقلق إزاء الإسراف، والمال البيئة في البلدان المتلقية. وتين والفساد، وانتهاك حقوق الإنسان، وإهمال البيئة في البلدان المتلقية. وتين التقييات الجادة لبرامج المعونة أن هذه الشكاوى مبالغ فيها في أحيان كثيرة، أو أنها ببساطة خاطئة، إلا أن هناك عددا من البرامج المعينة يكفي لإثارة شكوك خطيرة في عقول المعنين بذلك حتى الملتزمين، وهناك شكاوى في الجانب الآخر حول مصروفات الحراء الأجانب .

وثالشا . أن الجهات المانحة تستخدم برامج المعونة في أحيان كثيرة لتعزيز الصادرات أو أولويات الأمن . إذ إن نصف ميزانية المعونة الأمريكية الهزيلة ، على سبيل المثال، تذهب إلى مصر وإسرائيل ، وحيث تطغى المصالح الذاتية على إيثار الغير، يصبح التشكيك في النوايا في البلدان المانحة والمتلقية على حد سواء أمرا غير مستغرب .

ولا يزال مبرر المطالبة بالمعونة التساهلية الضخمة قاهرا وملحما بالنسبة للبلدان التعطيع أن تجمع قدرا كافيا من رأس المال الخاص من أجل إدامة التنمية، والتي تلتزم باستخدام الدعم الخارجي من أجل تحقيق الأغراض الإنهائية الحقيقية. وفي المناتم من أدب في المائة من الناتج المحلي ولهذا السبب، فنحن نويد تماما هدف تخصيص ٧٠ وفي المائة من الناتج المحلي الإجمالي للمساعدة الإنهائية الرسمية. ومع ذلك، فنحن نسلم بأنه ينبغي إعادة التقدير في بعض الآليات والدوافع التقليدية لتقديم المعونة. وبالنسبة لغالبية البلدان النامية، ستكون النجارة وخصوصا فرص الوصول إلى أسواق البلدان الصناعية لمن تكون فقط سمة داعمة وتكميلية أهم كثيرا من المعونة، والمساعدة الرسمية يمكن أن تكون فقط سمة داعمة وتكميلية المدالة العملية، وليست بديلا عنها، ولكنها قد تعني، في حالات معينة، الفرق بين المنية المستدامة والفقر المستمر، بل وين الحياة والموت.

وعلى الرغم من أن الحجج المتعلقة بالنوعية والأهداف لا تزال مهمة، فإن العالم يتجه الآن إلى مفهوم جديد لمضمون المعونة، وإلى فلسفة جديدة للمعونة، ولهذه الفلسفة عناصر عديدة، أحدها يتمثل في فكرة التضامن بين الناس والتي قد تضيع في المعونة التي هي مجرد انتقال من بيروقراطية إلى بيروقراطية، ويرتبط بهذه الفكرة مفهوم المشاركة الإيجابية من جانب الناس داخل البلد المتلقي في تصميم المشاريع وتنفيذها.

ومن ناحية المانح، تعني هذه الفلسفة الاستفادة من تجربة برامج المنظهات غير الحكومية، وهي برامح صغيرة وإن كمان التراكم بحيلها لبرامج كبيرة، ولا سيها تلك المتسمة بموعية ابتكارية. وهناك أمثلة عديدة - تتدرج من التنمية الحرفية في المكسيك لمل كفاءة الطاقة في جامايكا - لكيفية إسهام المنظهات غير الحكومية إسهاما كبيرا على الساحة. ونحن نؤيد بقوة الأفكار الماعية للبريخة المشتركة لمحونة المنظمة غير الحكومية ، والتي تمارس في عدد من البلدان المانحة مع نسبة ثابتة من المعوبة الرسمية لزيادة حجم الأولى وفعالية الأخيرة .

ويتضمن عنصر آخر في هذه الفلسفة الجديدة تغير العلاقة بين الحكومات المنابحة والمتلقية، من الإحسان والاتكال إلى الاعتباد المتبادل والالتزام التعاقدي المشترك، وسيتعين على الفكرة القائلة إن المعونة هي شكل من أشكال الأهبال الخيرية المحوية الدولية أن تفسح الطريق أمام المفهوم الذي يعتبر المعونة شكلا من أشكال المدفع مقابل خدمات مقدمة، حيث تعمل البلدان النامية، على سبيل المشال، كوصية على الأنواع النادرة والتنوع الأحيائي، وكمديرة للحواج المدارية.

ومن بين الألبات السياسية المقترحة للأعد بنهج جديد يقوم على المصالح المتبادلة نظام التعاقدات بين البلدان المانحة والمتلقية والذي يجري بموجب التفاوض بشأن صفقة لتقديم المعونة وتخفيف عبء المديون مقابل تقديم مجموعة متنوعة من الحدمات البيئية. ومن الواضح أن أفكارا من هذا القبيل يتعين معالجتها بحرص نظرا لأنه لن يتم إبرام هذه العقود بين أنداد متساوين، كها أنها ستكون غير ملزمة، ويمكن أن تكون وسيلة لأشكال خفية من السيطرة، ومع ذلك، فإنه يتعين دواسة هذه الفكرة بحرص في ضوء تجربة بعض البلدان (مثل هولندا والنرويج) والتي وضعتها موضع التجريب.

البنك اللوبي ووكالات التنمية الأخرى المتعددة الأطراف: تعتبر مجموعة البنك اللوبي ووكالات التنمية الأخرى المتعددة الأطراف: تعتبر مجموعة البنك في النضال العالمي ضد الفقر. وذلك بسبب قدرتها على تعبئة وتسبق وتوجيه الموارد بصدرة فعالة، وتأثيرها الفكري في السياسات. بيد أن هناك حاجة إلى إعادة التفكير في دور البنك. إذ إن الأهمية المتزايدة للمنظات غير الحكومية الصغيرة التي تعمل مع الفقراء قد شككت في فعالية مؤسسة دولية كبيرة تعمل في مجال السياسات الاجتماعية ورامج مكافحة الفقر الجياهيرية. كذلك أثمار اللور المتزايد للقطاع الخاص على المصعيد الدولي عن طريق أسواق رأس المال والاستثبار المباشر وعليا في البلدان المناعية، قضية مدى الحاجة إلى البنك باعتباره وسيطا ماليا، وما إذا كانت وكالة قطاع عام تقدم القروض للقطاع العام تعد مناسبة في بيشة أكثر ترحيبا، بالتنظيم الحاص للمشروعات.

وإضافة إلى ذلك، فقد تعرض البنك لبعض الهجهات المؤذبة، ولا شك أن هذه للمؤسسة قد وقعت في أخطاء في الماضي، تماما مثلها تفعل الشركات الخاصة والوكالات العامة. بيد أن سجلها الشامل في تحقيق عائد اجتماعي جيد على استنواراتها في مجال التنمية يثير الإعجاب، كها أن موظفي هذه المؤسسة يتمتعون باحترام عام بسبب مهاداتهم المهنية، وتستحق هذه المؤسسة وينة ومستمرة.

وعلاوة على ذلك، فنحن نؤيد تأييدا لا لبس فيه فكرة استمرار قيام البنك بدور رئيسي في تمويل المساعدات التساهلية، إذ إن بلدانا نامية عديدة منخفضة الدخل لن تكون قادرة لسنوات كثيرة قادمة على الحصول على تمويل تجاري للاستثهار بالحجم المطلوب من أجل انتشالها من الفقر. وبالنسبة لهذه البلدان، تعتبر جمعية التنمية الدولية بمنزلة دعم حاسم، والأهم من ذلك أنها مفيدة نظرا لأنها تخلو من التأثير المشود لقيود عمليات التوريد والشروط السياسية المرتبطة بالمعونة الثنائية.

على أن البنك يصارع لجمع الاستعاضة اللازمة لموارد جمعية التنمية المدولية التي تتم كل ثلاث سنوات، ولكي يحمل المانحين على احترام تعهداتهم، وفي الوقت الحاضر، هناك خطر ماثل بحدوث انهيار في الموارد الفعلية. وتعد الموارد المحدودة المتاحد الآن أحد الأسباب التي أدت إلى "إخراج» بعض البلدان منخفضة اللخل «من نطاق استحقاق القروض» المقدمة من جمعية التنمية الدولية قبل الأوان، عما اضطرعا إلى الاقتراض بشروط تجارية وخلق مشاكل خدمة اللدين. كما أفضى أيضا إلى معاملة البلدان المؤهلة للحصول على دعم جمعية التنمية الدولية، معاملة متشددة.

على أن مشكلة موارد جمعة التنمية المدولية رباكانت أحد أعراض «صعوبة» أشد عمقا. إذ إن البنك الدولي يعاني من المشكلة العامة المتعلقة بإجهاد المعونة في بلدان العالم الغني، ومن جراء تحويل الموارد من معونات متعددة الأطراف إلى معونات ثنائية أو إقليمية. كما أن التحول الذي طراً على أوروبا الشرقية، وهو تحول لا تخفى أهميته، يتسبب في خلق طلب إضافي على موارد الجهات المانحة. وقد أعيد توجيه الانتباه والاختصاص إلى هذه الاحتياجات الحادة على حساب الاحتياجات الطويلة الأمد للبلدان النامية، وهو ما أثر أيضا في نشاط الدنك.

ويتمثل أحد شواغلنا الأساسية من منظور الإدارة العالمية في التنوصل إلى طريقة لتجنب المساومات العسيرة الدورية التي تدور بشأن استعاضة موارد المؤسسة الإن أثية الدولية، والمعرضة لتقلبات الزاج السياسي في البلدان الصناعية الرئيسية. ويمكن لجمعية التنمية الدولية، باعتبارها أهم مصدر مفرد لتقديم المساعدة المالية التساهلية للبلدان الأشد فقرا، أن تستفيد من الالتزام طويل الألمي وسوف نتناول بالمناقشة الآليات المختلفة لذلك في نهاية هذا الفصل.

بيد أن قضايا الإدارة العالمية المتعلقة بدور المونة التي يقدمها البنك، لا تتصل فقط بالأموال. إذ إن الشفافية، والملكية المحلية وبناء القدرات، والأساليب القائمة على المشاركة في العمل مع الحكومات الوطنية والمحلية، والمبادىء التوجيهية المتعلقة بفاعلية المحونة والتي وضعتها لجنة المساعدة الإنهائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، تنطبق جميعها على البنك الدولي فضلا عن المؤسسات الإنهائية الأخرى.

وهناك مسألة أخرى تعلق بدور البنك كوسيط مالي: وهي إلى أي مدى يستطيع أن ينأى بنفسه عن عملية (إخراج البلدان التوسطة الدخل من نطاق استحقاق المعونة. إن رأس صال القروض الخاصة يكون متاحا في أغلب الأحيان دون قيد للبلدان النامية المستدينة ذات الجدارة الانتهائية ، ويقدم عموما بأسعار فائدة رخيصة دون المشروطية المرتبطة بقروض البنك. ومع ذلك ، لايزال هناك دور رئيسي يتعين على البلك أن يقوم به . إذ لا يمكن في أحيان كثيرة تنفيد مشاريع البئية الأساسية الضخمة - الكهرباء و الطرق ، الاتصالات السلكية واللاسلكية - المفتوحة الآن أمام الفطاع الخاص دون الدعم التفني والسياسي، والضهانات ، والمشاركة في التمويل من القطاع الحاب هيئة مشل البنك الدولي . وفضلا عن ذلك هناك بلسدان عديدة لم يتم حابله وقة والتمويل بشروط تجارية .

وفضلا عن ذلك، ليس هناك من سبب يدعو البنك الدولي إلى عدم استخدام مكانته البارزة في الأسواق من أجل تخفيف تحفظه الحالي إزاء حجم الإقراض بالنسبة لقاعدة أسهم رأساله، ومن شأن ذلك أن يتيع له جمع قدر أكبر من الأموال لإقراضها بشروط تجارية للبلدان التوسطة الدخل الناجحة، عما يؤدي إلى تنريع مصادر التمويل التي تعتمد عليها تلك البلدان. إن مثل هذا التوسع لن ينطوي على أية مطالب تقع على عانق حملة أسهم البنك من البلدان الصناعية، ، والتي سيكون أسهامها في صورة رأس مال دمحت الطلب، لم تبدأ المطالبة بسداده بعد. إن الدور الكبر والمتنامي باستمرار للمؤسسة المالية الدولية يعد بمنزلة طريقة أخرى يمكن بها تعزيز التنمية الناجحة من خلال العمل حسب الاتجاهات السائدة في الأسواق وباللحم لها.

التنسيسق: حيث نكرر الموكالات المانحة نشاط بعضها البعض، تكون هناك حاجة واضحة إلى التنسيق. وقد قامت الفرق الاستشارية التابعة للبنك المدولي والموائد المستديرة التي ينظمها برنامج الأمم المتحدة للتنمية بإدخال تحسينات كبيرة على نوعية المعونة. وكان الجهد المنسق الذي قام به البنك الدولي من أجل تعبثة موارد إضافية للمساعدات الإنهائية والتخفيف من عبء المديون لمدعم التصحيح في أفريقيا جهدا ناجحا بالقدر الذي استمر به.

بيد أن التسيق المفرط بين الوكالات المتعددة الأطراف، كان له خطر مقابل يتمثل في تعارض المشروطية بين الوكالات المختلفة. وعموما، فإن هناك فائدة في التعددية المتسمة بمشاركة أطراف مختلفة من المختلفة من المساعدات بدلا من تموجيه المعونة والمشروطية الأطراف على تقديم أنواع مختلفة من المساعدات بدلا من تموجيه المعونة والمشروطية عن طريق مصدر واحد باسم التنسيق. وعلى سبيل المثال، يستطيع مرفق التصحيح المحكيل المعرز التنابع لصندوق النقد الدولي ومرافق القروض الميسرة للمصارف الإقليمية أن تعبى، تدفقات مالية إضافية، وأن تقدم منظورا متميزا. بيد أننا نعرف المحجج القوية المؤيدة التسيق المعونة، وندرك أن هناك صعوبات يمكن أن تنشأ، المجج القوية المؤيدة المشاريع «الاجتهاعية» بالبنك الدوني علي سبيل المثال، عندما يفضي الاهماريع نفسها.

وهنـاك اعتبار آخـر يتمثل في أن بعض البلدان تشعـر بارتيــاح عندمــا تعمل مع برنامج الأمم المتحدة للتنمية بأكثر بما تشعر عندما تعمل مع مؤسسات بريتون وودز. ومع أن برنامج الأمم المتحدة للتنمية لا يستطيع أن يقدم تمويلا، فإن دوره كمحاور يمكن أن يكون مفيدا بشرط وجود نهج منسق. وإجمالا، لابـد من إعطاء الحجـة الداعية للتنسيق وزنا كبرا نظرا لندرة الموارد.

وهناك حاجة أيضا إلى الترشيد في تحويل التركيز في المعونة من التدفقات الثنائية إلى المتحدة الأطراف. وكثيرا ما تفسخت الترتيبات الثنائية وقولت إلى دعم الصادرات، وهو ما يعد غير فعال اقتصاديا، ودافعا إلى الفساد، ويجمل المونات أقل وليست أكثر جاذبية للموائر المحلية، وسوف ترداد قيمة المونات بصورة بارزة لو أن المانحين الثنائين عملوا على عدم تقييدها (انظر الجدول ٤ ــ ١) وأتماحوا للمتلقين أن يستخدموا الأموال للشراء من أرخص مصدر من خلال العطاءات التنافسية دوليا، والشرط الأسامي هو أن تدعم المراجع الثنائية المساعدات المتعددة الأطراف لا أن تقوضها،

توسيع الدوائر الإنهائية: عنم أن نظل الموزات لسنوات عديدة قادمة بالنسبة للوفلات من مصيدة الدخل المنخفض، لعدد من البلدان أحد الطرق الرئيسية للإفلات من مصيدة الدخل المنخفض، والمدخرات المنخفضة، ويتجاوز «الطلب» على المعونات من هذه البلدان كثيرا «العرض» من جانب المانحين، وتعتبر المشروطية أداة الترشيد، وعلى الرغم من أن حث البلدان الغنية بصورة مستمرة على الرفاء بأهداف المعونة هو نقطة بداية واضحة، فإنها ليست بديلا عن اتباع إستراتيجية واقعية من الناحية السياسية من أجل تعيثة تدفقات المعونة وبيان قيمة الأموال.

وإضافة إلى النُّهج التي اقترحناها توا، هناك خطوات أخرى عديدة مهمة:

أولا: أنه يتعن توسيع نطاق قاعدة الجهات المانحة. وهذه مسألة تتعلق في المحل الأول بـ «التسوية» بين إسهامات المانحين في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. ولو سايرت الولايات المتحدة، والمملكة المتحدة، وألمانيا جهرو النرويج أو هوائنا الموزات إلى أكثر من الضعف. وبالفعل تقدم بلدان ليست أعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إسهامات مفيدة إلى جمية التتمية الدولية وإلى مرفق التصحيح الهيكل المعزز التابع لصندوق القد الدولي، ونحن نحث البلدان المتوسطة الدخل، والبلدان الكبرة المنخفضة اللخل على مساعدة البلدان ذات الوضع الأدنى منها.

الجدول ٤ - ١ المساعدات الإنهائية الثنائية والمتعددة الأطراف، من بلدان مختارة ١٩٩١\* (النسبة المتوية من المساعدات الإجالية)

المتعددة الأطراف		الثناثية		•	
اقتصادية	غير اقتصادية	مقيدة	مقيدة جزئيا	غير مقيدة	البلد
-	۳۷	٥٥	-	٨	أستراليا
_	٣0	77	10	**	كندا
١٢	١.	٤٠	٣	70	فرنسا
17	١٤	٣٨	-	٣٢	ألمانيا
10	40	٥٦	~	٤	إيطاليا
-	17	11	7	77	اليابان
١.	*1	۳	44	44	هولندا
-	77	14	~	77	السويد
**	۲.	٤١	~	17	الملكة المتحدة
	11	۱۷	1.	71	الولايات المتحدة

وفي الأجل الطويل، يمكن أن يكون لروسيا وبلدان شرق أوروباً ووسطها، مكان بارز في المجتمع المانح ولعل أحد الأسباب الباعثة على تقديم مساعدات فـورية وسخية لحذه البلدان، هـو أنه سيحين الوقت المناسب الذي تصبح فيـه هذه البلدان ذاتها قادرة على مساعدة البلدان الأفقر منها.

وبوسع المنظمات غير الحكومية أيضا أن تقدم مساهمة قيمة، عن طريق التمويل الإضافي ومن خلال إيـلاء اهتمام مدقق لمحـارية الفقــر وتعزيــز المؤسسات، ســواء بسواء، وسوف تتناول هذا البعد بتفصيل أكبر في القسم التالي.

<sup>\*</sup> قد لا يصل مجموع الأعمدة إلى ١٠٠ بسبب التقريب.

المسلر: إلكسندر لاف، التعاون الإمائي ' المعونة في مرحلة الانتقال (ساريس، منظمة التعاون الاقصادي والتنمية).

وثانيا: نحن نويد التوصيات الأخرة بشأن تحقيق فعالية المعونات التي اقترحتها بغنة مساعدات التنمية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، والنك الدولي، والتي توكد أهمية الملكية المحلية لعمليات المعونة والقدرة على التنبؤ والاستقرار، ولايزال يتعين استغملال الموارد الهائلة من الطاقة البشرية والقدرة على تدبير الأمور، وذلك بشرط أن تكون برامج المعونة مصممة بحوص لضيان المشاركة المحلية والاعتباد على النفس. ومن الأليات اللازمة للإبقاء على هذه الأولوية قيد النظر قيام الوكالات بإجراء «مراجعة اجتماعية» لراجها.

وثالثا: إن عملية التنمية وأسباب الفقر لم تفهم بعد بصورة صحيحة، ولتعزيز فهم هذه العملية المعقدة، يجب إنشاء المراكز الإقليمية المتميزة في الدراسات الإنهائية في بلدان العالم النامي، ويجب أن تكون مستقلة تماما عن الحكومات والوكالات المانحة، وأن تكون مصدورا للبحوث ذات المستوى العالمي، للمشورة السياسية.

وأخيرا، فإن التركيز المناسب تماما للمعونات على الناس والبلدان الأشد فقرا، يجب ألا ينتقص من أهمية مشاكل البلدان التي بدأت تنطلق، من خملال التنمية الناجحة، من أقصى درجمات الفقر المدقع، لكنها لم تصبح بأي حال من بلدان الوفرة. وبصرف النظر تماما عن هذه الحاجة التي لم يتم تلبيتها، فإن من المهم للسيكولوجية السياسية للتنمية - والمعونات - النظر إلى النجاح باعتباره أمرا يستحق التشجيع والدعم.

## المنظمات غير الحكومية والتنمية الاقتصادية

لقد حدثت طفرة في عدد المنظرات غير الحكومية في بلدان الشيال والجنوب على حد سواء، وفي مشاركتها في الأنشطة المتعلقة بالتنمية، كما أصبح من المسلم به الآن أن التنمية المستديمة لا يمكن تحقيقها فقط عن طريق العمل الحكومي أو قوى السوق. وتتبح الشراكة النشطة فيا بين القطاعات الرئيسية للمجتمع الحكومة، ودوائر الأعمال، والمواطنين المنظمين - تعبشة المهارات النكميلية لكل من هذه القطاعات . وليس من السهل استحداث هذه الشراكة بسبب تنوع طبيعة المناظات غير الحكومية، فهي تتدرج من روابط المواطنين الجاهيرية إلى

متمهدي تقديم المساعدات العامة الضخصة، والمنظات ذات العضوية المتخصصة، والجاعات التي يمتد نشاطها بين المجالين الخاص والعام أو التي هي، في الراقع، أدوات للحكومة، وكان مقر المنظات التي يتركز نشاطها على اللتنية والتي نشأت في المرحلة الأولى بعد الحرب العالمية، يقع بصفة عامة في بلدان الشيال، ثم بدأت مثل هذه الجهاعات تظهر، في السبعينيات، في بلدان الجنوب، وبنهاية الثانينيات، أصبح دور المنظات غير الحكومية من كلا التنمية.

إن غالبية أموال المساعدات الإنهائية تقدمها حكومة إلى حكومة ، بيد أن هناك جانبا كبيرا منها يوجه في الوقت الحاضر عن طريق هيشات غير حكومية . وفضلا عن ذلك ، تعمل المنظمات المائحة الخاصة بصورة لا تتبدل عن طريق المنظمات غير الحكومية : وبطبيعة الحال ، فإن المبالغ المقدمة منها أصغر كثيرا من تلك التي تنفقها الحكومات .

وعلى الرغم من أن قدرا كبيرا من المعونات الدولية يقدم من أجل تحسين الخدمات الأسامية أو توفير الإغاثة، فإن هناك تقديرا متزايدا الأهمية الأنشطة الاقتصادية التي تمكن الناس من مساعدة أنفسهم في المدى الطويل، وهناك الآلاف من المؤسسات غير الحكومية تعمل الآن من أجل تعسزيز القسدرة الاقتصادية، وهي تستخدم الموارد المحلية، وتعتمد على المهارات المحلية، وتعتمد على إنشاء مؤسسات أهلية مصارف خاصة، هيئات خيرية \_ من أجل إدامة الاعتباد على النفس.

ولدى المنظات غير الحكومية في أغلب الأحيان معوفة مباشرة بالاحتياجات والفرص المحلية. ونظرا لكونها صغيرة ومرنة ومستقلة فإنها تملك القدرة على اختيار الأفكار المبدعة، والعمل كعنصر ريادة أو كعرامل حضازة للأنشطة الحكومية أو التجاوية. وتعد الإمكانات المتنامية للمنظات غير الحكومية، وملاءمة سياساتها مصادر أخرى للقوة. وتقيم جماعات عديدة حملات دولية خاصة بها، وتشارك في إقامة الشبكات العالمية لمصالح المواطنين. ويفضي الاعتباد المتنامي على المنظات والمؤسسات غير الحكومية، كجهات مشاركة مع الحكومة ودوائر الأعمال بعية تحقيق التقدم الاقتصادي، إلى إنجاز قدر أكبر من التنمية القائصة على المشاركة. كما أن إشراك القوى الفاعلة المعبرة عن المجتمع المدني يفضي إلى تنفيذ برامج ومشاريم أكثر تركيزاعلى الناس وأكثر إنتاجية.

### معالجة ديون البلدان المنخفضة الدخل

غلف إحساس زائف بالرضا الذاتي مشكلة ديون البلدان النامية. فقد نشأ تصور بأن تخفيض عبء خدمة الدين المستحق للمصارف على بعض البلدان المتوسطة الدخل (وليس بأي حال كل البلدان)، يعني ضمنا أن المشكلة قد حلت. ، بيد أن موقف بلدان مدينة عديدة منخفضة الدخل - والذي بشمل أساسا الديون المستحقة للحكومات والوكالات الرسمية للإيال باعثا على اليأس على الرغم من المبادرات المتكرمة الرامية إلى إلغاء شريحة كبرة من هذه الديون.

ويعاني أكثر من عشرين بلنا أفريقيا من أهباء للديون يرى البنك الدولي أنه 
لايمكن الاستصوار في تحملها (في عام ١٩٩١ بلغت القيمة الحالية المخصوصة من 
خدمة ديونها ما يزيد على ٢٠٠ في المائة من الصدادرات). وأيا كانت العملية التي 
تسببت أصلا في هذا الوضع، فإن المطالبة بخدمة اللين أمر غير معقول ولا يتفق مع 
المواقع. وبالنسبة للبلدان التي تبلغ السببة لديها ١٠٠٠ في المائة أو أكثر حمل 
موزمبيق والسودان والصومال في فإن الموقف يعد بعيدا عن أي واقعية ، لأن الفائدة 
المركبة تدفع بالتزامات خدمة اللين إلى مستويات شاهقة الارتفاع. ويعتبر الموقف 
الحرج الذي يشهده عدد كبير من هذه البلدان قاسيا للغاية، لدرجة أنه حتى مع 
المتطبق الكامل لتخفيضات الديون المعروضة حاليا سوف توضع ستة بلدان فقط من 
المبلدان الدر ١٢ دات المديونية الفادحة في عام ١٩٩١ في الفتة المستديمة.

وتتكبد هذه البلدان المدينة منخفضة الدخل عقوبات قاسية من جراء الدين غير القابل للاستندامة. وفي بعض الحالات، وخصوصا نيجيريا، تعني آثار التدفقات النقدية أن المواردات قد تقلصت بشدة. وهناك نتيجة أخرى تتمثل في فقنان فوص الوصول إلى الالتيان التجارى أو زيادة تكلفته، ويصبح كبار المسؤولين لملكومين

# المنظات غير الحكومية في ميدان التنمية

## منظمة «البدائل الإنمائية» الهند

تستخلم حسّه المنظمة المثلثية غير الحكومية في الوقت المناصر ٢٠٠ من العلماء، والمهناسين، والمديرين، والعلماء الاجتماعين معن أجل تعريبز التنميسة السليصة بيئها والتوذيبع الواسع المكتولوجيات المناسبة، وتسعى منظمة «البغائل الإنبائية» إلى الجمع بين البعوث الأكاديبية، والأعلاف الاجتماعية للوكالات التطوعية، وتأثير السياسات المرتبطة بالحكومة.

- يتحلن منظمة والبسائل الإنهائية الكنولوجيات رخيصة من أجل تمكين القفراء من تحسين المستحلث منظمة وقد شعلت علمه الإمكان والصدف وزيادة المدخل، مع المحافظة على الموادد الطبيعية . وقد شعلت علمه الأنسطة تطوير مكبس ميكسائيكي بعمل يلويا لتصنيع قوالب الطين التي لا تحتساج إلى حرق، ويقلل تقد أسلط والمتربة السطحية ، وتطويد نول ألي يعكن أن يضاعف الإنتاجية ، وقرميد رخيص استقيف الأنساجية ، وقوام بتصنيع هذه التكنولوجيات وقيرما شطعة وأصلاب ، وتقوم بتصنيع هذه التكنولوجيات وفيرما منظمة والتكنولوجيات البلال الإنهائية ، وعن طريق ترتيات إعفائية .

وتستطيع منظمة والبلائل الإثبائية ، من خدلال عملها مع السلولة والحكومسات المحلية في الحنسة . وووابطها الدولية العليفة أن تزوج شاج أحيالها بصورة واسعة - ويعمل موظفو والبلائل الإثبائية في هيئات رمسية عليلة فات تفوذ ، با في ذلك الحينات التي تضع شنطة الحند الخصسية الثامنة .

# للعهد الوطني للتنوع الأحيائي، كوستاريكا

تقوم هذه النظمة غير المتكومية في كوستا ربكا ؛ والتي تربط بعوث الحفظ ببعوث التنمية الاقتصادية استنتبعة ، بإعلاء حصر إعمالي للعوازد الأحيائية في هذا البلد . وأحسد الأغراض المهمة لسلفك هو استحصاف مصادر جديئة للعركبات الكيميائية ، والمورثات ، وغيرها من المنتجات .

ويصوجب اتفساق وقع في عام 1911 بين المهسد الوطني للتنموع الأحيسائي وشركة ميرك الأمريكية ، تعرص المنظمة التركيب الكيميائي للنباتات في كومستاريكا من أجل عمليات الحفظ ، المطبة . وقد قلعت شركة ميرك تعهاء مبسلتا، قلسل مليين دولاز من أجل عمليات الحفظ ، وقلاريب العلباء ، وهائيل ذلك ، يقوم أخصائيو التصنيف اللين أشرف على تدريبهسم المعهد الحفظي المقتوع الأحيائي ، يتزويد شركة ميرك بعينات من الفايات ، لاختبارها . وعند اكتشاف احتياز على لليعات يصفة دائمة . احتياز على لليعات يصفة دائمة .

وتكتسب معليات التقيب الكيميالي امتياما مريعا من جانب شركسات ضيخمة ومصسارف المتنبطة . ويحير الاتفاق بين للعهد الوطني للتنوع الأسيائي وشركة ميرك تعوذهسا لإمكان قيام تحقيق للع يصوية مشتركة .

ديون البلدان منخفضة الدخل

لم تكن «أزمة الليون» بسالنسبة للمديد من البلدان النامية منعفضية اللخل، حداثاً تاريخيا في النهانينيات، إذ إنها مشكلة حبة ومتزايلة. ففي الفترة مابين عامي ١٩٨٠ و١٩٩٦ ، هبطت نسبة خلمة الليون إلى الصادرات في البلدان متوسطة الاشخل من ٢٤,٦ في المائة إلى ٤٨، أ في المائة، حيث أدى مزيج من إعادة جدولة الليون ونعو الصادرات بصورة تدريجية إلى تخفيف المشكلة (مع بعض الاستثناءات مثل كوت ديفوار).

على أن الوضع ، بالنسبة للبلدان المنخفضة الدخل ، تدهور بصورة سيئة ؛ حيث ارتفعت نسبة خدمة السديون من 11,۸ في المائة إلى 75,0 في المائة ، مع استبعاد الصين والهند . وقد عجز عدد كبير من البلسان ، ولاسيا البلدان الأفريقية جنوب الصحراء ، عن دفع خدمة الدين الخاصة بها ، وتراكمت متأخرات ضخمة عليها : المسحراء ، عن دفع خدمة الدين الخاصة بها ، وشراكمت متأخرات ضخمة عليها : الميار دولار بالنسبة لنيكاراضوا ، وقد ٣٠ مليار دولار بالنسبة لكل من مصر وقد ٣٠ مليار دولار بالنسبة لكل من مصر ومدخشقر وموزمبيق وميانهار والصومال وتنزانيا واليمن وزاميا .

وبالنسبة لكثير من الحالات الأنشا، خطورة، مناك أوجه ضعف هيكلي حديقة ، بيا في فلك سوء حسالة البنية الأساسية ، وعسام تنوع الصادرات ، والعواقس الطويلة الأجل للعرب والحرب الأهلية .

وفي صام ۱۹۸۸ ، تسم الاعتراف بأن الموقف غير قسابل لسلامتمبرار في صندمن المحالات ، وقد صرض تخفيض الليبون في نادي باريس كدواحد في سلسلة بدائل المشروط تسوينسوه ، وتتم توسيع هذه الشروط لمدى أبسد في صام ۱۹۹۱ (شروط تورنتو الموسعة» ، وتضمنت إعفاء قدره ٥٠ في المائة من القيمة الحالية لملغوعات خنمة اللين، وأصبح النهج البديل الذي نادى به وزير الحزانة في المملكة المتحلة ، معروفا بساسم الشروط تريننداده والتي انطوت على تساعلية أكبر مع بعض البلمان المستدينة .

وفي موازأة ذلك ، عرض عدد من البلدان المانحة شطب الديون السابقة الناشئة عن المساعدة الإنبائية الرسمية . بيد أنه حتى لو تم النظر في هذا الإسهام الملي يصم بقدر كبير من السخساء ، فإن بعض البلدان سنظل تحتفظ بالتزامات لحدمة المثين مرتفعة جدا (من قبيل غينيا بيسساو ، سيراليون ، الصومال ، السودان ، وأوضلاً)» لقد بات من الضروري بشكل واضح إجراء تخفيض أكثر ضعولا لعب، الكيون. منهمكين تماما ولفترات طويلة في إعادة التفاوض بشأن الديون بدلا من الانشغال في قضايا السياسات المحلبة. وتثبط همة المستمرين المحليين والأجانب نتيجة لاحتهال ابتلاع الموارد المخصصة للتنمية في خدمة الديون.

ويكمن العلاج في إجراء إصلاح قوي للسياسات المحلية مقترنا بتخفيض جذري للديون. ويمكن لتحسين العمليات، في عجالين اثنين، أن يخفف من مشكلة كان يتعين، حسيما تتفق الآراء على الصعيد الدولي، معالجتها منذ فترة طويلة مضت. أولها أن يراعي البنك الدولي وغيره من الهيتات المتعددة الأطراف بندرجة أكبر الصعوبات المتعلقة بخدمة الديون بالنسبة إلى قروضها الخاصة. أما الثاني فيتمثل في نهج أكثر جذرية بالنسبة لتخفيف الديون. حيث ينبغي النعهد بكفالة الاحترام الشروط ترينداد الكاملة» على أقل تقدير. ومن الضروري بكل تأكيد أن يمتد تعليق هذه الشروط على البلدان التي هي، بكل معنى الكلمة، في حالة إفلاس.

ومن المكن أيضا استحداث سابقة فيا يتعلق بالتعرض لحالة رسمية شبههة بحالة إفلاس شركة، تقبل بموجها دولة ما بأن توضع شؤوبها، لفترة ما، تحت إدارة عملي المجتمع الدولي، مع إجراء بداية جديدة، لمحو كل مافي صحيفة المديونية وجعلها بيضاء، وهناك أيضا حالات لبلدان عرضت عليها أساليب بعددة المدى وموحدة من أجل تخفيف الدبون مثل إندونيسيا في الستينيات، ومنذ عهد أقرب، المكسيك وبولندا والتي حققت تقدما فيها بعد نتيجة لانتهاج سياسات داعمة للتنمية تتسم بالدوام، ولكن دون عب، ديون ضخمة تشكل تهديدا. وهذا النموذج يمكن عاكاته بصورة واسعة إلى حد كس.

### التكنولوجيا من أجل التنمية

إن قدرة بعض البلدان النامية الحالبة على تحقيق نمو سريع ترجع إلى حد كبر، إلى نجاحها في استخدام التكنولوجيات الحديثة. ويعتبر الحصول على التكنولوحيات التي تزيد من إنتاجية الزراعة التقليدية وغيرها من الأنشطة، و بحيث تكون متواثمة مع الظروف البيئية وتوافر الأبدي العاملة، عاملا حاسها في تحقيق التنمية، ومن الممكن تحقيق ذلك بمجموعة متنوعة من الطرق ابتداء من الاستثبار الأجنبي المباشر إلى نقل المعوفة العلمية المتاحة بصورة عامة، وقد تعزز قرار أعداد كبيرة من البلدان النامية بتحرير نظم الاستثبار الأجنبي بها بدرجة كبيرة، نتيجة لملاعتقاد بأن هذه الخطوة سوف تسهل نقل التكنولوجيا.

وعلى الرغم من أن هناك الكثير الذي يتم عمله حاليها من حيث التعاون التكثولوجي بين بلدان الجنوب، فإن القلق يساور البلدان النامية من أن يصبح نقل التكنولوجيا أكثر صعوبة، جزئيا لأن بحوث التطوير بشأن التكنولوجيا البالغة التقدم - في المعلومات، والتكنولوجيا الأحيائية والمواد الجديدة - تتركز بشكل طاغ في البلدان المغنية . إذ تقسول التقديسرات إن ٩٧ في المائة من بحوث التطوير بشأن هذه التكنولوجيات الرائدة تجرى في البلدان الصناعية .

وتتسم قضية استخدام التكنولوجيا من أجل التنمية بأهمية حاسمة، بيمد أنها تم إبعادها من بؤرة الاهترام، وليس لها هيئة دولية منفردة تعطبها اهتراما مركزا. ويتعين أن تكون لهذه القضية أولوية الاهترام في جدول أعمال مجلس الأمن الاقتصادي الجليد.

وعلى الصعيد الوطني، يتمثل عنصر مهم في الإدارة السليمة، في أن تطور الحكومات، بالعمل مع القطاع الخاص والمجتمعات العلمية، قدرة على التنبق بالتأثير الطويل الأجل للتغير التقني في مجتمعاتها وعمليات التطويع السلازمة \_ والمتعلقة بالتعليم والتدريب على سبيل المثال.

## التصدي للكوارث

تثير النداءات الموجهة طلبا للمساعدة في التصدي للكوارث عادة إحساسا بالتضامن الدولي أكبر مما يثيره الجهد الطويل والمتباطىء الخاص بالتنمية. وتقوم الأمم المتحدة بدور قيم في الإغاثة في حالات الطوارىء، فضلا عن منظمات غير حكومية مثل منظمة الصليب الأحمر الدولية ومنظمة أطباء بلا حدود. وقتد القضايا من المسائل الاتصادية إلى حفظ السلم، نظرا لأن معظم المشاكل الإنسانية البالغة الشدة تنشأ نتيجة للحرب أو الصراعات الأهلية، والتي قد يكون لها أسباب اقتصادية، وتكون لها الرب عواقب اقتصادية.

ولقد كانت لفترة المعاناة الطويلة التي شهدها القرن الأفريقي \_ أثيوبيا، أريتربا، السودان والصومال \_ أبعاد عسكرية وسياسية وإيكولوجية واقتصادية، دون أن يكون هناك خط واضح يفصل بينها . وحتى الكوارث الطبيعية \_ الفيضانات ، والزلازل، والانفجارات البركانية \_ يكون لها تشعبات واسعة نظرا لأن تأثيراتها يمكن أن تتفاقم بدرجة كبيرة بسبب الفقر (يضطر الفقراء إلى العيش في بيئات خطيرة) والإجهاد الإيكولوجي (إزالة الغابات والفيضانات)، ونظرا لأنها يمكن أن تـ وثر في العلاقات المشتركة بين الدول \_ مثلها هي الحال بين الهند وبنغلاديش ونيبال \_ فيها يتعلق بفيضان خبري براهما بوترا والغانغ.

وهناك حاجة ملحة إلى اتباع نهج موحد تجاه المساعدات في حالات الكوارث وعمليات الإغاثة يتخطى الحدود التقليدية . وباستطاعة بجلس الأمن الاقتصادي أن يفحص المشاكل من جميع نواحيها ، محاولا تحديد النقاط التي تنذر بالخطر مستقبلا ، وتعبئة المدعم الدولي للعمل بشأن مشاكل معينة ، واقتراح التنسيق المشترك فيها بين الوكالات والهيئات .

وتدرك الحكومات والمنظهات غير الحكومية بصورة متزايدة الطرق التي يمكن بها التقليل إلى الحد الأدنى من آثار الكوارث عن طريق نظم التخطيط لمواجهة الكوارث. ولكن الكوارث العلبيعية تعد كوارث اقتصادية أيضا بالنسبة لبلدان نامية عديدة. وهناك خطوة معينة يتعين اتخاذها في هذا المجال، تتصل بالتأمين ضد الكوارث. إذ يفطي التأمين (وإعادة التأمين) قدرا كبيرا من تكاليف الكوارث التي تقع في البلدان الصناعية. ومن شأن هذه الخطوة مساعدة الضحايا على إعادة بناء حياتهم، وأيضا توفير الحافز على إنشاء بناء ذي مستويات أفضل واتخاذ تدابير وقائية. وتواجه هيئات التأمين في البلدان النامية مشاكل خطيرة في التأمين على الفقراء، كها تواجمه تكلفة متفعت جزر منطقة الكاريبي مرتفعة في إعادة التأمين على السعيد الدولي. وقد فقدت جزر منطقة الكاريبي مدينة للكوارث، على سبيل المثال، أخيرا غطاء إعادة التأمين تماما.

ونود أن نرى مبيادرة تساعد في تعزيز قدرة أسيواق التأمين على الوضاء بالتكاليف الاقتصادية للكوارث في البلدان الفقيرة والصغيرة. وتعتبر الأعاصير العاتية والعواصف القوية بمنزلة مذير له صلة بارتضاع حوارة كوكب الأرض، ذلك أن الكوارث الطبيعية تثفاقم من جراء النشاط الإنساني، وبصفة أساسية في البلدان الصناعية. وهناك مايبرر، انطلاقا من أسباب أكشر عمومية، تقديم مساعدة خماصة لهذه الاقتصادات الضعيفة. ويجب على البنك الدولي والمصارف الإقليمية أن توفر آلية وعنصر دعم من أجل إنشاء صندوق مشترك لمخاطر التأمين فيها بين هذه البلدان.

### الهجرة

### من المرجح أن تصبح الهجرة موصوعـــــا ذا صعوبة متزايدة .

يتفاعل الناس من غتلف أرجاء العالم على نحو أكثر مباشرة من خلال الهجرة. وهناك بضع قواعد متعددة الأطراف تتعلق بالهجرة، بيد أنه بالنسبة للعديد من الأفراد، يمكن أن يفضي انعدام أي حماية بموجب القانون الدولي إلى الاستغلال، ويحتمل أن يصبح مصدرا لصراع خطير. وهناك فضلا عن ذلك نوع من التناقض- بل ومن النفاق \_ في الطريقة التي تعالج بها الحكومات مشكلة الهجرة، فهي تزعم الإيان بالأسواق الحرة (بها في ذلك أسواق الأيدي العاملة)، ولكنها تستخدم لواقح تنظيمية شديدة القسوة وعلى درجة عالية من البروقراطية للتحكم في هجرة العالى عرالحدود.

ومن النتائج العملية لهذه النزعة التقييدية أن الهجرة أصبحت أقل أهمية بين بلدان اليوم الغنية والفقيرة بما كمانت عليه الحال في القرن التاسع عشر، ففي الفترة مابين عامي ١٨٨٠ و ١٩٩٨ ، كمان نحو مليون شخص يغادرون أوروب إلى بلدان الاستيطان وخصوصا الولايات المتحدة، وأخذت أعداد مماثلة تقريبا تتقل أخيرا، بصورة مشروعة أو غير مشروعة إلى الولايات المتحدة، وكندا، وأستراليا، بيد أن هذا المعدد يعتبر نسبيا أصغر مما كمانت عليه الحال منذ قرن مضى. كذلك استقبلت بلدان غرب أوروب المهاجرين، رغم أن الهجرات الجديدة قد انخفضت بدرجة كبيرة. وفي الوقت نفسه، أصبح المتعلمون تعليا جيدا، والمؤهلون، والأثرياء في كبيرة. وفي الوقت نفسه، أصبح المتعلمون تعليا جيدا، والمؤهلون، والأثرياء في جميع البلدان، بشكل عام، أكثر ترحالا وإنتقالا، مما يخلق درجة كبيرة من التباين في فرص الحياة بين الطبقات، واللبدان أيضا.

الرعايا الأجانب حسب المنطقة بالملايين في ١٩٩٣



على أن المخاوف السائدة في البلدان الغنية من الهجرة المجاهرية من البلدان المنخفضة الدخل، تحد خاوف فعلية. وفي صوء النباينات في المستويات المعيشية والحريات الشخصية عبر بلدان البحر المتوسط وبين أمريكا الشهالية والوسطى، ربها كمان هناك مايبرر هذه المخاوف، رغم بعض المبائفة فيها. ويمكن أن تمثل هذه المخاوف عاملا رئيسيا في دعم الأساليب الداخلية المنحى أعجاه الاقتصاد العالمي.

ويجري التمييز عادة بين أولئك الذين يلتمسون ملجاً أما سياسيا، واللاجئين، والمهاجرين الاقتصاديين. بيد أنه يستحيل عمليا، في أحيان كثيرة، فصل بواعث المجرة كل منها عن الآخر، كما أن الحوف من الهجرة الاقتصادية الجماعية يخفض وضع ملتمسي الملجأ الآمن والسلاجئين، الذين تطبع عليهم معايير القبول بطريقة أكشر تشددا.

وهناك نهج أبعد نظرا إزاء هذه المشكلة أحد به اتفاق التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية ، حيث يحاول مساعدة البلد المصدر لللايدي العاملة عن طريق ترسيم فوص التجارة .

ريمكن لتدبير يتمثل في إدارة متعددة الأطراف للهجرة أن يساعد على تخفيف المخاوف في البلدان المتلقية، وأن يجمي المهاجرين الأفراد من المعاملة المتقلبة غير الإنسانية. ومن المرجع أن تصبح الهجرة موضوعا متزايد الصعوبة، ونحن نؤكلا أهمية بحث وتحليل ورصد الاتجاهات في الصحوكات الإنسانية وفي السياسات. وقد عملت المنظمة الدولية للهجرة منذ عام ١٩٥١ في القضايا المتعلقة باللاجئين وهجرة الأيدي العاملة على حد سواء. وكانت مفيدة على نحو خاص في المساعدة على تخفيف أزمات الهجرة، بالتعاون مع المفرضية العليا للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وفي ترب عمليات العودة إلى الوطن. بيد أنه لا تزال هناك حاجة إلى تطوير تعاون مؤسي أكثر شمولا فيا يتعلق بالهجرة، ويجب أن يصدق عدد أكبر من البلدان على اتفاقية العال المهاجرين.

### اللاجئون حسب إقليم المنشأ



وسواء تم تنظيم هجرة الأيدي العاملة أم لا، فإنها سوف تنزايد، ولذلك فإنه من مصلحة الجميع تطوير وتعزيز القواعد التي تحكم هجرة الأيدي العاملة. وأثناء مفاوضات الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة ((الجات)، اقترحت البلدان النامية ضرورة نوفر النظم الجديدة للخدمات قواعد تحكم خدمات الأيدي العاملة. وإحدى الطرق لذلك هي عدد بوقت معين خدمات العالة التي تؤدى للبلدان الغنية، ولإبد أيضا من حماية الحقوق الأساسية للنقابات العالية في التفاوض وتوقيع الاتفاقات مع المصاب العمل. وقد يتطلب الأمر توسيع نطاق

اتفاقيات منظمة العمل الدولية الحالية من خلال ميثاق لحياية العامل المتعاقد من التمييز والترحيل التعسفي، أو السجن، تماما مثلها تتم هماية المصرف أو شركة التأمين التي تنشىء مشروعا للأعمال بموجب ميثاق الخدمات المالية، من التميز ونزع الملكية.

إن الهجرة مسألة بالغة الحساسية ، وقد خلفت المجالات الرامية إلى تنظيمها على أساس عملي مشاكل عديدة عائلة إن لم تكن أكثر عما يخلقه الاستيطان الدائم ، وتشير المتافزير الأولية عن الامتيازات المنصوص عليها بموجب اتفاقية الجات إلى وجود قدر كبير من الحذر في هذا المجال . ومع ذلك ، لا تستطيع مجموعة واحدة من البلدان أن تستمر في الزعم ، بأي درجة من المصداقية ، بأنه لإبد من اعتبار تنقل الأيدي العاملة أمرا لا محل له من الاهتبام في اقتصاد عالمي يتزايد الاعتباد المتبادل بين أطرافه ، وبحن نرى أن هناك ميزة في فكرة وضع قانون أو ميثاق خدمات لملأيدي العاملة ، مع التسليم بأنه سيكون ذي طبيعة خاصة ، وأنه يجب ألا بحد من حركة الانتقال العادية للناس ، ويجب أن تكون خالية أيضا من التمييز .

#### حماية السئة

يتمين على مختلف الحكومات أن تنتهج سياسات تحقق أقصى استخسام للضرائب البيئية، والمحاسبة على أساس مهدأ اللوث يدفع الثمن 9.

لقد ساعدت قضية البيئة، ربيا أكثر من أي قضية أخرى، على بلورة الاعتقاد بأن للإنسانية مستقبلا مشتركا. وقد أصبح مفهوم التنمية المستديصة مستخدما ومقبولا الآن بشكل واسع باعتباره إطارا يجب على كل البلدان غنيها وفقيرها أن تعمل فيه. أما الناحية التي تهمنا على وجه الخصوص فهي الآثار المترتبة على إدارة الشؤون العالمية.

#### اتفاقات سئية دولية منتقاة

□ الاتفاقية الدولية لصيد الحيتان (١٩٤٦ ، ٣٨ طرفا في الاتفاقية) .

🗅 اتفاقية (دامسار) بشأن الأراضي الرطبة (١٩٧١ ، ١٧ طرفا) .

□ الاتفاقية المعنية بإغراق النفايات في البحار (١٩٧٢ ، ٦٨ طرفا) .

□ اتفاقية الانجار السلوني بأنواع الحيوًانات والنبسانات البرية المعرضة للانقرأض ، (١٩٧٣ / ١٩ طرفاً) .

□ اتفاقية منع التلوث الذي تتسبب فيه السفن (ماريول) (١٩٧٣ ، ٤٤ طرفا) .

□ اتفاقية التلوث الجوي بعيدالملدى عبر الحدود ، (١٩٧٩ ، ٣٥ طرفا ) . □ اتفاقية حفظ أنواع الحيوانات الرية المهاجرة (١٩٧٩ ، ٢٩ طرفا ) .

□ اتفاقية الأمم المتحلة لقانون البحار (١٩٨٢ ، ٥٢ طرفا).

[ الاتفاق الخاص بأشجار الخشب الاستوالية (١٩٨٣ ، ٥٠ طرفا).

التا الفاقية فيينا لحياية طبقة الأوزُون (١٩٨٥) ، بها في ذلك بروتـوكول مسونتريال (١٩٨٧ ، ٩١ طرفا) .

🛘 اتفاقية التبليغ المبكر عن وقوع حادث نووي (١٩٨٦ ، ٦٦ طرفا) .

🗖 اتفاقية نقل النَّفايات الخطرة عبر الحلود (بازل) (١٩٨٣ ، ٣٣ طرفا) .

□ اتفاقية حفظ التنوع الأحيائي (١٩٩٢ ، ٤ أطراف).

🛭 الاتفاقية الإطارية بشأن تغير المناخ (١٩٩٢ ، ٥ أطراف) .

لقد أنجزت خطوات كبيرة وسريعة تجاه إنشاء نظام لإدارة الشؤون البيئية لعالمنا من أجل تحقيق التنمية المستديمة على الصعيد العالمي من خلال إدارة الممازعات البيئية عبر الحدود وحماية المشاعات العالمية . والآن تحكم المعاهدات النافدة المفعول، أو التي تنتظر التصديق عليها، الخلاف الجوي، والمحيطات، والأنسواع المهددة بالانقراض، ومنطقة القطب الجنوبي، والانجار في النفايات السامة .

وقد اضطلع بونامج الأمم المتحدة للبيشة بدور رئيسي في التضاوض بشأن هذه الاتفاقات ومتابعتها ، وذلك بالتعاون مع مجموعات من مثل المنظمة العالمية للأرصاد الجوية ، والمنظمة البحرية الدولية . كذلك قدمت منظات غير حكومية من قبيل الاتحاد العالمي خفظ الطبيعة ، ومعهد الموارد العالمية ، والصندوق العالمي للطبيعة مساهمات مهمة من خلال خلق مناخ مشجع للعمل الرسمي من أجل تحسين الإدارة البيئية .

## التنمية المستديمة وجدول أعمال القرن ٢١

تمثلت إحدى نتائج موقر الأمم المتحدة بالبينة والتنمية بمدينة ريو ١٩٩٢، في إنشاء لجنة التنمية المستديمة، وهي هيئة حكومية دولية تتألف من ٥٢ عضوا، وتعمل الآن كمركز تنسيق داخل منظومة الأمم المتحدة من أجل تحقيق الترابط والتنسيق بين البرامج التي تقوم بتنفيذها وكالات الأمم المتحدة المختلفة على أنه لا ينبغي أن تكون لجنة التنمية المستديمة مجرد هيئة تنسيق إدارية. إذ إن الغرض من وجودها هو توفير القيادة السياسية بشكل أكثر عصومية في ميدان التنمية المستديمة، وبوجه خاص في تنفيذ جدول أعمال القرن ٢١ على النحو الذي اتفق عليه في مدينة ربو.

ويبدو التقدم المحرز في معالجة جدول أعيال القرن ٢١ متسها بالتفاوت إلى حد كبير. فعلى الرغم من أن هناك تقديرا أكبر عما كان منذ بضع سنوات مضت لقضايا عالمية مثل تدمير طبقة الأوزون وارتضاع حرارة كوكب الأرض فإن درجة أقل من الاهتام تمنح للمجالات الأقل بروزا وإن كمانت حاسمة من قبيل إممادات ونوعية المياه العذبة، وتدهور الأرض، والتصحر وقد أخفق مؤتر ريو في الاتفاق على ماهو أكثر من إصدار إعلان عام بالمبادىء فيها يتعلق بإزالة الغابات. وكمل هذه القضابا متشابكة مع الفقر والتخلف. إن النتائج المباشرة للتغيرات البيئية المتصلة بالفقر تتسم بالمحلية وتقتضي إدارة قوية على الصعيد الوطني. بيد أن آثار الإهمال الطويلة الأجل تتسم بالعالمية ، كما أن البلدان الفقيرة تعوزها الموارد التي تتبح لها معالجتها بشكل كاف.

ويقترح جدول أعمال القرن ٢١ مستوى معقولا من الالتزام من جانب المجتمع العالمي، لكن هذا الالتزام لا ينزل يتعين تأكيده عن طرّيق العمل الإيجابي، وذلك من أجل وضعه موضع التنفيذ. وبمقدور مجلس الأمن الاقتصادي المقترح أن يعيد هذه القضايا مرة أخرى إلى الاهتبام. وتقع على لجنة التنمية المستديمة مهمة التمهيد لذلك ونحن نحث بقوة على توفير الدعم الدولي من أجل تنفيذ جدول أعمال القرن ٢١٠.

إن مركز الاهتهام بعد مؤتر ريو لابد أن يتجاوز مرحلة إصدار البيانات إلى وضع برنامج مناسب للتنفيذ. وتحتوي مقترحات العمل التي جاءت في ٥٠٠ صفحة على اقتراحات عديدة ومتنوعة، وتتضمن التزامات تتعلق ببناء القدرة على الصعيدين الوطني والدولي، على أن الأمر الواضح فعالاً هو أن البلدان التي تواجه الأخطار الأكثر تهديداً فيا يتعلق باستدامة التنمية إزاء تعزيز الاستدامة، هي بصفة عامة البلدان ذات القدرة الأدنى مؤسساً ومالياً على معالجة هذه القضايا. ولذلك، فإن تتفيذ جدل أعمال القرن ٢١ يرتبط ارتباطاً لا انفصام فيه مقضية توافر الموارد الإضافية من أجل التنمية.

ويعتبر مرفق البيئة العالمي CEF خطوة مفيدة صغيرة من أجل زيادة أدوات وقاعدة التصويل المتعلقة بجدول أعمال القرن ٢١. ويجب على مرفق البيئة العالمي أن يساعد البلدان النامية على القيام باستثمارات بيئية تكون لها فوائد على الصعيد العالمي، والواقع أنه قد تم تشكيله أصلا بهدف تمويل التكاليف الإضافية للمشاريع التي يكون لها آثار بيئية عالمية. ويتمثل أحد العناص الأساسية المهمة في فلسفة هذا المرفق في فكرة أن المحونة البيئية المقدمة للبلدان النامية تساعد البلدان المائحة على الأقل يقدر ما تساعد البلدان المتعقبة على الأقل يقدر ما تساعد البلدان المناقبة على الأقل يقدر ما تساعد البلدان المتعقبة على الأقل عندين عنوب عبدالم يعمل في المقاق صغير: خصصات قدرها ٢٤٢ مليون دولار على مدى السنوات الثلاث الأولى. من المشكوك فيه أن يكون قدر كبير من التمويل في الوقت الحاضر، هو تمويدلا إضافي، وربا يمثل تحويلاً للموارد من معونات إنهائية أخرى.

ونحن نؤيد مبدأ توسيع نطاق صرفق البيئة العالمي بشرط أن يفي باختياري تحقيق الزيـادة التمويلية والأولـوية الإنهائيـة. ولا ريب في أن إمكان الوفـاء بهذه الأغراض متوافر بالنظر إلى أن الأساس المنطقي لعمل موفق البيئة العالمي وهيكل التصويت فيه يمثل خطـوة تجاه النهج «التعاقـدي» ذي الفائدة المتبـادلة المتعلق بـالمعونـة، والذي تناولناه فيها سبق.

## أدوات السوق والبيئة

ثبتت تجربة السنوات الأحيرة أهمية الأدوات التي تعطي إشارة أكيدة إلى الأفراد من أجل أن يغيروا أساليب الحياة غير القابلة للاستمرار أو إلى الشركات من أجل تغيير أساليب الإنتاج غير القابل للاستمرار بينها تفسح المجال للنظم الاقتصادية المستندة إلى السوق واللامركزية ولا تعتمد على أساليب القيادة والسيطرة.

وهناك أمثلة وفيرة على التنمية غير القابلة للاستمرار التي تواصلت بسبب عدم دفع المستهلكين والمنتجين التكلفة الاقتصادية والبيئية الكاملة لما يستخدمونه: الإهدار الكبير للمياه في مشاريع الري المدعومة مثلها هي الحال في الولايات المنحدة، والرسوم المنخفضة لقطع الأشجار واستصدار ترخيص مما يشجع على الإفراط في استغلال الغابات المدارية، ودعم الأسعار المقدم للمزارعين الأوروبين والذي يشجع الرزاعة الكثيفة الاستخدام للطاقة، والكثيفة الاستخدام للكيمياويات، والتقاعس عن فرض رسوم الوقت الحالي إلى الإفراط في الصيد بشكل خطير، والاتجاه إلى الإنجاء على الطاقة رخيصة الثمن عما يفضي إلى نظم تسم بالإهدار في مجالي النقل والصناعة وتسهم في انبعائات مفرطة من الكربون.

ويتعين على كل الحكومات أن تنتهج سياسات تحقق أقصى استخدام للفرائب البيئية ، والمحاسبة على أساس مبدأ و الملوث يدفع الثمن ، إن استبعاد المبالغ الضيئية ، والمحاسبة على أساس مبدأ و الملوث يدفع الثمرائب، وإلغاء الدعم المقدم للأنشطة التي تتسم بالإهدار اقتصاديا وغير السليمة بيئيا، سيحقق كسباً ماليا غير متوقع وكبيراً للعديد من الحكومات، رغم أنه من الواضح أن هذا الإلغاء قد يفضي إلى مشاكل سياسية . وتشير التجارب الأغيرة مع عاولات إلغاء إعفاء بند

المصروفات من الضرائب فيها يتعلق بإزالة الأحراج البرازيلية ، واستحداث فكرة دفع المزارعين المنود التكلفة الكاملة للكهرباء التي يستخدمونها ، ووقف الدعوم الزراعية في فرنسا ، وإغلاق مناجم الفحم البريطانية - تشير كلها إلى صعوبات سياسية كبيرة . ومع ذلك فإن الاستخدام المتزايد لأدوات السوق - الضرائب ، رسوم الانتفاع ، المسؤولية القانونية عن الانبعاثات - يثبت أن الشواغل البيئية والاقتصادية يمكن التوفيق فيها بينها بكفاءة .

ومن المكن الإسهام في تخفيف مشكلة ارتفاع حرارة كوكب الأرض العالمي عن طريق فرض ضريبة على استخدام الطاقة أو الكربون كيا هو متوخى في الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة. ويبدو الاقتراح بفرض ضريبة على الكربون أنسب وسيلة عملية وأقربها إلى التحقيق. ومن المكن للبلدان أو المناطق كل على حدة (مثل الاتحاد الأوروبي) أن تطبقها كجزء من الإصلاح الضريبي الخاص بها وقبل التوصل إلى أي اتضاق عالمي. والغرض من ذلك هو إعطاء حافز ضريبي بالنسبة لحفظ الطاقة، وإعطاء حافز نوعي على استخدام الوقود الأقل كثافة من الكربون، وعلى النفيض من ذلك، تفرض غالبية البلدان في الوقت الحاضر ضريبة على استخدام البنزين ثقيلة حداً، ولكن ليس على المتجات النفطية الأخرى، وتلجأ في أحياء كثيرة البنزين ثقيلة حداً، ولكن ليس على المتجات النفطية الأخرى، وتلجأ في أحياء كثيرة المنزية بضريبة على الطاقة، وذلك حتى يمكن إلى حد ما تفادي الصعوبات المساسبة (بها في ذلك الحافز على استخدام الطاقة النووية) التي يمكن أن تشكلها الفرية على الكربون وحده.

ولا ريب في أن الضرية على الكربون، حتى لو فرضت مبدئياً من جانب بلدان مضردة، ستكون خطوة قيمة إلى الأمام، بإبرازها لخطورة ارتفاع حوارة الأرض، وبتعزيزها لاستخدام أشكال أكثر استدامة لاستخدام الموارد وينطوي نهج الاتحاد الأوروبي بزيادة الضريبة تدريجيا (من دولارين لمكافىء البرميل إلى عشرة دولارات بحلول عام ٢٠٠٠) على الميزة العملية المتمثلة في تجنب مشاكل حادة متعلقة بالتصحيح، إذ يمكن استخدام هذه الضرية كخطوة من أجل وضع نظام ختلف تماماً عنالماً غالماً غالماً غالماً غالماً غالماً غالماً غالماً

في البلذان الصناعية (عن طريق فرض ضرائب على قائمة الأجور) والمدخرات. ومن شأن هذه الخطوة الاعتراف بالحاجة إلى عدم التشجيع على الاستهلاك المفرط كها أنها تعمل على تنشيط العمالة كجزء من استراتيجية التنمية المستديمة، كذلك ستوفر إيرادات لا تمزل فقط التخفيضات في الضرائب الوطنية الأخرى بل تسهم أيضاً في المبادرات البيئية العالمة.

ولا مناص من أن تنشأ مشكلات تتعلق بالتنفيذ، فسوف تشكو الصناعات من أن منتجاتها قد أصبحت غير تنافسية من خلال الضرائب على الطاقة التي لا تفرص في أماكن أخرى، وقد أفضى ذلك بالفعل إلى تطبيق إعضاءات شاملة من اقتراح الأوروي. وهذا السبب سيكون من المستصوب الأخذ بنهج عالمي، أو على الأقل نهج مشترك فيها بين البلدان الصناعية الرئيسية، بيد أن عدم وجود هذا النهج يهب ألا يكون مبرواً للتراخي. ولو استخدمت الإيرادات الضريبية جزئياً في تعويض المضرائب الأحرى المفروضة على الأنشطة التجارية (مثل تلك التي ترفع في الوقت الحالي من تكلفة الأيدي العاملة)، لأمكن تقليل الآثار المعاكسة على القدرة التنافسية إلى الحد

وهناك نهج آخر لمعالجة المشكلة ذاتها يتمثل في استخدام الأذون القابلة للتداول. ونود أن نسرى أعمالاً تحضيرية تفصيلية تحت رعاية بجلس الأمن الاقتصادي تتعلق بالأذون القابلة للتداول عالمياً من أجل المساعدة في الحد من انبعاثات غازات الدفيشة. ومن الممكن لهذه الآليات أن تجمم بين الفعالية، والإنصاف، وكفاية السوق.

### المشاعات العالمية

إن التحدي الرئيسي المباشر الذي تواجهه إدارة شؤون المجتمع العالمي في الميدان البيئي هسو ذلك التحدي المتمثل في المسأة المساعات : الاستخدام المفرط المبيئية المستركة بسبب الافتقار لنظام قوي بصورة كافية لهلادارة التعاونية . وينشأ تلوث الغلاف الجوي لكوكب الأرض واستنفاد مصائد المحيطات . عاماً مشل تدمير المراعي المحلية المستركة من عدم كفاية الإدارة عندما لا تتوافر حقوق الملكية الآمنة ولا المسؤوليات الجماعية لإدارة أحد الموارد المشتركة . ومع ذلك ،

الأذون القابلة للتداول.

استخدمت التصراريع القابلة للتداول على نطباق واسع في الولايات المتحلة كسوسيلة للحد من التلوث وأعطيت أفضايسة على الضرائب. إذ تعميد الحكومة إلى تحديد مستويات مستهلفة التلوث وتصدر أذوناً لابد للشركات من المعمول عليها وتحون متناسبة مع درجة الانبعاثات التي تولّسها . ومن الممكن تداول حدّة الأدون بين الشركات دون أي توحيد مركزي . واستناداً إلى النجاح العام الأولي الذي حققته شل حده المخططات جعلتها الولايات المتحدة ركيزة لفائون المؤاء النقى الذي يحد من انبعاثات ثانياً كسيد الكبريت .

وتتضمن هذه المخططات مزايا واضحة

 البقدور المكومة أن تحدد بدقة الانبعاثات المستهدفة لو كان ذلك ضرورياً الأسباب صحبة أو بيئية ، بطريقة لا يحققها فرض ضرائب بيئية.

🗆 هنـاك حـافـز (مسـوقي) للكفـاءة ، فكلها ازداد مقـنـار مـا نخفضـه شريكـة مـا من الانبعائات ازداد الدخل الكتسب عن طريق بيع الأذون غير المستعملة .

□ تكون الإدارة لا مركزية ، وعن طريق السسوق لا تكون هناك حاجة لجيوش من البروقراطيين يقومون بعراقية كل مصنع .

□ ونظرا كأن الأحساف التنظيمية مونية وتستنسد إلى السسوق ، فإن التضاوض بشسأنها وتنفيذها يكون يسيرا بالقارنة بعمايير والأوامر والمراقبة التقليدية .

وحتى الآن ، استخلمت الأذون القابلة للتناول بنجاح داخل بلد لنديه بنية أسساسية متطورة غاماً تناسب هذا النوع من النبادل فهل يمكن استخدام النهج نفسه على متطورة غاماً تناسب هذا النوع من النبادل فهل يمكن ، بيد أنه الصعيد العالمي بالنسبة لانبطائات غاني أكسيد الكربون؟ من حيث المبذأ وقا الانبطائات لابد من النظر في المنساكل العملية العليدة . فكيف يمكن نوزيع احقوق الانبطائات من الكربون؟ حسب القطر؟ ومام العملية التي سوف تستخدم للتاول عندما تحاول المبلدات نشاخهم للتاول عندما تحاول اللبنان ذات المصص الرنالة أن تقبض ثمنها؟ وأي الانبطائات ينبغي إدراجهها؟ ولكف يمكن إدارة ملا النظام؟ وكيف يمكن إدارة ملا النظام؟ وكيف يمكن تفادي «اكتناز الحصص»

إن المشكلات مائلة ، ويتطلب حلها مستوى من الثقة ونسوعية كإدارة شؤون المجتمع العالمي تفوق المستويات الحالية . ولحافا السبب ، فإنه من المحتمل إلى حد بعيد أن يجوي العمل في المستقبل القريب بنظسام اختياري لفرض ضرائب على الكربـون على العصميد الوطني .

مايكل غروب أثر البيوت الزجاجية : أهداف للتفاوض فإن المشاعات لا تمثل فقط مأساة بل تمثل أيضا فرصة كبيرة: الإمكانية غير المتحققة ، على سبيل المشال، لاستغلال طاقة تبارات قياع البحار، من تعربية المائيات، ومن بحوث واستكشاف الفضاء .

ويصعب استخدام الولاية الوطنية من أجل حماية المناطق التي لا تقع في نطاقها .
ويعتبر التعاون والتزام المشروعية على الصعيد الدولي هما الطريق الوحيد الذي يمكن
من خلاله حماية المشاعات العالمية ، رغم أن من الواضح أن المشاكل تختلف إلى حد
كبير: المخلفات المتروكة في الفضاء وعسكرة الفضاء ، وقاع البحار المحيطة ،
والغابات ، ومنطقة القطب الجنوبي ، والتلوث الموجود في طبقات الغلاف الجوي
المختلفة ، وغيرها من المشاعات التي تتسم بدرجات مختلفة من سرعة التأثر
بالاستخدام المفرط والمتفعين المختلفين .

وقد وضعت اللجنة العالمية للبيئة والتنمية مشروعاً إجالياً لبرنامج عمل من أجل تدعيم الإدارة العالمية فيها يتعلق بالمشاعات التي تظل وثيقة الصلة بالموضوع. وهناك في الرقت الحاضر أنواع عديدة من أوجه القصور المختلفة. وفي بعض الحالات انحسرت فعالية الإدارة العالمية نتيجة لانعدام الاتفاق مثل معارضة الولايات المتحدة وغيرها من البلدان الصناعية (إلى عهد قريب جداً) لبعض جوانب النظام المقترح لقاع البحار العميقة والذي طرح في مؤتمر الأمم المتحدة الثالث لقانون البحار.

وهناك مشكلة مختلفة آخذة في الظهور تتمثل في أنه في الوقت اللذي أخذت فيه الاتفاقيات البيئية العالمية المختلفة شكلاً عدداً بالنسبة للأنواع والمساخ والغابات مجزأت الإدارة إلى مؤسسات منفصلة وترتيبات قانونية لا تعمل بصورة متكاملة . وبومع لجنة التنمية المستديمة أن تقوم بدور من أجل كفالة وجود المجاسك . وسيكون بجلس الأمن الاقتصادي بمنزلة الهيئة ذات المسؤولية الأكبر التي تعمل في هلذا الاتجاه ذاته . وفي حالات أخرى ، تتوافر بالفعل وكالات عاملة لإدارة نتروث المجتمع العالمي ، بيد أنه يتم التشكيك في المنازعات وضمسان الحفيظة وليكتهسناً لا تستطيع الامتصرار في استبعاد البلدان ، وحصوصا تلك التي في أفريقياله التي تعجز عن الوفاء بمعايير القبول التكنولوجية .

وتعد الضغوط الناجة عن زيادة السكان والنشاط الاقتصادي الذي يجري ضمن نظم إيكولرجية هشة، كبرة جداً لدرجة أنها قد تعمل على ظهور مخاطر جديدة تهدد المشاعات العالمية. ومن الحيوي أن يتم بسرعة تقييم هذه المخاطر علمياً كيا يمكن تفادي الأخطار الناجة عن الرضا الذاتي والمبالغة. وتتمتع لجنة التنمية المستديمة بالولاية التي تتيح لها دعوة فريق من العلماء ذوي المكانة الدولية والمستقلين، إلى الاجتماع من أجل أن يومروا، من خلال التقييم العلمي، نظاماً للإنذار المبكر يتعلق بالأخطار العالمية. وستكون إحدى المهام ذات الشأن لمجلس الأمن الاقتصادي المقترح ضيان توفير الزخم السياسي لتدابير التصحيح المبكر عندما يتم تحديد الأعطار.

ولعل الأمر الذي أصبح ظاهراً هو انعدام أي نهج وإشراف متسقين فيها يتعلق بالمشاعات العالمية. وقد بات واضحا أنه ينبغي لهيئة ما أن تمارس مسؤولية عامة وتعمل بالنيابة عن جميع اللول، بها في ذلك إدارة معاهدات البيئة المتصلة بالمشاعات. ونعتقد أنه ينبغي لمجلس الوصاية أن يهارس هذا الدور، وسوف نتناول هذا الرأي بمزيد من التفصيل في الفصل الخامس.

# مبادىء إدارة شؤون البيئة العالمية

لقـد بذل مـوتمر ريـو جهــداً كبيرا من أجل إرساء الأسس القــانــونيــة والفكريــة والمؤسسية المتعلقة بتنظيم حملة منسقة من أجل تحقيق التنمية المستديمة.

وقد أصبح هذا المفهوم راسخاً تماماً في المناقشات التي تدور حول السياسات في الميادين الاقتصادية فضلاً عن البيشة. بيد أنه يىقى هناك افتقار شامل للاتجاه فيها يتعلق بالخطوة التالية التي ستتجه صوبها.

ويعد إخفاق مؤتم ريو في الاتفاق على «ميشاق للأرض» يضع مجموعة من المبادىء لتوجيه العمل مستقبلاً، أو في التوصل لأي اتفاق بشأن إمكان زيادة تدفقات المواد من أجل التنمية - بمنزلة نكسة. وربا يتمثل أحد الإسهامات المبكرة لمجلس الأمن الاقتصادي في كفالة التصديق العالمي على ميثاق الأرض.

وقد تصبح هذه المهمة سهلة بعد الاتفاق الأخير بين المجلس الأرض، واالصليب الأخضر، وحكومة هولندا بشأن التعاون في وضع ميثاق للأرض تتم المصادقة العالمية عليه. ويمدلل هذا الاتفاق أيضاً على قدرة المنظمات غير الحكومية ليس فقط على توفير القيادة في المجالات المهمة من الجهمد الدولي، بل أيضاً على الشروع في عملية نفاوضية والمفيي بها إلى مرحلة الاكتهال التي تستغرق العملية الحكومية المدولية فترة أطول كدرا لملوغها.

## تمويل إدارة شؤون المجتمع العالمي

يتعين أن نبسداً الآن في وضع غططسات عملية للتمويل العالمي، حتى لو كان على نطساق صغير في بادىء الأمر، من أجل دعم العمليات النوعية للأمم المتحدة.

قد يبدو التمويل العالمي، للوهلة الأولى، عبالاً غير مبشر للعمل. فالحكومات تواجه صعوبة كبرة في بلدان عديدة في الاحتفاظ بمشروعية نظم الضرية الوطنية، وحتى الجهاعة القوية التنظيم مثل الاتحاد الأوروبي لم تحقق تقدماً كثيراً فيا يتعلق بسلطانها في جمع الضرائب. أما التقارير السابقة التي أوصت بعبادىء إعادة توزيع الضرائب على الصعيد العالمي، فقد حظيت باهتام قصير الأجل.

على أن الوقت قد يكون مناسبا الآن الإلقاء نظرة جديدة وتحقيق إنجاز في هذا المجال. إن فكرة حماية المشاعات العالمية وإدارتها وخصوصا تلك المتصلة بالميتة الطبيعية - تحظى بقبول واسع في الوقت الحاضر، ولا يمكن أن بجدث ذلك باتباع طريقة تغذلية التمويل بالقطارة . كما أن فكرة تموسيع دور الأمم المتحدة قد أصبحت مقبولة الآن فيها يتعلق بالأمن العسكرى .

ومع ذلك، فإن هناك فجوة آخذة في الانساع بين الاحتياجات المالية للبرامج التي تحظى بتأييد واسع من حيث المبدأ والأموال المتاحة فعلا من مجلال الفنوات التقليدية. ويعد عدم تمويل عمليات حفظ السلم أحد المشطئة الصارخة في هذا الصدد. ويتعين البدء الآن في وضع خططات عملية المتموثل العالمي، حتى لو كان على نطاق صغير في بادىء الأمر، عن أحلى تحقيله العمليات النوعية للأمم المتحدة.

ومن الممكن اعتباد عدد من المبادىء الرئيسية في تصميم المخططات المتعلقة بالتمويل العالمي. فأولا: من المناسب فرض رسوم على استخدام بعض الموارد العالمية المشتركة لدوافع اقتصادية مباشرة، باستخدام أدوات السوق. ثانياً: من الصواب ألا يقع العبء كله على عدد صغير من البلدان الصناعية. بل يجب أن يوزع، حتى ولو كان بطريقة تصاعدية، وثالثا: من المفيد ألا تحل نظم الإيرادات الجديدة على الضرائب أو الرسوم المحلية، بل تمثل مصادر إضافية.

وفي إطار هذه المبادىء الرئيسية يتعين حل عدة قضايا تقنية صعبة تتعلق بكيفية جمع أي مصدر مشترك للإيرادات وتوزيعه. ويمكن أن تمثل إحدى مهام مجلس الأمن الاقتصادي في تنظيم دراسات تقنية بشأن نواحي التصويل العالمي التي يمكن أن تحظى بدعم سياسي.

وبالطبع فإن الضرائب لا تحظى أبداً بالشعبية من الناحية السياسية حتى في أفضل الأوقات، سواء على المسعيدين المحلي والوطني، أو على المستوى الأعلى. وللحكومات الخيار في تطبيق رصوم الانتفاع التي توفر رابطة أكثر مباشرة بين المنتفع والخدمة مما توفره الرابطة بين الضريبة والإنفاق الحكومي. وعندما يكون موضوع خلافي مثل التمويل العالمي هو المطروح للدراسة، فسيكون من الحكمة البدء من هذه النقطة.

والواقع أنسا لا نقترح على وجه التحديد أن تكون هناك سلطة لفرض الضرائب تتخذ مقرا لها في أي مكسان داخل منظومة الأمم المتحدة. فسرسوم الانتفاع، والجبايات، والضرائب أي الترتيبات العالمة لتحصيل الإيرادات مها كمان نوعها .. يتعين الموافقة عليها وتنفيذها عالمياً عن طريق معاهدة أو إتفاقية.

ومن الممكن أن تستهل المقترحات الخاصة بها داخل منظومة الأمم المتحدة ـ في مجلس الأمن الاقتصادي عندما يتم إنشاؤه ـ ويجري التفاوض بشأنها والموافقة عليها من جانب الجمعية العامة قبل أن تدرج في اتفاق دولي يتم إقراره والتصديق عليه.

وسوف تدرج في أي اتفاق من هذا القبيل ترتيبات صارمة تتعلق بتوزيع الإيرادات العالمية والمحاسبة عن مسحوباتها واستخدامها، وذلك كيها تتوافر للبلدان الثقة في هلما النظام، وتضمن أنه يعمل بفعالية من أجل الوفاء بأعراضه العالمية. ولا تشتمل مقترحاتنا على عناصر رئيسيية للسلطة عبر الوطنية، وإنها هي اقتراحات عملية للتشارك في الجوار العالمي .

ويتطلب أي نظام لفرض ضريبة عالمية تحديد وعاء ضريبي مقبول سياسياً للحكومات، على أن يعكس أيضا العمليات العالمية. وأحد المقترحات في هذا اللحد فرض ضريبة أو رسم على معاملات العملة الأجنبية، وقد قدم بروفسور جيمس تويين، وهو اقتصادي أمريكي حائز على جائزة نوبل، مقترحات لمثل هذه الفرية لا تقوم على دوافع متعلقة بالإيرادات فحسب، بل تستند أيضا للى الحاجة لتحسين كفاءة ما يشكل السوق العالمي الأكبر. ويشمل ذلك قدرا كبيرا من متاجرة المضاربة، والتي تتسم بقدر كبير من قصر الأجل، عا لا يتبح لها أن تعكس العوامل الاقتصادية الأساسية.

ومن شأن فرض ضريبة على معاملات الصرف الأجنبي أن يشط هذا النشاط (الذي ليست له فائدة حقيقية من حيث الكفاءة الاقتصادية)، ويجمع إبرادات ضخعة، وربا مكنت هذه الفريبة الحكومات أيضا من أن تتبع سياسات نقلية أكثر استقلالا عن طريق السياح بدرجة أكبر من التباين في أسعار الفائدة القصيرة الأجل. على أن مثل هذه الفريبة تواجه مشاكل عملية كبرة، ليس أقلها الطابع اللاموكزي غير لمنظم بلوائح، والإلكتروي التشغيل، والذي تتميز به أسواق الصرف الأجنبي في البلدان الصناعية، والذي لا تتوافر فيه لها سجلات ووقية تحدد وعاء ضريبيا. وسيكون هناك أيضا حافز على دفع الأسواق إلى ملاذ ضربي.

وقد لا تكون هذه المشاكل من النوع الذي لا يمكن التغلب عليه، إلا أنه ميتمين معالجتها. ونحن نحث الأمم المتحدة ومؤسسات بريتون وروز على استطلاع جدوى تطبيق نظام من هذا القبيل بالتشاور مع السلطات التنظيمية في الأسواق المالية القيادية. ويهدف شكل مغاير من اقتراح توبين، وهو يستحق الدراسة إيضاء إلى إنشاء شبكة تعمل بأجهزة الكوميوتر لمبادلات العملة الأجنية، تغل دفقا من الدخل للوكالة الفائمة بالتنفيذ عن طريق رسوم الانتفاع. وسوق تتفادى هذه الآلية التي اقترحها بروفسور ريوبن منديز، الحاجة إلى اقتفاء أثر المعاملات الفرية.

وهناك فكرة أخرى هي أن تمثل ضريبة الشركات المفروضة على الشركات المتعددة الجنسيات وعاء ضريبيا. إذ تكافح الحكومات في الوقت الحاضر، عن طرق الانفاقيات الثناقية، من أجل التوفيق بين النظم الضريبية المختلفة بيد أنه في عالم يتحول فيه عدد متزايد دوما من الشركات إلى شركات عالمية، يصبح من غير المعقول تحديد المجالات الضريبية بطريقة وطنية ضيقة.

وللرسوم الفروضة على الانتفاع بالمشاعات العالمية جاذبية عريضة على أساس حفظ هذه المشاعات، والكفاءة الاقتصادية، فضلا عن أسباب سياسية وأخرى تتعلق بالإيرادات، وسوف تشجع هذه الرسوم الانتضاع والحفظ بصورة تتسم بالكفاءة، فضلا عن تمويل موسسات إدارة شؤون المجتمع العالمي المطلوبة ورعاية المشاعات والحفاظ عليها في حالة طيبة. ونحن نحث على النظر في إمكانات متعددة تتعلق برسوم الانتفاع:

- رسم إضافي على تـذاكر الخطـوط الجويـة مقاسل استخدام خطـوط الطيران المزدحة بشكل متزايد، مع تحصيل رسم صغير \_ بضعة دولارات \_ مقابل كل رحلة طيران دولية .
- رسم على النقل البحري في المحيطات، يعكس الحاجة إلى الحد من التلوث المحيطي، ومن أجل الإبقاء على الخطوط البحرية مفتوحة أمام جميع المتفعين الشرعيين، مع فرض رسوم خاصة (أو مزايدات للحصول على تراخيص) تتعلق بالدفن البحري للنفايات التي لا يتطلب مستوى سميتها حظرا مطلقا.
- رسوم انتفاع تتعلق بالصيد غير الساحلي في المحيطات (أو طرح مزايدات للحصص) مما يعكس الضغوط التي تتعرض لها أرصدة عديدة وتكاليف البحث والمراقبة .
- ■رسوم انتفاع خاصة تتعلق بالأنشطة في منطقة القطب الجنوبي، من قبيل الصيد، وذلك كيا بتم تمويل الحفظ، على أساس أن هذه القارة هي جزء من التراك المشترك للإنسانية.
  - رسوم (أو إيرادات بالمزاد) للمواقف الثابتة للأقهار الصناعية فوق الأرض.
    - رسوم حقوق الانتفاع بمجالات الطيف المغناطيسي الكهربي.

ومعظم هذه الإمكانات ليس لها سوى تأثيرات إيرادية نوعية ضيلة، وقد يكون من المنطقي تقديم تعهدات دون تقصيل الأموال فعليا، أو بعبارة أخرى من أجل رد المتحصلات إلى إدارة المشاعات العالمية ذات الصلة. على أن بعض الرسوم قد تكون لها تأثيرات هائلة. ففرض ضريبة على الكربون يتم تطبيقها على عدد ضخم من البلدان، أو نظم للأذون القابلة للتداول والمتعلقة بانبعاثات الكربون، سيغل إيرادات ضخمة جدا، ويتطلب الأمر القيام باستطلاع مفصل للمشاكل العملية المناشاة بإنشاء نظم عالمية لفرائب أو رسوم من هذا النوع.

ونحن نحث على تطوير إجماع في الرأي فيها يتعلق بالمساعدة على تحقيق مفهوم الفهرية العللية الذي دارت بشأنه مناقشات طويلة والمتزايد الأهمية. وفي هذا المجال وغيره من المجالات، تتطلب إدارة الاعتباد المتبادل في المجال الاقتصادي تجديدا خلاقا من الناحية التقنية وعتسها بالشجاعة من الناحية السياسية.



# موجز للمقترحات الواردة في الفصل الرابع

### مجلس الأمن الاقتصادي

- يجب أن يكون مجلس الأمن الاقتصادي هيئة تمثيلية، تضم اقتصادات العالم الكبرى، ولا يكون أكبر من مجلس الأمن بعد إصلاحه.
- يجب أن يجتمع مجلس الأمن الاقتصادي مسرة كل عام على مستوى رؤساء
   الحكومات، وخلاف ذلك، على مستوى وزراء المالية.
- يجب أن توجه الدعوة إلى صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، والمنظمة العبالية للتجارة لتقديم تقارير دورية إلى مجلس الأمن الاقتصادي. أما المؤسسات الاخترى مثل لجنة التنمية المستديمة فتقدم تقاريرها بشأن موضوعات معنة.

#### التحارة:

- ٢- يتعين على جميع الحكومات أن تصدور مريعا قوانين من أجل تنفيذ جوالة أوروغواي لاتفاقية الجات، و إقامة المنظمة العالمية للتجارة.
- ٣- يجب على الحكومات أن تعتمد هياكل صنع القرار التي تتطلب فحصا عاماً كاملا لفوائد وتكاليف القيود التجارية بالنسبة للمجتمع بوجه عام
- عناك حاجة إلى تكثيف الحوار والترصل إلى أساليب أفضل لحل النزاع في المنظمة
   العالمية للتجارة وغيرها من المؤسسات، وذلك بغية تفادي التناقض بين مصالح
   التجارة الحرة، وعلى وجه الحصوص، الشراغل الاجتماعية والبيئية.

- يجب أن تضع المنظمة العالمية للتجارة مبادىء توجيهية واضحة من أجل تعريف
   النزعة الإقليمية المفتوحة في التجارة وتشجيعها.
- جب على المنظمة العالمية للتجارة أن تنشىء قواعد جديدة من أجل تعزيز المنافسة العالمية، وأن تقيم مكتبا للمنافسة العالمية لتوفير الإشراف.
- ٧- يجب على المنظمة العالمية للتجارة والأمم المتحدة أن تضعا قواعد أكثر حزماً بشأن الاستثمار اللدولي من شأنها تسهيل الاستثمار المباشر، وإنشاء التزامات من خلال ميثاق، مع وضع نظام لاعتباد وتسجيل الشركات المتعددة الجنسيات والتي تقبل المبادىء الأساسية للسلوك الحسن الواردة في هذا الميثاق.
- ٨- يجب على المنظمة العالمية للتجارة أن تضع قواعد عالمية تتعلق بقيام نظام أكثر
   تحررا و إنصافا في مجال ضيان الاتصالات السلكية واللاسلكية ، وكذلك وسائل
   الإعلام المتنوعة .

## صندوق النقد الدولي والاستقرار الاقتصادي العالمي

- 9- يتعين على مجلس الأمن الاقتصادي أن يدرس مدى كفاية الإشراف الحالي على
   الأسواق المصرفة وأسواق الأوراق المالية .
  - ١ يجب تعزيز دور صندوق النقد الدولي من خلال تمكينه من:
    - توسيع قدرته على توفير الدعم لميران المدفوعات.
- الإشراف على السياسات في الاقتصادات الكبرى بوصفها جزءا من سياسات أكثر نشاطا تسعى إلى تحقيق التلاقى في السياسات.
  - ◄ إصدار مجموعات جديدة من حقوق السحب الخاصة.
    - تحسين قدرته على دعم أسعار الصرف الاسمية.
- ١١ يتطلب الأمر إصلاح هيكل صنع القرار في مؤسسات بريتون وودز وجعلها أكثر ديمقراطية، بها في ذلك استخدام أرقام الناتج المحلي الإجمالي استنادا إلى تعادل القوة الشرائية من أجل تحديد الأصوات التي تحظى جا البلدان.

### مساعدات التنمية:

- ١٢ يتعين على الحكومات أن تضاعف جهودها من أجل الوفاء بهدف تخصيص نسبة ٧, ٥ في الماثة من الناتح المحلى للمساعدات الإنبائية الرسمية.
- ١٣ يجب أن يكون البنك الدولي مؤهلا للقيام بدور أكبر في تمويل التنمية عن طريق وكالة التنمية التابعة للبنك الدولي بعد تدعيمها، ومن خلال توسيع دوره في الوساطة المالية بزيادة استخدام الضهانات والاشتراك في تمويل المشاريع الكبرة.
- ١٤ يجب اعتباد إستراتيجية من أجل تعبئة تـ دفقات المعونة ، والإظهار قيمة الأموال
   المقدمة . ويجب أن تشمل:
- تحرير المعونة الرسمية من الشروط المتعلقة بالشراء من المانحين بـدرجة أكبر،
  كيما يمكن للمتلقين أن يستخدموا الأموال للشراء من أرخص المصادر.
  - زيادة عمليات التمويل المشترك بين الحكومات والمنظمات غير الحكومية.
- ١٥ هناك حاجة إلى إجراء تخفيض أكثر جذرية للديون بالنسبة للبلدان المنخفضة
   الدخل المتقلة بالمديونية، ويتضمن على الأقبل (شروط ترينداد الكاملة)،
   وبالنسبة لبعض البلدان، محو صحيفة المديونية على نحو ما يحدث في إجراءات
   الإفلاس.
- ١٦ هناك حاجة إلى تعزيز قدرة أسواق التأمين على الوفاء بالتكاليف الاقتصادية للكوارث في البلدان الفقرة والصغيرة.

#### الهجرة:

- ابتعين أن يكون هناك تعاون أشمل بشأن الهجرة، ويجب أن يصدق عدد أكبر
   من البلدان على اتفاقية الأمم المتحدة بشأن العيال المهاجرين.
- ١٨ يجب تيسير فوص وصول أكبر للخدمات ذات الاستخدام الكثيف للعمالة في
   نظام الخدمات الخاص باتفاقية الجات والمنظمة العالمية للتجارة .

#### البيئة:

١٩- يتعين تعبشة دعم دولي قـوي لجدول أعمال القـرن ٢١، وتـوسيع مـرفق البيشة العالمي.

٢٠- يجب على الحكومات أن تعتمد سياسات بيئية تحقق أقصى قدر من الاستفادة
 من أدوات السوق، بها في ذلك الضرائب البيئية والأذون القابلة للتداول، وأن
 تعهد بالاستفادة من مبدأ اللؤث يدفع الثمن.

٢١ يستحق اقتراح الاتحاد الأوروبي، المتعلق بفرض ضرائب على الكربوف، الدعم
 كخطوة أولى من أجل تحقيق نظام يفرض ضرائب على استخدام الموارد وليس على
 العالة والمدخرات.

#### التمويل:

 ٢٢- يجب استطلاع إمكان فرض ضريبة دولية على معاملات العملة الأجنية باعتبارها واحدة من سلسلة خيارات تشمل أيضا إنشاء وعاء ضريبي للشركات الدولية يتعلق بالشركات المتعددة الجنسيات.

٣٣- ينبغي النظر في فرض رسوم على استخدام الموارد العالمية المشتركة، مثل مسارات خطوط الطيران، والخطوط البحرية للسفن، ومناطق الصيد في المحيلات، وجالات الطيف المغناطيسي الكهربي، وذلك من أجل توفير الأمال للأغراض العالمة.



# الفصل الخامس

# إصلاح الأمم المتحدة

مثلها أوضحنا في الفصل الأولى، فإن إدارة شئون المجتمع العالمي مسألة تتعلق بمجموعة متباينة من القوى الفاعلة. أثاس يعملون معا بطرق رسمية وغير رسمية، في مجتمعات محلية وبلدان، داخل قطاعات وفيها بينها، وفي هيئات غير حكومية وحركات للمسواطنين، على الصعيد الوطني والدولي على حد سواء باعتبارهم مجتمعا مدنيا شاملا. ومن خلال الناس، تقوم قوى فاعلة أخرى بدورها: الدول وحكومات الدول، والأقاليم والتحالفات في زي رسمي وغير رسمي. بيد أننا لاحظنا أيضا أن دورا حوريا ومركزيا يقع على كاهل الشعوب التي تتحدث معا في الأمم المتحدة، وتطلع لتحقيق بعض من أسمى أهدافها من خلال إمكاناتها في العمل المشترك.

ويتناول هذا الفصل الأمم المتحدة وإمكاناتها، وإن جرى ذلك دوما في إطار منظوراتها الأوسع لإدارة الشؤون العالمية. وكانت هذه القضية المتعلقة بإمكانات العمل المشترك عورية بالنسبة لمداولاتنا

## نحن: الشعوب

عندما تتحدث الحكومات أو يتحدث الناس عن إصلاح الأمم المتحدة، فإنها يقصدون عملية تغيير ينبغي أن تبدأ في السلوك الوطني.

بقدر ما يتعدد الأشخاص، تتعدد الآراء: "Quot homines, Lot Sententiac" واستخدام هـذا القول المأثور لوصف الكيفية التي ينظر بها للأمم المتيحدة يعمد فنهو خمسين عاما من إنشائها، أمر لا يخرج عن جادة الصواب، بيدأن هناك خيطا واحدا مشتركا بين هذه الآراء العديدة؛ فلن تجد بين هؤلاء جميعا من ينظر للأمم المتحدة وقد انتابه إحساس بالملكية تجاهها. فقد أعلن الميثاق باسم شعوب العالم انتحن شعوب الأمم المتحدة . . . ، ، ولم يكن توكيد أن شعوب العالم هي التي تنشىء هيئة عالمية عجرد زخوف في البلاغ . وإنها كان الإعلان رمزا يعبر عن آمال مؤمسي الأمم المتحدة بالنسبة لما كانوا ينشئونه .

ومثلها اتضح، فإن الآمال لم يكن مقيضا لها أن تتحقق. ولم يخامر شعرب العالم أبدا إحساس بان الأمم المتحدة هي ملك لهم، إلا في لمحات نادرة تومى إلى أن ذلك قد يحدث كل كانت الحال أثناء تولي داج هر شولد الأمانة العامة \_إنها لم تتم لهم، بل التحمت لها المتحت لها المتحت لها المتحت لها المتحت لها المتحت للها المتحدة الحيا، وأثرت في حياة الناس في نهاية المطاف، وإن لم يكن بطرق مباشرة. وظهر الإحساس بالملكية لبعض الوقت عندما كفت ملاين عديدة من كانو يعتبرون من الناحية النظرية فحسب جزءاً من فنحن شعوب العالم، في دول 1950، عن أن يكونوا رعايا للإمراطوريات الأوروبية، وأصبحوا مواطنين في دول جديدة اعتبرت الحصول على مقعد في الأمم المتحدة تصديقا على استقالها. ومع ذلك فقد ظلت الأمم المتحدة شيئا منفصلا حتى بالنسبة لمؤلاء، مثلها هي بالنسية لمظم الناس في اللول المؤسسة لها.

وكان الأمر غنلفا عن ذلك بصورة طفيفة فحسب بالنسبة للحكومات. فقد كانت الأمم المتحدة موجودة لكي يتم استغلالها، ولم تكن إساءة استغلالها أمرا نادرا؟ كانت موجودة لتستخدم كأداة لتحفيق مصالح وطنية حيثها أمكن ذلك؟ وليتم تجاوزها حيثها لا يمكن استغلالها لخدمة هذه المصالح. وأصبحت خلال الحرب الباردة، أداة للعمل الجماعي لإنفاذ القرارات في مرات نادرة فحسب.

وحاولت البلدان الأحدث عهدا بها أن تضع الأمم المتحدة في قلب المسرع، لكن الأغلبية التي حشدتها لم يكن في مقدورها سوى أن ترصي، لا أن تقرر، وفي الغالب الأحم كانت والأغلبية الجديدة، تخطىء في فهم سلطة التصويت فتعتبرها سلطة لاتخاذ القرارات، مع ما يترتب على ذلك من إحباط عتوم، وببساطة فإنها لم تستطع أن تتصر على الأقلبة التي كانت تمارس السلطة في مجلس الأمن، أو في الاقتصاد العالمي. بل فقدت الأمل بمرور الزمن. وأصيبت بيروقواطية الأمم المتحدة التي أشعل طاقاتها الخيال والحياس يوما ما، بالإحباط وتخلت عن أوهامها.

إن النظرة السائدة للأمم المتحدة، بعد سان فرانسيسكو بخمسين عاما، لدى الشعوب والحكومات على حد سواء، هي أنها طرف ثالث عالمي، تنتمي لنفسها، لا يملكها أحد سوى موظفيها، بل ويمكن الاستغناء عنها لحد ما.

وتوصف الأمم المتحدة في عواصم كثيرة \_خاصة خلال الأزمات الدولية التي تشمل هذه البلدان \_ بأنها «هم» وليس «نحن». وتلك هي الطريقة التي تعامل ما عادة.

# الأمم المتحدة هي «نيحن»

ومع ذلك، فإن الأمم المتحدة هي «نحن». فعلى الرغم من أن العضوية تشكل من دول تمثلها حكومات، فإن هذه الحكومات تخضع للمساءلة بصورة متزايدة أمام الشعوب عن أعمالها الدولية؛ وتغدو الحكومات تدريجيا، مثلها مثل الأمم المتحدة، أكثر انفتاحا أمام منظات المجتمع المدني الدولي وغيرها من الأصوات غير الحكومية. إن الأمم المتحدة كيان جاعي معتمد، لكنها تشكل في جوهرها من أعضائها، وهم الذين يبقون عليها. إن الأمم المتحدة هي «نحن؛ لأن نظمها وسياساتها وبمارساتها هي تلك التي قضت بها الدول الأعضاء فيها، ومقرراتها هي مقررات يتخذها أعضاؤها أر يرفضونها. وبعض جوانب الإدارة فيها يعهد بها لعناية الأمن العام، ولكن فيها عذا ذلك، فإن الأمم المتحدة هي أعضاؤها. وعندما يتبرأون منها، فإنهم يكوون أنفسهم.

والأمر الأكثر اتصالا بهذا التقرير، أنه عندما تتحدث الحكومات والشعوب عن إصلاح الأمم المتحدة، فإنهم يقصدون عملية تغير ينبغي أن تبدأ في السلوك الوطني، وليس على ضفاف نهر وإبست ريفرة في نيويورك. إن السلوك الوطني هو نتاج لعملية أنخاذ القرارات الوطنية والسياسات الوطنية: وهنا هو المجال الذي ينبغي أن يبدأ فيه تدعيم الأمم المتحدة. صحيح أن هناك إصلاحات جديرة بالاهتهام في هباكل الأمم المتحدة يتعين السعى لتحقيقها، ونحن نقترح عديدا منها في هذا

التقرير، بيد أن أكبر العيوب في الأمم المتحدة لم تكن عيوبا هيكلية، بل كانت عيويا جاعية للدول الأعضاء. ويصدق هذا على فضل المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة في تحقيق أهداف الميثاق، وفشل مجلس الأمن في إقامة نظام أمني عالمي فعال يستند إلى توجه الميثاق، وعندما نشجب تقصير الهيئة العالمية في تحقيق ما وعد به الميثاق من تقدم اقتصادي واجتماعي لكافة الشعوب، فإن ما نأسى له ليس فشل نحوج من الكيان عبر الحوطني الموحد، وإنها سقطات أعضاء الأمم المتحدة: المحكومات، ثم الشعوب بدرجة ما على الأقل. ولا يمكن أن نشدد على هذه النقطة بأكثر من هذا.

ومع اقتراب العيد الخمسين للأمم المتحدة، هناك بلا جدال إنجازات عليدة للأمم المتحدة ينبغي الإقرار بها. وتستحق الدول الأعضاء الاعتراف لها بالفضل فيها، وينطبق هذا أيضا على القوى الفاعلة الأخرى في الأمم المتحدة وينبغي أن ندرج من الين النجاحات احتواء النزاعات، خاصة بعض النزاعات الإقليمية خلال الحرب الباء البحار، والإسهامات التي قدمتها المؤتمرات العالمية الكبرى بشأن قضايا تتراوح بين البحار، والإسهامات التي قدمتها المؤتمرات العالمية الكبرى بشأن قضايا تتراوح بين عملة المنتحدة البيئة وعني القائمة بعض برامج الأمم المتحدة عملية المنتحدة للطفولة (اليونيسيف) ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين مثالان طبيان لهذه العناصر العملية في منظومة الأمم المتحدة التي لاقت ترحيبا عالميا. إنم أغث أفضل ما في التعاون الدولي. ولا ينبغي اعتبارها واقعا مفروغا منه، لأنها على الرغم من كونها تؤدي عملها جيدا، فإنها في حاجة إلى دعم معزز إذا أردنا أن يستمر عملها، ناهيك عن أن يتسعر

ويصدق الشيء نفسه على أنشطة أخرى للأمم المتحدة، في ميادين مثل الزراعة، والصحة، والأرصاد الجوية، والعمل. وفي كل الأحوال، فإن الفعالية التنظيمية تتوقف على القيادة، سواء من المجتمع الدولي، من حيث الالتزام إزاء البرامج والدعم المالي، أو من المؤسسة نفسها، خاصة الشخص الذي يرأسها الملدير العام أو الأمين العام. وسنجري مزيدا من المنافشة لموضوع القيادة الدولية فيها بعد. وما نود تأكيده هنا هو أنه في حين أن القيادة المؤسسية الجيدة تحدث فرقا كبيرا في نوعية الجهد الدولي، فإنها لا تعوض غياب المدعم الذي يقدمه المجتمع العالمي لذلك الجهد أو تناقصه. ذلك أن العمل في نطاق الجوار يكون فعالا في نهاية المطاف فقط بقدر ما يكون هناك التزام داخل الجوار، وموارد تسمح بتحقيقه.

على أنه بالإضافة إلى هذه النجاحات، هناك أوجه فشل عديدة، بل وكثيرة جدا . وهي إلى حد كبير أمور يلام عليها أعضاء الأمم المتحدة، فالدول المؤسسة في سان فرانسيسكو لم تمنح الأمم المتحدة مسلطات وإمكامات تخرج عن سيطرة أعضائها . وكانت على حق في أنها لم تفعل ذلك ، وظلت هدفه السلطات والقدرات في يد الدول الأعضاء ولتحسين منظومة الأمم المتحدة، ينبغي للعالم أن ينظر أساسا في مسألة عمارسة تلك السلطات والقدرات التي تملكها الدول الأعضاء . وهي ممارسة تتوقف على إرادة الدول الأعضاء ، فينبغي لنا ، فنحن الشعوب ، أن نصبح من خلال حكوماتنا ، أو من خلال هيئات جديدة تمثلنا ونضوضها في السلطة ، القوى الأساسية القادرة على تغيير الأمم المتحدة ، والمؤسسات الدولية بصفة عامة .

وسيكون من المهم أن تعكس عملية الإصلاح هذه حقائق التغيير التي سبقت مناقشتها في الفصل الأول. إن الفترة القادمة لن تكون مثل الفترة التي تلت سان فرانسيسكو مباشرة، والتي كانت الأمم المتحدة خيلالها هي القوة الدولية الفاعلة الوحيدة فيا وراء الحكومات. فقد تلاشت هذه النزعة الحضرية بالفعل، وستكون النزعة الدولية هي الأقوى بالنسبة للأدوار الجديدة التي تقع على كاهل المجتمع الملفي العالمي. على أن منظومة الأمم المتحدة ستظل في مركز العمل الدولي، نظرا لأن اللول القومية ستظل هي القوى الفاعلة الدولية الرئيسية، لكن ينبغي الآن إدخال نوعين من التيسير بالنسبة للمجتمع المدني العالم.

الأول: هو تسهيل الإسهامات العملية لعناصر المجتمع المدني داخل منظومة للأمم المتحدة جرى إصلاحها، وليس مجرد تخصيص مجال لها في هياكلها التي أحيد تشكيلها. والثاني: هو الاعتراف بأهمية الأدوار التي سيلعبها المجتمع المدني خارج منظومة الأمم المتحدة. وتتضمن مناقشة هذا الفصل لإصلاح الأمم المتحدة الحاجة إلى إتاحة الفرص للمجتمع المدني ليسهم في إدارة الشؤون العالمية.

لقد أسهمت عوامل عديدة في فشل الأمم المتحدة. لكن هناك ناحيتين مهمتين عجز فيهها الميثاق والنزعة الدولية التي بشربها عجزا مزريا منذ البداية من الناحية العملية، وجاء التفكك الأول مع الأسلحة النووية، وجاء الثاني مع الحرب الباردة.

وحتى أثناء التفاوض على الميشاق وتوقيعه في مسان فرانسيسكو، كانمت القنبلة اللدية يجري تطويرها في لوس الاموس بنيو مكسيكو على بعد ألف ميل. ولم يعرف بهذا التطور، سوى قلة من كانوا في سان فرانسيسكو، بها في ذلك معظم من قاموا فيها بعد بدور المؤسس للأمم المتحدة. كان الميثاق الذي كانوا يتفاوضون بشأنه يهدف إلى إقامة عالم يتم فيه القضاء على بعلاء الحرب من خلال العمل الجهاعي، عالم «لا تستخدم فيه القوة المسلحة في غير المصلحة المشتركة». وجرى تفجير القنبلة اللذية الأولى فوق هيروشيا في 1 أغسطس ١٩٤٥، أي بعد توقيع الميثاق بواحد وأربعين يوما فحسب، وفي الوقت الذي تم فيه إنشاء الأمم المتحدة، في ٢٤ أكتوبر ١٩٤٥، كان العالم الذي أنشئت لخدمته قد تغير في نواح رئيسية.

ومرعان ما بذلت عاولة للعودة إلى المنطلقات الرئيسية لسان فرانسيسكو، فقد طالب أول قوار للجمعية العامة بتقديم مقترحات محددة اللتخلص من الأسلحة النوية من ترسانات الأسلحة الوطنية، ومن جميع الأسلحة التي يمكن استخدامها للتدمير الجاعي، وكذلك لضيان استخدام الطاقة النووية للأغراض السلمية فقط. وقد صودق بالإجماع على هذا القرار الذي قدمته المملكة المتحددة، وشاركت في تبنيه الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي وفونسا.

وفي لجنة الطاقة الذربة التي أنشاها هذا القرار، اقترحت الولايات المتحدة مجموعة من التدابير الرئيسية (عرفت باسم مشروع باروتش) لإخضاع كل الأنشطة النووية، من تعدين اليورانيوم إلى توليد الطاقة الكهربائية، لإشراف دولي، وتدمير رصيدها من القنابل المذرية الذي كان لا يزال ضنيلا. ورأى الاتحاد السوفييتي في هذا وسيلة لمنعه من استحداث القدرة النووية الخاصة به، فعرقل إجراءات التصديق داخل اللجنة لمدة ثملاث سنوات ــ حتى أجرى تجارب في عـام ١٩٤٩ على أسلحته المنووية. وخملال خمس السنوات الأولى من تـأسيس الأمم المتحـدة مضى سبـاق الأملحة النـوية في طـريقه. وقيض لـه أن يستمر معظـم السنوات الخمسين الأولى لها، نما غير العالم الذي وضع الميثاق من أجله في سان فرانسيسكو.

وأدت تشعبات الحرب الباردة إلى تشقق أساسات الميثاق نفسها وإلى إضعافها، والإدراك مدى تباعد وضع الأمور على هذا النحو عن الأهداف التي حددت في سان فرانسيسكو، يكفي التذكير بالأهداف التي ألزمت الدول المؤسسة نفسها بها في ديباجة المئاة.:

- أن نأخذ أنفسنا بالتسامح ، وأن نعيش معا في سلام وحسن جوار.
  - أن نوحد قوانا للحفاظ على السلم والأمن الدوليين.
- أن نكفل، بقبولنا للمباديء وإعهالنا الأساليب التفيذ، و ألا تستخدم القوة المسلحة في غير المصلحة المشتركة .
- أن تستخدم الأداة الدولية في ترقية الشؤون الاقتصادية والاجتاعية للشعوب جميعها.

ولل حد كبير، فإن هذا التقرير هو بمنزلة اقتراح مركب لإنجار تلك الأهداف، لكن يصعب اعتبارها الغايات التي سادت في عصر ما بعد الحرب.

ونظرا لأن منظومة الأمم المتحدة كانت مكبلة بالقيود على هذا النحو منذ البداية، فإنسه لما يثير الإعجاب أنها أنجزت الكثير في العديد من مجالات التعاون الدولي، وتعزى هدامه الإنجازات لحد كبير إلى قدرة هيشة العاملين بالأمم المتحدة وتفانيهم، خاصة الجيل الأولى من موظفي الأمم المتحدة الذين أضفوا على عملهم قدرا كبيرا من الحياسة والإبيان بالأمم المتحدة لم يكن قد ناه بأعباء الشك معد.

والواقع أنه لم يجر تقييم عادل للخدمة العامة الدولية، أي هيئة العاملين بمنظومة الاشم المتحدة، فقد كان الكثيرون من أعضائها موظفين لا يتسمون بالأثافية، عملوا في خدمة الدولة الأعضاء في الأمم المتحدة، وكرسوا حيانهم لتحقيق المعلف كليتاتى. ومثلها هي الحال في كل البروقراطيات والمؤسسات، كان بعض الأفراد أقل تضافة، وأقل التزاما، وأقل فاعلية من الآخرين. والبعض من هؤلاء فرضتهم حكوماتهم على الأمنان الأمم المتحدة. بيد أن لدى المجتمع الدولي \_ إجمالا \_ مبررا للإحساس بالامنان للرجال والنساء الذين عملوا في مقار الأمم المتحدة، وفي وكالاتها المتخصصة وبراجها. وهذه التقاليد من الخدمة الدولية المتفانية معرضة للخطر حاليا، ويثور القلق من أن المنظومة تعمل بأقل من مستواها الأمثل، ويقتضي الأمر أن تعين الأمم المتحدة أعلى درجات الكفاءة بجميع مستويات عملياتها وتقترح في جزء لاحق من هذا الفصل بعض التدابير لعلاج هذا الوضع.

كذلك ينبغي الإقرار بالفضل فؤلاء الجنود من الدبلوماسيين من الحكومات الأعضاء موظفي البعثات الدائمة لدى الأمم المتحدة وفي العواصم، الذين شاركت المحكومات من خلاهم في منظومة الأمم المتحدة. ويستحق هوؤلاء الموظفون تقديرا أكبر مما يعطى لهم بصفة عامة عن دورهم في جعل منظومة الأمم المتحدة تؤدي عملها، ففي بعض الأحيان كانت المهام الموكولة لهم بالغة الصعوبة (فمثلا: استغرق الأمر ما يزيد على عشرين سنة للاتفاق على تعريف اللعدوان)، بل وأسهمت حتى أصغر الإنجازات في تقدم المنظمة وتحقيق أهدافها. وأصبح العديد من هوؤلاء الموظفين، نتيجة لعملهم في الأمم المتحدة، أبطالا لها، لأنهم يشكلون جزءا من دائرة عالمية النطاق تتحدث باسم الأمم المتحدة، مما يضع مسؤولية فشلها على من يتحملونها أساسان الدول الأعضاء.

#### خيار التجديد

يحمل ميثاق الأمم المتحدة بصمة الزمن الذي صدر فيه ، وبعد مرور نصف قرن من الزمان أصبح في حاجة إلى التعديل . وسنركز نقاشنا هنا على المسائل والنستورية ، مثل إصلاح بجلس الأمن التي نعتقد أنها أمر حاسم للوصول إلى إدارة أفضل لشؤون علمنا ، وسنناقش هذه المسائل بصراحة . لكننا آمنا منذ البداية ، وزادنا عملنا في اللجنة اقتناعا بذلك ، بأننا إذا وضعنا هذه التغييرات جانبا ، فإن الحاجة الملحة تدعو لقيام المجتمع العالمي باستغلال الأحكام الحالية للميثاق بصورة أكبر وأكثر براعة وابتكارية .

إننا لا نعتنى بالتأكيد الفكرة القاتلة إن الأمم المتحدة ينبغي حلها لتفسح الطريق أمام بنيان جديد لإدارة شؤون المجتمع العالمي. وحيث إن الميثاق ليس هو الذي فشل، وإنها سياسات أعضاء المنظمة وعمارساتهم، فإن قدرا كبيرا من الإصلاح الضروري للمنظومة يمكن إجراؤه دون تعديل الميثاق، بشرط أن تتوافر للدى الحكومات الإرادة اللازمة للشروع في إجراء تغيير حقيقي، والتعديلات القليلة التي نقترحها ستساعد هي نفسها في خلق بيئة مواتية لعودة الروح إلى الميثاق، ومع احتفال الدول الأعضاء بالعيد الخمسين، ينبغي أن تشجعها روح الميثاق، وسعيها للتغير.

وتتوافر للعالم الآن فرصة حقيقية لتحيين سجل الماضي والتصدي بمعالية للتحديات الراهنة التي تطرحها إدارة شؤون عالمنا. وتعتقد اللجنة أنه يمكن تحقيق ذلك من خلال عملية للإصلاح هي إعادة تشكيل وتجديد أكثر منها عملية هدم وإعادة للبناء من جديد. لكن التجديد ينبغي ألا يكون مجرد تجميل، ويجب أن يقترن بأساليب جديدة للعيش في جوارنا العالمي.

### مجلس الأمن

ينبغي إنشاء فئة جديدة من الأعضاء «الدائمين» إلى أن تتم مراجعة كـاملة للعضويسة في العقد الأول من القرن الحديد.

إذا كانت هناك سمة لمنظومة الأمم المتحدة التي أنشتت في سان فرانسيسكو يتعين الآن اعتبارها وموقتة، فهي تشكيل مجلس الأمن وسلطات حق النقض الممنوحة لأعضائه المدائمين الخمسة. لكن والدول الكبرى، التي انتصوت في الحوب المعالمة الثانية لم تكن تقصد أن تكون هذه الترتيبات مؤقفة. وكان موقفها مفهوما، باعتبارها الدول القائدة في المعركة ضد الفاشية والعدوان. ولقد أدى ذلك إلى اقتتاعها بأنه يتبغي أن يكون لها هي نفسها سلطات خاصة في عالم المستقبل، وهم القهول المرسمي لمبادىء العملية والمساواة بين الدول الأعضاء. وقبض لمذه الامتيانات كا تم تكريسها في الميثاق. أن تهيمن على منظومة الأعمية مثلها استحدثتها وأصدرت أمر إنشائها «الدول الكبرى».

وكان مجلس الأسن هو الذراع المؤسسية الرئيسية للمنظومة، وعهد إليه بصفة خاصة بضيان الأمن والسلم في العالم. وكان هو الهيئة الوحيدة في الأمم المتحدة التي لها سلطة اتخاذ قرارات تلزم كافة الدول الأعضاء، وتجيز اتخاذ تدابير الإنفاذ بموجب أحكام الأمن الجماعي في الفصل السابع من الميثاق.

وفي سان فرانسيسكو، تقرر أن يكون الاتحاد السوفيتي والصين وفرنسا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة أعضاء ادائمين، في بجلس الأمن، وأن يكون لكل منهم حق النقض على قرارات المجلس. وكمان القصد أن يكون المجلس جهازا صغيرا، يضم في الأصل أحد عشر عضوا: الخمسة المدائمين إضافة إلى ستة أعضاء يتم تغييرهم دوريا وتبلغ عضوية كل منهم فيه عامين فحسب.

وتعرّض عنصرا التمين: المقاعد الدائمة وسلطة النقض لمحارضة قوية في سان فرانسيسكو، سواء من ناحية المبدأ أو من قبل البلدان التي قاتل مواطنوها أيضا ولقوا حتفهم في الحرب ضد الفاشية . لكن «الدول الكبرى» المنتصرة كانت هي الغالبة . فقبل ذلك ببضعة أشهر ، كان تشرشل وروزفلت وستالين قد عقدوا العزم على هذا، وقيدت الرؤية التي تطلع لنظام عالمي جديد يسترشد بمبادىء الميثاق ، بالافتراض الضيق القائل إن المنتصرين وحدهم هم الدين يستطيعون ضان تحقيق هدد، المبادىء .

ومن الناحية العملية، يبغي التذكير بأنه لم بكن لا الاتحاد السوفييتي ولا الولايات المتحدة ليصدقا على الميشاق دون البند الخاص بحق النقض، وأن حق النقض كان يعد بمنزلة نوع من صهام الأمان في منظومة الأمم المتحددة من حيث إنه يجعل من المستحيل على المنظمة أن تمفي للحرب مع إحدى الدول الكبرى بموجب الفصل السابع من الميشاق، من خلال تصويت الأغلبية في بجلس الأمن. فهل كان ذلك نوعا من الحكمة أو الصعف، الواقع أنها مسألة تقديرية.

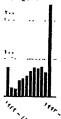
ولقد كان الافتقار للثقة فيها بين الأعضاء الدائمين، الذي ينطوي عليه ذلك، عاشلا للافتقال للثقة في الأعضاء غير الدائمين في المجلس وفي كثير من البلدان الأخرى التي بقيت خارجه. وكان لابد أن تتوافر لكل عضو دائم المقوة اللازمة لمنع مجلس الأمن من القيام بأي عمل لا يريدونه. وأصبح هذا البند حجر النزاوية، على الرغم من تناقضه مع بنود المشاق الأخرى. ففي ١٩٤٥، كانت حقاتى القوة تفرض واقع أن لن يكون هناك ميشاق ما لم تقبل البلدان الأخرى العضوية الدائمة للدول الخمس مع تمتعها بحق النقض. ولم تكن لتتاح المشعوب العالم الفرصة لإنشاء الأمم المتحدة باسمها، ونعتقد أن الرأي الذي كان يجذ الحصول على هيئة دولية منقوصة بدلا من لا شيء على الإطلاق، كان صوابا في ذلك الوقت، كها كان محتوما.

# تغيير غير متوقع

لكن الحق المستمد من الانتصار لم يكن هو العامل الوحيد الذي يدفع المنتصرين للإحرار على أن يظلوا أعضاء في المجلس بصفة دائمة، وأن يكون لهم حق النقض للإحرار على أن يظلوا أعضاء في المجلس بصفة دائمة، وأن يكون لهم حق النقض للأبد، وربها كان احتفاظ المنتصرين الأنفسهم بسلطة النقض يرجع جزئيا إلى أنهم تتنبأوا بإمكان حدوث تغييرات في القوة النسبية للدول، وربها كانوا من ناحية أخرى أقل مكرا من هذا، وقصروا ببساطة عن التنبق بالتطورات الراهنة التي نمست فيها عضوية الأمم المتحدة في حين تناقصت الفروق الاقتصادية، بل والعسكرية بين المدول الماكة لمن المحوظة. ومن المدول الماكدة لمن المفهوم «الدول الأعداء» ينبغى ألا يكون له مكان في الميثاق حاليا.

وعلى أي حال، فإن الأحداث اللاحقة - وليس نية المؤسسين - هي التي تقتضي معاملة ترتيبات مؤقة. كما أنه لم يثبت أن تلك الترتيبات مقدمة لإمد حد. ففي ١٩٢٣، أدى التسليم كما أنه لم يثبت أن تلك الترتيبات مقدمة لأمد حد. ففي ١٩٦٣، أدى التسليم بالظروف الجديدة إلى إجراء تعديل متواضع في الميشاق، فقد تحت زيادة عدد الأحضاء غير الدائمين من سنة إلى عشرة، وارتفعت قوة المجلس الإنجائية من أحد عشر إلى خسة عشر وعدد الأصوات المطلوب لاتخاذ قرار من سبعة إلى تسمعة. وقد حدث هذا عندما تجاوزت عضوية الأمم المتحدة ضعف عند من ٥ عضوا في الأصل إلى ١١٣ عضوا، واليوم وشرار عفد المدول الأعضاء إلى عام دولة.

فرارت مجلس الأمن الإمعاليات اعتزات منتها اربع مترات



وبالمقارنة بعام ١٩٦٣ ، فإن هناك حاليا دوافع قوية عديدة للتغيير بجانب تـوسع العضويـة. فقد أصبح بجلس الأمن أكثر نشاطا وفعالية، مما يثير التحدي المتمثل في جعل هيكل عضويته أكثر إنصافا، مع الحفاظ على القدرة والدعم السياسي الضروريين لكي بلعب دورا رئسيا. لقد استنزفت الحرب الباردة، منذ عــام ١٩٤٦ وحتى نهاية ١٩٨٩، قــوى المجلس، ولم تستخدم إمكاساته الحقيقية إلا نادرا. في تلك الفترة عقد المجلس ٢٩٠٣ اجتماعات، وأصدر ٦٤٦ قرارا. ولكن منذ بداية ١٩٩٠ وحتى منتصف ١٩٩٤ ، كان المجلس يجرى مشاورات غير رسمية يومية تقريبا، وعقد ٤٩٥ اجتماعا وأصدر ٢٨٨ قرارا (منها ٢٦ بشأن

حرب الخليج و٥٣ بالنسبة للوضع في البلقان). وفيها بين يناير ١٩٩٣ ويونيه ١٩٩٤ فقط، أصدر ١٣٤ قرارا، وأصدر ٩٨ قرارا وبيانا رئاسيا تعلقت جميعها بالصراع في يوغوسلافيا السابقة خلال يونيه ١٩٩٤، مما يوضح مدى تعقد كثير من الصراعات الأخرة.

وسجلت عمليات حفظ السلام زيادة مماثلة. فحتى نهاية ١٩٩٠، شاركت الأمم المتحدة في ثماني عمليات بها مجموعه ١٠ آلاف جندي. وفي نهاية يونيه ١٩٩٤، كان قد تم القيام بسبع عشرة عملية ، ضمت ما يزيد على ٧٠ ألف جندى ، وتكلفت نحو ٣ مليارات دولار على أساس سنوي.

وفيها بين ١٩٤٥ و١٩٩١، أجاز مجلس الأمن استخدام القوة مرتين فحسب لسبب مغاير للدفاع عن النفس (للدفاع عن كوريا الجنوبية الذي قادته الولايات المتحدة وفي بعثة الأمم المتحدة في الكوبغو). وعلى النقيض من ذلك، فيها بين ١٩٩١ ومنتصف ١٩٩٤، إجازة استخدام القوة بموجب الفصل السابع من الميثاق في خمس حالات في حرب الخليج، والصومال، ويوغوسلافيا السابقة، ورواندا، وهايتي.

وفي ضوء الاتجاهات الراهنة، فإن من الحصافة افتراض أنه ينبغي للأمم المتحدة أن تبقى قادرة في السنوات القادمة على أن تلعب دورا رئيسيا في الحضاظ على السلم والأمن عبر العالم، وقد ناقشنا هذه الاحتيالات والحاجة المترتبة على ذلك إلى تدعيم قدرة الأمم المتحدة في الفصل الثالث، وسنواصل ذلك في هذا الفصل مع إشارة خاصة للحاجة إلى موارد مكافئة: مالية وغيرها.

على أنه مع تزايد دور الأسم المتحدة، تظهر حاجة ملحة إلى أصور تزيد على جود المشروعية الرسمية. فإذا كان بجلس الأمن قد طفق في نهاية المطاف يقوم بالدور المستهدف له في الميثاق، فلابد أن تقتنع الدول القومية والشعوب بأن ذلك أمر مشروع بصورة كاملة بالمعنى الواسع. كما أن طابعه غير التمثيلي الراهن سبب لانزعاج كير، يفضي لأزمة في المشروعية . ودون إصلاح، لن يتغلب المجلس على تلك الأزمة، ودون اكتسابه المشروعية في أعين شعوب العالم، لن يكون فعالا حقا في دوره الضروري باعتباره قياً على السلم والأمن. وبالمثل، ينبغي إدارة الإصلاح بطريقة لا تقال من فعالية هذه المؤسسة المركزية وحيويتها السياسية .

#### مؤسسة مغلقة

إننا نعتقد أن مجلس الأمن حاليا عبارة عن مؤسسة مغلقة بأكثر من الملازم، فالعضوية المدائمة المقصورة على خمسة بلدان تستمد تميزها على البلدان الأعرى من أحداث وقعت منذ خمسين سنة مضت هو أمر غير مقبول تماما. وتزداد الأمور سوءا عندما تقلل ممارسات العمل شفافية مداولات المجلس، وتوسع المفجوة بين الأعضاء المدائمين وغيرهم من أعضاء المجلس، أو بين المجلس والعضوية الأوسع نطاقا للأمم المتحدة.

وقد ثار القلق مرات متعددة من المشاورات الخاصة التي تجري بين الأعضاء الدائمين الخصاء التي تجري بين الأعضاء المدائمين الخصسة \_وأحيانا بين البعض منهم فحسب \_ والذين كانوا يأتون بعد ذلك للمجلس، وقد توصلوا لاتفاق فيا بينهم. ويهدر هذا من قيمة دور الأعضاء غير المدائمين، الذين لا تتوافر لديهم فرص كبيرة للتأثير في قرار للجلس. وهنائي بملهمة أخرى تتمثل في عقد جلسات غير رسمية للمجلس. وهذه الجلسات عثها مثل

المشاورات الحاصة بين الأعضاء الدائمين، اجتهاعات مغلقة، لا يتم الاحتفاظ بتسجيل لمناقشاتها، وبالإضافة إلى ذلك، فإنها خلافا للجلسات الرسمية للمجلس، لا تسمح لغير الأعضاء في المجلس بالحضور والإسهام في المناقشة. وقد أدى تزايد عدم الارتياح لهذه الاتجاهات أخيرا إلى بذل بعض الجهد للتحرر من مناخ المؤسسة المغلقة، وعلى الرغم من أن دور المشاورات الخاصة واجتهاعات المجلس غير الرسمية في إنجاز أعهال المجلس لا خلاف عليه، فإن اللجوء لهذه المهارسات بصورة متكرة بأكثر عما يلزم أمر غير صحي بصورة واضحة.

لقد أصبح الوضع العام غير مرض لحد أنه أثار مطالبة قوية بالإصلاح بين الدول الأعضاء في الأمم المتحدة، وقد أثيرت هذه المسألة بصفة خاصة في قرار قدمته الهند إلى الجمعية العامة في ١٩٩٢، ودعا الأمين العام ببناء على طلب الجمعية العامة على المحومات إلى الإعراب عن رأيها، وقد أيدت جميع الدول الني ردت تقريبا الدعوة للتغيير.

وقررت الجمعية العامة في ديسمبر ١٩٩٣ أن تنشىء فريقا عاملا مفتوح العضوية ، العضوية ، وأصلة النظر في جميع جوانب المسألة الخاصة بزيادة العضوية ، وأمور أخرى متعلقة بالمجلسس . وتم الاعتراف بالحاجة إلى الإصلاح على نطاق واسع .

ولقد كنا حريصين، عند وضع مقترحاتنا، على ألا نبعل الوصول للأفضل يسد الطريق أمام الوصول إلى الجيد. فنحن نعتقد أن المجتمع الدولي يريد أن يرى تغيرات في العضوية الدائمة وفيا يتعلق بحق النقض فالالتزام منظم التمثيل العادل في صنع القرارات، اللذي حظي بتوكيد متزايد في السياسات الوطنية، لم يلا احتراما كافيا في تشكيل مجلس الأمن وإجراءاته. وبالطبع، فإن المشكلة تتمثل في أن العالم مع وجود الأعضاء المدائمين الذين يحتمون بدرع حق الفيتو المصفح لا يستطيع أن يتحرك نحو إصلاح مجلس الأمن إلا بتأييد منهم، أو على الأقل بقبول منهم، وبحن لا نعتقد أن قضية الإصلاح ستضيع بسببهم، أو أنهم يضعون مسألة دوام امتيازاتهم فوق كل الاعتبارات الأحرى، وحتى مع هذا، فهناك حقائق القوة التي ينبغي لنا الاعتراف با.

ويفضي بنا هذا إلى الاعتقاد بأن إصلاح على الأمن يمكن الاضطلاع به على مرحلتين: الأولى منها هي عملية الإصلاح التي تبدأ في سنة العيد الخمسين، فيا تتم الثانية خسلال عقد أو ما إلى ذلك مع اكتسباب المجتمع الدولي وأعضاء مجلس الأمن أنفسهم لأساس أفضل لتشكيل الجهاز ذي الصلاحيات الأعلى لديه من الأساس الحالي القائم على العضوية الدائمة لبضعة بلدان قليلة. ولكننا لم نبلغ هذه المرحلة بعد. وفئة العضوية الدائمة لابد أنها ستستمر في الوقت الحاضر. ونحن نعقد بقوة من جانب آخر أن حق النقض ممة غير مقبولة في إدارة شؤون عالمنا. وينبغي عدم زيادة عدد الأعضاء الذين يسيطرون على حق النقض في أي ترتيبات جديدة. ذلك أن إضافة مزيد من الأعضاء الجدد وإعطاءهم حق النقض ميشكلان انتكاسة وليس, إصلاحا.

وبالمثل، فإن قصر أي توسيع للعضوية الدائمة على مجموعة من البلدان مثلة جيدا بالفعل في المجلس - كالبلدان الصناعية - سيزيد الطابع غير التمثيلي للمجلس، في الوقت الذي ينبغي فيه توسيعها لجعله أكثر تمثيلا لأعضاء الأمم المتحدة، وبطيعة الحال فإن اللجنة تسلم بأن المجلس ينبغي ألا يصبح كيرا بصورة تجعله غير فعال، ولكننا نعتقد أنه بعضوية للأمم المتحدة تبلغ نحو ٢٠٠٠ دولة، فإن زيادة حجم المجلس من خمسة عشر إلى ثلاثة وعشرين - مثلا - سيكون أمرا معقولا، ولن يفضي إلى قيام هيئة مفككة.

#### أعضاء مستديمون جدد

إننا نوصي بإنشاء فئة جديدة من الأعضاء المستديمين، وأن تستمر المجموعة الأولى من القرن الجديد، عندا حتى تتم مراجعة كاملة لعضوية بحلس الأمن في المقد الأولى من القرن الجديد، عندا ما يتمن مراجعة وضع الأعضاء الدائمين الأصلين، ويتم أخد الحقائق الجديدة للنزعة الإقليمية في الاعتبار. ومن بين هولاء الأعضاء الجدد، ينبغي اختيار اثنين من البلبلان السناعية وبالأثمة من البلدان النامية الأكبر. ومن بين البلدان السناجيين، يقترض أن يكون واحد منها من آسيا وواحد من أوروبا. ومن بين البلدان النامية الثلاثة، نتوقع اختيار واحد من كل من آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية.

و من الممكن بطبيعة الحال أن يقوم الأعضاء المستديمون الجدد بترشيح أنفسهم، لكننا نوصي بأن تقترحهم الجمعية العامة، وأن تسترشد وهي تفعل ذلك - بالاعتبار القائل إن الأعضاء المستديمين في مجلس الأمن ينبغي أن يكونوا قادرين على الإسهام بصورة فعالة وليست رمزية - في صون السلم والأمن الدوليين وفي تحقيق أهداف الأمرى المتحدة الأحرى.

كها نوصي بزيادة عدد الأعضاء الذين يتناوبون العضوية من عشرة إلى ثلاثة عشر. وبالمثل ينبغي زيادة عدد الأصوات الموافقة المطلوبة لاتخاذ قرار ما للمجلس من تسعة إلى أربعة عشر، مما يبقى على التناسب القائم حالياً.

وقد اقترحنا في الفصل الرابع، إنشاء بجلس للأمن الاقتصادي باعتباره هيئة على التولية الدولية المكل تهديدا للأمن بأوسع معانيه. ولن نكر هنا تلك الحجح عن تكوين بحلس الأمن الاقتصادي، باستئناء تأكيد حقيقة أن إصلاحات مجلس الأمن المقترحة متكاملة بطبيعتها، وستتيح الفرصة للمجتمع الدولي لاتخاذ خطوة كبيرة نحو تحقيق إمكانات المشاق، فيا يتعلق بمجال السلم والأمن في نطاق إدارة شؤون المجتمع العالمي.

# إلغاء حق النقض على مراحل.

لن يتمتع الأعضاء المستديمون الجدد بحق النقض، وبعتقد أن هدفنا ينبغي أن يتمثل في إلغاء سلطة النقض على مراحل.

فأولا: بنبغي أن تتضمن حزمة الإصلاح ميثاقـا بين الأعضاء الـدائمين الخمسة يوافقون بمقتضاء على أنهم ـ وإن احتفظوا بحق النقـض \_ سيتغاضون عن استخدامه عمليا إلا في الظروف التي يعتبرونها استثنائية وغالبة في سياق أمنهم الوطمي . وخلال تلك الفترة فإن حق النقض لن يستخدم إلا في الحالات القصوى .

 في قبرص، وفي الـوقت الـذي سنتم فيه المراجعة، في عـام ٢٠٠٥ مشلا، سيكـون الأعضاء الدائمون الحاليون قد تعـودوا على المشاركة في إدارة الشؤون العالمية دون حق النقض، ولم يحرموا في الـوقت نفسه منـه كليـة في الحالات ذات الأهميـة القصـوى بالنسبة لهم.

#### الجمعية العامة

يحتل تنشيط الجمعية العامة ـ باعتبارها منبرا عالميا شاملا لدول العالم ـ موقع الصدارة بين التغيرات التي ينبعي أن تسم الذكرى الخمسين للأمم المتحدة .

إن ميثاق الأمم المتحدة لم يرب هيئات الأمم المتحدة الرئيسية ترتيبا هرميا. لكن المجمعية العامة ورد ذكرها لأول مرة في المادة ٧، وهي «الهيئة الرئيسية» الوحيدة بمقتضى الميشاق التي تتشكل من جميع الأعضاء على أساس «صوت واحد لكل عضو». وهي رمز الأمم المتحدة باعتبارها منظمة عللية في التراث الديمقراطي.

وربها كان إنساء الجمعية العامة يعني ضمنا أن خطوة أولى قد تم اتخاذها نحو إقامة برلمان المناخ. وندادرا ما كان الأمر كذلك. فلم تكن برلمانا يعد مجلس الأمن بمنزلة مجلس وزراء له يحتاج إلى تأييده المستمر كها لم تنشأ بينهها العلاقة التي تعوفر الفصل بين السلطات والتي تعد سمة عميزة لبعض النظم الديمقراطية فقد كانت المجمعية العامة منذ البداية مجرد منبر للتداول، كانت لها سلطة المناقشة والتوصية، والجدل وإصدار القرارات، لكن لم تكن لها سلطة حقيقية، ومن المؤكد أنه لم تتوافر لهائي قدرة على اتخاذ قرارات ملزمة للدول الأعضاء.

إن القيمة الخاصة للجمعية العامة تنمثل في علليتها، وقدرتها على أن تكون منبرا يمكن فيه سياع صوت كل الدول الأعضاء . ذلك أن إتاحة الفرصة للبلدان لمناقشة القضايا ، وطرح القضايا للتقاش العام، وتقديم أفكار جديدة في لجان الجمعية، أمر له أهمية حيوية لسلامة المجتمع العالمي . وهذا ما يسلم به زعاء العالم، وهو السبب في أنهم يذهبون للجمعية العامة كل عام، وهم ابتداء من رئيس الولايات المتحدة حتى رئيس المالديف. يطرحون على الجمعية العامة آراءهم مشأن الأمور ذات الأهمية الدولية، وسياساتهم ومشاكلهم، والتزاماتهم والقيود التي تكبلهم، وآمالهم للأمم المتحدة وانتقاداتهم لها.

وعدما يتحدث زعاء الدول الأعضاء في مناقشات الجمعية العامة في شهر مستمر من كل عام، فإن العالم يرتفع حقا معا لمستوى قيادته السياسية بأكثر الطرق منتجر من كل عام، فإن العالم يرتفع حقا معا لمستوى قيادته السياسية بأكثر الطرق نفعا. وقد يكون ذلك عركما للفكر إلا في حالات قادرة. يبد أننا نؤكد مدى أهمية الأسبوعين الله ين تجري فيهها المناقشات بالنسبة لكثير من البلدان عندما تتاح الفرصة للحكومات عادة وزراء الخارجية وأحيانا رؤساء الحكومات لطرح مشاغلها وتصورانها لتحظى بصدارة الاهتهام الدولي.

بدأن ما يحدث فيها وراء الخطب، عندما يكنون زعهاء العالم في تيويورك للمشاركة في المناقشة العامة ، أمر له أهمية مساوية لأهمية الخطب الملقاة في الجمعية العامة إن لم نكن أكبر فالاجتهاعات التي لا تعد ولا تحصى التي تعقد بين رؤساء الحكومات أو الوزراء يشأن الأمور الثنائية ، والإقليمية أحيانا ، لما أهمية عائلة على الأقل لأهمية أي شيء يفال، أو يتم في الجعمية العامة ، وينبغي تقدير قيمتها على تطاق أوسع ، خاصة من قبل التي تؤديها الجمعية العامة ، وينبغي تقدير قيمتها على تطاق أوسع ، خاصة من قبل وسائل الإعلام . وهناك كما سنوضح فيا بعد حاجة إلى المزيد من ذلك .

#### هناك إخفاقات . . لكن هناك نجاحات أيضا

ولا يعني هذا القول إن كل شيء على مايرام بالنسبة للجمعية العمامة. فبمعنى ماء فإنها قصرت عن استغمال إمكاناتها، وأيا كان ما اتجه إليه تفكير المؤسسين في سان فرانسيسكو، فقد كان يجدر بالجمعية العامة على مر السنين أن تصبح أكثر أهمية في منظومة الأمم المتحدة. والواقع أنها أصبحت وجهازا أساسيا، أقل أهمية على الأقل عما كانت تأمل فيه الدول المؤسسة لها.

وقد نجمت هذه التنيجة بصورة جزئية فقط عن إخفاقاتها الخاصة، وكان تهميشها الناتج عن التركيز على دور مجلس الأمن، خاصة في السنوات الأخيرة، عماملا مسها في ذلك، ويصعب أن نلوم مجلس الأمن على عدم فعالية الجمعية العامة خبلال السنوات التي حدت فيها الحرب الباردة من دوره همو نفسه. ومع ذلك فحتى في تلك الآونة، ومع تقييد حق النقض لمجلس الأمن، لم تكن غالبية الجمعية العامة تفوز على الأعضاء الخمسة الدائمين في أوقات مختلفة، وفقا لميزان الاقتراع في الجمعية العامة.

وفي ١٩٥٠، عندما أتاح غياب الاتحاد السوفييتي من بجلس الأمن، عند مناقشة من يمثل الصين، المحبلس أن يقرر تدابير لحياية كوريا الجنوبية، نجحت الولايات المتحدة بأغلبية غربية كبيرة ويعول عليها في الجمعية العامة في استصدار قرار والايات المتحدة بأخلبية أو المشروع الشيسون، وقد نقل هذا القرار الذي أدانه الاتحاد السوفييتي باعتباره انتهاكا للميثاق، إلى الجمعية سلطات بجلس الأمن التي يعرقلها حق النقض. وفيا بعد عندما لم يعد للغرب أغلبية آلية في الجمعية العامة، أصبحت الولايات المتحدة والأعضاء الدائمون الغربيون مرة أخرى مدافعين أشداء عن السلطات المقصورة على محلس الأمن في شؤون السلم والأمن.

وينبغي عدم الشطط في انتقاد الجمعية العامة. فقد كانت نافعة بشأن فضايا كثيرة أثارت فلق العالم، كما كانت نقطة انطلاق لبعض الأفكار القيمة الجليدة في الحمسين سنة الأولى من عمر الأمم المتحدة. وخير مثال على ذلك المبادرة التي قام بها الدكتور أرفيد باردو سفير ماالطة لدى الأمم المتحدة، في ١٩٦٧ في اللجنة الأولى للجمعية العامة لطرح مفهوم البحر وقاع البحر فيها وراء الولاية الوطنية باعتبارهما إرثا للإنسانية. وأدى هذا إلى بذل جهد فكري، وإجراء تفاوض عالمي تحت رعاية الأمم المتحدة لمدة خمسة عشر عاما، وأفضى في النهاية إلى اتفاقية ١٩٨٧ المفانون البحار. وقد اقتضى بدء سريان هذه الاتفاقية، في ١٦ نوفعبر ١٩٩٤ وقتا طويلا ومضنيا بسبب غاوف البلدان الصناعية من الأحكام المتعلقة بقاع البحر العميق.

وهناك مثال جيد آخر الاستخدام الأمم المتحدة لعمليتها التداولية لجعل العالم يتحرك صوب إدارة أفضل للشؤون العالمية يتعلق بالمجال الواسع لحقوق الإنسان. ففي هذا المجال كمان لدور الأمم المتحدة أهمية حيوية، بداما بالإضلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر في ١٩٤٨ . كها لعبت الجمعية العامة دورا رئيسيا في الإيقاء على قضابا طويلة الأمد مثل الفصل العنصري وتامييا وفلسطين على جدول الأعمال العالمي. أما القضايا التي فشلت الأمم المتحدة بصورة ملحوظة في تحقيق أي نتائج بصددها، أو حتى التأتير في بجرى أحداثها تأثيراً ملموسا، فهي القضايا المتعلقة بالشيال والجنوب. وقد مثل النقاش الطويل في السبعينيات بشأن النظام الاقتصادي الدولي الجديد، والعملة التي استمرت عامين وتركزت على مؤتمر التعاون الاقتصادي الدولي في باريس، جهدين طموحين لحفز التقدم في ميدان التنمية. ويبنغي أن يتحمل الطرفان الملامة على فشل الحوار بين الشيال والجنوب فقد كانت البلدان النامية مفرطة في طموحها وجامدة في استراتيجيتها بأكثر من اللازم، وأصرت الفترة أطول ما ينبغي على جدول أعمال واسع بصورة غير واقعية، وبعد ذلك بالغت في تقدير أهمية المفاوضات بشأن إنشاء صندوق مشترك لتثبيت أسعار السلع الأساسية. ووضعت ثقتها في قرارات مبنية على رمال متحركة من الاتضاق الوهمي في المرأي، وأبدت الدول الصناعية بدورها، مقاومة عنيدة للتغيير، ووفضت استخدام الأمم المتحدة كمنبر للتفاوض.

وقد ناقشنا في الفصل الرابع تتائج هذا الفشل في التقدم للأصام في المجال الاقتصادي. وقد كان يتعين تحقيق تقدم أكبر في الجمعية العامة وهيئاتها الفرعية، وأن ذلك لم يكن خلطة الدول الأعضاء في الأساس. ولكن خلال المسبرة، أصبحت الجمعية العامة رهيئة للاقدار. وبدأت الآن فحسب تتعافى من الضرر الذي عائته. وقد توافرت أخيرا شواهد على قيام الجمعية العامة بتأكيد دورها في تشحيع التعاون الدولي في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والمجالات ذات الصلة بدعوتها رئيس الجمعية العامة إلى أن يشرع في مشاورات واسعة بشأن «خطة للتنمية». ونحن نرحب بذا النشاط العملي من حانب الجمعية العامة.

### الرقابة على الميزانية

تدعو المادة ١٧ من المبثاق الجمعية العامة للنظر في ميزانية المنظمة وتصدق عليها وتفرص التزامات على الدول الأعضاء للوفاء بنفقات المنظمة حسب الأنصبة التي تقررها الجمعية العامة، وكان في الإمكان استخدام سلطة التصديق هذه لتقوية دور الجمعية العامة في إدارة الشؤون العالمية. وكان يمكن أن يشكل هذا أساسا لمارسة الجمعية العامة لتأثير حقيقي في سياسات الأمم المتحدة وبرامجها عند مناقشة الميزانية في لجنتها الخامسة. بيد أن البلدان الصناعية \_وهي الدول ذات المساهمة الأكبر في ميزانية الأمم المتحدة بالمقاييس المطلقة \_قيدت بشدة محارسة السلطة الجراعية للمنظمة، رغم أنها لاتحلك أي امتيازات خاصة في الجمعية بمقتضى الميثاق.

وأثناء قيام هذه اللجنة بعملها، كان أحد أعضائها وهو بريان أورك وهارت، يجري مع إرسكين تشايلدر دراسة عن الأمم المتحدة \_ وكلاهما موظفان مدنيان دوليان تتوافر لهما معرفة واسعة بالأمم المتحدة وأوجه القوة والضعف فيها \_ وطفقا يبحثان: أي التغييات يمكن إجراؤها داخل المنظومة للتغلب على بعض أوجه الضعف فيها (وفيا لا يصل إلى ما يسمى «التغيير المؤسسي» الذي يتطلب تعديل المضعف فيها (وفيا لا يصل إلى ما يسمى «التغيير المؤسسي» الذي يتطلب تعديل المياق وباستبعاد مسائل السلم والأمن). وقد دحضا في مؤلفها اتجديد منظومة الأمم المتحدة»، الادعاء القائل إنه يحق لمن يقدمون أكبر الإسهامات المالية أن يحصلوا على امتيازات خاصة في أمو الميزانية، فالفكرة هي أن البلدان تدفع حسب قدرتها. ومن المرجح أن عبء الإسهام المقدر أو الإلزامي لأصغر البلدان وأكثرها فقرا في الميزانية العادية للألمم المتحدة، أشد وطأة رأعل أحيانا من حيث نصيب الفرد منه بالنسبة للبلدان الأكثر ثواء، بسبب القاعدة التي تفضي بأن تدفع كل دولة عضو ما يزيد على ١٤ في المائة على الظافر من الميزانية العادية، وأنه ينبغي ألا يدفع أي عضو ما يزيد على ١٥ في المائة (انظر الجدول ٥ - ١).

ومن الملائم تماما أن تمارس الجمعية العامة سلطة الرقابة على الميزانية المنصوص عليها في الميشاق. ومن المؤكد أنه من المفيد لعملية تنشيط الجمعية العامة، أن تمارس العضوية الجاعية بصورة أكثر أصالة بسلطة الموافقة على ميزانية المنظمة وتحديد أنصبة الاشتراكات. وقد أقنعت الدول الصناعية الجمعية بأن هذه القرارات ينبغي أن تتخذ بإجماع الآراء. ولا شك أن ذلك إجراء سليم، لكنه غير متوازن بسبب تهديد الأمر الواقع اللذي يقوم به أي بلد عني مالك لحق النقض. وينبغي لأعضاء الجمعية العامة أن يجموا سلطاتهم المشروعة في الموافقة على الميافقة الميافقة على الميافقة على الميافقة على الميافقة على الميافقة على الميافقة الميافقة على الميافقة على الميافقة الميافقة على الميافقة الميافقة على الميافقة الميافقة الميافقة الميافقة الميافقة الميافقة الميافقة على الميافقة الميافقة الميافقة على الميافقة المي

الجدول ٥ \_ ١ اشتراكات بعض الدول الأعضاء في الميزانية العامة للأمم المتحدة\*

اشتراك الأمم المتحدة كنسبة مئوية من الدخل الوطني	السبة المثوية المقدرة من الميزانية العادية للأمم المتحدة	الدولة العضو
٠,٢٥١١.	٠,٠١	سان تومي وبرنسيبي
٠,١٦٢٦	٠,٠١	مالديف
٠,١٥٦٦	٠,٠١	سانت كيتس ونيفس
٠,٠١٠٤	1,00	هولندا
٠,٠١٠٣	٠,٧٥	النمسا
۳۰۱۰،	11,18	السويد
٠,٠٠٧٧	٠,٤٧	بولندا
٠,٠٠٧٦	۲٥,٠٠	الولايات المتحدة
٠,٠٠٠٧	٠,٠١	بنغلاديش

# تبسيط الإجراءات

ترجع الجهود المبذولة لتنشيط عمل الجمعية العامة إلى فترة طويلة مضت. ففي السنوات الأخيرة بدأت الجمعية تمسك بزمام طائفة وإسعة من الشؤون الإجرائية والإدارية التي تؤشر في فعاليتها. وفي عام ١٩٩٠ وافقت الجمعية على التناثج التي خلصت إليها «اللجنة الخاصة حول ميثاق الأمم المتحدة وحول تدعيم دور المنظمة فيها يتعلق بترشيد إحراءات الأمم المتحدة، وفي السنة التالية، اعتصدت الحمعية قرارا حول وظائف ومسؤوليات رئيس الجمعية العامة. وتلك علامات مشجعة على التنشيط.

ونحن نعتقد أنه يمكن تحقيق استفادة أكبر بموقع رئيس الجمعية العامة في منظومة الأمم المتحدة. فمنصبه لـه مكانة سامية، ويتم تناوبه بين كل الأقاليم

<sup>\*</sup> المصدر· تم تصيعه من مادة أولية أعدت للجة الاشتراكات بالأمم المتحدة.

ويمكن جعله أكثر فعالية، والمطلوب هو الاستعداد لتعزيز مكانة الجمعية العامة باعتبارها هجهازا رئيسياة. ويمكن أن يصبح الرئيس هو حلقة الوصل التي يتحقق من خلالها أحد عناصر التعزيز حلقة وصل بمجلس الأمن من خلال عمليات الاطلاع والتشاور، وبالأمين العام على أساس اتصال متطور بشكل أكثر اكتهالا، وبالدول الأعضاء من خلال الزيارات التي تساعد في الوصول بالأمم المتحدة لشعوب العالم. وفي منظومة الأمم المتحدة المثقلة بالأعباء، ينبغي استغلال منصب رئيس الجمعية العامة بطريقة خلاقة لخدمة إدارة شؤون عالمنا.

ويجري القيام بجهود كبيرة للمضي قدما بعملية تبسيط وتحديث إجراءات الجمعية العامة نفسها ولجانا، وهناك بجال لاختصار وترشيد جدول أعمال الجمعية العامة الذي نيا في السنوات الأخيرة وبلغ حجها يصعب معه معالجته بكفاءة، وللحد من عدد وتواتر التقارير التي يطلبها الأمين العام، ولدمج وإعادة هيكلة اللجان الأساسية للجمعية العامة. وقد تحققت البداية في عام ١٩٩٣ في الدورة السابعة والأربعين بقرار بتقليل عدد اللجان من سبع إلى ست لجان، ونقترح اتخاذ خطرة أخرى في هذا الاتجاه. وقد وضع فريق العمل الذي أنشأه رئيس الجمعية العامة في نعم ١٩٩٣ متراحات أخرى للتنشيط تركز على ترتيبات تكفل إجراء مناقشة متعمقة في الجمعية للتأدير المقدمة من مجلس الأمن وعلى المبادىء الترجيهية لترشيد جلول أعيال الجمعية العامة ويجانها الرئيسية .

#### ثقافة جديدة للحوار

لقد أصبح العالم في حاجة إلى تحقيق استفادة أكبر من وجود زعائه السياسيين في نيويورك في وقت المناقشة العامة أو في المناسبات الخاصة الأخرى، ويقتضي الأمر أن تنمي الأمم المتحدة التفاعل الفكري بين الزعاء إذ إنهم يقصرون جهودهم في الوقت الراهن على الحديث إلى بعضهم البعض من خلال الخطب الرسمية، أو مع بعضهم البعض من خلال الخطب الرسمية، أو مع بعضهم البعض من خلال أساس ثنائي بصفة رئيسية، ولا توجد فرصة للتفكير الجاعي.

ولا تعد جمعية عامة تضم ١٨٤ عضوا المكان الأمثل لمثل هذا النشاط، لكن الحل لا يتمثل في تجنبها كلية . ففي الدورة الشامنة والأربعين، نحيت جانبا الاجتهاعات الموسعة، للنظر في مسألة محددة هي المخدرات، وينبغي بذل جهد واع للمضي قدما في هذا الاتجاه. وقد يتمثل أحد الأساليب في عقد اجتباع للجمعية العامة في النصف الأول من العام ينظم لتشجيع التفاعل الجهاعي، ويمكن إجراء تجربة بمنبر يضم عمثلين من المجموعات الإقليمية ذات الصلة، ويقام باعتباره جهازا فرعيا تابعا للجمعية العامة، للنظر في المسائل السياسية الرئيسية الواردة في جدول أعال المجمعية. إن قضايا مثل اللاجئين، والأمن الغذائي، وندرة المياه، والمخدرات، ستنفيذ جميعها من مثل هذا الحوار دون انتظار لإقامة مؤتمر دولي على نطاق ضخم وبالع الفخامة.

وينبغي للجمعية العامة ألا تسمح لمجلس الأمن بأن يستحوذ كلية على مناقشة أمور السلم والأمن فالجمعية نفسها تستطيع أن تقدم إسهامات مهمة في بجال حل المنازعات، وهناك لجنة قائمة بالفعل هي اللجنة الخاصة لعمليات حفظ السلم التازعات، وهناك لجنة وقد اكتسبت في الأوبة الأخيرة منزلة رفيعة، ومن الممكن استخدامها لتقديم اقتراحات عددة بشأن عمليات السلم.

ويمكن للجمعية العامة أن تقترح عمليات للسلم لا تتطلب مكسونا عسكريا، وكمثال لذلك عملية السلطة التنفيذية المؤقتة التابعة للأمم المتحدة في عينيا الغربية (إيريان الغربية)، بشأن الإدارة المؤقتة ونقل السلطة من هولندا إلى إندونيسيا (تقررت في ١٩٦٢). وقد اكتسب العمل الإنساني أهمية حاسمة في معليات السلم الأخيرة للأمم المتحدة، مثلها حدث في رواندا، والصومال، وكرواتيا، والبوسنة. وتقع مثل هذه الأعبال ضمن والاية الجمعية العامة، وليس هناك مبرر يحول دون تقديمها لاقتراحات في هذا المجال. ويعد قرار الاتحاد من أجل السلم المصادر في ١٩٥٠ أكثر إثارة للجدل ولكنه يمثل أداة متاحة للعمل، وبمعتضاه تستطيع الجمعية العامة أن تتخذ قرارات مثأن عملية السلم عندما يواجمه بحلس الأمن طريقا مسدودا، وقد تم وضعه موضع التنفيذ عام ١٩٥٦ لإقامة قوة الطوارى، التابعة للأمم المتحدة في مصر

ونحن نشعر بالرضا لأن هذه المسائل والأمور ذات الصلة قد ناقشها فريق العمل غير الرسمي التابع للجمعية العامة والمعني بتقرير الأمين العام. «خطمة للسلام». فعلى مستـوى الجوار العالمي، ينبغي للعـالم أن ينمي القدرة على الحوار وعـادة الحوار على كافة المستويات، ليس فقط بين الذين يعتنقون فلسفات سياسية أو اقتصادية لها أصل واحد أو الذين ينتمون للإقليم نفسه، وإنها بين الأطراف المختلفة.

#### تنشيط الجمعية العامة

يحتل تنشيط الجمعية العامة باعتبارها منبرا عالميا لدول العالم مكان الصدارة بين التغييرات التي ينبغي أن تسم المذكرى الخمسين لملامم المتحدة، وحتى مع وجود مجلس أمن تم إصلاحه، ومع إنشاء مجلس جديد للأمن الاقتصادي، ستبقى في صفوف المتفرجين دول أعضاء عديدة لمديها القدرة على الإسهام بصورة كبيرة في سياسات الأمم المتحدة وبراجها في إدارة الشؤون العالمية.

إن جمعية عامة تحتل مكانا أكبر من المسرح وتعيد تنظيم عملها لجعله أكثر تركيزا وتوجها نحو تحقيق النتائج، ستتيح لهذه البلدان دورا نافعا في إدارة الشؤون العالمة من خلال عملها في الجمعية العامة، والأمر المطلوب على كل المستويات في الأمم المتحدة . مكتب الأمين العام، ويجلس الأمن، والوكالات المتخصصة وجمع أجهزة المنظمة الدولية . هو الاعتراف بأن وجود جمعية عامة أكثر قمرة وفعالية أمر يتفق ومصلحة النظومة ككل، فهي تستطيع وينبغي لها أن تلعب دورا حيوبا في إضفاء المشروعية في الأمم المتحدة يتفق مع عالمية عضويتها . وفي السنوات القادمة، ينبغي النظر للجمعية العامة باعتبارها اجهازار شسباه في منظومة الأمم المتحدة، مجفق ما وعدبه الميثاق .

#### الوصاية على المشاعات العالمية

ينبغي إخضاع المشاعسات العسالية لوصاية تمارسها هيئة تعمل بالنيابة عن كل الأمم.

لقد لعب مجلس الوصاية \_ وهو أحد الأجهزة الرئيسية السنة للأسم المتحدة ودوا مهما في حملية إنهاء الاستعرار بعد الحرب، والإشراف على تقدم الأقىاليم المخاضعة للوصاية نحو الحكم الذاتي أو الاستقلال، وقد أتم المجلس الآن عمله، فقد أنهت بـالاو في جنـوب المحيط الهادي ــ وهي آخر إقليــم من هذا النـوع ــ وضع الخضــوع للوصايـة في عام ١٩٩٤ عندما أصبحت إقليها يتمتع بـالحكم الذاتي في اتحاد حر مع الهلايات المتحدة .

وفي الوقت نفسه، نشأت حاجة جديدة إلى ممارسة الوصاية على المشاعات العالمية تحقيقا للمصلحة الجاعية للإنسانية، بها في ذلك الأجيال المقبلة، وتشمل المشاعات العالمية الغلاف الجوي، والفضاء الخارجي والبحار فيا وراء الولاية الوطنية، وما يرتبط بذلك من بيئة ونظم لتعزيز الحياة تسهم في دعم الحياة الإنسانية. كها ينطلب الأمر أن تشمل الوصاية العالمية الجديدة مسؤوليات ينبغي لكل جيل أن يقبلها تجاه الأحال المقبلة.

وتلك مجالات لها أهمية حيوية بالنسبة لكل الأمم. إن الإدارة الحصيفة والمنصفة للمشاعات العالمية حيا في ذلك منع الإقراط في استخدام موارد كالأسياك مسألة حاسمة لرفاهية البشرية وتقدمها مستقبلاء مل وربها لبقائها، وينبغي السعي لإدارة المشاعات، بها في ذلك تنمية مواردها واستخدامها، وكذلك تمديد حقوق الدول والكيانات الأخرى ومسؤولياتها في يتعلق بالمشاعات، من خلال التعارن الدولي.

ويتعين إخضاع المساعات العالمية لموصاية تمارسها هيشة تعمل نيابة عن كل المدول، وإن طبيعة المسؤوليات المتضمنة في ذلك تجعل من الملاثم أن تكون هذه الهيئة جهازا رئيسيا في الأمم المتحدة، ومن ثم نقترح أن تمنح لمجلس الوصاية، الذي تحرر حاليا من مسؤولياته، ولاية محارسة الوصاية على المشاعات العالمية.

ونتصور أن يصبح مجلس الوصاية المحفل الرئيسي لشؤون البيئة الصالمية والأمور ذات الصلة، وينبغي أن تتضمن وظائف إدارة المعاهدات الحاصة بالبيئة في ميادين مثل تغير المناخ، والتنوع الأحيائي، والفضاء الحارجي، وقانون البحار، ويقوم عند الاقتضاء بإحالة أي قضايا اقتصادي أو بإحالة أي قضايا اقتصادي أو لمجلس الأمن وستقرح في موضع لاحق من هذا الفصل أن تقدم لجنة التنمية المستديمة التي تقدم الأن تقاريرها للمجلس الاقتصادي والاجتماعي متقاريرها لمجلس الأمن الاقتصادي المتديمة المتديمة المتديمة المتديمة المتحدي القرر ذات الصلة بالمتاعات العالمية أو القضايا المناسبة الأحرى إلى مجلس الوصاية الجديدة الأمور ذات الصلة بالمشاعات العالمية أو القضايا المناسبة الأحرى إلى مجلس الوصاية الجديد.

إن الدور الجديد المقترح لمجلس الوصاية يتفق تماما مع المسؤوليات المهمة التي عهد بها إليه عندما تم إنشاؤه باعتباره جهازا رئيسيا للاحم المتحدة، له مقره الخاص به في الأحم المتحدة بنيو بورك. وسيتطلب التغيير في دوره تعديل الفصلين الشاني عشر والثالث عشر من الميثاق، ويمكن تشكيل المجلس الجديد. مثلها كان مجلس الوصاية مشكلا قبل ذلك من عملي عدد من الدول الأعضاء، ومن قبل، كان العدد يرتبط بعدد الأقاليم الخاضعة للوصاية ومن شم لم يكن ثابتا. أما المجلس الجديد فينبغي أن يضم عددا ثابتا. ونقترح أن تحدد الجمعية العدد ومعايير الاحتيار.

ويتم تحديد الوظائف التي يؤديها المجلس في هذا الدور الجديد بحيث تستفيد من إسهامات منظات المجتمع المدني، وعند النظر في إعادة تشكيل مجلس الوصاية، ينبغي للحكومات أن تبحث كيف يمكن ضهان ذلك على خير وجه. فقد نص الميثاق على أن «يعين كل عضو من أعضاء مجلس الوصاية من يراه أهلا بوجه خاص لتمثيله في هذا المجلس». إن حكما عائدلا سبترك الحرية للحكومات في أن تعين موظفا عاما أو شخصا لديه المؤهلات المطلوبة من المجتمع المدني، وبالإضافة لللك، يمكن تحديد إجراءات المجلس الجديد على نحو يبسر إسهامات منظات المجتمع المدني.

وسيتطلب الأمر النظر في كثير من الأصور الإدارية وغيرها ، إذا كان لهذا الاقتراح أن ينفذ، لكننا نعتقد أنه يمكن معالجتها جميعا بطريقة مرضية. وأهم خطوة يتعين اتخاذها هي تلك المتعلقة بالمفهوم الأسماسي والذي مضاده أنه قد آن الأوان لملاعتراف بأن أمن كوكب الأرض يمثل ضرورة عالمية ينبغي لمنظومة الأمم المتحدة أن تهتم بها.

# المجتمع المدني العالمي

لابد من وجود مكان داخل منظومة الأمم المتحسدة يمكن أن يلتمس فيسه الأمم المتحسداءات الخاذ الإجسراءات اللازمة لتقسويم أي أخطاء يمكن أن تمرض أمن الناس للخطر.

لكي تصبح الأمم المتحدة أداة فعالة في إدارة شؤون العالم الحديث، ينبغي لها

أيضا أن تأخذ في الاعتبار بدرجة أكبر قيام المجتمع المدني الحالمي، ويتطلب الدور الحاسم الذي تلعبه القوى الفاعلة الجديدة في إدارة شؤون العالم، إعادة تقييم العلاقة بين الأمم المتحدة وأسرة المنظمات النابعة لها والحشد المتنامي على النطاق العالمي من الأنشطة المنظمة غبر الحكومية

وتشجع رضبة الناس في المشاركة في إدارة شؤونهم، وضرورة أن ينشطوا في المجالات التصال التي لا تستطيع المحكومات أو لا تريد أن تعمل فيها، واستحداث تكنولوجيات الاتصال المحديدة التي تنقل المعلومات على نطاق واسع وتساعد الناس على التفاعل عبر الحدود الرطنية، تشجع على ظهور ما أساه البعض ثورة الترابط العالمية. ويدعم ذلك ويحركه إدراك أن العديد من القضايا التي تنطلب الامتهام هي قضايا عالمية النطاق.

إن الفكرة القائلة إن للناس مصالح مشتركة، بعض النظر عن جنسيتهم، أو هرياتهم الأخرى، وأنهم يتحدون معا عبر الحدود لتحقيقها هي فكرة لها أهمية متزايدة فيها يتعلق بقضية إدارة الشؤون العالمية.

### المنظمات غير الحكومية

يجد المجتمع المدني العالمي خير تعبير عنه في الحركة غير الحكومية العالمية ، والمنظمات غير الحكومية العالمية ، والمنظمات غير الحكومية كمجموعة ، متباينة ومتعددة الأوجه ، وقد تكون منظوراتها وعملياتها علية ، أو وطنية ، أو إقليمية أو عالمية . وبعضها يترجه نحو قضايا معية أو مهام معينة ، والبعض الآخر له اهتام خاص وضيق بدرجة أكبر. وهي تتراوح بين الكيامات الجاهيرية الصغيرة الضعيفة التمويل والهيئات الضخمة المدعومة جيدا والتي يعمل بها مختصون متفرغون . وبعصها يعمل بمفرده ، والبعض الآخر يشكل شكات للتشارك في المعلومات والمهام ولتعزيز تأثرها .

وقــد اجتمعت اللجنــة بممثلين لأطــراف عـــديــدة من مجتمع المنظهات غير الحكومية . ونعتقد أن زيادة مشاركتها يمكن أن تفيد إدارة شؤون المجتمع العالمي .

ولا تخلو المنظمات غير الحكومية، الموطنية والمدولية، من العيموب، ومع هذا، فهي بتنموعها المواسع توفر الخبرة والالتزام وتصورات الجماهير التي ينبغي حشدها لصالح الإدارة الأفضل للشؤون العالمية. وعلى مر السنين، قدمت المنظات غير الحكومية مساعدة حيوية للأهم المتحدة في القيام بأعيالها خاصة في المجالات الاجتهاعية والاقتصادية والإنسانية. وهي توفر عادة رصدا مستقلا وإنذارا مبكرا وخدمات لجمع المعلومات يمكن أن تفيد كفنوات تفيد بصفة خاصة في السدبلوماسية الوقائية. وكذلك يمكن أن تفيد كفنوات اتصال غير رسمية أو بديلة، وتساعد في إقامة علاقات توفر الثقة الضرورية لسد الفجوات السياسية. وتساعد المنظهات غير الحكومية أكثر فأكثر في تحديد التأيية بطال أهميال السياسة العامة مي خدالت أيد النسامة العامة من خلال تحديد القضايا تتخطى بجرد التأييد وتوفي الخدمات إلى المشاركة الأوسع في حقل السياسة العامة هي التي تنطوي على مثرا, تلك الأهمية بالنسبة الإدارة الشهون العالمية.

إن أحمد التحديبات الكبرى التي تواجه المجتمع المدولي هو القدرة على خلق شركات بين العام والخاص، تمكن القوى الفاعلة غير الحكومية وتشجعها على تقديم إسهاماتها في الإدارة الفعالة للشؤون العالمية وسيكون إشراك حشد من الشركاء المختلفين في إدارة الشؤون المنتركة مسألة معقدة على نحو متزايد، وتشير الشكيلة المؤسسية القائمة للي أن الأمر سيتطلب مزيجا من العمليات والإجراءات، وستيعين تشكيل نظم جمع المعلومات والتشارك في الاستخبارات، ومناقشة الخيارات، وأداء مهام عددة، واتخاذ القرارات وتنفيذها، حسب القضية المطروحة وكذلك حسب مصالح ومهارات الشعوب والمؤسسات المعنية.

# قطاع الأعبال العالمي

هناك قطاع آخر، رباكان أكثر قابلة للتحليد له دور مهم في إدارة الشؤون العالمة ، مو قطاع الأعال العالمي. وقد لاحظنا في الفصل الأول، المجم الكبير للمشروع الخاص، والنطاق الدولي الأكثر اتساعا له، عا يجعل ضالية الاقتصافتات الوطية أقزاما بالنسبة لبعض المؤسسات عبر الوطنية الكبرى، وهناك الآلة قؤل أوسع كثيرا للمشروع الخاص ولفوائد نظام السوق القائم على لمنافسة، ومع ذلك، لا تؤلف مناك ضرورة لتفادى التركيز المفرط للقوة الاقتصادية في أيدي المقطاع المخاصية ويخلف الدولة لعامة الناس من خلال سياسات لمحاربة الاحتكار أو لتشجيع للمنافلة.

وينبغي تشجيع قطاع الأعمال على العمل بروح المسؤولية في الجوار العالمي والإسهام في إدارة شوونه. وهماك دلائل تشير إلى أن مجتمع رجال الأعمال بدأ يستجيب لفرص الوفاء بهذه المسؤولية، إذ تتصدر بعض الشركات عبر الوطنية التجيب لفرص الوفاء بهذه المسؤولية الماستقبليات، وتضع سينار يومات عالمية طويلة الأجل وتقيم آثارها بالنسبة للمسؤولية المشتركة. ومن الأمثلة التي توضح هذا المدور الجديد الأعمال التي قام بها «مجلس رجال الأعمال حول التنمية المستدسة» تضميرا لقمة الأرض عام ١٩٩٢ - والتي تضمنت بحشا عن «تغيير المسار» قُدم كاسهام لمجتمع رجال الأعمال في القمة - ومنذ أمد طويل تعمل مؤسسات كثيرة بصورة منتظمة مع الحكومات والمنظات الدولية والمنظات غير الحكومية، في إدارة بصورة منتظمة مع الحكومات والمنظات الدولية والمنظات والمسكر.

و يتطلب الأمر أن يقوم المجتمع الدولي بالاستفادة من دعم دوائر الأعمال عبر الغومية في تعزيز فعالية إدارة الشؤون العالمية وتشجيع أفضل المارسات، والاعتراف بالدور المذي يمكن للقطاع الخاص أن يلعبه في الوفاء باحتياجات الجوار العالمي. ومن المرجع أن تحظى هذه المسؤوليات بقبول أوسع إذا تم جدب قطاع الأعمال للمشاركة في عملية إدارة الشؤون.

#### توفير مجال

ومن ثم فلابد من إيجاد طريقة ما لتوفير بجال أكبر في إدارة الشوون العالمية ، للناس ولنظائهم ، أي للمجتمع المدني باعتباره كيانا متميزا عن الحكومات ، واعترافا بهذا تم اتخاذ عديد من الإجراءات في العقود الأخيرة ، فعل مبيل الثال ضم العديد من الوفود الحكومية إلى الجمعية العامة ، أعضاء في الهيئات التشريعية من غير الشاغلين لمناصب وزارية بعضهم من أحزاب المعارضة ، وضم البعض منها عثلين للمنظات غير الحكومية ، ويصدق الأمر الأخير بصورة خاصة على الوفود التي اشتركت في قعة الأرض في ريودي جانبرو وفي مؤتمر السكان في القاهرة .

وهناك سمة تستحق الثناء تميزت بها قمة ريودي جانيرو وهي النص على إشراك مجتمع المنظمات غير الحكومية في الاجتماعات التحضيرية للقمة نفسها. وكان ذلك نوعا من الانفتاح الواعي قصد به ألا تقتصر المشاورات على الحكومات. وفي المؤقرات العالمية المترابطة التي أعقبت احتماع ريودي جانبرو، ظلت المنظات غير الحكومية محتفظة بتأثيرها القوي في عمليات التحضير والمؤتمرات على حد سواء. وكان تأثير المنظات غير الحكومية، وبصفة خاصة المجموعات النسائية، في تشكيل النص النهائي للمؤتمر سمة تستحق الثناء تميز بها المؤتمر اللولى للسكان والتنمية في القاهرة.

ويعد الاعتراف المتزايد للحكومات والأمم المتحدة بقيمة الإسهامات التي يمكن للمنظات غير الحكومية أن تقدمها في مجال وضع السياسات، خطوة إيجابية، ومن المنطقي البحث عن فرص لتوسيع التعاون حتى يمكن إدراج المنظات غير الحكومية القادرة على المساعدة في تنفيذ السياسات، كشركاء في مرحلة التنفيذ أيضا.

ولا تزال هناك بعض المقاومة في الأمم المتحدة لمشاركة القطاع غير الحكومي، وهو أمر لا يثير الدهشة في ضوء طبيعة الميثاق والأمم المتحدة كمنظمة حكومية دولية. بيد أنه كلها تخطيفا هذا الحاجز المتعلق بالمواقف، أصبح من الأيسر بيان كيف يمكن تشجيع المشاركة غير الحكومية تحقيقا لخير أكبر للمجتمع العالمي. ولقد تحقق الإنسان، البداية بالفعل، إذ تزايد دور المنظات غير الحكومية في أعهال لجنة حقوق الإنسان، وفي المحافل الأخرى، خياصة في القضايا المتعلقة بالبيئة، وحقوق المرأة، والسكان، بصورة كبيرة في السنوات الأخيرة. وقد تقصينا الترتيبات المؤسسية التي يمكن أن تدعم تحقيق هذا الغرض بصورة أكبر.

### جمعية للشموب؟

من بين الاقتراحات التي ناقشتها اللجنة مناقشة موسعة اقتراح يقضي بإنشاء جمعية للشعوب كهيئة للتداول تكمل عمل الجمعية الصامة التي تمثل الحكومات. ويقضي الاقتراح بصفة عامة بالبده بإنشاء جمعية للبرلمانين، تتكون من ممثلين نتخبهم الهيئات التشريعية الوطنية القائمة من بين أعضائها، وبعد ذلك يتم إنشاء جمعية عالمية من خلال الانتخاب المباشر بوساطة الناس. كلملك اقترح أن تعمل جمعية البرلمانين باعتبارها جمعية تأسيسية لتشكيل جمعية للشعوب بصورة ما الشرف، ونحن نشجع إجراء مزيد من المناقشة لهذه المقترحات وعندما يحين الوقت المناسب، نعتقد أن البدء بجمعية للبرلمانين - باعتبارها جمعية تأسيسية للوصول إلى إقامة هيئة أكثر شعبية - هـ و النهج السليم. ولكن لابد من توخي الحذر ضهاما لأن تكون جمعية البرلمانيين نقطة البداية في رحلة وألا تتحول ال عطة نبائة.

إن جمعية البرلمانيين لى تحقق التلبية الكافية للحاجة إلى إشراك قوى فاعلة جديدة في إدارة الشؤون العالمية. لكنها ستوفر إلى جانب الجمعية العامة، فرصة للحواد العالمي بين البرلمانيين وهاك متظات مثل الاتحاد البرلماني الدولي واتحاد البرلمانيين من أجل العمل العالمي يخدم هذا الغرض بصورة جيدة بالفعل، وهي من بين المنظات المرفوب في مشاركتها في عمليات إدارة الشؤون العالمية بصورة أوثق.

ومها كانت جدارة هذه الأفكار، فيجب ألا يمضي العالم قدما في هذا الاتجاه قبل أن تستحدث الجمعية العامة لنفسها دورا تم تنشيطه، وينبغي ألا تصبح جمعية البرالمانين، أو جمعية «الشعوب» بديلا عن مثل هذا التنشيط، على أن تأجيل العمل بشأن برلمان للشعوب، يتطلب القيام بالإجراءات اللازمة لنوسيع المجال المتاح داخل منظومة الأمم المتحدة لسباع أصوات أخرى غير أصوات الحكومات.

### منبر للمجتمع المدني

ويتمثل أول اقتراحاتنا في أنه - انتظارا لتطور منبر له طبيعة «جمعية برلمانية» أو «جمعية للشعوب» داخل منظومة الأمم المتحدة - ينبغي البدء بعقد منبر سنسوي للمجتمع المدني، وينبغي أن يتكون هذا المنبر من ممثلي المنظمات المعتمدة لدى الجمعية العمامة باعتبارها منظمات للمجتمع المدني وهي فئة جديدة ومتسعة من المنظمات المعتمدة نوصي بها لاحقا في هذا الفصل عند مناقشة موضوع المجلس الاقتصادي الاجتماعي.

ونحن نعلق أهمية كبرة على هذا الاقتراح، ومعتقد أنه ينبغي أن يشترك المجتمع المدني بنفسه في المشاورات التي تتم لتطويره لمدى أبعد، وينبغي إيلاء الاعتبار في هذه المشاورات لأهمية تنظيم مابر إقليمية لتمكين عدد أكبر من المنظهات من تقديم مدخلات للمنبر العالمي القائم في الأمم المتحدة. إن منبرا يضم مابين ٣٠٠ و٣٠٠ هيئة من هيئات المجتمع المدني العالمي، سيكون أمرا مستصوبا وعمليا، ومسألة كيفية عمل اللنبر، داخل منظومة الأمم المتحدة، يتم الاتفاق عليها مع الأمم المتحدة، خاصة الجمعية العامة.

وقد أوضحت مشاوراتنا مع عملي المجتمع المدني الدولي كملا من الحاجة إلى قيام منبر للمجتمع المدني، والحاجة إلى قيام المجتمع المدني نفسمه بدور جوهري في تحديد طبيعة المنبر ووظائفه. وستكون المشاورات الإقليمية سمة مميزة ضرورية لتلك العملمة.

وسيكون من الستصوب، عمليا ورمزيا، أن يجتمع «المنبر؛ في قاعة الجلسات العامة للجمعية العامة أثناء رفع الـدورة السنوية للجمعية، وعلى الرغم من أنه يجب أن يكون للمنبر الحق في وضع جدول أعماله، فربها يرغب في النظر في بنود ترد في جدول أعمال الدورة الـوشيكة للجمعية العامة، ومثل هـنم الترتيبات يتعين الاتفاق عليها مع الجمعية العامة، ونقترح في هذا الصدد أن يدعو رئيس الجمعية العامة فريق عمل من منظات المجتمع المدني العالمي وأعضاء الجمعية في هذا الصدد لتطوير الاقتراح، ولا نرى هناك حاجة لتعديل المثاق لإنشاء هذا المنبر.

وسيوفر المنبر للمجتمع المدني الدولي فرصة للوصول المباشر إلى منظومة الأمم المتحدة، وهو لا المتحدة، ويتيح له نقطة دخول تصل منها آراؤه إلى مداولات الأمم المتحدة، وهو لا يستطيع أن يتخذ قرارات نيابة عن الجمعية، لكنه يستطيع أن يساعدها على اتخاذ قراراتها ـ بجعل مناقشاتها عيطة بالحقائق وبالتأثير في قراراتها . وعندما تبدأ الجمعية العامة دورتها السنوية في شهر سبتمبر من كل عام مستفيدة من آراء المنبر التي جرى النظر فيها، فإن ذلك سبعد تغييرا نوعيا في الأسس التي تقوم عليها إدارة الشؤون العالمية. كما ستدعم أنشطة المنسبر قدرة المجتمع المدني على التأثير في حكومات الدول الأعضاء في الأمم المتحدة بشأن القضايا الواردة في جدول الأعمال، وتلك التي لا تندرج فيه .

إن النبر، بصورت تلك، يمثل خطوة كبرى للأمام، ونحن نرى أن دوره الختلف تماما عن دور المؤتمر السنوي الراهن للمنظات غير الحكومية اللي تنظمه إدارة شؤفك الإعلام بالأمم المتحدة، من حيث إن القصد منه هو إتاحة الفرصة للمجتمع الملفك بأوسع قطاعاته للتأثير في المناقشة الحكومية الدولية في الجمعية العامة. وبالطبع، فإنه ليس بديلا للشراكات القائمة بين المؤسسات الدولية والمجتمع المدني، أو لتوسيع نطاق التفاعل بينها.

## حق الالتياس

هناك مجال حاسم تبدى فيه الحاجة واضحة إلى زيادة قدرة المجتمع المدني على ضمان قيام الأمم المتحدة باتخاذ التدابير اللازمة، وهو «تهديد أمن الشعوب». وقد أوصينا في الفصل الشالث بساعتراف الميشاق بحق المجتمع المدولي في التصدي للتهديدات الخطيرة لأمن الشعوب، رغم طابعها الداخلي في الأساس. إن مجلس الأمن سيكون قادرا على عمارسة مسلطته في ظرف محدد هو تهديد أمن الشعوب، لكننا لا نتق في درجة الاتساق التي يتسم بها استعداد الحكومات للتصدي للحكومات الأخرى في هذه الأوضاع المحلية ـ خاصة أمام كارثة تضفي عليها وسائل الإعلام طابعا دراميا ولها أبعاد ماحدث في الصومال أو رواندا.

لقد آن الأوان لتزويد المجتمع المدني ببعض الوسائل المباشرة الدلازمة لدفع المجتمع الدولي للنظر في الحاجة إلى التصرف في مثل هذه الحالات، والقيام بذلك في مرحلة مبكرة. ونحن نقترح أن يتم تحقيق ذلك من خلال حق جديد هو «حق الالتياس» تتم إتاحته للمجتمع المدني العالمي.

ونذكّر بالدور المشمر الذي قدامت به «اللجنة الخاصة حول تنفيذ إعلان إنهاء الاستعرارً والتي عرفت بلجنة الد ٢٤ - التي أنشأتها الجمعية العدامة عام ١٩٦١. فرغم أن ولاية اللجنة كمانت ضيقة، فقد أتماحت إلى جانب لجنتها الفرعية المعنية بالأقداليم الصغيرة، وتقديم الالتهاسات، والمعلومات والمساعدة، الفرصة لعرض المدعوى على الملاً والوصول بالمظالم لأسماع الناس وأخيرا لاتخاذ الإجراءات الملازمة للمفي في عملية إنهاء الاستعرار.

وعلى الرغم من أن عملية إنهاء الاستعار تمت عمليا، فإن هناك قضايا لا يزال الأسر يتطلب إعلانها على الملاء ومظالم يتعين تقويمها، وتدابير ينبغي للمجتمع الدولي أن يتخلها لتصحيح الأخطاء. وغالبا ما تقع تلك جميعا في عالات تحظى باهتهام القوى الفاعلة غير الحكومية \_وليس المنظهات غير الحكومية \_ بالمعنى الضيق فقط، رغم أنها جزء أساسي من دائرة من يقتضي الأمر الاستماع إليهم.

وتعتد اللجنة أنه ينبغي أن يكون هناك مكان في منظومة الأمم المتحدة يمكن أن يلتمس فيه الأفراد والمنظمات اتخاذ الإجراءات السلازمة لتصحيح الأخطاء التي قد تعرض أمن الناس للخطر إن ظلت دون عسلاج. وينبغي تحديد نطاق حق الالتهاس والتربيات التي يمكن ممارسة هدا الحق عن طريقها تحديدا دقيقا، وذلك لتسهيل إدارة هذا المرفق وجعلمه أكثر فعالية. ويمكن تحقيق ذلك من خملال التعيين الدقيق لمحدداته (بدارامتراته) واستحداث عملية فرز، بمعايير واضحة الإثارة الشكاوى

وقد بدأت لجنة الأمم المتحدة لحقوق الإنسان في الوفاء ببعض الحاجة إلى وجود جهاز له هذا الطلبع. وسيدحم تعين المفوض السامي لحقوق الإنسان دور اللجنة. لكن الأمر يتطلب أن يكون حق الالتهاس أضيق ركيزة وأبعد مدى. ونقترح أن يعالج الشكاوى الحاصة بالتهديدات الموجهة لأمن الناس بالمفهوم الموسع للأمن الذي نوقش في المفصل الثالث، حيث أوضحنا كيف أن اللجوء لحق الالتهاس يمكن أن يضع هذه القضايا في جدول أعهال مجلس الأمن ويوفر السلطة اللازمة للاستجابة اللولية، خاصة من زاوية إجراءات المفصل السادس المكرسة لحل المنازعات، ولكن في الحالات القصوى، يتحقق ذلك في نهاية المطاف عن طريق تدايير الإنفاذ

وغرضنا هـ و تمكين المجتمع المدني من تنشيط إمكانات الأمم المتحدة في المديلوماسية الوقائية وتسوية المنازاعات حيثها يتعرض أمن الناس، أو يمكن أن يتعرض، للخطر من جراء مواقف الصراع داخل الدول أو فيها بينها .

لقد كانت لجنة السـ ؟ ٢ لجنة مشكلة من الموظفين الحكوميين. لكن مشل هؤلاء الأفراد أقل مسلاء مسة لميشة توجه لها الالتهاسات. ونحن نحسف تكوين مجلس لملالتهاسات. فريق رفيع المستوى من خسسة إلى سبعة أشخاص، مستقلين عن الحكومات ويتم اختيارهم بصفتهم الشخصية له لفحص الالتهاسات وتقديم التوصيات بشأنها، ويقرع الأمين العام بتعين المجلس بموافقة من الجمعية العامة.

وينبغي أن يكون مجلسا موكلا «بأمن الناس» ويقدم توصياته للأمين العام، ولمجلس الأمن، وللجمعية العامة.

وسيكون بحلسا ليس له أي سلطة لالإنفاذ، لكن سمو مكامة أعضائه ونوعية إجراءاته يمكن أن يخلعا عليه قدراً من الاحترام يجعل للنتائج التي يتوصل لها سلطاناً معنوياً كبيراً. ويمكن إنشاء المجلس الجديد إما من خلال إقامة جهاز فرعي أو من خلال إدخال تمديل على الميثاق، ونحن نقترح الأسلوب الأخير، وأن تمنح للمجلس الولاية المحددة المبينة هنا. على أن هذه الأمور خاصعة للمناقشة والتفاوض. وكبداية، ينبغي أن تشكل الجمعية العامة فدريق عمل ولا يقتصر على ممثلي المكومات، لدراسة هذا الافتراح والتوصية بكفية تنفيذه

ونحن نؤمن، بأن الصلة التي نقترحها بمجلس الأمن نفسه، وتعديل الميثاق بها يسمح باتخاذ الأمم المتحدة للإجراءات السلازمة عقب التنيجة الأولية التي يتوصل لها مجلس الالتهاسات سيمثلان، أكثر من أي شيء آخر، تطوراً جوهرياً في استجابة إدارة شؤون المحتمع العالمي لحاجات الناس، ومشاغل المجتمع المدني العالمي.

وهذا الاقتراح، بعداته قمين بأن يثير الشك، وسوف ينظر البعض إليه بقلق. بيد أنسا تعتقد أن إدارة شؤون عسالمنا ينبغي أن تتضمن أصواتاً جديدة وتوفر فرصة عملية لتصحيح الأخطاء الفادحة التي تعرض النساس للمهالك. وإن لم يحدث ذلك، فسيواجه العسالم مخاطر تنطوي على نتائج جسيمة بالنسبة للسلم والأمن، وبالنسبة لنوعية الحياة في الجوار العالمي.

# القطاعان الاقتصادي والاجتباعي

لقد آن الأوان لإحالة المجلس الاقتصادي إلى التقاعد .

يتناول الفصل التاسع من ميشاق الأمم المتحدة «التعاون الاقتصادي والاجتماعي الدولي» وقمد ألزمت الدول الأعضاء نفسها بالعمل في تعاون وثيق مع المنظمة من أجل تحقيق أهداف معينة في المجالين الاقتصادي والاجتماعي حددتها المادة ٥٥ على النحو التلل:

- تحقيق مستوى أعلى للمعيشة، وتوفير فرص العمل لكل فرد، والنهوض بعوامل التطور والتقدم الاقتصادي والاجتماعي.
- تيسير الحلول للمشاكل الدولية الاقتصادية والاجتماعية والصحية وما يتصل بها، وتعزيز التعاون الدولي في أمور الثقافة والتعليم.
- أن يشيع في العالم احترام حقوق الإنسان والحريات الأساسية للجميع بلا تمييز بسبب الجنس أو اللغة أو الدين .

وتبدأ المادة ٥٥ بالاعتراف بأهمية التهيئة دواعي الاستقرار والرفاهية الإقامة اعملاقات سلمية وودية بين الأمم». ومن الواضح من هذه المادة، وكذلك من ديباجة المشاق والمبادئ والأممان التحدة والمشمدان الواردة في المادة الأولى، أن المؤسسين قصدوا أن تكون الأمم المتحدة الأداة الرئيسية للمجتمع الدولي في تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي العالمي والوصول إلى الذن نعرفع مستوى الحياة في جو من الحرية أفسح لكل شعوب العالم. واستهدف المياق أن تقوم الأمم المتحدة، في أدائها لهذا الدور، بتنسيق عمل المنظهات غير الحكومية في الميادين ذات الصلة.

#### المصالح المتبادلة

إن الملدى الذي سنجعسل به النظام الدولي أكثر إنصافا مسألة يحددها في الأساس القدار السياسي . وتعن نتطلع إلى عالم يستند بدرجة أقل إلى القوة والمنزلة ، ويدرجة أكبر إلى العلل والاتضاق ، عالم أصل خضوعا للأهواء ، وأكثر التزاما بالقواعد العادلة والواضعة . إن علينا أن نبدأ السير في هذا الانجاه ، وأماكن البدء الواضعة هي تلك التي يعكن فيها تحديد المصالح المتبادلة الإيجابية في التغيير . وتعن نعتقد أن هناك عددا كبيرا من مثل تلك المصالح . لكن الأمر يتطلب جهودا أكبر لوضعها في مركز المنافشة .

الشيال ـ الجنوب: برمامج للبقاء تقدر اللجنة المستقلة لقضايا التنمية الدولية وقد بذلت محاولات خملال الستينيات والسبعينيات لمعرفة المدى الدي يمكن به تطويع مفهومي المصالح المشتركة من خلال تغييرات تدريجية في الهيكل تتيح للبلدان النامية فـرصا أكبر للتأثير في عملية صنع القرار العالمي في ميادين نوعية محددة، دون أن تتعارض مع التصميم الأساسي.

ومنذ فترة مبكرة جدا من الثانينات، أصبح واضحا أن هذه الجهود لن تشر. وكانت قمة الكانكون عام ١٩٨١ علامة على بداية عصر أصبحت به الدول الصناعية الكبرى أكثر تشددا في معارضتها لمضاعية الكبرى أكثر تشددا في معارضتها لمضاعيم المشاركة الأوسع في إدارة الاقتصاد العالمي، وتراجعت البلدان النامية، التي لعبت دورا قياديا في إثارة فضية العالم الشالف من خملال مجموعة الـ ٧٧ خملال السبعينيات، بصورة كبيرة خلال الثانينات إلى موقف الإذعان المنهوك القوى.

وكان هذا يرجع في جزء منه إلى أن قوتها التفاوضية قد ضعفت نتيجة لأزمة الديون، وغيرها من الاتجاهات السلبية في الاقتصاد العالمي. لكن مواقفها تأثرت أيضا بالتحولات الإلديولوجية التي عهدت باللور الرئيسي في التنمية لقوى السوق، وليس للتمابير التي تتخلها المدولة، وكان هناك تغيير مصاحب تمثل في تحويل التركيز بعيدا عن التفاوض على ترتيبات فيها بين الحكومات وللاتجاه نحو الإصلاح السياسي وللؤسسي في الماخل، وابتعد مد الرأي العالمي عن الاتفاقات والقوانين المقترحة كنواة للنظام الاقتصادي المدولي الجديد.

كذلك ضعفت دائرة التأييد للتعاون التفني متعدد الأطواف من خلال الأمم المتحدة. وتتيجة لمجموعة متنوعة من الأسباب ترددت البلدان الصناعية الكبرى دوما في أن توكل دورا كبيرا للأمم المتحدة في التعاون التفني . ومن هنا جاء الإصرار مذ البداية الأولى على تمويل برنامج الأمم المتحدة الإنهائي، وبرامج المساعدة التفنية الأخرى من خلال إسهامات طوعية وليست مقررة.

ومثلماً أوصحنا في الفصل الرابع، فإنه من قبيل المفارقة أن يحدث انخفاض في التعاون من أجل التنمية في الوقت ذاته الذي تصبح فيه بلدان العالم معتمدة على بعضها البعض بصورة متزايدة، ويتقدم للصدارة عدد من القضايا متعددة القطاعات، ويظهر لاعبون جدد في الاقتصاد العالمي، ويصبح المستقبل الاقتصادي لبعض البلدان القيادية غير مؤكد. لهذه الأسباب وغيرها، والتي حددناها بتفصيل أكبر في الفصل الرابع، نقترح إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي في قمة منظومة الأمم المتحدة في القطاعين الاقتصادي والاجتهاعي. على أن ذلك لا يلغي الحاجة إلى إجراء تغييرات مؤسسية أخرى في الميلانين الاقتصادي والاجتهاعي. والواقع أن اقتراحنا بشأن إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي يقوم على توقع أن تمفي عملية إصلاح الإجراءات والإدارة قدما للأمام، بها في ذلك إلغاء بعض الهيئات التي زال مبرر وجودها.

وينبغي ألا ينتظر العالم حدوث أزمة أو وقوع مواجهة قبل أن يتصدى لهذه المهمة التكميلية من التطويع والإصلاح المؤسسي والواقع أنه لو كانت الحكومات قد نفذت بصورة كاملة أحكام الميثاق التي تعالج الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، لما وجد على الأقل بعض من أوجه القصور العالمية الحالية.

# إصلاح العمليات الاقتصادية والاجتماعية للأمم المتحدة

تقوم الوكالات المتخصصة والبرامج والصناديق على حد سواء بتنفيذ الأنشطة العملياتية للأمم المتحدة. وهناك بالإضافة إلى الوكالات المتخصصة الأربع الرئيسية منظمة العمل الدولية، ومنظمة الصحة العمالية، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة المتورد المنظمة العالمية الأكثر تخصصا مثل المنظمة الدولية للطيران المدني والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية، والاتحاد البريدي العالمي، وهذه المنظمات أقامتها الحكومات بصورة منفصلة، ولكل منها دستوره وهيئته القيادية التولية تحدد سياساته و برابحه. والبعض منها سابق للأمم المتحدة، فمنظمة العمل الدولية مشلام المتحدة، فمنظمة العمل يزيد على القرن. والوكالات المتخصصة مستقلة إلى حد كبير عن الجمعية العالمة يزيد على القرن. والوكالات المتحدة.

على أن البرامج والصناديق أقيمت بقرارات من الجمعية العامة وتشكل جزءا من الأمم المتحدة المركنزية . وهي تشمل برنامج الأمم المتحدة للتنمية ، وصندوق الأمم المتحدة للطفولة ، وبرنامج الأغذية العالمي، وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكنانية. كما يندرج في هذه الفئة: برنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكناد)، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

وقد شهدت مفوضية الأمم التحدة لشوون اللاجئين، التي كان يتوقع أن يمتد عمرها لثلاث سنوات فقط عندما أنشت عام ١٩٥١ لمالجة مسألة اللاجئين الباقين من الحرب العالمية الثانية، تنامي الطلب على توسيع عملياتها بصورة ملحة خلال من الحرب العالمية الثانية، تنامي الطلب على توسيع عملياتها بصورة ملحة خلال المعقدين الأخيرين. وكان عليها أن تتصدى لمشاكل أكبر وأكثر تعقيدا للاجئين أنشطتها الحالية عادة بها يتم عمله من خلال برنامج الأغذية العللي واليونيسيف، أنشطتها الحالية عادة بها يتم عمله من خلال برنامج الأغذية العللي واليونيسيف، ولكليها قدرة ميدانية قوية في ميدان العمليات. والولاية الخاصة للمفوصية من أهم الأصول التي غلكها، إذ توفر لها هرية يمكنها عادة أن تتيح لها فرصة الرصول إلى المستفيدين منها. بيد أن التنسيق الفعال أمر مطلوب في أي عملية إنسانية، خاصة في العمل الميداني. ومثلها أوضحنا في الفصلين الشالث والرابع، فإن عصرنا هذا، يقتضى مزيدا من الاهتهام.

ومن المؤكد أن من حق المجتمع العالمي أن يفخر بها حققته الأمم المتحدة من خلال هذه الوكالات والبرامج المتنوعة، ويستطيع البعض منها أن ينسب لنفسه نجاحات مثيرة أو ضخصة مثل: حملة استئصال الجدري التي قادتها منظمة الصحة العالمية، وبرنامج اليونيسيف للتحصين الجهاعي لإنقاذ حياة الأطفال. ويخاطر بعض موظفي الأمم المتحدة لشؤون السلاجتين واليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي -بحياتهم وهم يعملون في خضم أسوأ صراعات يشهدها العالم. وتقوم الوكالات التقنية بوظائف قليلة البروز ولكنها حيوية بصورة مطلقة، مثلها هي الحال في التنو بالطقس وسلامة الطيران.

ولا يمكن أن يكون هناك أي شك في القيمة الحاسمة للأنشطة التي تقوم بها مجموعة منظات الأمم المتحدة في مجموعة منظات الأمم المتحدة في أطلب الحالات الجهل بطيعة خدماتها ومداهما ونفعها. ومع ذلك فإن هناك مجالا للتحسين من زاوية الاستجابة للحاجات الجديدة، وجعل العمليات الحالية أكثر فعالية وكثرة، على حد سواء، وقد قدمت اقتراحات كثيرة للإصلاح المؤسسي،

البعض منهما مدروس بحرص أكثر من غيره. ونعتقد أن الإصلاح حاليا ينبغي أن يتجاوز التعديل المؤسسي المتعجل وأن يبدأ من قمة المنظومة. وذلك هو المكان الذي وكزناعليه انتباهنا، وهو السبب في أننا اقترحنا إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي يمكن أن يوفر الإرشاد لمنظومة الأمم المتحدة ككل بشأن السياسات المتبعة في هذه الميادين، من خلال تقديم القيادة في الشؤون الاقتصادية والاجتماعية.

على أن مجلس الأمن الاقتصادي لن يموفر إشرافا تنفيلنا لوكالات الأمم المتحدة وبراجمها. فذلك أمر ينبغي القيام به من خلال آلبات الإشراف القائمة بالفعل داخل المنظومة، وتقع المسؤولية أساسا على الحكومات، التي تملك سلطة اتحاذ الفرارات في هيئات الإشراف المختلفة.

ولتحقيق أقصى المنافع من منظومة الأمم المتحدة ككل - بها في ذلك صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، والمنظمة العالمية للتجارة - هناك حاجة واضحة لتنسيق أفضل لأعمال مختلف اللجزاء. وحيث إن الحكومات تحدد سياسة مختلف الموكالات من خلال هيئات الإشراف المنفصلة التابعة لها، لذا فهي في أفضل وضع لفهان التنسيق. لكنها ممثلة من خلال وزارات مختلفة في الوكالات المختلفة، وليست هناك دلائل كافية على أنها تتبع أساليب وطنية منسقة. وفي الوقت الذي تحد فيه هذه العوامل عما تستطيع الأمم المتحدة نفسها القيام به، فإن هناك حاجة إلى بذل مزيد من الجهد داخل منظرومة الأمم المتحدة لاستحداث أساليب أكثر كفاءة للعمل بالترادف. وقد قدمت اقتراحات لتعزيز دور الأمين العام، وتدعيم اللجنة الإدارية المعنية بالتنسيق وربيا تحويلها إلى لجنة تنفيذية لمنظرمة الأمم المتحدة، ويقتضي الأمر مزيدا من الدراسة غذه المقترحات.

وقد اخترنا - كلجنة - ألا نقدم نصائح عددة بشأن التنسيق فيا بين الوكالات. وركزنا اهتامنا على الجوانب الأخرى للإصلاح التي نعتقد أن لها أهمية أكبر، مثل إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي وتنشيط الجمعية العامة. وينبغي استكال هذه الإصلاحات بإدخال تغييرات في البرامج والوكالات نفسها وينبغي للوكالات المتخصصة أن تدعم وتعزر وضعها باعتبارها مواكز المفيلطية معترفا ما في ميادينها الخاصة.

فمنظمة الصحة العالمية ، على سبيل المثال ، ينبغي أن تطور وضعها باعتبارها مركز السلطة العالمي بالنسبة لوزارات الصحة والشؤون الاجتباعية في جميع البلدان . ورغم أن جانبا من عملها يتوجه أساسا إلى البلدان النامية ، فإن جائحة الأيدز تبين كيف أن القضايا العصبية يمكن أن تسبب فلقا مباشرا لكل البلدان . ومع مضي «العولمة» في طريقها ، يمكن لنا أن نتوقع زيادة أهمية منظمة الصحة العالمية كمرجع للإدارات الصحيمة الوطنية بشأن المعاير والتشريعات والإحصاءات الصحية وكثير غرها .

وقد اتجه العمل الإنهائي لمنظمة الأغذية والزراعة (الفاو) إلى أن يلقي بظلاله على دورها كمركز للسلطة. فعلى نطاق العالم، تواجه وزارات الزراعة قضايا رئيسية مثل الشورة الجارية في الهندمسة الوراثية، وتنزايد القلق بشأن الأمن الغذائي والأسان الخذائي، وعظاهر عدم الإنصاف في التسعير الدولي ونظم المدعم للمنتجات الغذائية، وللفاو دور تقوم به في تشجيع اتفاق دولي في الرأي حول أفضل الطرق للتقدم بشأن هذه الأمور.

ويقتفي الأمر أن تعزز إصلاحات اليونسكو قددتها على أداء الأعمال مرتفعة النوعية . وعلى سبيل المثال، فإن الثورة المستمرة في الاتصالات وتكنولوجيا الكمبيوتر تطرح حشدا من القضايا التي ينبغي مواجهتها، والتي يقع البعض منها في نطاق مسؤولية اليونسكو. وينبغي لها أن تكون سباقة بشأن هذه القضايا أكثر مما هي عليه الميوم، ونظرا لأهمية المعرفة في عالم اليوم الذي يقرم على المعلومات والإمكانات اليونسكو في هذا الميدان، وإنها تستحق دعها عالميا.

ومنظمة العمل الدولية فريدة في كونها منطمة ثلاثية الأطراف، تجمع بين قطاعين مهمين في المجتمع المدني - النقابات واتحادات أرباب الأعمال - والحكومات لمعالجة قضايا أساسية لسوق العمل . ومع الانفتاح المتزايد للاسواق العالمية وزيادة قدرة المنطم على التحرك والانتقال، فإن أهميسة هذه المنظمة لا يمكن إلا أن تربيد. وتستطيع المنظمة أن تساعد في تقليل الصراعات الاجتماعية والصراعات المتعلقة بسوق العمل، بتوفيرها عفلا للمناقشة ووضع المعايير.

وما لم تطور الوكالات المتخصصة طابعها باعتبارها مراكز للسلطة ، فلابد أن تستحوذ على هذه الأدوار وبصورة متزايدة مؤسسات مثل البنك الدولي ، وشبكات البحوث (مثل الفريق الاستشاري للبحوث الزراعية الدولية) ، والمنظات الإقليمية . إن إسهاماتها مرغوب فيها بدرجة عالية ، وقد تجدي المنافسة المؤسسية وتقسيم العمل كثيرا في الوصول للأفضل . على أننا نعتقد أن الوكالات المتخصصة لها طابع فريد باعتبارها منظهات عالمية ولها دور تقوم به في نظام إدارة الشؤون العالمية ينبغي حايته .

## البرامج والصناديق

يقتضي الأمر إدخال تحسين جذري في إدارة شؤون مجموعة البرامج والصناديق داخل منظومة الأمم المتحدة، وفي تمويلها، ورغم أن الجمعية العامة هي الني أقامتها بمقضي الميشاق، فإن تلك الموثيقة لا تروفر إرشادا كبيرا بشأن ترزيع السلطات والسؤوليات، أو بشأن ترتيبات الإشراف والتمويل. والواقع أن الهيشات التي تتولى إدارة الصناديق والبرامج اعتمدت في الأصل إجراءات للمعل تقوم على الوظيفة دالبراانية، المعارية للأمم المتحدة، ونتيجة لذلك، أصبحت الاجتهاعات المجلسية الطويلة، بما فيها من خطب وقرارات نمطا سنويا. ولم تتوافر فيها بين الاجتهاعات فرص كبرة لعلاج القضايا التنظيمية أو قضايا العمل، إلا بطرق غير رسمية، وتعسفية أحيانا.

إن الأعضاء الأسم المتحدة مصلحة قوية في وجود قواعد واضحة ، ومع ذلك فإن ماقام هو نظام المتحدة . ولم يمكنها إنشاء ماقام هو نظام أصبح فيه تأثير الدول الأعضاء وهما بصورة متزايدة . ولم يمكنها إنشاء مزيد من اللجان وغيرها من الهياكل الرسمية ذات التمثيل النيابي الأوسع من ممارسة نفوذ أكبر على الأنشطة التنفيذية . وماهو مطلوب بوضوح هو أسلوب أحدث وأكفأ الإدارة الشؤون .

وقد قامت الجمعية العامة بالخطوة الأولى تجاه إقامة هياكل محسنة لإدارة المشؤون في عام ١٩٩٣ عندمما اعتمدت قرارا بشأن «إعادة هيكلة وتنشيط الأمم للتحدة في المبادين الاقتصادية والاجتماعية والميادين ذات الصلة». وتجري الآن عملية إقامة

بالجمعية العامة يبدأ الإصلاح:

#### مشروع الدول الاسكندنافية للأمم المتحدة

إن مايسمى مشروع الدول الاسكندنافية لـالأمم التحدة هو أحدث وأشـمل دراسة للعمليـات الاقتصادية والاجتباعيـة لـالأمم المتحدة. ففي عـام 1911 ، قــلـمت حكومات البلدان الاسكندنافية الأربع ، بعد أربع سنوات من الإعداد ، مقترحات المشروع من أجل إصلاح إدارة شؤون نشاطات الأمم المتحدة في التنمية وتمويلها .

وكان القسرار الذي اتخذته الجمعية العامة ، في عبام ١٩٩٣ ، بإجراء إحسلاحات أساسية علامة على أن المجتمع العالمي قد اعترف أخبرا بالحاجة إلى تقبوية الأنشطة الاقتصادية والاجتاعية للأمم التحلة . وخلال عام ١٩٩٥ ، ستقرر الجمعية العامة كيف ينبغي تضدّ هذه الإصلاحات

ويتمثل أحد الإصلاحـات الرئيسية في غسين إدارة شؤون بـراميح وصناديق الأمم المتحـلة ، وبدلا من بجالس الإدارة الكبيرة المستنضـاة للوقت وغير الفــالة عــادة ، سيتم إقامة مجالس تنفيلية تضم ستة وثلاثين عضوا تجتمع بشكل أكثر تواترا .

ويتطلب الأمر مشساركـة كل البلسان في تقسديم الإرشساد السيساسي للمحبسالس التنفيذية . وقد اقترح مشروح السلول الإسكندنافيـة للأمم المتعصدة خبرورة إنشساء يجلس دولي للتنمية للقيام بللك الدور البرلماني .

وفيا يتعلق بالتصويل ، اقترح المشروع ضرورة استكبال الإسهامات الطـوعية الحالية بإسهاسات مقررة من جيع البلدان وإسهاسات يتم التفاوض عليها من البلدان المانحة للمعونة . وتمثل الحلف في تحقيق اتساق أكبر وتقاسم أكثر عدلا للأعباء . وتدور حاليا مفاوضات بشأن نظام للتمويل ، بناء على تقسرير جديد يقدمه الأمين العام .

بحالس إدارة أصغر لتوفير إرشاد وتوجيه مستمرين لملإدارة. وستترجم هذه الهيئات الإرشاد السياسي العام إلى أنشطة محددة في كل صندوق وبرنامج، وستكون هيئات الإشراف الجديدة أكثر توجها نحو الحوار والمقررات منها نحو البيانات والقرارات، والمترقع منها أن تجعل إدارة هذه البرامج والصنادين أكثر خضوعا للمساءلة، وأكثر شفافية وكفاءة.

إن وضع السياسات والعمليات هما نشاطان متميزان. وينبغي أن يشارك كافة أعضاء الأمم المتحدة في صنع السياسات لكن لا يقتضي الأمر حضورهم جميعا باستمرار في الإشراف على التنفيد، وينبغي لللأمم المتحدة أن تكون قادرة على الجميع بين مبادئ الشمول والصفة التمثيلية في صنع السياسة، مع وجود إدارة خماضعة للمساءلة وشفافة وفعالة على مستوى التنفيذ. ولتحقيق هذا، ينبغي أن يعتمد، على نطاق أوسع، نظام الدوائر التمثيلية لمجموعات البلدان، حتى يكون لكل البلدان صوت في مجلس الإدارة من خلال عمثلي الدوائر.

وفضلاعن ضرورة وجود هيماكل أكثر تفاءة للإدارة، فإن أنشطة الأمم المتحدة التنفيذية تتطلب نظما محسنة للتمويل، ولن يتسنى تحقيق منافع نظام الأمم المتحدة للحسن للتنمية بصورة كماملة إلا إذا أصبح التمويل أكثر انتظاما وقابلية للتنبؤ وتحقيق مزيد من الإنصاف في تقاسم الزيادات في الإسهامات.

إن نمط تمويل كل أقسام الأمم المتحدة لا يتبع مبدأ وإضحاء ذلك أن تشكيلة مربكة من الإسهامات محددة الغرض، والصناديق الاتتبائية، وغيرها من الترتيبات الخارجة عن الميزانية، قد جعلت من الصعت على الدولة المانحة والمتلقية على السواء تحديد أين توضع الأولويات وتتخذ المفررات، ومن ثم كيف تشرف على الانشطة وتراقيها.

وقد تكاثرت آليات التصويل، مع وجود مئات من الصناديق الاتتانية في الأمم المتحدة ووكالاتها. وحدث تآكل مقابل في الخضوع للمساءلة والشفافية، نظرا لأن هذه الصناديق تخرج في معظمها عن سيطرة الهيئات القيادية، والمشكلة ليست مقصورة على الأمم المتحدة، فالبنك الدولي لديه مئات من الصناديق الائتهائية.

وقفل الاتجاه العام فيها يتعلق بتوفير التمويل لبرامج الأمم المتحدة وصناديقها في النمو القوي في السبعينيات، والانخفاض في الثانينيات، والنمو المجواضي عبرالسنوات القليلة الماضية. ويحجب هذا الوصف العام فريقا مهمة بين مختلف أجزاء المنظومة، ويتمثل الاتحاه حاليا أيضا في أن المساعدات الإنسانية ومساعدات الطوارى، تلتهم الأموال التي كان يمكن توافرها - لولا ذلك- للتنمية طويلة الأجل.

مرفق البيئة العالمي: نظام تمثيلي بازغ

أقيم مرفق البيئة العالمي عام 1941 للمساعدة في تمويل التكاليف الزائدة التي تتحملها البلدان النامية للقيام باستثرارات بيئية جديدة لها منافع عالمية ، وباعتبارها مشروعا مشتركما لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ، ويرنامج الأمم المتحدة للتنمية ، والنامج الأمم المتحدة للتنمية أشكال جديدة للإدارة . والبنك الدولي ، فإنه يعتبر ترتيباً مبتكرا وفرصة لتنمية أشكال جديدة للإدارة . والنظام التمثيلي الحاص به مثير للاهترام بصفة خاصة ، وقد حاول المرفق من خلاله أن يجمع بين الصفة النبابية والكفاءة

ويضم المرفق أكثر من ١٠٠ دولة عضو ، لكن مجلس الإدارة يضم النين وثلاثين عضوا فقط ، يمثل كل منهم دائرة من المؤسسين . وهناك ست عشرة دائرة للبلدان النامية ، وأربع عشرة دائرة للبلدان الصناعية ، ودائرتان الأوروبا الشرقية ، وتختار بلدان كمل دائرة عضوا في مجلس الإدارة وعضوا بلايلا ، وينضم الأعضاء الجلد للدوائر القائمة . وترسل الوثائق لكل البلدان الأعضاء ، وتحدد كل دائرة عملية التشاور واتخاذ القرارات المخاصة مها .

وقد ساعدت عوامل عديدة على تشكيل ترتيبات التمويل الحالية ، الأمر الذي أدى لل عدم إمكان التنبؤ وعدم الاستقرار إضافة إلى توفير موارد غير كافية ، وللترتيبات طابع تخصيصي وقصير الأجل ، وحتى منتصف السبعينيات ، لم تكن قد بذلت محاولات لفرض حد أدنى من النظام والالتزام على مجموعة آليات التمويل التي لا يمكن وصفها إلا بأنها بدائية ، وكان هناك افتقار للاتساق بين أهداف البرامج كما تعتمدها الحكومات وبين مواقفها من توفير الموارد .

كما يتوقف تمويل برامج الأمم المتحدة الإنهائية على مجموعة صغيرة من البلدان. فهناك عشرة بلدان تقدم نحو ٨٠ في المائة من الإسهامات في برنامج الأمم المتحدة للمتنمية على سيل المشال. والاتجاه اللذي ساد في السبعينيات والثمانينيات نحو التفاسم غير المتكافىء على نحو متزايد للعبء بين المانحين يتعذر الدفاع عنه في الأجل الطويل.

وهناك عبب خطير في التمويل الطوعي هو أنه يفضي إلى صدم اليقين بشأن الكيفية التي ستتوافر بها الموارد. فالإسهامات يتسم التعهد بها على أساس قصير المدى، وهو ما يعرفل التخطيط الهادف والإدارة الهادفة لبرامج التعماون التقني التي تتطلب نهجا أطول أمدا. ويتعين وضع نظام جديد للتمويل يجمع بين التمويل الطوعي قصير الأجل وإسهاسات تقاسم الأعباء طويلة المدى التي تتقرر بالتفاوض وترتبط بحاجات النمويل الخاصة بالبرامج التنفيذية المعتمدة.

وينبغي النظر في احتياجات النصويل الإجمالي، وكذلك تقامسم مسؤوليات التصويل بين المانحين، أثناء عملية التفاوض بشأن محتسوى البرامج، وقد أدى الأسلوب التقليدي للأمسم المتحدة في تقرير البرامج دون أي ضمان للتمويل إلى الوصع الحللي الذي لايستطيع فيه برنامج الأمم المتحدة للتنمية إلا تنفيذ ٧٥ في المائة فقط من البرامج الفطرية المعتمدة. ولذا ينبغي تغيير أسلوب انخاذ قرارات بشأن خطط العمليات دون الاتفاق على كيفية تمويلها.

وهناك تأثير تعطيلي للنظام المالي الحالي هو أنه يتعين على إدارة أي برنامج أن تنفق قدرا مغالى فيه من الوقت في محاولة الحصول على الأموال من العواصم في مختلف أرجاء العالم. وتضغط أقسام منظومة الأمم المتحدة باستمواد على البلدان الملاحة للحصول على إسهاماتها. وهذا أمر له نتائج سلبية على تحديد الأولويات داخل البرامج وفي هذه العواصم على حدسواء.

وإضافة لذلك فقد أصبح تخصيص الأموال لغرض معين ممارسة شائعة، ويرى البعض في هذا طريقة عملية لعلاج أوجه القصور في النظام الحالي، ولكن عنـدما يغدو هـذا التصحيح أمرا متواتـرا، تنهار بالكـامل فكرة البرنـامج المشترك الذي يتم نوزيم منافعه بصورة منصفة.

ويتعين على الأعضاء في الأمم المتحدة، كما في أي منظمة أخرى، أن يحقق وا التوازن بين حقوقهم والتزاماتهم، وترى اللجنة أن أعضاء كثيرين قصروا عن ذلك في الأمم المتحدة، وكان من السهل عليهم دائما تجاهل التزامات المعضوية للمبؤولة، إن مثل هذه العضوية تتطلب التكامل بين القرارات المتعلقة بالبرامج والتزاجات التمويل، والتقاسم العادل للأعباء بين دائرة أوسع من الأمم الغنية، ويتبحه ألها لي

وفضلا عن ضرورة إجراء تحسينات في الإدارة والتمويل، ينبغي مواجهة ملى الحاجة إلى تلك المجموعة الواسعة من البرامج والصناديق المتفصلة القائمة الوم، وتكاليفها الإدارية المرتفعة. ويتعين النظر في طرائق لدمج الوظائف الإدارية أو إجراء توفير فيها. وإن هويات البرامج فرادى -كاليونيسيف مثلا لها قيمة لا شك فيها، لكن ليس بالضرورة أن يكون هذا عقمة أمام تشغيل أكثر كفاءة لها. وبالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة للتنمية، سيكون من المهم بصفة خاصة، تعزيز دوره باعتباره الوكالة الإنهائية الرئيسية داخل منظومة الأمم المتحدة.

إن من الممكن جعل الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية للأمم المتحدة أكثر كفاءة وفعالية بكثير. ولتحقيق ذلك، ينبغي أن يكون هناك توجيه سياسي واضح وشامل ومتسق من الدول الأعضاء.

# المجلس الاقتصادي والاجتماعي

كان القصد من المجلس الاقتصادي والاجتماعي، الذي أنشىء باعتباره أحد الأجهزة الأساسية للأمم المتحدة، هو تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المحددة في المادة ٥٥. وكان عليه أن يقوم بذلك تحت سلطة الجمعية العامة، ومعاونة الوكالات المتخصصة، ولقد قامت هذه الوكالات وبرامج الأمم المتحدة وصناديقها بالكثير من الأعمال. لكن الأمم المتحدة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي خاصة، قصرا كثيرا عن القيام بدورهما المستهدف في التنسيق والتوجيه الشامل في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي. ويرجع هذا جزئيا إلى أن هذا الدور لا يزال موضع جدال بعد من خسين سنة من مؤتمر سان فرانسيسكو، على الرغم من القصد الواضع للميثاق.

إن المجلس الاقتصادي والاجتماعي، واللجنتين الشانية والثالثة الشابعتين للأمم المتحدة، هي حاليا الهيئات الأساسية ملقر الرئيسي التي تجري فيها المداولات بشأن القضايا الاقتصادية والاجتماعية والأمور المتعلقة بتدبير الشؤون المداخلية. وقمد أعربت بلدان عمديدة عن قلقها فيا يتعلق بفعالية هذه الهيئات، ومن بين الأسباب الرئيسية للشكوى تداخل الولايات مما يؤدي إلى تكوار المناقشات، وجداول الأعمال المطولة، وعمليات التوثيق الضخمة. وقد أفضت الجهود المبدولة أخيرا لإصلاح المجلس الاقتصادي والاجتماعي الم حدوث بعض التحسنات. فقد أدى استحداث قسم دعل مستوى عال المخلس إلى إنشساء منبر له طسابع عملي أكبر للحسوار والتنسيق بشأن القضايا الاقتصادية والاجتماعية. وبصفة خاصة ، أصبح المدور البرلماني للمجلس والخاص بتقديم التوجيه السيامي للعمل التنفيذي للأمم المتحدة أكثر فعالية ، وتوفر مناقشاته لبنود الموضوعات فرصة جديدة لمعالجة قضايا عددة على المستوى السياسي .

بيد أن الجهود المبذولة حتى الآن هي أشبه مايكون بعملية إنقاذ بينا المطلوب حاليا هو وعاء جديد أفضل تصميا وتجهيزا للسير بالقضايا الاقتصادي والاجتهاعية نحو أهداف عملية . وقد آن الأوان لإحالة المجلس الاقتصادي والاجتهاعي للتقاعد . فهم تنشيط الأسم المتحدة ، وإصسلاح بجلس الأمن، وإنشاء بجلس جديد للأمن الاقتصادي ، يصبح مبرر وحود المنبر التبقي والمشكل من أربعة وخسين عضوا أمرا مشكوكا فيه . صحيح أن الإصلاحات التي يجري إدخراله لي تحسين أداء المجلس يتمين أن تسودي إلى تحسين أداء المجلس الامن الاقتصادي جهاز يشر المجلس الامتوادي على تحسين أداء المجلس الأمن الاقتصادي جهاز يشر بإنجاز أكبر في التصدي القضايا الاقتصادية والاجتهاعية الأساسية .

ومع إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي، فإن الأمر يقتفي جعل عضوية المجلس الاقتصادي والاجتهاعي لو تم الإبقاء عليه شاملة ومن ثم تكون تكرازا في الزمان والمكان للجان الجمعية العامة. ولكن الأمر المطلوب على ما نعتقد هو إلغاء المجلس الاقتصادي والاجتهاعي ودميج اللجنتين: الثانية والشائة (اللين تتعاملان على التوافي مع القضايا الاقتصادية والمالية، ومع المسائل الاجتماعية والإنسانية والمقافية)، وبرمجة جداول الحوار والمقاوضات للهيئات الثلاث جمعها في اللجنة الموحدة الشكلة حديثا. وسيستلزم ذلك تعديلا للفصلين الناسع والعشر من الميثاق.

إن خسين عاما مدة طويلة بها يكفي لمعرفة ما يجدي وما لا يجدي داخل متطومة الأمم المتحدة. وللمجلس الاقتصادي والاجتماعي لم يجد. وأيا كان ميره في ١٩٤٥، فإن تجربة عسلم الإنجاز تلك ينبغي أن ينظر إليها بجدية من قبل للجنعع المطلي. وفي رأينا أن إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي يُميل الميزان بصورة حاسمة لصالح عملية إعادة الهيكلة التي اقترحناها

وسوف يشر إلغاء المجلس الاقتصادي والاجتهاعي عددا من المسائل الإضافية. إحداها تنصل بالعلاقة مع الهيئات الأخرى التي تقدم حاليا تقاريرها للمجلس الاقتصادي والاجتهاعي وجميعها في العادة قليلة أو منعدمة الأثر، فعل سبيل المثال، ظلت لجنة التخطيط للتنمية طويلا ضحية لعادة المجلس في تلقي التقارير مع مجاهل القضايا التي تثيرها. والأمر الأكثر أهمية الآن هو المطلب الذي يقضي بأن تقدم لجنة التنمية المستديمة تقاريرها للجمعية العامة من خلال المجلس الاقتصادي والاجتهاعي. ونحن نعتقد أن لجنة التنمية الستديمة يجب أن تقدم تقاريرها لمجلس الأمن الاقتصادي، وهو إجراء سينقل تقاريرها إلى مستوى للنظر أعلى بصورة كبرة . كها يجب أن تقدم التوصيات الرئيسية للهيئات الأخرى والتي تعرض حاليا على المجلس الاقتصادي والاجتهاعي إلى مجلس الأمن الاقتصادي . ويمكن أن تقدم التوصيات التي تقل عن ذلك المستوى من الأهمية أو العجلة إلى اللجنتين الثانية والثالثة المديجين التابعين للجمعية العامة .

وسيتطلب الأصر معالجة أمور أخسرى تتعلق بالغاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي فالمجلس هو الهيئة التي تعتمد لديها حاليا المنظهات غير الحكومية - بلغت نحو ٩٨٠ في منتصف ١٩٩٤. وينبغي أن تنتقل صلاحية الاعتماد هذه بدلا من ذلك إلى الجمعية العامة نفسها . ونقترح أن يتم نقل كل الاعتمادات القائمة - إلى جانب إنشاء عملية عسنة للمراجعة المستمرة للاعتمادات مع الاعتمادات الجديدة المعدة في ساق الجمعة العامة .

ونقترح لهذا الغرض التركيز بصورة أقوى على منظات المجتمع المدني ما في ذلك طبعا المنظات غير الحكومية الحالبة لكن مع التطلع لنطاق أوسع، كمنظات القطاع الخاص وحركات المواطنين، ومثلما ذكرنا فيما سبق، فإن مثل هذه المنظات المعتمدة ينبغي أن يتم إشراكها في منبر للمجتمع المدني يعقد قبل كل دورة سنوية للجمعية العامة.

ويمكن أن يصبح بجلس الأمن الاقتصادي منبرا للسيىاسة طويلية الأجل وإدارة للإنسذار المبكر على حد سواء، بدرجة تفسوق ما كانت علسيه الحسال وكالات وبرامج مختارة للأمم المتحدة وكالات الأمم التحلة التخصصة

منظمة الأمم المتحدة للأغلبة والزراعة (الفاو) .

المنظمة الدولية للطيران المدني منظمة العمل الدولية .

المنظمة البحرية الدولية .

الانحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية . منظمة الأمم المتعملة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو) .

منظمة الأمم المتعملة للتنمية الصناعية (اليونيلو) .

الاتحاد البريدي العالمي .

النظمة العالمية للملكية الفكرية . منظمة الصحة العالمية .

المنظمة العالمية للأرصاد الجوية .

برامج وأجهزة للأمم المتحدة

الوكالة الدولية للطاقة الذرية .

المعهد الدولي للبحوث والتدريب من أجل تقدم المرأة .

مركز الأمم المتحلة للمستوطنات البشرية (الموثل). مؤثمر الأمم المتحلة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) .

برنامج الأمم التحدة للتنمية .

برنامج الأسم المتعدة للبيئة .

صنلوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية.

مفوضية الأمم التحدة لشؤون اللاجنين. صندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف).

مؤسسات بريتون وودز

البنك السلولي للإنشاء والتعمير (البشك الدوليء اللبي يقسمل كلومسة الإنبائية اللولية ، والمؤسسة المالية اللولية) . صندوق التقدالدولي .

في المجلس الاقتصادي والاجتاعي. لأنه إذا ما أعدت القضايا الاقتصادية والاجتماعية المحلس الأمن الاقتصادي والاجتماعي، فستتاح للمجتمع الدولي فرصة فريدة لمعالجة المسائل الأساسية للسياسات الاجتماعية الاقتصادية، وللسعي لتحقيق اتفاق الآراء حولها، وعندها يمكن أن يعهد معتامة المناقشة إلى الوكالات ذات الصلة.

وبمثل هذه الوسائل، تستطيع الحكومات أن تحاول مرة أخرى الترتيب الإجراء حوار حقيقي بشأن التنمية يتفادى جود تكرار المواقف المعدة سلفا، ويسعى للوصول إلى تتاثيج لها قيمة عملية لكل الأطراف وسيتطلب هذا فصمن أشياء أخرى - جهدا وقيادة استثنائيين من قبل الأمانة العامة. ومع ذلك، يظل الأمر يقتضي أن تتعامل هيئة فرعية تابعة لمجلس الأمن الاقتصادي بصورة أكثر تواترا مع المشاغل المحددة الأخرى للدول الأعضاء، وأن تراقب تنفيذ المقررات التي اتخذت في منابر الأمم المتحدة الأخرى المعنية بالمسائل الاقتصادية والاجتماعية.

## الأونكتاد واليونيدو: واقع متغير

خدم مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، على مدى نحو ثلاثين عاما منذ إنشائه، البلدان النامية بطرق عديدة. فقد كنان في المحل الأولى، منبرا للتداول تم فيه إيلاء الاهتهام لمشكلاتها التجارية والإنهائية، وألقيت فيه الأضواء على قضايا استرعت عيا بعد انتباه المجتمع الدولي (مثل المشكلات الخاصة بأقل البلدان نموا، ونقل التكنولوجيا، والتجارة اللولية في الخدمات).

كما كان جهازا يمكن أن تنقل فيه القضايا من مرحلة التداول إلى مرحلة التمهيد للتفاوض ثـم مرحلـة التفاوض، وحتى حيشا لم تـوّد المناقشة بشـأن قضايـا معينة إلى المفاوضات داخل الأونكتاد نفسها، فإن المناقشات التي جرت فيه أبـرزتها للعيان، وخلقت ضغطا من أجل العمل في أماكن أخرى.

وقدم الأونكتاد دعها كبيرا لجهود البلدان النامية لتوسيع التجارة والتعاون الاقتصادي فيا بينها على المستويات: دون الإقليمية والإقليمية والاقاليمية. وكانت منطقة التجارة التفضيلية لشرق أفريقيا وجنوبيها والنظام العام للتفضيلات بين البلدان النامية، من بين أحدث الجهود في هذا الصدد. كما كنان مصدرا مفيدا للمساعدة التقنية، وتحظى أنشطته في مجال وثائق الشحن والتجارة بشهرة خاصة. وأخيرا، دعم الأونكتناد من خلال نظام عمل المجموعات الذي يتبعه متطور مجموعة الد ٧٧، التي عملت كآلية لتوحيد البلدان النامية في جهدها لضمان منافع أكثر من النظام الاقتصادي والمالي الدولي.

واليوم، لم يعد من الضروري أداء كل هذه الوظائف في مؤسسة متخصصة واحدة، ولم يعد لأي من هذه الوظائف ما كان له من أهمية في الستينيات، وفيا يتعلق بالمداولات بشأن القضايا الإنهائية الأساسية، فإن الأمم المتحدة ككل يمكن أن تكون أكثر فعالية إذا تركز عملها التداولي في منبر واحد بدلا من تجزئته بين عدة أجهزة. إن مجلسا للأمن الاقتصادي تدعمه أمانة عامة ملائمة له ميزة واضحة على الاونكناد، حيث إنه يستطيع أن يعالج بطريقة أنسب القضايا متعددة الوجوه دون اللخول في صراع مع الهيئات الأخرى حول مسائل تتعلق بالاختصاص.

وفي مجال التجارة نفسها، اتفقت كافة الحكومات الأعصاء على إنساء منظمة التجارة العالمية التي ستكون لها وظائف تداولية أوسع وأكثر وضوحا من الجات. وفيها عدا البلدان الأقبل نموا والبلدان الأصغر حجا، التي يجد الكثير منها أن العضوية والمشاركة في الجات عمل مكلف نوعا ما، فإنه من الصعب على البلدان النامية أن تدعى بصورة مقنعة أنها في حاجة إلى الاحتفاظ بالأونكتاد كمنبر إضافي لشد البلدان السناعية إلى حوار بشأن قضايا التجارة.

وفيها يتعلق بدعم التعاون الاقتصادي والجهود المبذولة لتحقيق التكامل بين البلدان النامية، فإن الاتجاه السائد على النطاق العالمي فيها بينها حاليا هو التركيز على التجرير العام للتجارة وليس على التجارة الحصرية فيها بينها، وربها سيتم إيلام اهتهام أكبر للتعاون والتكامل على أساس قطاعي أو وظيفي، حيث تتوافر لوكالات بأخيرك غير الأونكتاد ميزة قوية .

وفي يتعلق بالمساعدات التقنية، فإن جميع الدول فيها عدا المبدان المؤقف وفي يتعلق المرادان المؤقف والمؤقف والأصغر حجها، أصبحت قادرة الآن وبصورة أفضل على توفير الحدمات المجتمعة النصها. وفي الحالة المخاصة بالشحن البحري، جمعت المنظمة المحرية والموفي المحينة

وخبرة في كل المجالات التي تغطيها الأونكناد. كما تستطيع البلدان النامية فرادى أن تساعد بلدانا نامية أخرى على أساس ثنائي، ففي مجال الشحن بالسفن والموانى، مثلا، فإن كوريا الجنوبية وسنغافورة وهونج كونج مؤهلة بصورة جيدة جدا لتلديب رعايا البلدان النامية الأخرى. وبمعنى ما، فإن الأونكتاد بحكم نجاحها نفسه في بعض البلدان المبعدت نفسها عن العمل، في بلدان أخرى.

كذلك أثرت الأحداث في دور الأونكتاد في جهود البلدان النامية لتحسين وضعها الاقتصادي والتغيير التعصادي والتغيير الاقتصادي والتغيير التعلق النام في النهج المتبع إزاء التنمية التصورات الخاصة بعلاقاتها بباقي العالم. وفضلا عن ذلك فإنه في حين تنوافر للبلدان النامية حاليا مجموعة الد ١٥ ، إضافة إلى مجموعة الد ٧٧ ، للدفاع عن مصالحها، فإن حاجمة هيئاتها التعثيلية إلى المعونة التقنية للرفختاد أصبحت أقل مما كانت عليه في الأيام التي كانت فيها مجموعة الس ٧٧ لانزال تنظرا غراً.

وتنطبق اعتبارات مماثلة \_ نوصا ما \_ في حالة منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)، التي أقيمت عندما كان التصنيع يبدأ بالكاد في معظم البلدان التامية. فقد كان من المتوقع أن تكون الحكومات هي المحرك الأول لعملية التعجيل بالتنمية الصناعية في وقت كان فيه معظمها يفتقر إلى القدرات التقنية والإدارية اللازمة للقيام بتلك المهمة. ومن ثم كان الأمر يتطلب قوسيطاة أمينا للوصاطة بين الشركات عبر الوطنية وحكومات البلدان النامية، لمساعدة الأخيرة للحصول على أفضل صفقة عكنة من المستمرين الأجانب في القطاع الصناعي.

ومع ذلك، ففي الوقت الحاضر أقامت كل الدول فيها عدا الدول الأقل معوا والأصغر - طبائعة عريضة من الصناعات، وجمعت خبرة كبيرة سواء في الإنشساء الصناعي، أو في التفاوض مع الشركات عبر الوطنية. كها ظهر عدد من الوكالات الأعرى كمصدر للمساعدة التفنية في تلك المجالات. وإجمالا: لم تعد التنمية الصناعية ينظر إليها باعتبارها حلا فريدا للتنمية الاقتصادية للبلدان النامية.

 وفي الإنتاج الصناعي. ويتضمن مثل هذا الدعم تقديم مساعدة تقنية في العمل التحليلي وتطرير نظم المعلومات من أجل المفاوضات التجارية ومتابعتها، والكفاءة التجارية، وتنابعتها، والكفاءة التجارية، وتنمية الخدمات القابلة للتداول والتجارة فيها، والإنشاء الصناعية. على أن توفير ذلك لا يتطلب مؤسسات ضخمة مثل الأوكتاد واليونيدو، إذ يمكن وضع ترتيبات لتوفيرها من خلال برنامج الأمم المتحدة للتنمية، بإسهامات من مجموعة البنك الدولي والمركز الدولي للكزا

إن إلغاء هاتين المنظمين لن يتم دون ألم مبرح، الأن جميع المنظهات تخلق لما أنصارا يسائدونها حتى بعد انقضاء مبرر وجودها. بيد أنه من المهمم أن تثبت منظومة الأمم المتحدة قدرتها ليس فقط على عجود تغيير أسلوبها في القيام بالأشياء داخل هياكل مؤسسة آخذة في التوسع على الدوام، وإنم قدرتها أيضا بين حيى وأخرى على إغلاق المؤسسات التي لا يعود في الإمكان تبرير وجودها. ونعتقد أن هذه هي حال الأونكتاد والبونيدو حاليا ومن ثم فنحن نحبذ إغلاقها، لكننا نوصي بأن يتم كخطوة أولى استعراض متعمق للاقتراح حتى يمكن فحص كل الآراء، وإنخاذ قسرار يتفق ومصالح البلدان المعنية ومصالح البلدان المعنية

وقد جرت بلورة آرائسا بشأن الأونكتاد واليونيدو في السياق الأوسع لأفكارنا بشأن تحسين إدارة الشؤون الاقتصادية الصالية لجعلها أكثر فعالية وإنصافا، وتهدف مقترحاتنا بشأن تشكيل مجلس الأمن الاقتصادي إلى جعله أكثر استجابة لمصالح البلدان النامية بما هي عليه الترتيبات الحالية لإدارة الشؤون الاقتصادية العالمية. كها اقترحنا إدخال تغييرات في تنوزيع الأصوات داخل مؤسسات بريتون وودز لمنح البلدان النامية صوتا أكبر في هيئات اتخاذ القرارات بها. وتعتقد اللجنمة أن المصالح العالمية ستتم خدمتها جيدا عن طريق حزمة الإصلاحات المقترحة هنا، والتي تعد الإصلاحات المتعلقة بالأونكتاد واليونيدو وبالمجلس الاقتصادي والاجتماعي و بجرد عنصر من عناصرها فحسب.

ومن نم فإننا نلح على أن هذه المفترحات الخاصة بإلغاء المؤسسات في سباق العالم المجلسات في سباق العالم المجدد الآخذ في البنزوغ مرتبطة باقتراحاتنا الشاملة لإصلاح النظام الاقتصادي العالمي، وبصفة خاصة إنساء مجلس الأمن الاقتصادي. إن الأمر يقتضي أن يكون هناك توازن في النظام العالمي، وهذا لن يتحقق بالإبقاء على عملية اتخاذ القرارات في أيدي مجلس إدارة صغير مع نفكيك المؤسسات التي أقيمت أصلا لتصحيح اختلال التوازن هذا. لقد آن

الأوان لعملية إصلاح أكثر إنصافا وفق الخطوط المتضمنة في اقتراحاتنا المتكاملة وفي هذا الصدد، لن يمكن تحقيق التقدم، سواء من الناحية السياسية أو من الزاوية العملية، على نحو غير متوازن.

# وضع المرأة في قلب إدارة شؤون المجتمع العالمي

منذ عام ١٩٧٥ - العام الدولي للمرأة - قام المجتمع الدولي، بمقتضى مبادرة الأمم المتحدة، بجهد غير عادي للحوضع المرأة على جدول الأعمال السياسي على المستوى العالمي. وساعدت مؤتمرات الأمم المتحدة للمرأة في المكسيك عام ١٩٧٥، وفي نيروبي عام ١٩٨٥، في تحقيق إجماع في الرأي حول عدد من التدابير: استراتيجيات تنفيذية لصالح المرأة، اتفاقيات دولية لحجالة حقوق المرأة وتحسين وضعها، مؤسسات وآليات دولية وإقليمية ووطنية لتوعية الرأي والاضطلاع بتنفيذ برامج المرأة ومتابعتها وتقييمها.

وقد وسعت هذه الجهود نطاق الاعتراف بالحاجة إلى إشراك المرأة بصورة أكشر اكتهالا ونفعا في اتخاذ القرارات التي تؤثر في حياة المجتمع الدولي: ويسر هذا زيادة مشاركة منظهات المرأة في المناقشات التي تدور حول موضوعات مثل البيئة والسكان والسلم وحقوق الإنسان.

ويوفر مؤتمر الأمم المتحدة للمرأة الدي يعقد في بكين في ١٩٩٥، في المذكرى العشرين لمؤتمر المكسيك، فرصة لتقييم التقدم المذي تحقق وتحسين آليات تعزير مصالح المرأة وينبغي أن يكون الهدف هو جعل المصالح جزءا لا يتجزأ من المجموع الكلي لمشاغل المجتمع الدولي، وإطفاء مشروعية مؤسسية وسياسية عليها

وفي مجال فرص التوظف، ينبغي لمنظومة الأمم المتحدة أن تضع من خلال سياستها الحاصة في تكوين هيئة العاملين بها، معايير عالية بدلا من مجرد مسايرة ما تحقق في البلدان الأعضاء. وقد أعرب الأمين العام عن التزامه بالأهداف التي حددتها المجمعية العامة، ونحن ندعو لبذل جهود مكثفة لتحقيق زيادات أكبر في نسبة النساء في المناصب المهنية والقيادية على حد سواء. كما نقترح أن تتصمن وظائف المتحققي الشكاوى، في الأمم المتحدة مراقبة عمليات التوظيف والترقية داخل منظومة المتحدة لضان المساواة بين الجنسين.

ونقترح تميين مستشار على مستوى عال لقضايا المرأة في مكتب الأمين العام ليكون مسؤولا عن اقتراح طرق لإدراج قضية العلاقة بين الجنسين في مناقشات الجمعية العامة، وحفز التفكير السياسي والمبلوماسي نحو تدعيم قضية المرأة، ويمثل الأمين العام في القضايا المتعلقة بالمرأة، وأن يكون في المحل الأول المدافع الرئيسي عن مصالح المرأة داخل منظومة الأمم المتحدة.

كما نقترح إنشاء مناصب عمائلة في الهيئة القيادية الإدارية لكل الوكالات والمؤسسات المتخصصة في الأمم المتحدة. وينبغي أن يقوم هؤلاء المستشارون بتنسيق كل السياسات والنشاطات الخاصة بالمرأة في وكالانهم، وأن يستخدموا شبكة من العاملين لمتابعة قضايا الجنسين في كل شعب المنظمة، كما ينبغي أن يشرفوا على برامج المرأة لضمان إشراك المرأة في كل مسراحل تشكيل المفاهيم الخاصة بها وتخطيطها وتنفيذها في كل مسراحل تشكيل المفاهيم الخاصة بها وتخطيطها

على أننا لا نستطيع أن نسرف في تأكيد أن إمكانات الجهود المبذولة لتحسين نوعية حيدة الناس تدوقف على الإرادة السياسية على المستوى الوطني . فإن كانت هذه الإرادة مقتلدة ، أو كان الحديث عن ضرورة التغيير مجرد تشدق بالكلام ، وإن لم تحتل المرأة مكانا أكثر بروزا من الناحية السياسية في كل البلدان ، وإن لم يتكاتف جيل جديد من الرجال والنساء معا في الإصرار على وضع حد للتمييز بين الجنسين داخل مجتمعاتهم ، فإن هذه المحاولات لوضع المرأة في قلب عملية إدارة شؤون المجتمع العلى سنفلت من المجتمع الإنساني ، وبذا تساعد على إفقاره .

### الإقليمية

ينبغي لـالأمم المتحسلة أن تستعد لـ فرمن تصبح فيه الإقليميــة مسائلة أكثر على النطساق العسالمي، بل أن تسساعــد هــله العملية عل أن تمضى في طويقها .

ما بين عالم الدول القرومية والمجتمع العالمي للشَّعوب تمت المُظلَّعة للإقليمية . واليـوم تغطي منظهات للتعاون الإقليمي متفاوتة القـدرة والمُعالية معظم أنحاء العالم ، ويظل التعاون الإقليمي مطمحا قويا على النطاق العمالي . ويشكل النجاح السلافت للنظر للإقليمية في أوروبا - وأخيرا في أمريكا الشهالية والجنوبية - إلهاما لكل الذين يجاهدون في سبيل عالم يتجاوز الحدود. فالاتحاد الأوروبي الذي تطور من اتحاد جمركي عبر سوق موحدة إلى اتحاد نقدي وسياسي، قد وسع باطراد مجالات تكامله، مطورا على الدوام فوسسات عبر وطنية متزايدة القوة . ولم يدعم هدا الاتحاد التعاون بين الدول فحسب، بل أسهم أيضا في تحقيق استقرار الدول، وبدأ شكّل قوة لمنع الصراع . ويواصل الاتحاد الأوروبي دوره كقطب جنب قوي للبلدان الواقعة خارجه، كها أصبح عاملا حاسا في توحيد القارة الأوروبية، رغم أنه قد لا يكون النمودج المناسب لكل الأقاليم

إن انتشار التجمعات الاقتصادية الإقليمية المفتوحة، اتجاه حديث نسبيا . على أن هناك تسليها متزايدا بأنها يمكن أن تساعد في التغلب على التنافسات والتوترات التاريخية، وتـدعم العمليات الديمقراطية، وتعزز القيمة الجماعية للأسواق المجزأة والصغيرة في قيام التجارة وتوسيع الصادرات، وتساعد في تطوير البنية الأساسية المشتركة، وتعالج المشكلات البيئية والاجتماعية المشتركة، كما يمكن أن تسهل الاندماج الصعب عادة للبلدان في الاقتصاد العالمي .

ولم يتم استغلال إمكانات التعاون الإقليمي في مناح عدة بالشكل الكافي في معظم أنحاء العالم. فبعض المناطق توجد بها مبادرات إقليمية عديدة متداخلة، في حين عرقلت التوترات والتضاربات السياسية تكوين هذه المجموعات أو توسيعها في مناطق أخرى. ولم يكن كثير من المنظهات الإقليمية القائمة فعالا حتى من زاوية الأهداف المحدودة التي أقيم من أجلها.

وقد أثبتت التجربة أن دعم التكامل الإقليمي يستغرق وقت ويتطلب التزاما سياسيا قويا وإطارا قانونيا ومؤسسيا مناسبا. وهو يعتمد اعتهادا كبيرا على وجود ظروف سياسية مواتية، والتي عادة ما يحفزها رغم ذلك النفاعل بين الضغوط الداخلية والخارجية وليس هناك نموذج وحيد لهذا التكافل ويوضح التنوع في ترتيباته مثل الاتحاد الأوروبي، ورابطة أمم جنوب شرقي آسيا، واتفاق التجارة الحرة لأمريكا الشهالية، و والسوق المشتركة لمدول المخروط الجنوبي (ميركوسور)، وغيرها من الانماقات الأمريكية الملاتينية أن هذه الآليات يمكن ضبطها وفق الحاجات

والسات النوعية لـلأقاليم، بما يعكس حساسيتها السياسية، وتـراثها الثقافي ونمط المجتمع فيها.

وينعين أن تظهر الآن فرص جديدة للتعاون الإقليمي، في جنوبي أفريقيا والشرق الأوسط على سبيل المثال، حيث تبدو الإدارة المشتركة لموارد نادرة مثل المياه أمرا ملائها بصورة خاصة كخطوة أولى في بناء إطار للتعاون.

## الإقليمية وإدارة شؤون المجتمع العالمي

لا يمكن عزل تطور الإقليمية عن المؤسسات العالمية ، فهذه المجموعات التي توثر في بعضها البعض ، ينبغي ربطها في عملية تضاعل دينامية . ويتوافر للترتيبات الإقليمية إمكان أن تتكامل وتسهم في إدارة شؤون العالم ، لكنها قد لا نتمر نتائج إيجابية بصورة تلقائية . فالمنظات ، من ناحية ، موزعة بطريقة غير متكافئة وفي تدرجات مختلفة عبر العالم . وقد يثير هذا المخاوف من الاستبعاد ويودي إلى عدم توازن بين الأقاليم وداخلها ، ومن جانب آخر فإن المنظات الإقليمية عندما تغدو أكثر قوة ، قد تتحول إلى كتل متصارعة ، الأمر الذي يعرقل إدارة شوون العالم بصورة مشتركة . بيد أننا نرى أن الإقليمية لها القدرة على الإسهام في بناء عالم أكثر تناغيا وإزدهارا .

ولاستغلال القوة الفعلية والمكنة للإقليمية على نحو أفضل مع تفادي الأخطار المحتملة، ينبغي أن يشجع نظام إدارة شـوّون المجتمع العالمي أشكال التعبير عن الإقليمية التي تتفق مع غرض ميثاق الأمم المتحدة ومبادئه، فضلا عن إفساح المجال لها في هيكله المؤسسي ويتمثل التحدي الأساسي هنا في استخدام كل من الترتيبات العالمية والإقليمية على نحو يجعلها تدعم بعضها بعضا بصورة متبادلة. وقد تخفف اللامركزية، والتفويض، والتعاون مع الهيئات الإقليمية العبء عن المنظهات العالمية وتولد في الوقت ذاته إحساسا أعمق بالمشاركة في الجهود المشتركة.

وعلى الرغم من أن التجمعات الإقليمية القائمة الآن شديدة التفاوت من حيث قـدرتها على تشكيل دعـائم متـوازنـة لتــدبير شـؤون العـالم، فإن إشراكهـا في حمل المؤسسـات الدوليـة يساعـد على إعـدادها للقيـام بمثل هذه الأدوار. وتلك عمليـة طويلة المدى، لكن ثمة تغييرات مؤمسية معينة قد تيسرها. وقد لاحظنا في المصل الثالث كيف استطاع الأمين العام أن يوسع مشاركة الهيئات الإقليمية في الأنشطة المرتبطة بالأمن بموجب الفصل الثالث من ميشاق الأمم المتحدة. وهناك حاجة أيضا لتشجيع ودعم الجهود المستقلة لتعزيز جهود التعاون الإقليمي في المناطق التي حقق فيها التوجه الإقليمي تقدما قليلا، ولتسهيل مشاركة المنظات الإقليمية في المؤسسات العالمة.

ويتعين جذب هذه المنظات إلى أطر التعاون متعددة الأطراف. وينبغي للمؤسسات العالمية، وبصفة خاصة الأمم المتحدة، أن تراجع نظمها الإجرائية لتتبح للمنظات الإقليمية مشاركة متزايدة. فسيوفر له هذا حافزا لتقوية تماسكها اللمنظات الإقليمية مشاركة متزايدة. فسيوفر له هذا حافزا لتقوية تماسكها الله الحلي ويكن البده في عملية دينامية يمكن أن تساعد على جعل إدارة شؤون عالمنا أكثر كفاءة وإتساما بالطابع التمثيلي. وسيمكن ساع صوت البلدان قليلة النفوذ من خلال المنظات التي تتحدث معبرة عن الوزن الإجمالي لمجموعة تمثل مصالح إقليمية مشتركة. وفي النهاية، يمكن أن يؤدي هذا إلى تمثيل بلدان إقليم ما، من خلال مقعد إقليمي واحد، في هيئات عدودة العضوية مثل : علس الأمن أو بجلس الأمن الاقتصادي المقترح.

ومن ثم ينبغي لـالأمم المتحدة أن تعـد نفسها لـزمن تصبح فيه الإقليمية سائدة أكثـر على النطاق العـالمي، بل، أن تساعـد هذه العملية مواصلـة طريقهـا. وهي ملتزمة بأن تفعل ذلك، فقـد دعا الأمين العام مرارا وتكرارا إلى تعـزير دور الإقليمية في إدارة شؤون العالم، وفي تحقيق التنمية، ناهيك عن السلام والأمن.

وفي حين أن بعض التطورات الأخيرة قد لا يكون لها تأثير مباشر في التكامل الإقليمي في الإقليمي في المستقبل. وقد تم تقديم اقتراح مأن يكون هناك مكتب واحد فقط لمنظومة الأمم المتحدة في كل بلد، يرأسه منسق للأهم المتحدة يعينه الأمين العام، دون أن يتحمل مسؤولية شخصية عن إدارة أي برنامج.

وتجري حاليا تجربة مثيرة وفق هذه الأسس في المدول المستقلة حديثا في أوروبا الشرقية، حيث أقيمت امكانب مؤقتة للأمم المتحدة النظم على نحو أفضل مختلف الأنشطة في هذه البلدان. وهي تقوم بالوظائف العادية المتعلقة بالتنمية والإعلام العام كما توفر الموارد للدبلوماسية الوقائية والتسوية السلمية للمنازعات. وينطوي هذا التطور على إمكانات كبيرة، ونحن نحث على النظر فيه بصورة متعاطفة عندما يقدم الأبين العام تقريره عن هذه التجربة في الوقت المقرر. وأي تحرك في هذا الاتجاه كفيل بأن يزك أثرا في مستقبل أنشطة الأمم المتحدة الإقليمية.

## اللجان الإقليمية

نود أن نطرح رأيا خاصا بشأن لجان الأسم المتحدة الإقليمية: اللجنة الاقتصادية الأوربا، واللجنة الاقتصادية لأمريكا الملاتينية ومنطقة الكاربيي، واللجنة الاقتصادية والمجتف الاقتصادية واللجنة الاقتصادية لأفريقيا، فقد كان القصد من هذه اللجان هو تحقيق اللامركزية في عمل الأمم المتحدة لمعلمة أقرب إلى تنوع الخبرة الإنهائية واحتيالاتها المستقبلية في عنمان العالم، وقد تباينت براجها وأنشطتها بصورة كبيرة، وكمانت تتم أحيانا بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة المتخصصة، لكنها ركزت في معظمها على توفير عليلات موشوق بها للمشكلات الاقتصادية والاجتماعية للبلدان والأقاليم، خاصة عين نفتقر البلدان والأقاليم، خاصة حيث نفتها الملدان والأقاليم، خاصة

وقد لعبت هذه اللجان \_ خاصة اللجنة الاقتصادية لأروبا واللجنة الاقتصادية لأروبا واللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي \_ دورا رائدا قيا في هذه المجالات، وأنتجت وثائق غيلية عالية النوعية كانت لها قيمتها الكبيرة بالنسبة للحكومات. لكنها واجهت فيودا، مثل الطابع الكبير والمتباين للإقليم (اللجنة الاقتصادية لآسيا والمحيط المؤادي)، وإلمشكلات السياسية الاقاليمية (اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا)، ونقص حكومات كثيرة حاليا في تعزيز قدرانها على التحليل والتخطيط وتصميم السياسات في المجال الاقتصادي، كما يقدم البنك الدولي والمصارف الإنهائية الإقليمية خشمات غليلية راقية. وفضلا عن ذلك، وتتبجة لأن تلك اللجان تمارس تأثيراً في الشكير المحامي ألم الناسات المحكمي، فإن كثيرا من المنظات الإقليمية ودون الإقليمية أقامتها المبلغان تفسها عن أجل دعم التعاون والتكامل.

ويتعين تقوية وتوسيع هذه الأدوات المستقلة للتعاون والتكامل الإقليمي، والتي أصاب البعض منها الضعف بسبب تطورات داخلية وخارجية. ويمكن المساعدة على تحقيق هذا الهدف لو تم تحويل الموارد التي تنفق حاليا على اللجان الإقليمية لدى استمرار نفع هذه المنظات وأنشطتها. ويقتضي الأمر حاليا الدراسة الدقيقة لمدى استمرار نفع هذه الملجان وتحديد مستقبلها بالتشاور مع الحكومات القائمة في أقاليمها.

## استكمال التغيير «الدستورى»

ريا لن تكون هناك مشكلة مالية خطيرة بالنسبة للأمم المتحدة لو أن الحكومات كافة سندت اشتراكاتها المقررة بـالكامل وفي أوانها .

منذ البداية، كان لعملنا كلجنة نطاق أوسع من مجرد إصلاح الأمم المتحدة، وقد سعينا في هذا التقرير لتناول منظومة الأمم المتحدة في ذلك السياق الأوسع. بيد أننا نعتقد أن الأمم المتحدة تظل المركز الأساسي لتحقيق التناغم بين أعهال الدول. وهذا هو السبب في أن إصلاح منظومة الأمم المتحدة يمثل جزءا مركريا من الاستجابات التي نقترجها للتحدي الخاص بإدارة شؤون العالم. ونحن نتفق مع لجنة الشؤون الحالجة في مجلس العموم الكندي على أن «العالم بحاجة إلى مركز، وإلى بعض الثقة في أن هذا المركز يمسك بزمام الأمور، والأمم المتحدة هي المرشح الوحيد الذي يحظى بمصداقية لمذا المركز، ونعتقد أن اقتراحاتنا من أجل التغيير ستسهم كثيرا في تحقيق فاعلية ومصداقية الأمم المتحدة.

وقد ركز تقريرنا على القضايا الأكبر التي لا يمكن تفاديها وعلى أن العيد الخمسين للأمم المتحدة يوفر فرصة لعلاجها. والبعض منها هي مايمكن تسميته والمقضايا اللستورية التي تتطلب تعديل الميثاق. ولا يمكن التصدي للتحديات المتعلقة بإدارة شؤون العالم بطريقة ملائمة حقا ما لم تكن الدول الأعضاء مستعدة لأن تلزم نفسها بنرر يسير على الأقل من التغيير اللستوري، بيد أننا أكدنا منذ البداية أن هناك إمكانات كبرة عير مستخدمة في الميثاق، وأنه ينبغي تكريس مزيد من

الجهد لما يمكن وصفه بإصلاحات «جزئية» للمنظومة ، اعتهادا على تطور الأمم المتحدة والحبرة المراكمة في سنواتها الخمسين الأولى .

وتولي دراسة منظومة الأمم المتحدة التي قيام بها أرسكين تشايلدرز وبريان أوركوهارت، والتي أشرنا إليها فيها سبق، اهتماما تفصيليا لمثل هذه الإصلاحات مالتحديد، وتوصي بسلسلة من التغييرات لتحسين المنظومة. ونحن نعزز توصياتها فيها يتعلق بمسألتين على وحه التحديد هما تحسين نوعية وصورة الجهاز الإداري للأمم المتحدة، وتمويل منظومة الأمم المتحدة.

# الأمين العام والأمانة العامة

الأمين العام للأمم المتحدة هو رئيس الأمانة العامة للأمم المتحدة، وأهم موظف مدي دولي. وفي حين كان الدور الرئيسي الأصلي للأمين العام هو أن يعمل باعتباره المسؤول الإداري الرئيسي لللأمم المتحدة، فإن الوظائف السياسية للمنصب هيمنت على عمله لأمد طويل.

وقتل قضايا السلم والأمن، وحل المنازعات، وحفظ السلام \_ وستظل تمثل \_ المشاغل الأساسية له . بيد أن هناك جوانب أخرى للوظيفة ، أقل بروزا حتى الأن، كانت لها أيضا أهية كبرى، وتغدو أكثر أهمية على الدوام . إذ ينبغي للأمين العام أن يشجع على تطوير القانون الدولي، وأن يكون رقيبا على حقوق الإنسان وحاميا لها . وتضاعف الحاجة إلى التصدي لطائفة من المشاكل العالمية المعقدة قدر التحدي الذي تتسم به مهمت بالفعل . إن نهجا ناجحا للتصدي للمشاكل العالمية العالمية يتطلب قائدا يصوغ حدول الأعمال العالمي، ويوفر القيادة الفكرية ويشجع العمل الجاعي .

وللنجاح في هذه المهام ذات المطالب الكثيرة بلا نهاية، سيكون على الأمين العام تنسيق عمل ما يشكل حاليا منظومة متحولة للأمم المتحدة من الوكالات والبرامج المتخصصة، وتقوية هيكل الأمانة العامة، والسياح بالتفويض المنتظم لبعض من مهام المنصب الكثيرة.

وفي المحل الأول، يتطلب الأمر أن يمنح العالم نفسه فرصة لضهان اختيار أفضل شخص ممكن لتولي الرظيفة. وأقل ما يقال إن الإجراءات الحالية لتعيين الموظف المدني الدولي الرئيسي في العالم، تتم كيفها اتفق وبلا تنظيم. وبالإضافة إلى ذلك، فإن سلطة النقض التي يجظى بها الأعضاء الدائمون في بجلس الأمن تهيمن على العملية وتعرقلها. وعلى مر السنين، أصبحت هذه العملية أسلوبا ضيق الأفق لصهان ترشيح من يمكن أن يحصل على تأييد الأعصاء الخمسة الدائمين والأصوات المطلوبة في الجمعية العامة. وليس هناك بحث منظم عن المرشحين المناسبين، ولا مقاللات لتقييمهم، ولا تقييم منهجي للمؤهلات المطلوبة أو المتوافرة في المرشحين. ولن نجد شركة واحدة في قطاع الأعمال يخطر ببالها تعيين المسؤول التنفيذي الأول فيها بهذه الطريقة.

إن التحسين الجذري لهذا الوضع لابد أن يتضمن العناصر التالية:

- ألا ينطق حق النقض على تسمية الأمين العام، ولكن يمكن النظر في أمر مرشحين من البلدان الخمسة دائمة العضوية (وقد تم استبعادهم حتى الآن).
  - لا ينبغي أن يرشح الأفراد أنفسهم للمنصب.
  - ينبغي أن يكون التعيين لفترة واحدة مدتها سبع سنوات.
  - ينبغى للحكومات أن تدرس بجدية المؤهلات المطلوبة في الأمين العام.
- ينبغي لمجلس الأمن أن ينظم عملية بحث على النطاق العللي عن أفضل المرشحين تأهيلا.

وبالمثل، يتعين تحسين إجراءات اختيار رؤساء برامج الأمم المتحدة وصناديقها ووكالاتها المتخصصة، لضهان الحصول على أفضل المرشحين. كما ينبغي إيلاء مزيد من الاهتهام بتوظيف وتنمية ومستقبل موظفي الخدمة المدنية الدولية ككل. وكل أمين عام يجلب فمذا المنصب السامي، خصائص ومهارات فريدة. لكن كلا منهم يحتاج إلى بيئة تنظيمية تكمل سجاياه. إن إدارة منظومة الأمم المتحدة على نحو يضمن تقديمها لهذه المساندة الحيوية هي أمر حاسم لنجاح الأمم المتحدة. ومن ثم فإن الإدارة هي الوظيفة النهائية للأمين العام الذي يحتاج إلى الدعم العملي من الحكومات الأعضاء للقيام بها.

وتتمثل إحدى الخطوات المهمة في إعادة بناء نوعية الخدمة العامة الدولية وتعزيز معنوريناتها، وسيتطلب هذا التزاما أقل جمودا بنظام الحصص، مع زيادة حرية الأمين العمام في اختيار أفصل المرشحين. إن المارسة المتمثلة في الحصول على موافقة المخومات قبل تعيين رعاياها ممارسة غير صحية، وكذلك المارسة التي تتبعها بعض البلدان في المبالغة في أجور رعاياها ومكافآتهم الأخرى.

وبصفة عامة، هناك حاجة إلى إضفاء الطابع الاحترافي على تعين كبار الموظفين، فكل مصب ينبغي أن يتضمن وصفا للوظفة، وينبعي أن تقوم فرق مستقلة من الخبراء بإجراء مقابلات للمرشحين لتقييمهم، وتقييم الأداء على فترات متظمة. وفي مناسبات حديثة عديدة جدا، تم الإعراب عن القلق بشأن ملاءمة الأفراد المعينين في المناصب الكيرة.

إن الانشغال الواضح بالجغراها، وتراث المناصب الموروثة المرتبطة بذلك (رغم أنه حدث أخيرا بعض التحسن في هذا الصدد)، لا يسهم في توفير الإدارة السليمة. صحيح أن أي منظمة لابد أن ترغب في ضهان التمثيل الجغرافي الناسب في تشكيل هيئة العاملين بها، إذا ما أرادت أن تخدم الحاجات الخاصة لدولها الأعضاء فرادى. لكن الالتزام الصاغر بنظام الحصص الوطنية يضعف المنطمة. وسيكون من الملائم في المذكرى الخدسين أن تحول الجمعية العامة وجهها بعيدا عن الاستموار في هذه المارسة في شكلها الراهن في كل مواقع منظومة الأمم المتحدة.

وإذا ما أريد للإمانة العامة للإمم التحدة أن تستعيد سلطنها بين الوكالات والحكومات، والرأي العام بأكمله، فسيتعين أن يسود تأكيد الاحتراف في كل مستويات المنظمة. وينبغي عزل عملية التوظيف عن ضفوط الحكومات لصالح المرضعين أو ضدهم، إن مكاتب شوون العاملين في المنظمة تكرس الكثير من الوقت لرد مجاولات العاملين بين المنظمة تكرس الكثير من الوقت لرد مجاولات العاملين بالبعثات المدائمة لتزكية المرضعين، وغالبا ما يكونون هم أفسهم ويتبغير للأمم المتحدة أن تقرر عدم توظيف أي عضو في أي يعنة دائمة في الأمانة العامة قبل أن تنقضي فترة محددة على خدمته في البعث، إلا في ظروف استثنائية جعلا.

وفي الأمانة نفسها، ينبغي إناحة فوصة كافية لإعادة التنظيم التي قام بها للأين العام أخيرا في مناصب المقر الرئيسي لكي ترفق ثهادها قبل المنظر في لم يحرك تبغيل جديدة. بيد أن هناك عنصرا مفتقدا هو تعيين ناثب للأمين العام للتعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

وفي ضوء الوضع الراهن والمرتقب في العالم، فيإن الأمين العام لن يكون بإمكانه بحال أن يجد الوقت اللازم لتسوفير القيادة المطلوبة في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي. لذلك فإن من الأهمية بمكان إنشاء سلسلة واحدة للقيادة تحت إشراف ذلك الشخص من أجل إضفاء التهاسك ووحدة الاتجاه لعمل مختلف كيسانات الأمانة، ولخلق حضور جديد يكفل الاحترام للتعاون فيها بين الوكالات. ومثل هذا المؤلف (أي نائب الأمين العام) ينبغي أن تعينه الجمعية العامة بناء على توصية من الأمين العام. وهذا الأخير ينبغي أن يقدم له المشورة وريق مستقل من المتخصصين في المجال الاقتصادي والإنهائي يتم تعينهم بالطريقة نفسها وبحيث يقوم بإجراء تقييم دقيق للمرشحين، بها في ذلك إجراء مقابلات معهم لتقييمهم.

ويقال إن جزءا من المشكلة الخاصة بالعاملين من الخبراء المتخصصين في الأمانة يتمثل في شروط وظروف العمل الأقل جاذبية بالمقارنة بمؤسسات بريتون وودز. وفي الوقت نفسه، فإن بعض الحكومات كان مخادعا \_ نوعا ما \_ في الشكوى بشأن المستوى المرتفع الأجور الأمانة، في حين تقدم الدعم لرعاباها بغية جعلهم يقبلون مناصب معينة، أو للبقاء فيها . وينبغي التوقف فورا عن هذه الماومة غير القبولة . كما ينبغي بذل الجهود لتحقيق تماثل أكبر مع الأجور التي يدفعها صندوق النقد الدولي والبنك الدولي .

على أن الأجور ليست العامل الوحيد الدني يفسر عدم الجاذبية النسبية لناصب الأمم المتحدة، ففرص التطور المهني - مثل الاتصالات مع المهنيين في الخارج وحضور اجتماعات مهنية - عدودة بدرجة أكبر منها في الأماكن الأخرى. و عما ينسق مع تقوية النزعة المهنية أن تتاح للعاملين فرص مناسبة للتفاعل مع أقرابهم.

# تمويل الأمم المتحدة

تتجه الشعوب والحكومات بدرجة أكبر من أي وقت مضى، إلى الأمم المتحدة في سعيها للوصول إلى حلول للمشاكل العالمية. وهم يريدون أن تتولى المنظمة العالمية القيام بعدد هاتل من المهام: حل الأزمات السياسية، الحفاظ على السلم، والاضطلاع بأعال الإغاثة الإنسانية، وتولي القيادة في محاربة الفقر والمرض، والقيام بدور الصدارة في العمل على مواجهة تدهور البيئة وكثير غير ذلك.

وفي دخطة للســـلام: بعد مــرور عـام، التـــي صــدرت في منتصف ۱۹۹۳، حث بطــرس غـــالي الأمين العـــام مجـلس الأمن عـلى:

- فالكيانات المتنافسة\_الدول، والمجموعات، والأفراد\_ ستطالب بتدخل الأمم المتحدة لحاية أمنها.
- وستنبع أخطار تنهدد السلم والأمن الدوليين من أوضاع ليس لها طابع عسكري في الأساس، منها الفرضي الاجتهاعية الناششة عن التحرك نحو الديمقراطية، والتوتر الاقتصادي الناجم عن تكاليف التنمية وعدم التنمية على حد سواء.
- إن الضغط السياسي المتزايد سيشكل الآليات المتطورة لبناء الاتفاق في الرأي بشأن القرارات المتعلقة بالأمن.

وينبغي أن تكون الأمم المتحدة جزءا مركزيا وحيويا من أي نظام لإدارة شؤون المجتمع العالمي . وأيا كان مقدار ما سيتم تخويله للقوى الفاعلة غير الحكومية وللترتيبات غير الإقليمية ، فسيظل جدول أعال الأمم المتحدة متخا، فالمنظمة غير مؤهلة حاليا للتصدي لكل المطالب الموجهة إليها . وهناك حدود لما تستطيع أن تقوم به وهذه الحدود

حصص ميزانية الأمم المتحدة الرئيسية حسب الاستخدامات ، ١٩٩٢

۲۱۰ ... ۲۲ مسلط السلم ۲۲۱ ... ۲۲۱ مسلط السلم ۲۲۱ ... ۲۲۱ مسلط ۲۲۱ ...

الأُمُم المشعدة ، 1997 ملايس الدرلارات ، 1992



يتعين الاعتراف بها. ومع ذلك لا يزال هناك الكثير مما يمكنها عمله في المجالات الحاسمة للتقدم الإنساني. وللوفاء بهذه المسؤوليات، ينبغي إعادة هيكلة الأمم المتحدة. وقد قدمنا توصيات عديدة لتحقيق هذا الغرض، أغلبها موفرة للتكالف بطبيعتها بيد أن أيا من هذه التغيرات لل يكون كافيا ما لم توضع مالية الأمم المتحدة على أساس أكثر رسوخا من الأساس الحالى.

وهناك مشكلتان في هذا الصدد: أن إيرادات الأمم المتحدة لا تكفي لتغطية نفقاجا، وأن كثيرا من الدول الأعضاء لا يدفع ما يتوقع منه أن يدفعه. ولكي تقوم الأمم المتحدة بمسؤولياتها، ينبغي أن تضمن مواردها. ففي ١٩٩٣، قدم الفريق الاستشاري المستقل الذي اشترك في رئاسته شيجورو أوغاتنا وبول فوكر عددا من التوصيات البناءة من أجل تمويل أكثر فعالية للأمم المتحدة. وفي عام ١٩٩٤، طرح الأمين العام تمليله لقضية التمويل للمناقشة في الجمعية العامة. ويتضمن الفصل الرابع مقترحاتنا بشأن الإيرادات الدولية كمصدر لتمويل نشاطات الأمم المتحدة.

لقد كانت الموارد المقدمة للأمم المتحدة لعملياتها في حفظ السلام في عام ١٩٩٢ أقل من التكلفة الإحمالية لتشغيل إدارتي الحريق والشرطة في مدينة نيويورك. وينبغي للمجتمع الدولي أن يواجه الحاجة إلى سداد هذه المبالغ المتواضعة نسبيا في أوانها لفيان فاعلية منظومة الأمم المتحدة. لقد أصبح لدفع الاشتراكات بكاملها وفي أوانها أهمية حاسمة. ومن الناحية العملية، فإنه لو أن كافة الحكومات دفعت اشتراكاتها المقررة بالكامل وفي أوانها، فربها لن تئور أي مشكلة مالية خطيرة بالنسبة للأمم المتحدة، على الأقل بالمسترى الراهن لعملياتها.

ففي عام ١٩٩٣ على سبيل المشال، دفع ثمانية عشر بلدا فقط (تشكل حصصها ١٦ في المائة من ميزانية الأمم المتحدة) اشتراكاتها بالكامل حتى ٣١ يناير، موعد الاستحقاق النهائي. وفي ٣١ أكتوبر ١٩٩٤، كانت الحكومات تدين للأمم المتحدة بمبلغ إجلل قدره ٢٠٠٠٠٠٠، دولار (ألفان ومائة مليون دولار). وكان ثلث هذا المبلغ مستحقا لميزانية الأمم المتحدة العادية، والباقي لعملياتها لحفظ السلام. وكامت الولايات المتحدة مدينة بمعظم المبلغ مليون دولار

#### حقائق عن نمو ميزانية الأمم المتحدة

كثيرا ما أضفى طابع أسطوري على الحقائق المتعلقة بنمو ميزانية الأمم المتحدة.

نفي صام ٢٩٤٢ ، بكفت المبركانية العادية اسادًّم المتحدة ه ٢١، مليون دولار . وفي ١٩٩٢ أصبحت ١٩١٨ ، مليون دولار . ويعثل حفا، زيادة مقدارها ٥٥ ضعفا خسلال ٤٦ عاما ، نما لا يشكل بذاته نعوا دحيا لؤمسة بدأت من الصفر .

وعلى الدوام كمانت الميزانية العادية للأسم المتحدة تحصل من الأعضاء ويعبر عنها بالسولارات، التي النخفضت قيمتها بصورة كبيرة منذ 1967 . وهكلاً فإنه بالمقاييس الحقيقية زادت ميزانية الأسم المتحدة العادية عشرة أخصاف فعسب منذ 1967 . وقد انطبق نعط النمو نفسه، بالمقاييس الحقيقية، على الميزانيات العادبة للوكسالات المتخصصة التي يتم تمويلها باشتراكات مضررة (منظمة العمل السولية، الماق اليونسكو ، منظمة الصبحة العالمة).

ومنذ عام 1947 ، زادت العضوية من 0 ه إلى 104 ، مما طرح في جدول أعالها من الناحة العملية . أوضاع البشرية كلها ، التي زادت أعدادها على الضعف . وقد استهلت الحكومات ـ وعلى تحو جدير بالناء عشرات من للرامج العالمية الكبيرة استجابة لمنه الازامات المشراية وتلقاء هذه الخلفية ، كانت الزيادة في ميزانية الأمم المتحدة متواضعة بصورة غير عادية إن حدثت أصلا . ومنذ ثماني سنوات خلت فرضت المطالبات بتخفيض الميزائية إقلال أعداد العاملين ينسبة 17 في المائة وتجميد الأجور ، واليوم تغير بعض للمصادر عمالية على المعاوري منان المصورات التي تدلافها الأسانة في التصدي لطوارىء حفظ السلام ، وغيرها من الطوارىء التي تراكم على كامل المنظمة .

وكان إجمالي المصروفات المقسدرة على النطاق العالمي في ختلف أتسام منظومة الأمم المتحدة ٥ - ١ مليار دولار عام ١٩٩٢ . ويمكن أخذ فكرة ما عها يدنيه هذا المبلغ في الواقع من حقيقة أن ما ينفقه المواطنون في المملكة المتحدة على المشروبات الكمحولية في سنة يعسادل فلائة أمثال ونصف الإنفاق الفعلى لمنظومة الأمم المتحدة .

وقد مثل إنضاق الأسم المتحدة [٥ . , ] في المائة فقط من النساتج المحلي الإجبالي العالمي ، و[٧ ، , ] فقط من الناتج المحلي الإجبالي للأزيمة والمشرين بللا صناعيا . كما مثل إنفاقاً فلره ٩ , ١ دولار لكل كالن بشري حي في عام ١٩٩٢ . ولا يبسدو حلماً رقباً مفرطساً في عالم تنفق فيه الحكسومات على الإنفاق العسكسري نسو ١٥٠ دولاراً لكل كائن بشرى .

ونمـا لـه دلالشــة آن ٣٩ في المئائة من حـلـا المبلغ (٩ - و٤ مليـار دولار: ٧٤ , دولار للفــــ(د) كــان لأعيال الطوارى» في حفظ السلـــم والمــــا عدات الإنســائية . وهـــو ما يبرز الفشــل في استخشام منظومة الأمم للتحلـة لمالجة الأســياب الحفرية كما يصبيحر ــعادة ــشناكل مكلفة لأقصى حد.

ا نادرا ما تجادل مثل هذا العلد الكبير من الأشــخاص المهمين بعثل هذا القدر من العناد بشأن أموال بعثل هذه القلقة

جون ج . ستوسنجر مقتطفات من دراسة إرسكين تشايلكرز ويريان أوركوهارت لقد أوهن المنظمة عدم الوفاء المللي لكثير من الدول الأعضاء. بل لقد أصبح حجب الاشتراكات وسيلة مدمرة لمارسة النفوذ. ومن الضروري ألا يصبح عدم الوفاء وسيلة لتحقيق مكامب خاصة. وينبغي حرمان الذين يختارون عدم الالتزام بالقواعد المالية من الحق في الاقتراع، بمقتضى المادة ١٩ من ميشاق الأمم المتحدة. وهذه المادة، التي تنص على حرمان العضو من حقه في الاقتراع في الجمعية العامة، لم تطبق بصورة متسقة. ومن الآن فصاعدا، ينبغي تطبيقها في جميع الحالات ذات الصلة بغية تعزيز الانضباط المللي.

وبمقتضى المادة ١٧ من الميشاق ويتحمل الأعضاء نفقات النظمة حسب الأنصبة التي تقررها الجمعية العامة، وتحدد الجمعية العامة بصورة متنظمة مقياسا للتقدير، يين المبلغ الذي يطالب كل عضو بأن يسهم به في ميزانية الأمم المتحدة. وتقوم المعادلة على مبدأ القدرة النسبية على الدفع، ويتم حساب التقديرات على أساس متوسط عشر سنوات من الناتج المحلي الإجمالي لكل دولة، مع إدخال تصحيحات بالنسبة للدول التي ينخفض فيها دخل الفرد ويرتفع عبء الدين الخارجي، وتجرى تقديرات منفصلة لعمليات حفظ السلام. وبالإضافة إلى ذلك، تقدم الدول الأعضاء مساهمات طوعية لتغطية تكاليف العديد من برامج الأمم المتحدة للمساعدات الإنهائية.

ومن المقرر حاليا أن يدفع أغنى ملد في العالم، وهو الولايات المتحدة، ٢٥ في المائة من الميزانية العادية للأمم المتحدة. ويعني هذا أن الأمم المتحدة مرغمة على الاعتماد على بلد واحد فيها يتعلق بربع دخلها العادي. وخير خدمة تقدم للأمم المتحدة هي آلا تعتمد بهذا القدر على إسهامات مهذه الضخامة من أي ملد.

وفي عام ١٩٨٥ ، قدم أولف بالم بوصفه رئيسا لوزراء السويد، اقتراحا للجمعية العامة حظي بتأييد كبير بين الأعضاء . وكان يقضي بوضع منقف لاشتراك أي دولة عضو، مع إجراء التصحيحات المترتبة على ذلك في تقدير اشتراكات البلدان الأعضاء الأخرى التي لها قدرة على الدفع .

ونعتقد أن هـذا الاقتراح غاية في المعقوليـة. فقد استغلت عناصر معاديـة للأمم المتحدة ارتماع حصـة الولايات المتحدة، وإن كان لها مبرر يتمثل في شروة هذا البلد. وربها لا يدعو للدهشة، أن اقتراح بالم قد صارضته إدارة ريغان، التي كانت حريصة على الاحتفاظ بالقدرة على التأثير التي يبدو أن مستوى إسهامها يـ ومنه لها. على أن إدارة كليتون أظهرت تحوكا في اتجاه اقتراح بالم في إحدى النواحي: فقد أبدت رغبتها في تخفيض إسهامها في ميزانية حفظ السلام والتي تبلغ حاليا ٣٠ في المائة.

وينبغي لللامم التحدة أن تجيى مفهوم بالم، وينبغي للجمعية العامة أن تبدأ عملية لتصحيح تقديرات الاشتراكات في الميزانية العامة بحيث لا يدفع أي بلد عضو ما يزيد على النسبة المثوية المتفق عليها: سقف يمكن تصحيحه على مر الزمن بها يسمح بعملية انتقال واقعية. إن ذلك سيبدأ عصرا جديدا لا تهدد فيه التأخرات، وعملم السداد، مالية الأمم المتحدة، بصورة مستمرة. ولا تكون فيه منظومة الأمم المتحدة، وعملية إصلاحها، وهينة للأولويات الوطنية المتغيرة.



# موجز المقترحات الواردة في الفصل الخامس

### مجلس الأمن

١- يتعين توسيع عجلس الأمن لجعله أكثر تمثيلا لأعضاء الأمم المتحدة .

- ينبغي إنشاء فئة جديدة من الأعضاء «المستديمين» لتعمل به حتى تتم مراجعة لاحقة نحو عام ٢٠٠٥.
  - ينبغي زيادة الدول غير الدائمة (المتناوبة) من عشر دول إلى ثلاث عشرة .
- ينبغي أن يتفق الأعضاء الخمسة الـدائمون على الامتناع عن استخدام حق النقض إلا في الظروف التي يرون أن لها طابعا استثنائيا وقاهرا.
- ■ينبغي أن تكون هذه الترتيبات موضع من يد من المراجعة الشاملة نحو عام ٢٠٠٥ ، والتي ينبغي أن تتخذ قرارا بشأن إلغاء حق النقض على مراحل، وأسلس العضوية مستقبلا، وترتيبات المراجعات العادية مستقبلا،

#### الجمعية العامة

- ٢- ينبغي للجمعية العامة أن تحمي سلطة أعضائها فيها يتعلق باعتباد ميزانية الأمم
   المتحدة وتحديد أنصبة الاشتراكات.
- سبغي تنشيط الجمعية العامة باعتبارها منبرا دوليا الأمم العالم، وينبغي تقصير
   جدول أعالها وترشيده.
- 3 ينبغي للجمعية العامة أن تجتمع في دورة موضوعية في النصف الأول من كل عام لمناقشة قضية غتارة لها أهمية كبرى.

#### مجلس الوصاية والمجتمع المدن

و- ينبغي منح مجلس الوصاية ولاية جديدة، هي عارسة الوصاية على المشاعات
 العالمة .

- ٦- ينبغي عقد منبر للمجتمع المدني في الفترة المفضية إلى الدورة السنوية للجمعية
   العامة ، يضم فئة موسعة من المنظات المعتمدة
- ٧- ينبغي توفير حق جديد هو احق الالتهاس؛ للمجتمع المدني الدولي للفت انتباه
   الأمم المتحدة الأوضاع قد يتعرض فيها أمن الناس للخطر، وينبغي تشكيل
   «جلس للالتهاسات» لتلقي الالتهاسات ووضع التوصيات بشأنها.

#### القطاعان الاقتصادي والاجتباعي

- ٨- يقتضي الأمر جعل أنشطة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتباعية أكثر فعالية
   وكفاءة، كما يتعين تطوير الوكالات المتخصصة باعتبارها مراكز للسلطة في
   ميادينها، وتوفير نظم أفضل للإدارة والنمويل للبرامج والصاديق.
- ٩- ينبغي إلغاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي، ودمج اللجتين الثانية والثالثة للجمعية العامة، والجداول الزمنية للحوار والمفاوضات الخاصة بالبرامج الثلاثة جميعها في اللجنة الجديدة المدبحة.
- ١ ينبغي إغلاق الأونكتاد واليونيدو، بعد مراجعة تأثير مثل هذا الإجراء في البلدان المعنية، وفي مصداقية الأمم المتحدة.
- ١٠ ينبغي تعزيز قدرة الأمم المتحدة على الارتفاء بحقوق المرأة، وينبغي تعيين مستشارين على مستوى عال بشأن قضايا المرأة في مكتب الأمين العام، وفي أجزاء أخرى من منظومة الأمم المتحدة.

#### الإقليمية

١ - ينبغي أسلامم المتحدة أن تبحث بالتشاور مع الحكومات المعنية، جدوى
 استمرار لجانها الاقتصادية الإقليمية، وينبغي أن تدعم المنظمات التي تشكلها
 البلدان لتحقيق التعاون الإقليمي.

#### الأمانة العامة والتمويل

١٣- يقتضي الأمر إجراء تحسين جـذري لإجراءات تعين الأمن العـام، وينبغي أن يقتصر التعيين على مدة واحدة قدرها سبع صنوات.  ١٤ يقتضي الأمر أن يطبق بصورة مستمرة الحكم الوارد في ميشاق الأمم المتحدة بحرمان البلاد التي لا تفي بالتزاماتها المالية من حق الاقتراع.

 ١٥ بينغي تصحيح تقديرات الاشتراكات في ميزانية الأمم المتحدة بها لا يجعل المنظمة تعتمد على اشتراك أكبر من اللازم من أي بلد بمفرده.



## الفصل السادس

# تعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي

#### إمكانات لم تستغل

لقد تم تأكيد سيادة القانون، وفي الوقت نفسه تم تقويضها ، فمنذ البداية تم تهميش الحكمة العالمية .

عندما وضع مؤسسو الأمم المتحدة الميثاق، لاحت سيادة القانون على النطاق العالمي باعتبارها أحد مكوناته المركزية. وأنشأ المؤسسون محكمة العدل الدولية في الاهاي واللهي الشهرت باسم المحكمة العالمية \_ باعتبارها اكاتدرائية القانون، في النظام العالمي. لكن الدول كانت حرة في أن تلجأ إليها أو تتجاهلها، كليا أو جزئيا. ومحكمة لم تم تأكيد سيادة القانون، وجزى تقويضها في الوقت نفسه. إذ كان في مقدور أي هولة أن تقرير ما إذا كلفت تقبل أم لا السلطان القضائي الإلزامي للمحكمة العالمية، ولم يقبلها طلاد كبير جائم في الدول، ومن ثم همشت المحكمة العالمية منذ البداية.

وفي معظم الأوقات، يطبق القانون الدولي جيدا دون وجود حاجة إلى اللجوء إلى سلطان قضائي. فقد مثلت المعاهدات الدولية أساسا مها لتحقيق التعاون بشأن أمور تتراوح بين الطيران والنقل بالسفن وحماية البيئة والتجارة. ويصفة عامة كان الامتثال للمعايير الفانونية طيبا حتى عندما كانت المصالح قصيرة الأجل لدولة ما تحبذ انتهاكها. ويتم حل الغالبية العظمى من المنازعات سلميا.

ومع ذلك، فإن تطور القاندون الدولي في حقبة ما بعد الحرب بشأن بعض القضايا، واستخدامه لحل المنازعات، قصر عها كان الكثيرون يأملون فيه. واتسمت الفترة بتسيد القوة العسكرية والمقدرة الاقتصادية وكان هذان يهارسان عادة في إنكار، بل وفي تحد، للقواعد القانونية الدولية. وينبغي للعالم أن يغير المسار وهو يعمل لبناء الجوار العالمي.

### القانون الدولي

يتضمن القانون الدولي، حديث العهد نسبيا، مجموعة القواعد والمبادىء القانونية التي تطبق فيها بين الدول وكذلك فيها بينها وبين القوى الفاعلة الأخرى، بها في ذلك قوى المجتمع المدني العالمي والمنظهات الدولية الأخرى. وقد حاج الباحثون من قبل بأن القانون الدولي ليس قانونا بالمعنى الحقيقي، حيث إنه لا توجد قوة شرطة دولية لإنفاذه، ولا عقوبات على عصيانه، ولا هيئة تشريعية دولية. ولكن نمو استخدام القانون الدولي، قلل ترديد هذه الحجج على الأسماع حاليا.

إن منزلة القانون الدولي حاليا أمر لا مراء فيه. ويتمثل التحدي حاليا ـ وكها هي الحال على المستوى الوطني ـ في الحفاظ على الاحترام للقانون الذي تطور. ولا غرو أن البعض يحاج بأنه حدث تقدم في تطوير قواعد الحرب بأكثر مما حدث بالنسبة لقواعد السلم.

وعلى الرغم من أن الدول ذات سيادة، فإنها ليست حرة في أن تفعل فرادى ما تشاء. ومثلها أن القواعد والأعراف المحلية (وعادة ما تكون راسخة في أعماق الدساتير الوطنية) تعني أن الدولية لا تستطيع أن تفعل ما تشاء داخل حدودها الخاصة، كذلك فإن قواعد العرف العالمية تحد من حريات الدول ذات السيادة. وربها لا تكون هنىڭ قوة شرطة، على الرغم من أن مجلس الأمن يفرض أحيىانـا الالتزام بـالقانـون الدولي، لكن جماع المصالح الذاتية يجعل الامتنال العام في مصلحة الجميع.

إن المعايير الدولية عادة ذاتية الإنفاذ، مع محارسة الدول والمؤسسات الدولية، ومنظهات المجتمع المدني ضعطا اجتهاعها عما من أجل الامتثال لها. ويتضمن كثير من النظم الدولية شروطا له لإبلاغ ونظها للإشراف والرقابة. وتعي الدول والمسؤولون الأفراد من شأن حسن السمعة فيها يتعلق بها حترام الالتزامات القانونية، وفي كثير من الدول، يساعد القانون الوطني والمحاكم الموطنية على تشجيع الامتثال للمعايير الدولية.

## عملية صنع القانون

إن قواعد القانون الدولي، مثلها مثل مبادىء الأخلاق الدولية، هي قواعد معيارية، تصف معايير السلوك. وهي تجسد عادة معايير أخلاقية، تماما مثلما يفعل الفانون الوطنى.

وتستمد هذه القواعد من ممارسات السلولة ، ما تفعله الدول فعلا، تماما مثلها وجد القانون العرفي أو القانون العام في كثير من النظم القانونية . ولكنها على خسلاف القواعد الأخلاقية ، فإنها تخضع لمولاية القضاء وللإنضاذ من الناحية الاحتمالية على الأقل .

وفي المجال متعدد الأطراف، لعبت الأمم المتحدة دورا قياديا وديناميا. كما عملت باعتبارها المستودع الرسمي لأي معاهدة أو اتفاق دولي بين الدول الأعضاء. وقد شهدت العقود التالية للحرب انفجارا حقيقيا في عدد المعاهدات، معظمها مسجل لمدى الأمانة العامة لملأمم المتحدة. ويؤكد حجم هذا النشاط أن الدول الحديثة تود أن تنظم بعضا من علاقاتها الدولية على الأقل داخل إطار قانوني تم تطويره على النحو الملائم.

ولم يكن ذلك هو الحال دوما . فحتى فترة ما بعد الحرب، عانى القانون الدولي، باعتباره مفه وما عالميا، من كونه مركزا على أوروبا . وشعرت البلدان النامية بصفة خاصة \_ ولم يكن ذلك بلا مبرر \_ بأن القانون الدولي يستند إلى القيم المسيحية وأنه مكرس في الوقت ذاته لدعم التوسع الغربي. فقد تم وضعه في أوروبا، بوساطة فقهاء قانونين أوروبين لخدمة غايات أوروبية.

بيد أنه حاليا، وبصفة خاصة في ضوء استقلال المستعمرات السابقة، يمكن لكثير من الدول القومية أن تقوم بدور نشيط في عملية صنع القانون الدولي، وهي تقوم بـذلك بالفعل، وحتى عندما تختار ألا تفعل ذلك فإن مسلكها الخاص في الشؤون الدولية \_ أي ممارساتها الخاصة كدولة \_ يشكل في حد ذاته مصدرا للقانون العرفي الدولي .

ولم تعد تحظى بالمصداقية أي دولة تدير ظهرها للقانون الدولي، بزحم تحيزه للقنوذ الأوروبيين. والواقع أن العملية للقيم والنفوذ الأوروبيين. والواقع أن الدول الأوروبية تحاج أحيانا بأن العملية التي كانت من قبل تدعم قيمها وأخلاقياتها قد فقدت مضاءها من خلال تأثير المدول الأحرى في القانون العرفي الدولي والحلول الوسط لتحقيق المصادقة العريضة اللازمة للاتفاقيات الدولية. لكن الحاجة إلى الحلول الوسط تصدق على كل القوانين. إن إنفاقا ملزما يحتاج إلى أقرى توافق في الرأى.

ويلعب العديد من المنظات الدولية ، كمنظمة العمل الدولية والمنظمة البحرية الدولية والمنظمة البحرية الدولية ، أدوارا مهمة في صنع الاتفاقيات متعددة الأطراف. وتقدم منظات المجتمع المدني العالمي، مثل النقابات والاتحادات الصناعية ، إسهامات كبيرة في العملية . كيا أن للجنة الأمم المتحدة للقانون الدولي دورا مهها . وقد أقيمت هذه الهيئة الفرعية النابعة للجمعية العامة للأمم المتحدة التي تضم أربعة وثلاثين عضوا في عام ١٩٤٧ لوضع التوصيات اللازمة للتطوير المطرد للقانون الدولي . وبعد أن تكمل لجنة القانون الدولي عملها بشأن مشروع اتفاقية ماء تبعث به إلى الجمعية العامة التي تعقد موقرا دوليا لصياغة اتفاقية رسمية . ويتمثل دور اللجنة في وضع المشروعات والتوصيات، ويقتضي الأمر تسليط الضوء على هذه الوظيفة وتوسيعها .

المصادر الرئيسية لللقانون الدولي

تنص المادة ٣٨ (1) من النظـام الأساسي للمحكمـة العـالميـة ــ وهـي النص الأكشـر استشهادا به في مصادر القانون الدول ــ على أن المحكمة ستطبق :

(أ) الاتفاقات الدولية ، سواء أكانت عـامة أو خاصة ، التي تضع قواعد معترفا بها صراحة من جانب الدول المتنازعة

(ب) الأعراف الدولية ، بوصفها شواهد على غارسة عامة تعامل معاملة القانون .
 (ج) مبادئ القانون العامة المعترف بها من الأمم المتحضرة .

(د) أحكـام المحـاكم ومـذاهب كبــار المؤلفين في القـانــون العـام في غتلف الأمم بوصفها أدوات مساعدة في تحديد قواعد القانون .

ومن بين المصادر الأخرى للقانون الدولي . المبادئ العامة للعنالة ، ويعض قرادات أو بيانات الجمعية العامة لساؤمم المتبحدة ، أو للنظبات الدولية الأخرى ، التي تحظى بتأبيد واسع وقبول عام .

ومن خدلال هذه العملية متعددة الأطراف لصنع المعاهدات يمكن "تقنينا القانون الدولي في بيانات مكتوبة . وبهذه القانون العرفي الدولي في بيانات مكتوبة . وبهذه الطريقة يمكن تحديثه على نحو أسرع كثيرا من انتظار تطور ممارسات الدول إلى الحد الله ي تتاسك فيه لتصبح قانونا . وقاما مثل انجهت البرانات الوطنية إلى اللجوء للتشريع لتحديث نظمها القانونية المحلية ، كذلك فإن المجتمع الدولي كثيرا ما اعتمد على صنع القانون .

وقد حدث هذا أحيانا بسرعة تستحق التنويه، خاصة عندما كانت القيم المشتركة على نطاق واسع مهددة بالخطر، مما يثبت أن عملية صنع القرار اللاولي لا يشترط دوما أن تكون عملية طويلة ومتطاولة. وقمل أحد المنجزات البارزة في هذا الصدد في اتفاقية ١٩٨٨ لمكافحة الاتحار غير المشروع بالعقاقير والمواد المخدرة. فقد توصلت الأمم المتحدة سريعا إلى اتفاق بشأن السات الجديدة للإطار الدولي لمكافحة الاتجار في المخدرات، بافي ذلك تعابير بشأن تبادل المساعدة الضياونية لضبط وتجميد ومصادرة حصيلة الاتجار في المخدرات.

وهناك مشال بارز آخر هو بروتوكول مونتريال المتعلق بالمواد المستنفدة لطبقة الأوزون، الذي وقعه عام ١٩٨٧ كثير من أمم العالم عندما أصبح الدليل العلمي على الصلة بين استخدام الكلوروفلوروكربون وتحلل طبقة الأوزون الحامية للأرض، أكثر وضوحا. ومع ذلك فإن الإحساس بالإلحاح الذي حرك عملية صنع القانون في هاتين الحالين، مفتقد في أغلب الحالات.

والتصديق والتدقيق أمران مهان لمشروعية الوثائق القانونية الدولية ومقبوليتها . ومع ذلك فقد تصبح العمليات السياسية الداخلية في الدول القومية نفسها عقبات أمام اعتهاد المعايير الدولية . وربها كان المثل الصارخ على فشل حكومة ما في تأمين التأسد المحلي لالتزامات تفرضها محاهدة جديدة هو ماحدث عندما عرقل الانعزاليون في مجلس الشيوخ بالولايات المتحدة تصديق الأمة على القرارات التي اتخذت في مؤتمر باريس للسلام عام ١٩٩٩ . ونتيجة لذلك ، لم تضطر الولايات المتحدة فقط إلى أن توقع منفردة معاهدتها الشائية للسلام مع ألمانيا ، بل فشلت أيضا في أي وقت .

وفي العالم المعاصر، يتوافر للعمل الشعبوي إمكان إسقاط منتجات المداولات الدولية التي صيغت بعناية، من خلال مبررات قومية عادة. وقد يدمر الاستسلام للضغوط السياسية الداخلية في لحظة واحدة نتائج عقد من الجهد المضني. ومن بين التحديات التي تواجهها الحكومات في عصر الديمقراطية أن تكفل فهم الرأي العام لطبيعة عملية صنع القانون الدولي وتأليده لها. فعندثذ فقط، تسود الاعتبارات طويلة الأجل على النزعة النفعية قصيرة الأجل.

## تدعيم القانون الدولي

في عـالم مشالي، سيشكــل قبــول السلطــة القضــائية الإلــزاميــة للمحكمــة العالميــة شرطا مسبقا لعضوية الأمم المتحدة .

إن معظم المنازعات الــدولية تتم تسويتها عن طريق التفاوض، وقــد يقوم طرف ثالث، بها في ذلك الدول الأخرى والأفراد، ابمساع حميدة، أو يقوم بدور أكثر إيجابية كوسيط أو موفق. وفي السياسات الدولية كيا في السياسات المحلية، ليست كل المناذعات ملاقمة لتسوية ملزمة يقوم بها طرف ثالث.

ومع ذلك، فإنه لكي يتم إنفاذ القانون اللولي والقيم الأحلاقية التي يحميها ينبغي أن يكون هناك منبر له مصداقية يعمل به أشخاص يتمتعون بمكانة وفيعة، واستقلال ونزاهة، ويكونون راغبين وقادرين على أن يقضوا في الشرون الخطيرة التي تعرض أمامهم. وفي غياب مثل هذا المنبر، فإن حرية المناورة السياسية تتعاظم، كما أن تفسيرات القانون الدولي التي تخدم المصالح اللهاتية قد يتم فرضها من جانب واحد في مجلس الأمن وغيره. وفقط عندما يتم تحقيق مصالح الطرفين من خلال تسوية ملزمة يقوم بها طرف ثالث، تحال المنازعات إلى شكل من أشكال التقاضي.

وينص النظام الأساسي للمحكمة العالمية على أن تنظر المحكمة فقط في القضايا المتنازع عليها بين الدول. والمحكمة مطلوبة بسبب العرف السائد منذ فترة طويلة والذي يقضي بأنه في الأمور ذات السيادة (كأمر منفصل عن التعاملات التجارية للدول)، تتمتع الدول بالحصانة من ولاية محاكم الدول الأعرى ما لم يتم التنازل علنا عن هذه الحصانة لتسوية نزاع محدد.

## الالتزام بالقواعد

ليست المحكمة العالمية سوى الحلقة الأخيرة في تلك السلسلة من المنابر القضائية والترتيبات الإجرائية التي يرجع إنشاؤها إلى الاتفاقيات المعنية بالتسوية السلمية للمنازعات التي أبرمت في مؤتمري السلم الأول والثاني في لاهاي في ١٩٩٩ و ١٩٩٧ وكان الهدف هو إنشاء عكمة بثن فيها الجميع، وقد لاحظ إيلهو روت، وذير الحازجية الأمريكية آنذاك، في تعليهانه التي اصدرها إلى وفده، أن الاعتراض على التحكيم لا يقوم على عدم رغبة الدول في عرض المنازعات على التحكيم غير المتحيز، وإنها على الخوف من ألا يكون المحكمون غير متحيزين.

ومن ثم، فإن ما كان إليهو روت يريده حينذاك. وهو ما يريده العالم، حتى اليوم - هو عحكمة تثق فيها الأمم، مكونة من رجال قضاء ليس غير، تلفع لهم أجوز مناصبة، وليس لهم وظيفة أخرى، ويكرسون كل وقتهم للنظر في القضايا الدولية والحكم فيها بالمستخطع

## الولاية القضائية الجبرية للمحكمة العالمية

- 1 تشمل ولاية المحكمة جيع القضايا التي يعرضها عليها أطرافها ، وجميع المسائل المنتصوص عليها بصفة خاصة في ميشاق الأمم المتحدة ، أو في المعاهسات والاتفاقات المعمول بها .
- للدول التي هي أطراف في هسذا النظام الأساسي أن تصرح ، في أي وقت ، بأنها تقر للمحكمة ، ودون حاجة لاتفاق خاص ، بولايتها الجبرية في نظر جميع المنازعات القانونية التي تقوم بينها وبين أي دولة تقبل الالتزام نفسه ، وذلك في المسائل الآتية :
  - (أ) تفسير معاهدة من المعاهدات .
  - (ب) أي مسألة من مسائل القانون الدولي .
  - (جـ) وجود أي واقعة تشكل، في حالة ثبوتها ، خرقا لالتزام دولي .
  - (د) نوع التعويض المترتب على خرق التزام دولي ومدى هذا التعويض.
- ٣- يجوز أن تصدر التصريحات المشار إليها آنفا دون قيد ولا شرط، أو أن تعلق على شرط التبادل من جانب عدة دول أو دول معينة أو أن تقيد بمدة معينة
   على شرط التبادل من جانب عدة دول أو دول معينة أو أن تقيد بمدة معينة
   المادة ٣٦ من النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية

المناهج القضائية وبإحساس من المسؤولية القضائية. وقيد سعى ميثاق الأمم المتحدة إلى توفير مثل هذه المحكمة. وتتم مكافأة قضاة المحكمة العالمية بطريقة ملائمة، وليس لهم مصالح متضاربة مع عملهم، وهم يكرسون كل وقتهم للنظر في الدعاوى الدولية والحكم فيها وللكتابات الأكاديمية بشأن تطوير القانون الدولي.

وللمحكمة ولاية قضائية فقط حيث تنفق الدول الأطراف في نزاع ما على الالتزام بقرارها. ويمكن أن يتم هذا بطريقة من ثـلاث طرق. فقد تنفق الدول المتنازعة التي قبلت «الولاية القضائية الجبرية» للمحكمة كها وردت في المادة ٣٦ الفقرة ٢ من نظامها الأساسي، على أن تقدم لها القضية. وفي شهـر مايو ١٩٨٩، بدأت جمهورية ناورو في اتخاذ إجـراءات قـانـونية ضد كـومنـولث أستراليا بمـرجب هـذا الحكم الاختيـاري. وكانت ناورو تسعى للحصـول على إعـلان من المحكمة بأن أستراليا ملزمة بتعويض أو إصلاح الضرر والأذى الذي عانته ناورو، أساسا بسبب تقاعس أستراليا عن علاج الضرر البيثي الذي سببته هناك. وقبلت أستراليا حكم المحكمة بشأن الولاية القضائية بالمشاركة في مرحلة نظر الموضوع. بيد أن الطرفين قاما بتسوية القضية بعد ذلك خارج المحكمة.

ويتمثل المجال الثاني للولاية في أن تكون أطراف النزاع قد اتفقت من قبل في معاهدة ما على أن تطرح على المحكمة أي منازعات قد تثير بمقتضاها. وتبدأ القضايا الداخلية في هذه الفئة بتقديم طلب من جانب واحد. وهناك مثال بارز لهذا هو القضية التي رفعتها الولايات المتحدة في ١٩٧٩ ضد إيوان بشأن الاستيلاء على السفارة الأمريكية في طهران، واحتجاز الدبلوماسيين الأمريكيين. وفي حالة أحدث، سارت البوسنة والهرسك في إجراءات الدعوى ضد الدولة اليوغسلانية التي تقطعت أوصالها (صريبا والجبل الأسود) في مارس ١٩٩٣، والتي اتهمتها فيها بأنها ارتكبت عمليات إبادة عرقية.

وفي الفنة الشالقة، يمكن للدول أن تحيل نزاعا ما إلى المحكمة باتفاق خاص. ويتضمن هذا عرض نزاع ما، أو مسائل معينة تتعلق بنزاع ما، على دائرة للمحكمة عضويتها معروفة للطرفين وقت تقديم النزاع. وتعد إحالة النزاع بين لبيبا ومالطة حول تعين حدود الرصيف القاري بين البلدين إلى المحكمة مثالا لـذلك، وقد أصدرت المحكمة قرارها فيه عام ١٩٨٥.

ومن بين ١٨٤ دولة عضوا في الأمم المتحدة، قبلت ٥٧ دولة الدولاية القضائية للمحكمة بمقتضى الفقرة الاختيارية، أما الموافقة المقصورة على قضايا محددة فليست وشيكة في عدد كاف تقريبا من القضايا. ونحن نعتبر هذه الإحصاءات منذوة بالخطر، والمحاهدات هي المصدر الرئيسي للدولاية في القضايا المتنازع عليها أمام للحكمة العالمية. وفي الوقت الراهن، يقبل بعض المدول ولاية المحكمة دون شروط في جميع القضايا التي تشار. لكن بلدانا كثيرة أخرى تفعل ذلك فقط عندما تقبله الدولة الراغبة في مقاصاتها هي أيضا. على أن هناك صددة من الدولة لإيضاف الموتحدام المحكمة المحالمية إلا إذا كان ذلك يتفق ومصالحة قصيمة الأجلى. وهذا الرغبة المحروض على الإطلاق.

وقد تعرضت مكانة المحكمة للتحدي نتيجة الأعيال فرنسا والولايات المتحدة في السبعينات والثمانينيات. ففي حالة نيكاراغوا، ردت الولايات المتحدة على قضية وفعتها نيكاراغوا، بالمثول والاعتراض بحياسة على حق المحكمة في سياع اللدعوى. ولكن عندما حكمت المحكمة بأن لها الاختصاص في أن تفعل ذلك، وفضت الولايات المتحدة الاشتراك في مواصلة نظر القضية. وبعد أن أدانت الولايات المتحدة المحكمة على قرارها بأن لها الولاية، سحبت في أكتوبر 19۸0 موافقتها على الولاية الجبرية للمحكمة بموجب المادة ٣٦ (٢) من النظام الأساسي للمحكمة.

وقبل ذلك بعقد، رفعت أستراليا ونيوزيلندا قضايا بشأن التجارب النوولية ضد فرنسا بموجب الفقرة الخاصة بالولاية الجبرية للمحكمة . ورفضت فرنسا المثول، أو الالتزام بالأسر المؤقت الذي أصدرته المحكمة بتفادي التجارب النووية التي تتسبب في ترسب غبار مشع على أراضي أستراليا أو نيوزيلندا . وكان هذان الموقفان ، من بلدين يدعيان لنفسها القيادة في الشؤون الدولية ، لطمتين خطيرتين لسيادة الفانون على النطاق العالمي .

على أن هذه الحالات لا تمثل موقفا عاما في تحدي المحكمة. والواقع أن مكانة المحكمة تعززت تدريجيا، وأصبع اللجوء إليها أكثر تواترا حاليا. ومع ذلك، فإن الشكوك فيا يتعلق بالأساليب القضائية، والمسؤولية القضائية لا تزال قائمة ، تغذيها في بعض الحالات استتاجات، مسواء عن خطأ أو صواب، بأن قاضيا معينا قد مد الولاية القضائية الدولية فيا وراء حدودها. وغالبا ما تتردد انتقادات عائلة فيا يتعلق بلمحكمة الوطنية ذائعة الصيت. ومع ذلك، فإن الأمر يقتضي تبديد أقل مبرد لمثل هذا النقد. وهذا هو السبب في أن الأمر يقتضي هياكل وعمليات شفافة ومبررة لتعني القضاة.

ويتعين تصحيح معايير وأساليب اختيار القضاة للمحكمة العـالمية ، فمن دون آليات لبناء الثقـة ستظل قدرة المجتمع الدولي على ترسيخ وحماية قيمــه الأساسية من خلال عكمة فعالة حقاء أمرا ملتيسا .

وفي عالم مثالى، فإن قبول الولاية الجبرية للمحكمة العالمية سيشكل شرطا مسبقا لعضوية الأمم المتحدة. وينبغي لمن يريدون الانتهاء لمجتمع الأمم أن يكونوا مستعدين للامتشال الأحكامها وأن يبدو استعدادهم لقبول اختصاص أعلى هيئة قانونية فيه. بيد أن هذه الفرصة قد ضيعت. إن الأمم المتحدة وعضويتها هما الآن من حقائق الحياة، ولقد أنكر بعض الدول \_ ومن بينها حاليا أربعة من الأعضاء الحسنة المائمين في مجلس الأمن \_ السولاية الجبرية للمحكمة بمقتضى الفقرة الاختيارية، ولصالح الحفاظ على سيادة القانون في الجوار العالمي، فإننا نحث هذه الدول على إعادة النظر في موقفها.

وينبغي لكل عضو في مجتمع الأمم لم يفعل ذلك بعد، أن يقبل الولاية الجبرية للمحكمة. وفي الوقت نفسه، نقترح حددا من التدابير للاستحابة لدواعي القلق عند من أعربوا عن افتقارهم للثقة في هذه الهيئة

## إجراء غرفة المشورة

هناك دول معينة لا تشعر بالارتياح إزاء المحكمة العالمة كحكم في المنازعات. ومع ذلك فقد لجأ البعض منها أحيانا إلى ما يسمى إجراء غرفة المشورة في المحكمة. وبمقتضى هذه الطريقة، تتفق الدول الأطراف في نزاع ما على مجموعة صغيرة من قضاة المحكمة، يتراوح عددها بين ثلاثة وخسة، ثم يعقد هؤلاء القضاة جلستهم في الواقع باعتبارهم محكمين.

ولا يزال البعض يرى في هذا الإجراء انتقاصا من مكانة المحكمة ووظيفتها . ونحن نفهم رد الفعل هذا ، لكننا نفضل النظر إلى اللجوء لإجراء غرفة المشورة باعتباره دليلا على استعداد الدول للخضوع لقرارات مستقلة ، وينبغي للمجتمع الدولي أن ينطلق في البناء من هذا .

على أن إجراء غرفة المشورة لا يخلو من الأخطار. فغرف المسورة التي يختارها أطراف نزاح ما لها طابع تحكيمي أكثر منه قضائيا. وقد لا تعزف المحكمة بكامل هيئتها في قضايا لاحقة ، بقرارات الغرف المكرنة من أقلية من القضاة أو من قضاة من الإقليم نفسه باعتبارها سوابق ملزمة. وفي التقاضي الذي يتضمن دولا من إقليم واحد معين، قد ينتهي الأمر بأن تشكل الغرفة التي يختارها الأطراف فقط من قضاة من ذلك الإقليم أو من ثقافة قانونية عددة. كما قد يعرض استخدام الغرف وحطة المحكمة للخطر. وينبغي تجنب مثل هذه الأخطار.

#### إجراء غرفة المشورة

بمقتضى إجراء غرفة المشورة القسائم ، يجوز للمحكمة العسالمية أن تعقيد اجتباعا لمجموعة من القضاة أصغر بمسا يجتمع لسباع دعوى في جلسة للمحكمية بأسرها . وعنتلذ تعاليج هذه الغرفة قضية معينة ، وحيث إن القضاة الذين يعملون في الغرفة تختسارهم للمحكمة بصد التنساور مع الأطراف ، فإن اختيسارهم يتم في واقع الأمر بعوافقة إيجابية من الأطراف .

وقد استخدم إجراء غرفة المشورة عدة مرات في العقد الماضي . واستخدم لأول مرة عام ١٩٨١ من جانب السولايات المتحدة وكنلا في قضية خليج ماين . وفي هـذه القضية ، نص اتضاق خاص في ٢٩ مارس ١٩٧٩ على أن تطرح على خرفة مشورة خاصة في المحكمة المسألة الحاصة بمسار الحد البحري الموحد اللّذي يقسم الرصيف القاري ومناطق مصائد الأسياك بين البلدين في منطقة خليج ماين . وقررت الغرقة أن خط الحدود ينبغي تحديده وفق معايير منصفة للوصول إلى نتيجة منصفة .

ومن الواضح أن الدول قد تكون أكثر استعدادا لقبول ولاية المحكمة إذا ما كان يامكانها المشاركة في اختيار القضاة الذين يشكلون هيشة المحكمة المخصصة لنظر القضية. ويتمثل أحد طرق تحقيق ذلك في مطالبة رئيس المحكمة بتعيين عضو للمشاركة في هيئة المحكمة إلى جانب أعضاء المحكمة الذين مختارهم أطراف النزاع.

#### اختيار القضاة

ويفضل بعض الدول البقاء خارج الولاية الجدرية للمحكمة العالمية بسبب عملية اختيار قضاة المحكمة وإعادة تعيينهم. فالقضاة تختارهم الجمعية العامة وبجلس الأمن، وينبغي أن يحظى المرشحون الناجحون بتأييد الأغلبية في كلا المحفلين، ويتم انتخابهم لمدة سبع منوات.

وإننا نتطلع إلى أن يتم إدخال نظام لفرز أعضاء المحكمة المحتملين فيها يتعلق بكل من المهارات القانونية والموضوعية الشابتة بالبينة. وهمذا الأسلوب متبع بالفعل في بلمدان كثيرة، لمديها عمليات للتشاور مع هيشات وطنيسة مستقلة، أو حتى للحصول على موافقتها، قبل وفع شخص ما إلى منصب قضائي سام. ومثل هذا النظام لن يؤثر في مشاركة كل الدول من خلال الجمعية العامة، أو لمغي دور مجلس الأمن في عملية الاختيار السياسية، بل يعني اختيار القضاة من فائصة من المرشحين الذين تسوافر لديهم الخبرات والمهارات والاستقبلال الفكري المطلوب، وسيكون للجمعية العامة وبجلس الأمن مطلق الحرية في المطالبة بمجموعة أخرى من المرشحين.

ونعتقد أن هذا الإجراء سوف يؤدي لتكوين فريق من القضاة يحظى بالثقة التي تسعى إليها كل الأمم، ويتطلب الأمر إجراء مزيد من المشاورات حول كيفية صياغة عملية الفرز على وجه المدقة . ومن الواضح أنها يجب أن تضم رجال قانون بارزين مستقلي التفكير من كل المجموعات الإقليمية للأمم المتحدة ، وتتشكل من أناس ليس لديم هم أنفسهم مطامح في أن يشتركوا في عضوية هيئة للحكمة أو يترافعوا أمامها . ويمكن للجمعيات القانونية الموطنية في الدول الأعضاء أن تلعب دورا في هذه العملية .

واحدة فقط مدتها عشر متبقية حول استقالال المحكمة، ينبغي تعين القضاة لفترة واحدة فقط مدتها عشر سنوات، وبعد ذلك يتقاعدون بمعاش كامل. وينغي أن يقترن هذا بتحديد سن للتقاعد الإجباري هو ٧٥ عاما. فما يتعارض مع تراث كثير من النظم القانونية أن يسمح للقضاة بترشيح أفضهم لإصادة انتخابهم، أو إعادة انتخابهم، أو إعادة التخارض مع التوجههات العامة والمبادىء الأساسية للأمم المتحدة المتعلقة باستقلال الهيئة الفضائية. وبقصر التعينات على فترة واحدة، يمكن تفادي المشهد المهين للقضاة الذين يطوفون في ختلف الأماكن في نيويورك ـ سواء بأنقسهم أو من خلال الدبلوماسيين ـ سعيا لإعادة تعينهم، ويلتمسون المسائدة في بعض أو من خلال الدبلوماسيين ـ سعيا لإعادة تعينهم، ويلتمسون المسائدة في بعض الوالات من عملي الدول التي خاقضايا مطروحة أمام المحكمة لم يفصل فهها بعد. والأمر الأكثر أهمية، هو أنه ينبغي استبعاد أي شبهة في أن الأحكام التي خلص إليها قاض ما قد تأثرت باهتهامات تتعلق بإعادة الانتخاب. لقد اكتسب اختبار فقهاة قاض ما قد تأثرت باهتهامات تتعلق بإعادة الانتخاب. لقد اكتسب اختبار فقهاة المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسيس، وما لم يتم إيقاف ذلك، فإنه المحكمة إلا أن يقوض الثقة في المحكمة بدرجة أكبر.

على أننا نكرر القول إن القرار النهائي، لابد أن يكون قرارا سياسيا، ومن الحق أيضا أن المذين ينبغي لهم أن يمثلوا لولاية المحكمة، لابد أن تتوافر لهم الثقة فيمن عينوا ليجلسوا إلى منصة القضاء. لكن ينبغي احتواء موجهات تلك العمليات داخل حدود معينة. ويمكن تنفيذ التغييرات المقترحة في طريقة تعيين القضاة وفي مدة توليهم لمناصبهم بقرائي إلى المحكمة، إن يقرل إجرائي للجمعية العامة دون أي تعديل رسمي في النظام الأساسي للمحكمة، إن تمقيق ذلك سيكفل أن تفضي عملية الاحتيار وتولي المناصب كلها إلى منصة من القضاة يمكن للمجتمع العالمي أن يتن فيهم بصورة جاعية وكافراد.

## خطوات نحو الولاية القضائية الجبرية

إن لم يكن كل أعضاء الأمم المتحدة يقبلون فورا السولاية الجبرية للمحكمة العالمية في كل القضايا، فإن هناك بعض مجالات القانون التي يمكن فيها إقناع كل الدول بقبولها، ويمكن البدء بالمنازعات التي تثور بين الدول بشأن الرصيف القاري وحدود المناطق الاقتصادية الحصرية، وربا حدود برية وبمحرية أخرى، وتملك المحكمة العالمة خبرة كبيرة في هذا المجال.

ويقتفي الأمر الاعتراف بالخبرة الثابتة للمحكمة ووجود محموعة مكتملة من السوابق القانونية. وقتل حقيقة أن مثل هذه المنازعات قد تهدد السلم والأمن سببا قويا آخر لفرورة أن تكون الدول مستعدة لقول الاختصاص الشامل للمحكمة في هذا المجال. كها أن تطورا في هذا الاتجاه يتسق مع التحرك في المنابر الأخرى. فالأسلوب الشائع حاليا بالنسبة للدول الأطراف في اتفاقات تجارية هو أن تتفق مقدما على عرض المنازعات للتحكيم أمام أحد مراكز التحكيم ذات المكانة الراسخة في مختلف أنحاء العالم. وهناك أيضا أسلوب شائع هو النص سلفا على إجراءات حل المنازعات في المعاهدات الأساسية، وأحدث مثال على ذلك هو «مذكرة التفاهم بشأن القواعد والإجراءات التي تحكم تسوية المنازعات، والموقعة في مراكش أبريل ١٩٩٤، ومعمل من وبمعتضى النظام الجديد، يلتزم أعصاء منظمة التجارة العالمية بعدم القيام بعمل من المعادد لتسوية المنازعات، والالتزام بقواعده وإجراءاته

بعض المنازعات المتعلقة بالحدود البرية أو البحرية

بمنتضى اتفاق خاص، عرضت بوركينا فاسو ومالي نزاعا يتعلق بجزء من حدودهما المشتركة أمام غرفة خاصة للمشورة تابعة للمحكمة العالمية. وقضت المحكمة في ديسمبر 1947 بأنه بمقتضى المبدأ التقليدي للقانسون الإسباني الأسريكي uti possidetis، ينبغي أن يتفق الحد في النطقة المتنازع عليها مع ترسيم حسدود المستعمرات الفرنسية السابقة كما كانت في نهاية الفترة الاستعمارية. ورحب الطرفان بقرار المحكمة وأبديا استعدادهما لقبوله باعتباره قرارا نهائيا وملزما .

وقدمت الدانسرك طلبا للمحكمة بكامل هيئتها (بمقتضى الفقرة الاختيارية من النظام الأسساسي للمحكمة) لتمين الحد البحري بين غريتلند (الدانمرك) وجزيرة جان ماين (النرويج). وكسانت تلك هي أول قضية بحرية استندت فيها الولاية إلى الولاية الجبرية للمحكمة . ووقعت الحدود التي عينتها المحكمة في نهاية الأمر في يـونيه ١٩٩٣ في مكان ما يقع بين الادعـاء النرويجي والادعاء الدانمركي

ويتطلب الأمر أن يقلل المجتمع العالمي لأدنى حد الحالات التي يتعين فيها على المدول المتنافسة أن تفق أولا على آلية للتسوية قبل أن يصبح في الإمكان النظر في وقائع المدعوى، فسيعجل ذلك بإمكان اللجوم إلى التسوية التي يقوم بها طرف ثالث، استذاء إلى القواعد القائونية الدولية، في حين يوفر حافزا للاتفاق سريعا على موضوع النزاع في بداية أي جلسات استماع. وينبغي تشجيع الدول على أن تدرج في الانفاقات والمعاهدات التي تبرمها مستقبلا، مواد تحدد آلية لتسوية أية منازعات قد تثور.

و إذا أمكن تحقيق التقدم بهذه الطريقة، فإنه يمكن بناء الثقة الدولية للى الحد الذي يمكن فيه كسب كل المتشككين إلى جانب مفهوم الـولاية القضائية الجبرية في كل الأمــور. ولتيسير هذه العملية، يبغي تحديد مجالات الولاية التي يمكن فيها تحقيق قبول الولاية الإجبارية للمحكمة العالمية على أساس تعريجي.

## تعزيز صلاحيات الأمين العام

للجمعية العامة ولمجلس الأمن ولأجهزة ووكالات أخرى عديدة في الأمم المتحدة الحاق حاليا في طلب آراء استشارية من المحكمة العالمية. وفي ضوء التركيز المنصب بحق حاليا على الدبلوماسية الوقائية، ينبغي أن يكون الأمين العام للأمم المتحدة أيضا قادرا على إحالة الأبعاد القانونية للمنازعات البازغة إلى المحكمة العالمية في مرحلة مبكرة طلبا لرأي استشاري. ويساعد مثل هذا الإجراء على الأقل في بعسض الحالات على الفصل سلميا في نسزاع قد يهدد، لولا هذا، السلم والأمن الدوليين. وبصفة عامة، تتوافر لدى الدول الرغبة في أن ينظر إليها باعتبارها ملتزمة بجدية بالقانون الدولي، ووجود احتمال باتخاذ قرار بأن الأمر ليس كذلك قد يكون فترة للهدوء السياسي انتظارا لوصول المحكمة إلى قرار.

بالطبع، متكون هناك حالات ربها يكون اللجوء فيها للمحكمة غير ملائم أو غير بجد. ومع ذلك فلن نجد أحدا يقول إن المحكمة المحلية ليس لها تأثير وادع لمجرد أنها ليست مطلقة السلطات. إن القيود المفروضة على الفعالية ليست عذرا للتقاعس عن تعزيز موقف الأمين العام بهذه الطريقة العملية.

ويترتب على هذا أن الأمر يقتضي من المحكمة العالمية نفسها أن تستحدث إجراءات سريعة المسار لمعالجة مثل هذه الأمور، التي ينبغي أن تكون لها أولوية أعلى من القضايا الأخرى المطروحة أمام المحكمة. وينبغي إجراء إصلاحات توفر الوقت، بيا في ذلك تبسيط الإجراءات. ويجري استخدام هذه التقنيات بصورة متزايدة في المحاكم العليا في الدول فرادى، ويمكن أيضا استخدامها في المحكمة العالمية. إن توافر إجراءات سريعة المسار قد يشجع تماما الحكومات على الالتجاء للمحكمة إذا ما رأت أنها تستطيع الحصول على قرار سريع لصالحها، كأسلوب للتأثير في الرأى العام.

#### مجلس الأمن والمحكمة العالمية

ينبغي لمجلس الأمن أن يستفيساء على نحو أكبر من المحكمة العالمية بوصفها مصدرا للآراء الاستشارية .

يمثل مجلس الأمن بطبيعة الحال الأداة العليا في الأمم المتحدة، بل يمكنه حتى أن يعيد النظر في قرارات المحكمة العالمية بأن يرفض الطلبات المقدمة بتنفيذها. وبعض قراراته هي نفسها مصدر للقانون الدولي، وكثيرا ما يتم التأكيد في المجلس على أحكام القانون الدولي.

وقد نظرنا مطولا فيا إذا كان ينبغي لمجلس الأمن أن يخضع قراراته لإعادة النظر فيها من قبل المحكمة العالمية، على الأقبل في الأمور الإجرائية، إذ لو فعل المجلس ذلك، لاصبح في نفس موقف دول أعضاء كثيرة فيا يتعلق بولايتها القضائية، حيث نستطيع المحاكم أن تحكم بشأن مشروعية تصافات الدولة. ولم تمنح للمحكمة العالمية سلطة صريحة في إعادة النظر في مشروعية أعمال مجلس الأمن بالنسبة للقانون اللولي. ومع ذلك ففي دول كثيرة، منها الولايات المتحدة، نشأت سلطة المحاكم العليا الوطنية في إعادة النظر حتى في ظل عدم وجود نص دستوري أو قانوني صريح. وبالإضافة لذلك، فإن ميشاق الأمم المتحدة يشير لمحكمة العدل المدولية باعتبارها والأداة القضائية الرئيسية، للمنظمة. ويمكن المحاجة بأن هذا ينطوي ضمنا على سلطة إعادة النظر قضائيا.

وهناك مثال للارتباك الذي قد ينجم عن الطريقة التي يعمل بها مجلس الأمن، يتمثل في النزاع الحالي المترتب على تحطم طائرة دبان أميركانه في الرحة رقم ١٠٣ فوق لوكيربي في اسكوتلندا، فقد طالب مجلس الأمن ليبيا بأن تسلم المشتبه فيها وهما من مواطنيها. ومع ذلك، فبمقتضى اتفاقية مونتريال لعام ١٩٧١ لكبح الأعمال غير الفانونية المخلة بتأمين الطيران المدني، يحق لليبيا عاكمة هذين الشخصين في محكمة ليبية. وبالإضافة إلى ذلك، فإنه كمبدأ عام للقانون الدولي فإن الدول غير مطالبة بتسليم مواطنيها (الذين تدين لهم بواجب الحيابة)، بل ينبغي لها بدلا من ذلك أن تحاكمهم في بلادهم. ولو كانت هناك محكمة جنائية دولية (مثلها ندعو إليه لاحقا في هذا الفصل)، لأمكن أن تنظر في القضية المرفوعة ضد المشتبه فيهها الليبيين عن هذا العمل من أعمال الإرهاب الدولي.

ورغم أن بعض الدول كثيرا ما استخدمت قواعد القانون الدولي كستار لتبرير تقاعسها عن التصرف بصورة مسؤولة في إطار حماية حدودها الخاصة (على سبيل الشال، تقاعست ليبيا عن محاكمة المشتبه فيها في قضية لوكيري، حتى في محاكمها الخاصة)، فقد شارت التساؤلات عن أنه كان ينبغي لمجلس الأمن أن يحتم حقوق ليبيا في القانون الدولي، بدلا من محاولة تجاهلها. وتساءل البعض عا إذا كان وضع القنبلة التي تسبس في تحطم الطائرة - رغم خسته مديشكل حقا، بالمعنى القانوني، تهديدا للسلم والأمن الدوليين، وعها إذا كان لدى مجلس الأمن أساس راسخ للإجراء الذي اتخذه.

وربها تسعى المحكمة العالمية لتجنب المواجهة مع مجلس الأمن بالنظر إليه على أساس أنه يحظى باختصاص حصري في الحكم عها إذا كانت أعمال معينة تشكل تهديدا للسلم والأمن الدوليين أم لا. لكن من الصعب تحديد المكان الذي يمكن فيه رسم الخط الفاصل. ومن المؤكد أن المنازعات المتواترة بين المجلس والمحكمة فيها يتعلق بالاختصاص أمر غير مستصوب بتاتا ولا يتفق مع مصلحة أي من الطرفين.

كذلك فإنه من الصواب القول إن نهجا قانونيا حرفيا بأكثر مما ينبغي قد يعرقل التطورات التي قد تفيد الجميع إذا ما سمح لها بأن تمفي في طريق تقدمها . والدرجة الحالية من الاهتمام الإنساني بالحماية الدولية لحقوق الإنسان مشال جيد لتطور يحظى بأكبر المساندة في كل أنحاء العالم . ومع ذلك ففي مرحلة أسبق ، ربها كان ذلك قد تعر لو كانت المحكمة العالمية قد وقفت بثبات إلى جانب دولة حتى لا تتعرض للتدخل في شؤونها الداخلية ، على النحو الذي يكفله ميثاق الأمم المتحدة .

ورغم أننا نرى أن هناك ميزة في أن مجلس الأمن ليس متحررا من الإشراف القانوني بصورة تاصة، فإننا لا نوصي في هذه المرحلة بأن يكون للمحكمة العالمية حق إعادة النظر في جميع مقررات مجلس الأمن. وعلى أيدة حال، فإنه إذا قدام في نهاية المطاف شكل من إعادة النظر القانونية، فربها يقتضي الأمر قصره على قضابا معينة تتعلق فبلمتورية، أعيال مجلس الأمن، وعلى الدفاع عن الميثاق نفسه، وعلى قاعدة معينة ذات صلة بالقصايا القانونية وينبغي للمحكمة أن تتدخل فقط عندما يكون هناك تعارض واضح بين قرار للمجلس ويين دستوره.

كذلك نظرنا فيها إذا كان ينبغي تمكين دولة ما، أو مجموعة من الدول، من تقديم التباس للمحكمة العالمية لتقديم المشورة بشأن عمل مقترح لمجلس الأمن. وفي حين أن المجلس لا يمكن مناقضته بعد أن يتوصل لقرار ما، فهل ينبغي إخضاع عملية اتخاذه للقرارات لنصيحة ومشورة المحكمة العالمية؟ وقد خلصنا، لأمباب سلفت مناقشتها، إلى أن آلية كهده ستعرض مجلس الأمن والمحكمة على سواء لخطر الاحتكاك الحقيقي .

ومع ذلك، فقد بحثنا عن طرق يمكن بها تقليل الحالات التي يمكن فيها لأعمال المجلس أن تتسم بعدم المشروعية لأدنى حمد وتتمثل الآلية التي نقترحها في توفير شخصية قانونية متميزة تقدم لمجلس الأمن، في مرحلة مبكرة، التصيحة المستقلة بشأن القضايا المتعلقة بالقانون اللولي. ويمكن فلده الشخصية أن تعين (أو يعاد بعينها) من قبل مجلس الأمن بناء على توصية من المحكمة الدولية أو أي هية قضائية دولية أخرى حكان يكون عضوا متقاعدا من أعضاء المحكمة العالمية وتعمل هذه الشخصية إزاء مجلس الأمن بالطريقة نفسها التي يعمل بها النائب العام إزاء مجلس الأورنية المسؤلية النهائية للمجلس في اتخاذ القرار السيامي للمجلس في يعتقد المؤلية النهائية للمجلس في اتخاذ القرار السيامي المنامية المنام، فإن المستشار القانوني المعجلس في اتخاذ القرار السيامي المنامي، بشأن أي مسألة يلتمس مشورته (أو مشورتها) بشأنها.

إن خبيرا قانونيا يقدم مشمورة تحظى بالاحترام، يستطيع أن يلعب دورا المملسيا في توضيح الأمور، والإسهام بتعجيل المجلس بالقيام بأعماله ويكفل قانونيتها بعمورة أكبر، والأمر الأكثر أهمية، أن هذا لن يكون نجرد وظيفة إضافية الأعضاء هيته موظفي الأمم المتحدة. ويقتضي الأمر أن يحظى الخبير القانوني بالاستقلال عن المستشادين الخاصين للأمين العام. إن الخير سيكون المحامي الخاص للمجلس، يخدم المجتمع الدولي بفضل ولايته في تحذير المجلس سرا، خملال المشاورات غير الرسمية، إذا تعرض لخطر انتهاك القواعد القانونية. إن احترام سيادة القانون الدولي ينبغي أن يبدأ في أعلى جهاز في منظومة الأمم المتحدة.

كها يتبغي لمجلس الأمن أن يستمين بالمحكمة العالمية بصورة أكثر تواترا في إنجاز أع المه المحكمة العالمية بصورة أكثر تواترا في إنجاز أع المه الحاصة بسه والحكم الذي ينص على ذلك موجود بالفعل، لكنه قلها يستخدم . ومن الواضح أن جانبا كبرا من عمل المجلس يتسم بإلحاح غالب، كها أن الفيود المتعلقة بالوقت أسهمت في الواقع في جعله يختبار أن يكون هو الحكم على أعهاله بشأن مدى انطباق القانون الدولي في ظروف معينة . لكن هذا حدث بتواتر أكبر مما كان يرغب فيه الكثيرون . وكنا نود أن نرى المجلس يتخذ هذا المسار كحل أخرى بعد أن ينظر بحرص في جدوى مطالبة المحكمة برأى استشارى .

ويبرز هذا بدرجة أكبر الحاجة إلى أن تتوافر للمحكمة العالمية إجراءات تعجل بالبت في الفضايا الملحة. ونحن نعتقد يقينا أن مجلس الأمن سيستغل المحكمة الدولية بدرجة أكبر باعتبارها مصدرا للفتاوى، ويتجنب حيثها يمكن، أن يكون حكما في المنازعات بشأن ماهية القانون الدولي الذي يمكن أو لا يمكن أن يطبق في قضايا معبنة.

#### محكمة جنائية دولية

يؤدي عدم وجود محكمة جنائية دولية إلى إضعاف الثقة في سيادة القانسون، ومن الضرورة بمكان إنشاؤها سريعا.

إن فكرة إنشاء عكمة جنائية دولية هي فكرة قديمة العهد. وترجع الجهود المبذولية لإنشاء مثل هذه المحكمة إلى عام ١٩٤٥. ومنذئذ، درست عدة مؤسسات محترمة، منها لجنة القانون الدولي إمكان إنشائها. ونحن نعتقد أن عدم وجود مثل هذه المحكمة الدولية إنها يضعف الثقة في سيادة القانون. ومن الضرورة بمكان إنشاؤها سريعا. وقد اتخذت في يوليه ١٩٩٤ عطوة رئيسية نحو

إنشاء محكمة جناثية دولية، عندما اعتمدت لجنة القانون الدولي للنظام الأساسي لمحكمة مقترحة. ولاقي هذا التطور ترحيبا.

وقد رأى البعض أن مثل هذه المحكمة يمكن أن تنتهك السيادة الوطنية، ذلك الأن المصادة الوطنية، ذلك الأن للمحاكم الروطنية ولاية حصرية على الجرائم المرتكبة على أراضيها. ومع ذلك، فإن المدول ذات السيادة سلمت بالفعل بالمولاية القضائية المدولية على الجرائم بالتصديق على، أو الانضهام إلى، المعاهدات التي تمنع الإيادة العرقية والتعذيب والجرائم الانحرى المرتكبة ضد الإنسانية. وقد تخيلت اتفاقية عام ١٩٤٨ لمنع إبادة الأجاس فعليا إمكان إقامة عكمة جنائية دولية.

كها أن جرائم معينة ، مثل الأحيال الإرهابية ، هي جرائم دولية لأنها تحدث عبر الحدود الوطنية . ومثلها لاحظنا آنفا ، فإن تفجير طائرة بان أميركان في الرحلة ١٠٣ فوق لوكبري باسكوتلندا ، مثال مأساوي لجريمة دولية تجاوزت الحدود وكان بمكن نظرها أمام عكمة جنائية دولية لو أنها كانت قائمة .

كللك يرى البعض أنه ينبغي إقامة محكمة جنائية دولية فقط على أساس تخصيصي للنظر في كل قضية على حدة. يبد أن الوقت الذي استغرفه الاتفاق على محكمة للنظر في الجرائم التي ارتكبت خلال الصراع في يوغوسلافيا السابقة، تلحم الحجة الداعية الإقامة محكمة دائمة.

ويتساءل البعض عن السبب في أن الصراع السوفوسلافي أصبح علا لمحكمة غصصة، في حين أن جرائم أخرى ضد القانون اللولي ترتكب، أو ارتكبت في أماكن أخرى. وقد اقترح إنشاء محكمة عائلة لمحاكمة أعمال الإبادة العرقية في رواندا. وعلى وجه التحديد، فإن هذه الانتقائية الراضحة هي ماينغي تفاديه عن طريق إقامة محكمة دائمة. كما أن وجودها يمكن أن يفيد كمصدر للردع. إن إنشاء محكمة دائمة سيؤدي للتغلب على مشاكل الناخير والانتقاء التي قيد تواجهها محكمية خصصة. ومثلها هي الحال في الإطار المجلي، فإن الناخير في تحقيق الجدل هو إنكار للعدل.

وينبغي أن يكون للمحكمة الجنائية الدولية ملح عام مستقل أو فريق الغم المدعين العامين يتسمسون بأعل طابع أخلاقي، وكذلك بأهل مستوى من الجافزة والخبرة في تحقيق القضايا الجنائية والادعاء فيها وعندما يتلقى المدعي العام شكوى، أو بمبادرة منه (منها)، فإن مسؤوليته الأولى تتمثل في التحقيق في الجريمة المدعاة، ومقاضاة المتهمين المشتبه فيهم على أي جرائم تقع ضمن ولاية المحكمة. وبالطبع، فإنه يعين على المدعي العام أن يعمل بصورة مستقلمة وألا يلتمس، أو يتلقى، تعليهات من أي حكومة أو مصدر آحر. كها يستطيع مجلس الأمن أن يجيل قضايا إلى المحكمة عندما يقرر أن الجريمة المعنية تشكل تهديدا للسلم والأمن الدوليين.

إن المسألة معقدة، وتثبر قضايا تتعلق بالنظم القانونية والتحقيقات والإجراءات، والعقوبات، على سبيل المثال فحسب. وينبغي أن يتم إنشاؤها بمقتضى معاهدة، ومن الواضح أن الأمر سيستغرق سنوات كثيرة، بل عقودا قبل أن يتم إنشاؤها، ونحن نحث على إجراء دراسة سريعة للإمكانات المختلفة، واتخاذ إجراء مبكر بشأن أكثرها تبشيرا بالخير. ونود أن نرى هذه المحكمة وقد أقيمت باعتبارها مسألة لها أعلى أولوية.

#### تطبيق القانون الدولي

إن جوهر عملية إدارة شـؤون العالم هـو قدرة المجتمع الـدولي على خهان الامتثال لقانون المجتمع .

وفي عالم نحترم فيمه سيادة القانمون الدولي، ربها لن يتطلب الأمر وجمود إجراءات لتطبيقه. وفي عالم لا يحترمه، ربها لا يكون التطبيق الشامل أمرا قابلا للتحقيق.

وبالطبع فإن القانون الدولي يمكن تطبيقه ، ويتم تطبيقه بالفعل من خلال عدة سبل ، فللحاكم المحلية في النظم القانونية لكثير من الدول الأعضاء تراعي الحقوق والالتزامات الدولية عند الحكم في القضايا التي تعرض عليها . ويرجد في عدد متزايد من النظم القانونية ، وعي متنام بعالمية القانون الدولي والقواعد التي يجسدها ، واستعداد لوضعها موضع الاعتبار عند الحكم في القضايا الفردية . إن قواعد القانون الدولي ـ وخاصة المعنية بحقوق الإنسان ـ ترشد بالفعل القضاة في القضايا المعروضة في البلدان مرادى وهم يسعون بحق ، وبالقدر الذي يتبحه لهم نظامهم القانوني ، إلى حماية القواعد والقيم المسلم بها دوليا ، على النطاق المحلى .

ونحن نرحب بهذا التطور، مسلمين بالطابع العام المشترك للهوية العالمية. وينبغي أن تشجع للحاكم هذه العملية بأن تغدو أكثر استعدادا عنها في الماضي للنظر في القضايا التي يلتمس فيها الأفراد والمنظمات غير الحكومية فرض الامتثال للقراعد الدولية في المحاكم المحلية، أو يرغبون فيها في ضهان اتفاق سياسة حكوماتهم الخارجية معها.

كها توجد آليات إقليمية وعبر وطنية عديدة: محكمة الدول الأمويكية لحقوق الإنسان، المحكمة الأوروبية، ولنكتف الإنسان، المحكمة الأوروبية، ولنكتف بذكر هذه الشلاث منها. ومثلها لاحظنا من قبل، يتزايد النص على آليات تسوية المنازعات في المعاهدات الدولية. كها ينبغي أن تنظر الدول والشركات والأفراد في المعوم إلى مؤسسات مثل المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثار، وهو محكمة أقامها البنك الدولي.

وهناك شرط ضروري لتعزيز سيادة القانون على النطاق العالمي هو وجود نظام كفء للرقابة وفرض الامتثال. ودون هذا، فإن الدول يغريها قبول القواعد والاتفاقات الدولية بكل سرور ثم لا نفي بالتزاماتها بموجبها. إن جوهر إدارة شؤون العالم إنها يتمثل في قدرة المجتمع الدولي على ضهان الامتثال لقواعد المجتمع

#### المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثيار

تم إنشاء المركسز اللولي لتسوية مشازعات الاستئيار بصوجب اتفاقية عام 1470 لتسسوية مشازعات الاستئيار من أجل تسوفير منبر لحل النزاع داخل إطار يبوازن بحرص بين مصسالح ومتطلبات كل الأطراف المعنية . وهذفه الأسامي هو توفير مناخ من اللفة المتبادلة بين المستثمرين واللول ، يشجع على تلفق الموارد إلى البلللن النامية بشروط معقولة .

 وتتقيد الدول بالقانون المدولي بصورة روتينية لأنها تؤمن بأن ذلك يحقق مصالحها على أفضل وجه وفي المدى الطويل. ولكن يتم خرقه عندما يعتقد منتهكوه أن مثل هذا العمل سيعود عليهم بمكافآت ضخمة، وأنهم يستطيعون أن يفلتوا بفعلتهم والحوافز والجزاءات مطلوبة للتشجيع على الامتثال، وردع عدم الامتثال.

ونحن نسلم بأن المسائل المتعلقة بالامتثال يمكن المنازعة فيها عادة. كما أن المستوى المقبول للامتثال سيتوقف على الفضايا المطروحة والسياق ونبوع الانتزام المتضمن. ففي مجال البيئة مشلا، فإن المساعدة التقية والمالية ستساعد على تقليل عجز دول ممينة عن الامتثال للمعايير الجديدة والآخذة في الظهور. وهكذا فإن تعديم ١٩٩١ على بروتوكول مونتريال المتعلق بالمواد المستنفدة لطبقة الأوزون جعلت منه أول معاهدة رئيسية يخصص الأطراف بمقتضاها عمليا بعض الأموال لمساعدة البلدان النامية على تحمل التكاليف الإضافية للامتثال. ونوصي بإدراج مثل ماد الأحكام في المعاهدات حيث يشكل هذا وسيلة فعالة لتحقيق الامتثال من قبل دول قد يتعذر عليها مغير هذا أن تفعل ذلك.

وبالمثل هناك في حقل الأمن مجالات نكون فيها ترتيبات الامتثال غير كافية بصورة واضحة . ومن أمثلة ذلك الجرائم ضد الإنسانية والإرهاب والاختطاف. ويمكن للمحكمة الجنائية الدولية التي اقترحناها توا أن تعزز الامتثال في مجال الأمن وحقوق الإنسان. وأفضل وسيلة لضهان الامتثال للقواعد الأخرى المرتبطة بالأمن هي وقف الانتهاكات قبل أن تقع . وذلك هو جوهر الدبلوماسية الوقائية ، مثلها ناقشناها في الفصل الثالث .

وفيا يجاوز النظام القضائي، فإن المهارات التقنية والتنظيمية والمتعلقة بمهارصة الضغط المتوافرة لدى بعض المنظيات غير الحكومية هي وسائل من الكفاءة بحيث تحقق الامتشال المعزز. ونحن نشجع هذه المجموعات على أن تواصل السعي والضغط على الحكومات والمؤسسات متعددة الأطراف والشركات عبر الوطنية، والهيئات الأخرى الحاضمة للقانون الدولي للامتثال لالتزاماتها القانونية الدولية. ورغم أن هذه المجموعات ضرورية لتحقيق الأهداف السياسية المرغوب فيها بمقتضى النظم القانونية المحلية وكذلك الدولية، فإن قلة من الاتفاقات الدولية أو الهيئات التنفيذية تعترف صراحة بهذا الدور أو تدرج المنظمات غير الحكومية في آلياتها الخاصة بالامتثال.

#### مساعدة الدول على الامتثال للمعاهدات الدولية

قد تتوافر للموقعين على المعاهدات الرغبة في تنفيذ أسحكام الوئيقة التي وافقوا عليها توا ، لكن لا تتوافر لهم دوما الومسائل اللازمة للقيام بهنا . واعتراف بهذه المشتكلة أقام تسلانة وأريعون بلدا ــ أثناء اجتياع لندن الذي عسال فيه لأول مرة بروتسوكول مونتريال المتعلق بالمواد المستنفدة لطبقة الأوزون ــ صندوقا متعدد الأطراف لمساعدة المبلدان النامية على إنتاج بدائل لغازات الكلسوروفلوروكريون وشراء معدات إعادة تدويرها .

وتم التعها. يتقديم ما يجموعه ٢٤٠ مليون دولار للفترة 11 ـ 19.٩٣ . بيد أنه حتى نهاية 19.٣ ، لم يكن قسد وخمع في الصندوق سسوى ١٣٥ مليسون دولار من المبلغ المذى تم التعهد به .

كيا أن الشفافية الأكبر ستزيد احتمال امتئال مقررات السياسة الوطنية للمعايير الدوليسة المتفق عليها. وفي المحل الأول، فإن اللجوء المسزايد لإجراءات تسوية المنازعات، وكذلك تحسينها، سيساعدان في توضيح بعض الغصوض الذي كثيرا ما يستخدم كمبرر لعدم الامتئال.

إن عضوية الأمم المتحدة تمنح مزايا وحقوقا وامتيازات كبيرة، والتمتع بهذه المنافع بخلق مسؤولية تجاه الامتثال لقواعد ميشاق الأمم المتحدة. وأسهل وأكفأ الطرق لتشجيع، أو تأمين، الامتثال للقواعد الدولية تتم من خلال وسائل طوعية، وليست قسرية. وتتضمن أساليب تشجيع الامتثال الاتصال المبشر، والمدعاية وحشد إجراءات التكريسس والردع والتسسوية السلمية والمقوبات، وكملجأ أخير: الطرد من المنظات الحكومية الدولية، أو من الأمم المتحدة نفسها.

وفي معظم الأحيان، يكفي صدور حكم من المحكمة العالمية لتسوية النزاع، وتمتثل له الدول بصفة عامة. بيد أنه في حالات استثنائية لعدم الامتشال، قد تكون الطريقة الموحيدة للإنفاذ من خلال قوار لمجلس الأمن. ونحن لا نشدد على تدابير الإنفاذ الرسمية؛ لكن في حالة عدم التنفيذ الطوعي، فإننا نوصي بأن يقوم مجلس الأمن بإنفاذ مقررات المحكمة العالمية والالتزامات القانونية المدولية الأحرى.

وتعطي المادة ٩٤ من الميشاق لمجلس الأمن سلطة «أن يقدم تبوصياته» أو يصدر قبرازً بالتدابير التي يجب اتخاذها لتنفيذ هذا الحكم» الذي أصدرته المحكمة العالمية. وقد ظل هذا الحكم مهملا، فبسبب حق النقض كان المجلس عاجزا أمام الأعضاء الدائمين، حتى في الأمور القانونية، ففي قضية نبكاراغوا التي سلفت الإشارة إليها، لم يكن بجلس الأمن في وضع يمكنه من تنفيذ حكم ضد بلد له سلطة حق النقض، وبعتقد أن مجلسا للأمن يتم إصلاحه على النحو المقترح في الفصل الخامس سيسلاقي قيودا أقل في تشجيع الامتشال لقرارات المحكمة العالمية.

## دعم القانون الدولي

ينبغي للجـوار العـالمي الـذي سيقـوم مستقبلا أن يتسم بسيادة القانون ، وليس بانعدامه .

إن الأساليب التقليدية التي يتشكل بها القانون الدولي ويتطور، تستهلك زمنا طويلا وتفتقر بصفة عامة لأي إحساس بالعجلة. وحتى مع التغاضي عن التأخير الحتمي في التفاوض حول نص ما يحظى بإجماع المجتمع العالمي على تأييده، فإن هذه العمليات تفشل في توفير خدمة صنع القانون الدولي التي يجتاجها البوم المجتمع العالمي الحديث سريع الإيقاع:

وقد طور القانون الدولي تقنيات للتصدي لهذا التحدي. فمن المكن إرساء المعايير من خلال وثائق (مثل قرارات بعض المنظات الدولية) غير ملزمة من الناحية التقنية، وإن كان لها في الواقع تأثير كبير على السلوك. ولو نفذت همذه المعايير في التطبيق العملي، فقد تأخذ في اكتساب نوع من الوضع القانوني. وتلك هي العملية المساة «تقسية» ما يدعى بالقانون اللين.

ويمكن للمعاهدات أن تنشىء إجراءات للتعديل السريع عندما تتوافر بيانات جديدة، مثلها حدث في «بروتوكول مونتريال». أو يمكن تطبيقها بصورة مؤقته انتظارا لإتمام التصديق الرسمي. ويمكن إنشاء التزامات متباية للدول التي تواجه أحوالا مختلفة ، بغية الموصول لانضاق على معايير أرقى وأكثر فعالية . وقد يكون للمؤسسات سلطات خاصة في وضع القواعد الملزمة حتى للدول التي لم توافق رسميا على قاعدة معينة . ويمكن لمنظهات المجتمع المدني أن تقترح المعايير التي تحظى بنفوذ كبير. والقانون الدولي العرفي يمكن أن ينشأ حاليا أسرع منه في الماضي . والقواعد غير الملؤمة لكل الدول يمكن أن تؤثر على الرغم من هذا على السلوك . وعلى سبيل المثال فإن اللواتع التي تعتمدها قلة من الدول قد تحتذي بها دول أخرى وتعلبق في النهاية في معظم النظم الوطنية .

لقد تطور صنع القانون، لكن النزعة إلى التدرج الكامنة في صميم النظام القائم بقى مبيم النظام القائم بقى ميم النظام القائم بقى ميرة من الماضي. وكمانت هذه النزعة ملائمة لعالم يضم عددا أقل بكثير من الدول، ولم تكن التكنولوجيا والسكان والسيئة فيه أمورا تثير القلق. لقد كان تهجا متمهلا، شبيها بنهج النوادي، إزاء صنع القانون الدولي، وهو ما لا يمكن أن يخدم المجتمع العالمي الحالي.

وبالتالي فإنه ينبغي تفويض هيئة ما مناسبة باستكشاف الطرق التي يمكن بها التعجيل بعملية صنع القانون الدولي دون أن نعرض طابع الإجماع في الرأي الذي يتسم به القانون الدولي نفسه للخطر. ومن الواضح أنه ليس هناك جدوى من الشروع في عملية صنع الغانون الدولي لـفاتها، ودون توافر فوص حقيقية لكسب التأييد الكافي للمقترحات الجليدة.

ونبذل محافل صنع القانون الدولي داخل منظومة الأمم المتحدة جهودها للتواصل مع الهيئات النظيرة خارجها، مثل مؤتمر الاهاي للقانون الدولي الحاص، والإزالة التداخل وتحديد المسؤوليات. وكل هذا حسن وطيب. لكن ينبغي أن تقرم منظمة واحدة وسميا بتنسيق عملية صنع القانون الدولي، ووضع جداول زمنية، وتعيين حدود الصلاحيات. ونحن نعتبر مثل هذه المنظمة والتي يمكن أن تكون البغة للقانون الدولي، جرى إصلاحها منظمة مباكوة بالعمل. وينبغي أن تتمثل مهمتها المباشرة في استحناث الدولي، وإعطاء عملية صنع القانون الدولي المكانة البارزة التي تحتاجها سواء من حيث الأولويات أو الموادد التي تخصصها لها الدول الأعضاء.

ولتحقيق هذه الأهداف نتطلع إلى ظهور مجموعة من دول «المواطن العالمي الصالح»، وممثل المجتمع المدني، وينبغي لهذه المجموعة أن تكون مستعدة للعمل معا ولتوفير القيادة. وينبعي لها أن تقود من خلال ضرب المثل والإقناع المعنوي، والعمل لتحقيق العايات التي حددناها في جميع المنابر العالمية التي تنشط فيها. وهناك بصفة خاصة، عمل يتعين القيام به في إصلاح جوانب منظومة الأمم المتحدة، سواء بتعديل الميثاق أو مغير ذلك. ودون آلية للمضي بهذا البرنامج قدما للأمام، ستظل الإمكانات الكاملة للسيادة الدولية للقانون \_ كوسيلة لحل المنازعات سلميا غير محقة.

إن الجوار العالمي الآخذ في الظهور في حاجة إلى أن يحيا بأخلاقيات جديدة تقوم على دعائم من ثقافة القانون. وتتوافر للمجتمع العالمي على الأقل بدايات نظام قانون فعال على وجه الاحتمال، وذلك لمدعم ترتيات إدارة شؤون عالمنا. ويوجد حاليا عدد هائل من المعاهدات والترتيبات متعددة الأطراف والثنائية المعاصرة، إلى جانب القانون العرفي المستقر. وبالإضافة لذلك توجد عدة آليات قضائية وغير قضائية يمكنها، إذا توافرت الإرادة السياسية اللازمة، أن تشجع بصورة فعالة الامتئال للقانون، أو إنفاذه.

إن أوجه الضعف في النظام القانوني الدولي حاليا هي \_ إلى حد كبير \_ التحكاس لأوجه ضعف النظام الدولي في عمومه. وعلى الرغم من أن هناك حاجة ملحة لقوانين جديدة، ولآليات أفضل للامتثال، وبلجهاز للإنفاذ أكثر فعالية فإن الإرادة السياسية من قبل الدول هي شرط لا عنى عنه للتقدم في هذا الاتجاه.

وينبغي للعالم أن يجاهد لضيان أن يتسم الجوار العالمي في المستقبل بسيادة القانون، وليس بانعدامه، بالقواعد التي يجرمها الجميع، بحقيقة أن الجميع، بمن فيهم الأضعف، متساوون أسام القانون وأنسه لا أحد، بمن في ذلك الأقوى، فوق القانون. ، ويتطلب هذا بدوره استعدادا للقيادة من قبل الذين يستطيعون ذلك، واستعدادا من الآخرين الباقين للانضهام للركب والمساعدة في الجهد المشترك.

## موجز المقترحات الواردة في الفصل السادس

#### تدعيم القانون الدولي

- ١ ينبغي لجميع أعضاء الأمم المتحدة أن يقبلوا الولاية الجبرية للمحكمة العالمية.
- ٢- ينبغي تصديل إجراء غرفة المشاورة في المحكمة العالمية للتغلب على مخاطرها وزيادة جاذبيتها بالنسبة للدول.
- ٣- ينبغي تعيين قضاة المحكمة لمدة واحدة تبلغ عشر سنوات فقط، وإدخال نظام لفرز الأعضاء المحتملين، بحثا عن المهارات القانونية، والموضوعية.
- وينبغي تشجيع الدول على أن تـدرج في الاتضافات والمعاهـدات التي تعقـدها
   مستقبلا أحكاما لتسوية أي منازعات فيا يس الدول.
- و- يتبغي أن يكون للأمين العام للأمم المتحدة الحق في إحالة الجوانب القانونية للتزاعات الناشبة إلى هيئة المحكمة الدولية بكامل أعضائها طلبا للرأي في مرحلة مبكرة.

#### مجلس الأمن

- ٦- ينبغي أن يعين مجلس الأمن شخصية قانونية متعينة تقدم له المشورة المستقلة بشأن القضايا القانونية الدولية.
- لنبغي لمجلس الأمن أن يستفيد بدرجة أكبر من المحكمة العالمية كمصدر للآراء
   الاستشارية، وأن يتجنب، كلها أمكن، أن يكون الحكم بشأن ما يتفق مع حكم
   القانون الدولي، أو لا يتفق معه في قضايا معينة.

#### تطبيق القانون الدولي

٨- ينبغي إنشاء محكمة جنائية دولية لها مدع عام مستقل، أو فريق من المدعين العامين،
 يتسمون بطابع أخلاقي عال، وكذلك بأعل مستوى من الكفاءة والخبرة.

- 9- ينبغي أن تتضمن المعاهدات الدولية بندا لمساعدة الدول التي قد تواجه بغير تلك
   المساعدة صعابا في الامتثال لها.
- ١- في حالة عدم الامتثال الطوعي، يبغي اللجوء إلى بجلس الأمن ليقوم بإنفاذ مقررات المحكمة العالمية، والالتزامات القانوبية الدولية الأخرى.
- ١١ ينبغي أن يُطلب إلى هيئة ملائمة بحث الطرق التي يمكن بها التعجيل بعملية صنع القانون الدولي، دون تعريض طابع الإجماع في الرأي الذي يتسم به القانون الدولي للخطر.



## الفصل السابع

## دعوة للعمل

نعرض في هذا الفصل الأخير النتائج والمقترحات الأساسية التي توصلنا إليها، ثم ننظر في كيف يمكن للمجتمع العالمي أن ينظر في هذه المقترحات وغيرها في العيد الخمسين للأمم المتحدة.

#### موجز مقترحات اللجنة

إن وجود أخلاقيات ملنية عالمية بهتدي بها العمل على صعيسد الحوار العسالمي، وقيادة مشبعة بهذه الأخلاقيات، أمس حيوي لتوعية إدارة شؤون عالما.

في هذا القسم نعيد باختصار تلخيص النتائج والتوصيات التي تم التوصل إليها حتى الأن. ونجد في نهاية الفصول السابقة قائمة بها أكثر اكتهالا، لذا تكررها جميعا. بيد أننا إذ نعيد التذكير بمقترحاتنا الأنساسية - نؤكد الدرجة التي نعتبرها بها مجموعة متهاسكة من مقترحات الإصلاح، وهي مقترحات غير متلازمة بطبيعة الحال، ولكنها يدعم بعضها البعض على نحو متبادل، ونعن نحث على النظر فيها على هذا النحو،

## إدارة الشؤون العالمية والتغيير والقيم

إن إدارة شؤون المجتمع العالمي، التي كان ينظر إليها من قبل باعتبارها أمرايتعلق بالعلاقات الحكومية الدولية في المحل الأول لا تتضمن حالوًا الحكومات وللوسيسات الحكومية المدولية فحسب، بل تتضمن أيضا المنظات غير الحكومية، وحوكات المواطنين، والشركات عبر القومية، والدوائر الأكاديمية، وومسائل الإعلام. ويعكس قيام مجتمع مدني، مع وجود حركات عديدة تقوي الإحساس بالتضامن الإنساني، زيادة كبرة في قدرة الناس واستعدادهم للسيطرة على حياتهم.

وتظل الدول هي القوى الفاعلة الأساسية ، لكن عليها أن تعمل مع الاتحرين . وينبغي للأمم المتحدة أن تلعب دورا حيويا ، لكنها لا تستطيع أن تقوم بكل العمل . وإدارة شؤون المجتمع العالمي لا تعني ضمنا قيام حكومة عالمية ، أو فيدرالية عالمية . إن الإدارة الفعالة لشؤون عالمنا تقتضي رؤية جديدة ، وتستحث الناس والحكومات للاعتراف بأنه ليس هناك بديل عن العمل معا لحلق نوع من العالم الذي يريدونه لأنفسهم ولأطفالهم . وهي تتطلب التزاما قويا بالديمقراطية المترسخة في المجتمع المدنى .

لقد جعلت التطورات التي شيدها نصف القرن الأخير مفهوم الجوار العالمي أقرب للواقع، إنه عالم يزداد فيه المواطنون اعتهادا على بعضهم البعض، ويحتاجون فيه إلى التعاون. ومافتتت الأمور التي تقتضي عملا على نطاق الجوار العالمي تسزايد. وما يحدث في أماكن نائبة أصبح الآن أمراً أكثر أهمية

ونحن نعتقد أن وجود أخلاقيات مدنية عالمية توجه العمل على صعيد الجوار العالمي، وقيادة مشبعة بهذه الأخلاقيات، أمر حيوي لنوعية إدارة شؤون عالمنا، ونحن ندعو إلى التزام مشترك بالقيم الأساسية التي تستطيع البشرية كلها أن تتبناها: احترام الحياة، والحرية، والعدل والإنصاف، والاحترام المتبادل، ومراعاة الغير، والنزاهة، ونؤمن -إضافة لذلك -بأن البشرية ككل يمكن أن تخدم على نحو أفضل بالاعتراف بمجموعة من الحقوق والمسؤوليات المشتركة.

وينبغي أن تتضمن حق الناس جميعا في:

- ■حياة آمنة.
- معاملة منصفة.
- الفرصة لكسب أسباب حياة مناسبة ولتحقيق رفاهيتهم.
  - تحديد الفروق بينهم وصيانتها بوسائل سلمية .

- المشاركة في إدارة الشؤون على مختلف المستويات.
- حركة تقديم الالتاس وفرصه العادلة لعلاج المظالم الفظة.
  - فرص وصول متساوية إلى المعلومات.
  - فرص وصول متساوية إلى المشاعات العالمية.

وفي الوقت نفسه يتشارك التاس جيعا في تحمل مسؤولية:

- الإسهام في تحقيق الصالح المشترك.
- النظر إلى تأثير أعمالهم في أمن ورفاهية الآخرين.
- تعزيز العدالة، بما في ذلك المساواة بين الجنسين.
- ◄ حماية مصالح الأجيال المقبلة باتباع التنمية المستديمة، وحماية المشاعات العالمة.
  - الحفاظ على تراث الإنسانية الثقافي والفكرى.
  - أن يكونوا مشاركين نشطاء في تدبير الشؤون العالمية .
    - العمل على القضاء على الفساد.

وتوفر الديمقراطية البيئة التي يمكن في إطارها حاية الحقوق الأساسية للمواطنين على خير وجه، وتتيح الأساس الأكثر مواتاة للسلم والاستقرار، بيد أن العالم في حاجة إلى ضيان حقوق الأقليات، والحذر من تصاعد النزعة العسكرية والفساد. إن الديمقراطية هي شيء أكبر كثيرا من مجرد حق الاقتراح في التخابات منتظمة. وعلى النطاق العالمي، مثلها هي الحال داخل الأمم، ينيغي أن يكون المبذأ الديمقراطي سائدا.

لقد كانت السيادة هي حجر الزاوية في النظام القائم فيا بين الدول. على أنه لقد كانت السيادة هي حجر الزاوية في النظام القائم فيا بين الدول. على أنه في عالم بيزداد اعتبادا على بعضه البعض، فإن مفاهميم الإقليمية، والاستقلال، وعلم التدخل قد فقدت بعضا من معناها. وفي مجالات معينة، يتبغي محاوسة السيادة بصورة جماعية، خاصة فيا يتصل بالمشاعات العالمية. والأكثر من هذا، فإن للتهديدات الخطيرة التي تواجه السيادة الوطنية والوجدة الإقليمية جلووا داخلية عادة.

وينبغي تطويع مبادىء السيادة وعدم التدخل بطرق تسلم بالحاجة إلى موازنة حقوق الدول بحقوق الشعوب، ومصالح الأمم بمصالح الجوار العالمي . ولقد آن الأوان أيضا للنظر إلى تقرير المصير في السياق البازغ للجوار العالمي، وليس في السياق التقليدي لعالم مكون من دول منفصلة .

و إزاء هذه الخلفية لجوار صالمي آخذ في البزوع والقيم التي ينبغي أن توجه إدارة شؤونه، قمنا ببحث أربعة مجالات محددة لإدارة الشؤون تعد أساسية بالنسبة لتحديات العصر الجديد الذي دخله العالم: الأمن، والاعتياد المتبادل في الميدان الاقتصادي، والأمم المتحدة، وسيادة القانون. وسعينا في كل حالة إلى التركيز على الجوانب المتعلقة إدارة الشؤون، لكن هذه الجوانب لا تنفصل عادة عن القضايا الجوهرية التي تعين علينا معالجتها.

## تعزيز الأمن

يتعين توسيع مفهوم الأمن العالمي من التركيز التقليدي على أمن المدول ليشمل أمن الشعوب وأمن كوكب الأرض. وينبغي ترسيخ المفاهيم الستة التسالية في الاتفاقات الدولية واستخدامها كقواعد لسياسات الأمن في العصر الجديد:

- لكل الشعوب حق، لايقل عن حق كل الـدول، في وجود آمن. وتتحمل كل الدول التزاما بحياية هذه الحقوق.
- ينبغي أن تتمثل الأهداف الأوليسة لسياسة الأمن العسالمي في منع الصدام والحرب، والحفاظ على سلامة البيئة ، والنظم الداعمة للحياة على كوكب الأرض، بالقضاء على الأوضاع الاقتصادية والاجتهاعية والبيئية والسيامية العسكرية التي تولد أخطارا تتهدد أمن الشعوب وكوكب الأرض، و يتوقع الأزمات وإدارتها قبل أن تتصاعد إلى صراعات مسلحة.
- إن القوة العسكرية ليست أداة سياسية مشروعة، إلا في الدفاع عن النفس أو تحت إشراف الأمم المتحدة.
- إن تطوير القدرات العسكرية، فيها يجاوز الحد المطلوب للدفاع الوطني ودعم عمليات الأمم المتحدة، يمثل تهديدا محتملا لأمن الشعوب.

■ إن أسلحة التدمير الشامل ليست أدوات مشروعة للدفاع الوطني.

■ ينبغي أن يراقب المجتمع الدولي إنتاج الأسلحة والاتجار فيها.

لقد وصلت الزيادات غير المسبوقة في النشاط الإنساني وأعداد السر إلى الحد الذي يضغط فيه تأثيراتها على الظروف الأساسية التي تعتمد عليها الحياة. وبات من المحتم أن تتخذ الإجراءات اللازمة الآن لمراقبة هذه الأنشطة والإيقاء على نمو السكان داخل الحدود المقبولة حتى لا يتعرض أمن كوكب الأرض للخطر.

وينبغي ألا يؤخذ مبدأ عدم التدخل في الشؤون الداخلية باستخفاف. لكن من الضروري أيضا تأكيد حقوق المجتمع الدولي ومصالحه في الأوضاع التي يتعرض فيها الضروري أيضا الكرد القردية للخطر على نطاق واسع. وهناك الآن اتفاق عالمي في الرأي على ضرورة تدخل الأمم المتحدة على أسس إنسانية في مثل هذه الأحوال. ونقترح إجراء تعديل في الأمم المتحدة للسياح بمثل هذا التدخل، لكن مع قصره على الحالات التي تشكل في الأمم المتحدة للسياح بمثل هذا التدخل، لكن مع قصره على الحالات التي تشكل في وينا على على المؤمن تم إصلاحه انتهاكا فظا ومتطرفا لأمن الشعوب على نحو يقتضي تصديا دوليا له على أسس إنسانية.

وينبغي أن يكفل «حق» جديد «للالتاس» للقوى الفاعلة من غير الدول لوضع الخالات التي تهدد أمن الناس للخطر بصورة شاملة داخل الدول موضع انتباه مجلس الأمن. كما أن تعديل الميشاق الذي ينشىء حت تقديم الالتاسات ينبغي أن يجيئ لمجلس الأمن أن يدعو كل الأطراف في المادة ٣٣ من ميشاق الأم المتحدة من أجل التسوية السلمية للمنازعات بين الدول. وينبغي الترحيص للمجلس باتخاذ تدابير للإنفاذ بمقتضى الفصل السابع، لو فشلت هذه الإحراءات، على أن يحدث ذلك فقط إذا قرر أن للتدخل ما يبرره بموجب تعديل الميشاق المشار إليه في الفقرة السابقة على أساس انتهاك أمن البشر. وحتى عندئذ، ينبغي أن يكون استمال القوة هو الملاجأ الأخر.

ونقترح اتخاذ إجراءين لتحسين عمليات حفظ السلام التي تقوم بها الأمم المتحدة:

أولاً ، ينبغي احترام وحدة قيــادة الأمم المتحدة، وينبغي إقــامة لجنة استشــارية لكل عملية ، مثلها كانت الحــال في الأصــل ، تضم ممثلين للبلدان التي تسهم في القوات . ثانيا، على الرغم من أنه ينبغي الحفاظ على المبدأ القاتل إنه لاينبغي للبلدان التي لما مصالح خاصة ويا يتعلق بصراع ما أن تسهم بقوات، فإنه ينبغي التخلي عن الرأي السابق القاتل بأن الأعضاء الدائمين في مجلس الأمن لا ينبغي أن يقوموا بدور نشيط في حفظ السلم.

وقد ظهرت إمكانات جديدة لإشراك المنظات الإقليمية في حل المنازعات بالتعاون مع الأمم المتحدة. ونحن نؤيد طلب الأمين العام استخدام المنظات الإقليمية بصورة أكثر نشاطا بمقتضى الفصل الثامن من الميثاق.

ويقتضي الأمر أن تكون الأمم المتحدة قادرة على سر وحدات لحفظ السلام فعالة وتحظى بالمصداقية في مرحلة مبكرة من أزمة ما، وعقب إخطار قصير. لقد آن الأوان لإنشاء قوة من المتطوعين تابعة للأمم المتحدة وبحن نقصد قوة أقصاها ١٠ آلاف فرد. وهي لن تحل محل العمل الوقائي، وقوات حفظ السلام التقليدية، أو تدابير الإنفاذ واسعة النطاق بموجب العصل السابع من الميشاق، لكنها ينبغي أن تسد المجوة بأن توفر لمجلس الأمن القدرة على مساندة الديبلوماسية الوقائية بقدر من النشار المباشر والمقنع للقوات في الميدان إن وجودها نفسه سيشكل رادعا، وستدعم التفاوض والتسوية السلمية للمنازعات.

وينبغي للمجتمع الدولي أن يوفر أموالا متزايدة لحفظ السلام، وأن يستخدم بعض الموارد التي يحررها تخفيض نفقات الدفاع. وينبغي إدماج تكاليف حفظ السلام في ميزانية سنوية موحدة، وأن تمول بأنصبة تقرر على كافة البلدان الأعضاء في الأمم المتحدة، مع إنشاء صندوق احتياطي حفظ السلام لتسهيل النشر السريع.

وينبغي للمجتمع الدولي أن يؤكد بجددا التزامه بإزالة الأسلحة النووية ، وغيرها من أسلحة التدمير الشامل تدريجيا من كل الأمم ، وينبغي له أن يبدأ برنامجا لتحقيق هذا الهدف يستغرق من عشرة إلى خس عشرة مسنة .

ويتعين أن يتضمن العمل الرامي إلى تحقيق نزع السلاح النووي تدابير في أربع جهات:

■ التصديق بأسرع ما يمكن على الاتفاقات القائمة بشأن الأسلحة النووية، وغيرها من أسحلة التدمير الشامل وتنفيذها.

- تمديد معاهدة عدم الانتشار إلى ما لا نهاية
- إبرام معاهدة لإمهاء كل التجارب النووية .
- ◄ بدء محادثات بين كل الدول النووية المعلمة للبدء في عملية تحفيص الترسانات النووية و إلغائها في مهاية المطاف

وينغي لكل الدول أن توقع وأن تصدق على الاتضافيات المعنية بالأسلحة الكيميائية والبيولوجية، وأن تمكن العالم من أن يدحل القرن الحادي والعشرين متحررا من هذه الأسلحة

ولأول مرة في التاريخ، تتوافر لدول العالم المهيمسة عسكريا مصلحة في تخفيص القدرات العسكرية على النطاق العالمي، والقدرة على أن تفعل ذلك على حد سواء، وينغي للمجتمع الدولي أن يجعل تجريد السياسات العالمية مس السلاح أولوية مهيمنة.

وينبغي للمؤسسات والبلدان المانحة أن تقيّم الإنفاق العسكري لللد ما عندما تنظر في تقديم المساعدة له . ويتعين إنشاء صندوق للتجريد من الأسلحة لمساعدة البلدان النامية على تخفيض التزاماتها المالية ، وينبغي خفيض الإنفاق العسكري إلى ٥٠٠ مليار دولار بنهاية العقد .

كما ينبغي للدول أن تضطلع بمفاوضات ماشرة وأن تطبق في النهاية اتفاقية للحد من تجارة الأسلحة، بما في ذلك النص على إنشاء سجل إلزامي للأسلحة، وحطر تمويل صادرات الأسلحة أو دعمها من قبل الحكومات

# إدارة الاعتباد المتبادل في المجال الاقتصادي

تتعرض عملية «العولمة» لخطر توسيع الفجوة بين الأغنياء والفقسراء. إن عالما راقيما، جرت عولته، ويترايما رخاؤه يتعايش مع طبقة عمالمية أدنى جرى تهميشها.

إن وتيرة العولمة في الأسواق المالية، وغيرها من الأسواق، تتجاوز قدرة الحكومات على توفير إطار القواعد الضروري والترتيبات التعاويية. وهناك قيود صعبة أمام الحلول الوطنية لأوجه الفشل هذه في إطار اقتصاد تمت عولمته، ومع ذلك فإن هياكل إدارة الشؤون العالمية الرامية لتحقيق أهداف السياسة العامة الدولية غير متطورة.

لقد آن الآوان الآن \_ والواقع أننا تأخرنا\_ لإقامة منبر عالمي يمكن أن يوفر القيادة في الميادين الاقتصادية والاجتهاعية والبيئية. وينبغي أن يكون هذا المنبر أكثر اتساما بالطابع التمثيلي من المجموعة السبعة»، أو مؤسسات بريتون وودز، وأكثر فعالية من منظومة الأمم المتحدة الحالية. ونقترح إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي يجتمع على أعلى مستوى سياسي. وينبغي أن تكون له وظيفة تداولية فحسب ، وسوف يستمد نفوذه من أهمية ونوعية عمله والمكانة البارزة الأعضائه.

## وتتمثل مهام مجلس الأمن الاقتصادي في:

- التقييم المستمر للوضع العام للاقتصاد العالمي، والتفاعل بين مجالات السياسات الرئيسية.
- توفير إطار للسياسات الإستراتيجية طويلة الأجل بغية التشجيع على التنمية المستقرة والمتوازنة والمستديمة.
- كفالة الاتساق بين الأهداف السياسية للمنظمات الدولية الرئيسية، خاصة هيئات بريتون وودر، ومنظمة التجارة العالمية.
- توفير القيادة السياسية ، وتعزيز الاتفاق في الرأي بشأن القضايا الاقتصادية الدولة .

وينبغي إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي كهيئة متميزة داخل أسرة الأمم المتحدة، وأن يكون هيكله على غرار مجلس الأمن، وإن لم يكن بعضوية مطابقة، وإن يكون مستقلاعنه.

ومع وجود نحو ٣٧ ألف شركة عبر قومية على النطاق العالمي فإن الاستثبار الأجنبي ينمو أسرع من النجارة . ويتمثل النحدي في توفير إطار من القواعد والنظام للمنافسة الدولية بأوسع معانيها . ولابد أن تعتمد منظمة النجارة العالمية بجموعة قوية من قواعد المنافسة وينغي إنشاء مكتب عالمي للمنافسة للإشراف على الجهود الوطنية للإنفاذ وحرا , النضارب فياسها . ويتعين إصلاح هياكل اتخاذ القرار في مؤسسات بريتون وودز وجعلها أكثر تمثيلا للواقع الاقتصادي، وينبغي استخدام أرقمام الناتج المحلي الإجمالي المستندة إلى تعادل القوة الشرائية لتحديد قوة الأصوات في الاقتراع.

وينبغي تعزيز دور صندوق النقد الدولي عن طريق:

- زيادة قدرته على دعم ميـزان المدفوعـات من خلال التمـويل النعويضي ذي الشروط المتهاودة:
- الإشراف على النظام النقدي الدولي، والقدرة على ضهان ألا تكون السياسات الاقتصادية المحلية غير متسقة فيها بينها على نحو متبادل أو ضارة ببقية المجتمع العالمي.
  - طرح إصدار جديد من حقوق السحب الخاصة.
- تحسين قدرت على دعم أسعار الصرف الاسمية لصالح استقرار سعر الصرف.

وبالنسبة لبعض البلدان، فمن المرجع أن تظل المورة لسنوات طويلة وسيلة من الوسائل الأساسية للنجاة من والاستثبار السنغفض، والاخار المنخفض، والاستثبار المنخفض، وليس هناك بديل لإستراتيجية واقعية من الناحية السياسية لحشد تدفقات المعونة، ولييان قيمة النفود، يا في ذلك التمويل المشترك فيا بين مانحى المعونة الرسمية، والقطاع الخاص، والمنظات غير الحكومية بغية توسيع قاعدة الدرم.

ولقد غلف إحساس زائف بالرضا مشكلة الديون في البلدان النامية. ويتطلب الأمر إجراء تخفيض جذري في الديون للبلدان متخفضة الدخل التي تعاني من ديون بالخطة، بحيث يتضمن على الأقل تنفيذ الشروط ترينداد الكاملة، بها في ذلك مسألة الديون متعددة الأطراف.

وينبغي للحكومات من أجل التصدي للمخاطر المهددة للبيشة أن تستغل الأقصى حد الصكوك السوقية، بها في ذلك الضرائب البيئية والتصاويح المقابلة للنداول، وأن تعتمد مبدأ المللوث يدفع، في فرض الرسوم. ونحن نؤيد مقترح الانحاد الأوروبي بشأن ضريبة الكربون كخطسوة أولى صوب نظمام يفرض ضرائب على استخدام الموارد بمدلا من فرضها على العمالة والمدخرات، ونحث على الأخذ بها على نطاق واسع.

وينبعي البده في وضع خطط للتمويل العللي للأغراض العالمية ، بها في ذلك فرض رسوم على استخدام الموارد العالمية مثل. مسارات رحلات الطيران ، والمسارات البحرية ، ومناطق الصيد في البحار وجمع الإيرادات العالمية المتفق عليها عالميا والتي تنفذ بمقتضى المعاهدة . وينبغي بحث فرض ضريبة دولية على صفقات العملة الأجنبية كأحد الخيارات ، وكذلك خلق وعاء دولي لضريبة الشركات فيها بين الشركات متعددة الجنسيات . لقدان الأوان للتوصل لإجماع في الرأي حول مفهوم فرض الضرائب عالميا لخدمة احتياجات الجوار العالمي .

# إصلاح الأمم المتحدة

نحن لا نؤيد الرأي القائل إن الأسم المتحدة ينبغي حلها لإناحة الفرصة لإقامة بنيان جديد لإدارة الشؤون العالمية . إن قدرا كبيراً من الإصلاح اللازم لمنظومة الأمم المتحدة يمكن إجراؤه دون تعديل الميثاق ، بشرط أن تكون الحكومات راغبة في ذلك . لكن إجراء بعض التعديلات في الميشاق يعدد أمراً ضروريا من أجل إدارة أفضل للشؤون العالمية ، وتلك التعديلات التي تقترحها ستساعد في خلق بيئة مواتبة للعودة إلى روح الميثاق .

وينبغي أن يعكس إصـــلاح الأمم المتحدة حقّـائق التغيير، بها في ذلـك القـــلارة الجديدة للمجتمع المدني على أن يسهم في إدارة الشؤون العالمية.

إن إصلاح بجلس الأمن هو أمر جوهري بالنسبة لإصلاح منظومة الأمم المتحدة. فالعضوية الدائمة المقصورة على البلدان الخمسة التي تستمد مبروها من أحداث وقعت منذ خمسين عاما خلت هي أمر غير مقبول، وكذلك حتى النقض، وإضافة مزيد من الأعضاء الدائمين وإعطاؤهم حق النقض سيمثل انتكاسة. ونقترح عملية للإصلاح تتم على مرحلتين: أولا: ينبغي إضافة فئة جديدة من خسة أعضاء المستديمين، يحتفظون بالمصوية عنى المرحلة الشائية من عملية الإصلاح. وسيتم اختيارهم بواسطة الجمعية العامة، وتنصور أن يتم اختيار اثنين من البلدان الصناعية وعضو من كل من أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية. وينبغي زيادة عدد الأعضاء غير الدائمين من عشرة إلى ثلاثة عشر، وعدد الأصوات المطلوبة لاتخاذ مقرر للمجلس من تسعة إلى أويعة عشر، وتسهيل إلغاء حق النقض على مراحل، ينبغي أن يدخل الأعضاء الملاقعون في اتفاق على تجاهل استخدامه إلا في الظروف التي يعتبرونها ذات طبيعة المستثانة وغالة.

أما المرحلة الثانية فتتمثل في إجراء مواجعة كاملة لعضوية المجلس، بها في ذلك هذه الترتيبات، نحو عام ٢٠٠٥ عندما يمكن إلغاء حق النقض على صواحل، وعنى تذك سيعاد النظر في وضع الأعضاء الدائمين، وترضع في الاعتبار الظروف الجديدة - بها في ذلك القوة المتنامية المهيئات الإقليمية.

وينبغي أن يُعطى مجلس الوصاية ولاية جديدة على المشاعات العالمية في سياق الاهتمام بأمن كوكب الأرض.

ويتعين تنشيط الجمعية العامة باعتبارها منبرا عالميا لدول العمالم. ويتبغي أن تصبح الدورات العادية والمارسة الفعالة للسلطة على الميزانية، وتبسيط جدول أعمالها وإجراءاتها جزءا من عملية التنشيط.

ونقترح أيضا عقد ملتقى سنوي للمجتمع المدني يتكون من ممثلي المنظات التي سيتم اعتمادها لدى الأمم المتحدة باعتبارها ومنظات للمجتمع المدني؟. وينبغي أن يعقد الملتقى في قاعة الجمعية العامة في وقت ما قبل انعقاد الدورة السنوية للجمعية، ويتعين إشراك المجتمع المدني الدولي نفسه في تحديد طبيعة الملتني ووظائفه.

ويتطلب حق «الالتهاس» المقترح في سياق تعزيز أمن الشعوب إنشاء مجلس للالتهاسات . فريق وفيع المستوى من خسة إلى سبعة أشخاص، مستقل عن الحكومات ... للنظر في الالتهاسات. وترفع توصياته حسبها هو ملاثم إلى الأمين العـام، ومجلس الأمن، والجمعيـة العـامـة، وتـدخل في حسبـامها اتخاذ تـدابير بمقتضى الميثاق.

وفي ضوء الخبرة المتاحة وفي سياق مجلس الأمن الاقتصادي المقترح وتوصياتنا الأخرى، نقترح إلغاء المجلس الاقتصادي والاجتهاعي. وينبغي لنظومة الأمم المتحدة أن تغلق من وقت لآخر المؤسسات التي لم يعد في الإمكان تبرير وجودها بللقاييس الموضوعية. ونعتقد أن هذا يصدق أيضا على مؤتمر الأمم المتحدة للتنمية الصناعية. وتشكل للتجارة والتنمية (الأونكتاد) ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية. وتشكل مقترحاتنا بشأن هاتين الهيتين التابعتين للأمم المتحدة جزءاً من مجموعة متكاملة من المقترحات التي نقدمها لتحسين إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية، بها في ذلك بوجه خاص إقامة مجلس للأمن الاقتصادي. ولن يخدم التوازن في ترتيبات إدارة الشؤون العالمية أن تظل عملية صنع القرار في أيدي دائرة صغيرة من البلدان في حين يتم تفكيك مؤسسات مثل الأونكتاد، أقيمت لتصحيح أوجه الاحتلال في التوازن.

ويمكن للمجتمع العالمي أن يفخر بإنجازات الأمم المتحدة في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي من خلال الوكالات المتخصصة والبرامج والصناديق . لكن هناك مجالا واسعا للتحسين في الاستجابة للاحتياجات الجديدة وفي الكفاءة . وهناك أيضا حاجة لتحسين التنسيق ولأن تقوم الوكالات المتخصصة بتعزيز وضعها كمراكز للسلطة . وبتطلب البرامج والصناديق المختلفة هياكل لإدارة الشؤون أكثر كفاءة ، مع تقاسم للأعباء أكثر عدلا بين طائفة أوسم من البلدان المانحة .

وللمساعدة في وضع المرأة في قلب عملية إدارة الشؤون العالمية ، ينبغي إنشاء منصب مستشار خاص علي المستوى يعنى بقضايا المرأة في مكتب الأمين العام للأمم المتحدة، وإنشاء مناصب مماثلة في الوكالات المتخصصة.

وينبغي للأمم المتحدة أن تعد نفسها لزمن تصبح فيه أكثر صعودا على النطاق العالي، وأن تساعد في هذه العملية قبل مجيء ذلك الزمن. كما ينبغي اعتبار التعاون والتكامل الإقليمي جزءا مها ومكملا من نظام متوازن لإدارة الشؤون العالمية. على أن استمرار فائدة اللجسان الاقتصادية الإقليمية للأمم المتحدة مسألة ينبغي دراستها بدقة والبت في مستقبلها بالنشاور مع الأقاليم المعنية بكل منها.

ويتعين تحسين إجراءات تعيين الأمين العمام بصورة جذرية، وينبغي جعل مدة توليه منصبه فترة وإحدة تمتلد لسبع سنوات. وبالمثل ينبغي تحسين إجراءات اختيار رؤساء وكالات الأمم المتحدة المتخصصة وصناديقها وبرامجها.

ويتعين على الدول الأعضاء أن تواجه بإيجابية الحاجة إلى دفع مستحقات الأمم المتحدة لديها بالكامل وفي ميعادها.

# تعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي

ينبغي أن يتسم الجوار العالمي في المستقبل بسيادة القانون، وسراعاة حقيقة أن الجميع - بمن فيهم الأضعف \_ متساوون أمام القانون، ولا يكون هناك أحد - بمن فيهم الأقوى \_ فوق القانون و توصياتنا موجهة إلى تدعيم القانون الدولي ومحكمة العدل الدولية بصفة خاصة .

وينبغي لكل الدول الأعضاء في الأمم المتحدة التي لم تقبل بالفعل الولاية الجبرية للمحكمة العالمية، أن تفعل ذلك فورا. وينبغي تعديل إجراء غرفة المشورة في تلك المحكمة لتعزيز جاذبيتها لدى الدول وتفادى الأضرار بوحدة المحكمة.

وبنبغي تعيين قضاة المحكمة لفترة واحدة فقط مدتها عشر سنوات، وينبغي إدخال نظام لفرز الأعضاء المحتملين حسب المهارات القانونية والموضوعية وينبغي أن يكون للأمين العام الحق في إحالة الجوانب القانونية للقضايا اللولية إلى المحكمة المالم للمشورة، خاصة في المراحل المبكرة من النزاعات الآخذة في الظهور.

وينبغي لمجلس الأمن أن يعين شخصية قانونية متميزة لتقديم المشورة في كل المراحل ذات الصلة بشأن الجوانب القانونية الدولية للقضايا المطروحة أمامه. كما ينبغي له أن يزيد من الاستعانة بالمحكمة العالمية كمصدر للآواء الاستشارية، حتى يتجنب أن يجعل من نفسه قاضيا للقانون الدولي في قضايا معينة .

ونحن لا نلح على تدابير الإنفاذ الرسمية، ولكن في حالة عدم الامتثال الطوعي،

ينبغي اللجوء إلى مجلس الأمن ليقـوم بإنفاذ مقررات المحكمـة العالمية، والالتـزامات القانونية الدولية الأخرى بمقتضى المادة ٩٤ من الميثاق.

وينبغي الإسراع بإقامة محكمة جنائية دولية بمدعين عامين مستقلين من أسمى منزلة وخبرة.

وينبغي تفويض لجنة القانون الـدولي، أو هيئة مناسبة أخرى، في بحث كيف يمكن التعجيل بصنع القانون الدولي.

## الخطوات التالية:

لو ترك الإصلاح للعمليات المعتادة ، فلن ينجم عن ذلك سسوى أعمال تدريجيسة وغير كافية .

لقد قدمنا توصيات كثيرة، البعض منها بعيد المدى. وأردنـا في هذا الفصل أن نمضي خطوات أبعـد باقتراح عملية يستطيع المجتمع العالمي من خــلالها أن ينظر في هذه التوصيات وما يشابهها.

وفي مواضع عديدة من هذا الفصل ذكّرنا بأن إنشاء الأمم المتحدة تم منذ خسين سنة مضت. ومرور نصف قرن يتيح فرصة مناسبة لتقييم المدى اللذي ارتفعت به منظومة الأمم المتحدة لمستوى التحديات الراهنة والآخذة في الظهور، وكم هي مؤهلة لمواجهتها. ولم يقف المعالم ساكنا طوال هذه الأعوام الحمسين. وقد بدأنا هذا التقرير بملاحظة كم تغير العالم في فترة ما بعد الحرب، وأن التعجيل بالتغيير كان سمة بارزة، حتى في الماضى القريب.

وخلال الوقت الذي كانت فيه هذه اللجنة تقوم بعملها، شهدنا عملات أوروبا وقد أصبحت رهينة قوى المضاربة التي خرجت هي نفسها عن نطاق السيطرة. وقد واجهت الاقتصادات القوية بعضها بعضا على عتبة الحروب التجارية، في حين انهارت الدول الهامشية. وحدث تطهير عرقي في البلقان، وقفشلت الدولة، في الصومال، وجرت عملية إبادة عرقية في رواندا، والأسلحة النووية ملقاة دون تأمين في الاتحاد السوفيتي السابق، وظهرت الفاشية الجديدة على السطح في الغرب. وواجهت الأمم المتحدة مطالب أكبر كثيرا. ووجودها تدكرة مستمرة بأن كل الأمم تشكل جزءاً من عالم واحد، رغم أن اللائل لا تنقصنا على وجود انقسامات عديدة في العالم، ضالاعتباد المتبادل السمائد اليوم يجبر النماس على الاعتباف بوحدة العالم. والنام، ضطورون ليس فقط لأن يكونوا جيرانا، بل لأن يكونوا جيرانا طبين أيضا. وتشير الاحتياجات العملية للموطن المشترك وغريزة التضامن الإنساني إلى نفس الاتجاه. إن الناس يحتاج بعضهم إلى البعض الآخر . أكثر من أي وقت مضى من أجل رضاهيتهم، وصحتهم . وأسانهم، بل وربها بقائهم . وينبغي لإدارة شؤون المجتمم العالمي أن تسلم بذه الحاجة

إن تقريرنا يصدر في السنة التي تحتفل فيها الأمم المتحدة بيوبيلها. ولكنه ليس مرتبطا بهذا الحدث وحده، ولا بمنظومة الأمم المتحدة وحدها، فهو بخاطب زمنا أطول، ومرحلة أكبر، لكن الأمم المتحدة ومستقبلها جزء رئيسي من شواغلنا. ومن المهم أن يستغل المجتمع الدولي عيد الأمم المتحدة فوصة لتجديد الالتزام بوح الميثاق والأهمية التي يجسدها، وبدء عملية يمكن أن ترتقي بالعالم إلى مرحلة أعل من التعاون الدولي، وينبغي أن تركز هذه العملية على الأمم المتحدة، لكن ينبغي ألا تقتصر عليها.

وتوصياتنا ليست هي التوصيات الوحيدة التي سيتم النطر فيها في صنة العيد الخمسين. فقد قدم الأمين العام للأمم المتحدة أفكارا جديدة في وخطته للسلام ا وفي عمليات التحديث التي أدخلت عليها وفي اخطته للتنمية ، كما قدم جاريث إيفانز، وزير خارجية استراليا، أفكارا جديدة، وهو الذي قدمت دراسته المعنوة التعاون من أجل السلام ، مقترحات مدروسة جيدا لتدعيم القدرة العالمية للديلوماسية الوقائية ، وحفظ السلم، وبناء السلم . كذلك فعلت للدراسة للعنونة المجراها أمكن تشايلدرز وبريان أوركوهارت .

وهناك دراسات رئيسية أخرى قطعت أشواطا في طريق التقدم: واحدة منها برعاية مؤسسة فورد حول الأمم المتحدة في نصف الفرن الثاني لها، وواحدة أجرتها لجنة كارنيجي المعنية بمنع الصراعات المينة. وستقدم الجمعية العامة نفسها أمكارا للإصلاح نابعة من المناقشات في فريقها العامل. وتعكس التشكيلة المتنوعة من التقارير والدراسات التي تعرض مبررات التغيير، وتقترح الشكل الذي ينبغي أن يتخذه ، الاعتراف الواسع بأن التغيير مطلوب. ولا يضمن هذا في حد ذاته أنه سيتم اتخاذ الإجراءات اللازمة لتحقيق التغيير لا توجد في كل مكان. وسيكون من السهل أن تتوقف جميع الجهود المبذولة لدعم الإصلاح عن طريق التعطيل أو بمجرد القصور الذاتي . أو يمكن ، للمفارقة ، أن يطغى عليها نشوب نفس الأحطار التي تهدف بعض التغييرات المقترحة إلى منعها .

ونبادر بالتذكير بالرؤية التي حركت عملية تأسيس الأمم المتحدة وروح الإنكار التي سرت بعصر جديد من إدارة شؤون المجتمع العالمي. ونحن في حاجمة إلى هذه الرح مرة أخرى في الوقت الحاضر، إلى جانب الاستعداد للنظر فيها وراء الأمم المتحدة والدول القومية إلى القوى الجديدة التي يمكن أن تسهم حاليا في تحسين إدارة الشؤون في الجوار العالمي

ونحن نخشى من أنه إذا تُرك الإصلاح للعمليات المعتادة، ألا يفضي ذلك إلا إلى إجراءات تدريجية وغير كافية وحدها ومن ثم، فنحن نتطلع إلى عملية أكثر تدبراً. إن المادة ١٩٠٩ من الميثاق تطرح تصوراً لتنقيح الميثاق. وبما يثير الاهتمام، أن التنقيح الإزامي كان فكرة طرحتها للنقاش في سان فرانسيسكو، البلدان التي لم نكن دولا عظمى في سياق الاعتراضات على البند المتعلق بحق النقض. وقد تم تعديل الميثاق في أربع مناسبات: في ١٩٦٣ لتوسيع مجلس الأمن من أحد عشر عضوا إلى أربعة عشر، وفي ١٩٦٥ لتتمكين من عقد موقر للمسراجعة في أي وقت، وفي ١٩٧٧ لتوصيع المجلس الاقتصادي والاجتماعي من ثمانية عشر عضوا إلى سبعة وعشرين ثم إلى أربعة وخمسين. لكن تنقيح الميشاق هو المرحلة الأخيرة في عملية الإصلاح وليست مطلوبة بالنسبة لكثير من التغيرات التي نقترحها.

وينبغي أن تكون العملية النهائية حكومية دولية ورفيعة المستوى، تضفي الموافقة على نظام عالمي جديمد تتشكل حدوده وفق التصميهات التي تم استحداثها من أجل سنة العيد الخمسين. ولكي تتوافر لمثل هذه العملية أفضل الآفاق لكفالة الانفاق حول طبيعة وشكل النظام الجديد لإدارة شؤون العالم، فإن الأمر يتطلب إعدادا حريصا لها، وينبغي إشراك المجتمع المدني في عملية الإعداد، التي ينبغي أن تتجاوز الحكومات لتصل حتى إلى قطاعات من المجتمع أوسع من تلك التي تضمها عملية الإعداد التي أدت إلى المؤتمرات العالمية الأعداد التي أدت إلى المؤتمرات العالمية الأعداد التي أدت إلى المؤتمرات العالمية الأعداد في أذكار كثيرة .

وتوصيتنا هي أن تـوافق الجمعية العامة على عقد مـوْقر عالمي معني بإدارة شؤون العالم في ١٩٩٨، على أن يتم التصـديق على مقرراتـه وتنفيذها بحلـول عام ٢٠٠٠. وسيتيح هذا مدة نزيد على العامين لعملية الإعداد.

ونحن لا نتصور أن العمل بشأن كافة التوصيات يقتضي انتظار عقد المؤتمر النهائي، فالواقع أن بعض التغييرات لا يمكن تأجيله دون أن ينشأ إمكان النحرك عبر خطوط خطرة، خاصة في مجال السلم والأمن. وسيسعدنا أن نرى الجمعية العامة تتولى بعض الأمور: مثل إصلاح مجلس الأمن، دون انتظار النظر فيها باعتبارها جزءا من عملية الإعداد. وينبغي أن يكون في الإمكان اتخاذ قواوات خلال مسيرة تلك العملية بشأن التوصيات التي تقضى النظر فيها مبكوا.

ولا يقتضي كثير من التغييرات المقترحة تعسديل الميشاق. ويعض التغييرات يتم بالفعل، ونحن نشجع العمل بشأن الإصلاح على كافة المستويات بالطبع -بشرط ألا تصبح القرارات المتخذة بديلا للإصلاح النظامي من خلال عفل تمثيلي بصدورة كاملة. وندفكر بأن سباق الأسلحة النووية بدأ، لأن عملية نزع السلاح التي بداركها أول قراد للجمعية العامة قد طال التفاوض بشأنها حتى فات الأوان لوقف بده السباق.

وهناك مسؤولية خاصة تقع على عاتن القطاع غير الحكومي. وإذا كاتت توصياتنا والتوصيات الواردة من مصادر أخرى جديرة بالمساتلة، فإن المجتمع اللمولي ينبغي له أن يتفوق على الحكومات في النظر فيها بجلية: وعندما يقمل ذلك، فإنه يكفل أن نكون النحق شعوب العالم) الأدوات الأساسية للتغير بلمرجة أكبر كثيرا مما كانت عليه الحال منذ خسين سنة مضت. وضع تدعو فلجتمع الملاقي الدولي، والمنظرات غير الحكومية، وقطاع الأعمال، اللموائر الأكاديمية، وأصحاب الملهن، عاصفة خاصة الشباب للانضمام للمدى المادي الحادق.

ويمكن دفع الحكومات للبدء في التغير إذا طالب الناس به. وكانت هذه هي قصة التغير الكبير في عصرنا الراهن، ويوفر تحرير المرأة والحركة البيئية مثالين على ذلك؛ فإذا كان على الناس أن يعبشوا في جسوار عالمي، وأن يعيشوا بقيم الجوار، فعليهم أن يمهدوا الساحة لذلك. ونحن نعتقد أنهم مستعدون للقيام بذلك.

ونحن نعث الحكومات على البده في عملية تغيير يمكن أن تمنح الأمل للناس في كل مكان، وبصفة خاصة للشباب. وعلى الرغم من التعقيدات والمخاطر العديدة حاليا، تتوافر للعالم فرصة فريدة للارتقاء بالحضارة الإنسانية لمستويات أعلى، وجعل الجوار العالمي مكانا أكثر سلما وعدلا، وصلاحية للسكنى للجميع، الآن وفي المستقبل.

## الحاجة إلى القيادة

أيا كانت أبعاد إدارة شؤون المجتمع العالمي، ومها جددت ووسعت آلينها، وأيا كانت القيم التي تضفيها على مضمونها، فإن نـوعيـة هـذه الإدارة تتوقف في نهايـة المطاف على القيادة. وخلال عملنا كله، كنا مدركين للدرجة التي تتوقف بها فاعلية مقترحاتنا ويتوقف بها في الواقع تنفيذها نفسه ـ على وجـود قيادة رفيعة الطراز على كل المستويات داخل المجتمعات وفيا وراءها.

و إذ يواجه العالم الحاجة إلى استجابات مستنيرة للتحديات التي تثور على مشارف العقد الجديد، فإننا نشعر بالقلق للافتقار إلى القيادة عبر دائرة واسعة من الشؤون الإنسانية. فالعالم في حاجة لقيادة تحظى بالصداقية ومستديمة على الأصعدة الوطنية والإقليمية والمحولية، وفي المحتمعات، وفي المنظات الدولية، وفي الحكومات في الحكومة.

إنه يحتاج إلى قيادة تبادر بالعمل، ولا نكتفي برد الفعل، قيادة ملهمة ولا تكتفي بأداء وظبفتها فحسب، تتطلع للمدى الأبعد، وللأجيال المقبلة التي أصبح حاضرها رهن الوصاية. إنه في حاجمة لقادة ازدادوا قسوة بفضل رؤيتهم، وتدعمهم الأخلاق، ويستلهمون الشجاعة السياسية التي تمد بصرها إلى ما وراء الانتخابات القادمة.

وهذه القيادة لا يمكن حبسها داخل أسوار محلية. بل يجب أن تصل لما وراء البلد، والعنصر، والدين، والثقافة، واللغة، وأسلوب الحياة. يجب أن تشمل دائرة إنسانية أوسع، وأن تتشبع بإحساس الاهتبام بالآخرين: إحساس بالمسؤولية تجاه الجوار العالمي. وقد عبر عنها فاكلاف هافيل في خطابه أمام الكونغرس الأمريكي في 199

قمن دون ثورة عالمية في مجال الوعي الإنساني، لن يتغير شيء للأفضل في وجودنا كبشر، وستكنون الكارثة التي يتجمه العالم إليها، أمرا لا يمكن تجنبه . . . فإزلنا عاجزين عن أن نفهم أن المسؤولية هي العمود الفقري الحقيقي الوحيد لكل أعهالنا، إذا أردنا أن تكون أعهالا أخلاقية : مسؤولية تجاه شيء أسمى من أسرقي، من بلدي، مؤسستي، نجاحي . مسؤولية تجاه حالة الموجود حيث تُسجل كل أعهالنا على نحو يتعذر عوه، وحيث يكون الحكم عليها حكما صائبا،

والاعتراف بالمسؤولية تجاه شيء أسمى من البلد لا يتأتى بسهولة . إن الحافز للفوز في حلبة السباق حافز قوي بالنسبة لكل الأنواع الحية ، ومع ذلك فهو حافز ينبغي للناس أن يتغلبوا عليه . وفي الجوار العالمي ، لا يمكن السباح للإحساس بالآخرين بأن يغذي غوائز العزلة ، وعدم التسامح ، والفهم ، والتعصب الأعمى ، وقبل كل شيء الرغبة في الهيمنة . لكن الحواجز في العقل ، يمكن أن تكون أكثر سلبية حتى من الحدود القائمة على الأرض ، فقد جعلت العولة هذه الحدود عديمة الأهمية على نحو متزايد . وينبغي للقيادة أن تسمو بالعالم إلى الوعي الأسمى اللي تحدث عنه فاكلاف هافيل .

إن هناك إحساساً واسع النطاق، بدرجة خاصة جداً في الوقت الراهن، بالحاجة إلى القيادة. والشحور بالحرمان منها هو سبب عدم الميتين وعدم الاستقرار. وذلك يسهم في الإحساس بالانسياق على غير هدى وانعدام الحيلة. وهو لبّ الاتجاه السائد في كل مكان لـلانكفاء إلى الداخل. وهذا هو السبب في أننا أولينا القيم هذا القدر من الأهمية في هذا التقرير، ولجوهر القيادة والضرورات القسرية لوجود أساس أخلاقي الإدارة شؤون عالمنا. إن جوارا دون قيادة هو جوار تتهدده الأخطار.

والقيادة العالمية هي خاصية يسهل تحديدها من حيث وجودها أو غيابها، لكن تعريفها أم صعب بصورة غير حادية، بل والأكثر صعوبة هو ضهانها. وإن الحلاقات والصراعات السياسية بين المدول، والحساسية بشأن العلاقة بين المسؤولية اللدولية والسيادة والمصالح الوطنية، والمشاكل المحلية الوطنية المتزايدة الخطورة، والطابع المقتقد للنظام نوعا ما للمنظومة الدولية من المنظات والوكالات، تشكل جميعها عقبات كبيرة أمام القيادة على الصعيد الدولي.

ومثل هذه القيادة يمكن أن تأتي من عدد من المصادر، وفي أشكال كثيرة، فالحكومات \_ سواء فرادى أو في مجموعات \_ يمكن أن تسعى لتحقيق أهداف عظيمة. لقد كان التخطيط الذي قاده الأمريكيون بعد الحرب والذي أثمر النظام الدولي الجديد القاتم على الأمم المتحدة، مشالا كلاسيكيا على مثل هذه القيادة ويمكن للافراد أن يبنوا سمعتهم على ابتكار دولي، مثل فعل ليستر بيرسون من كندا بالنسبة لحفظ السلم. وتستطيع حكومات معينة أن تخلق دائرة من المؤيدين لمبادرة دولية - كها فعلت السويد بشأن البيئة مثلا، ومثلها فعلت مالطة بشأن البيئة

وفي الأمم المتحدة نفسها، قد يظهر أيضا قادة دوليون فقد كان رالف بانش رائدا في بحال الـوصاية، وتصفية الاستعار، ووضع معيارا جديدا للـوساطة الدولية، وللخدمة المدنية الدولية بصفة عامة وكان داغ همرشولد القائد الدولي المهيمن الأكثر تجديدا في زمانه، وتصدر موريس بات وهنري لابويس السعي لجعل أطفال العالم شاغلا دوليا. وقاد هالفدان ميهلـر منظمة الصحة العالمية للقيام بدور دولي حيوي.

ولا نقصد بالقيادة فقط الأشخاص الموجودين في أعلى المستويات الوطنية والدولية، بل نقصد حركة التنوير على كل المستويات: في الجياعات المحلية والوطنية، في البرلانات وفي المهن، بين العلماء والكتباب، في الجياعات الصغيرة للمجتمع المحلي وفي المنظات غير الحكومية الوطنية الكبيرة، وفي الميثات الدولية من كل نوع، وفي المجتمع المديني وبين المدرسين، وفي الأحزاب السياسية وحركات المواطنين، وفي القطاع الخاص بين الشركات عبر القومية الكبيرة، وبصفة خاصة في وسائل الإصلام. ويمكن للمنظات غير الحكومية أن تكود ذات أهمية حاسمة في حشد المساندة، وتقديم أفكار جديدة من أجل تحقيق أهداف دولية مهمة. وقد تضمنت الأمثلة الأخيرة لذلك، البيشة وحقوق المرأة، ودائرة واسعة بأكملها من حقوق الإنسان على النطاق العالمي.

وفي الوقت الحاضر تضافر الحذر السياسي، والمشاغل الوطنية، والمشاكل قصيرة الأجل، والإحساس بقدر من التعب من القضايا الدولية، على نحو أدى إلى ندرة القيادة بشأن قضايا دولة أساسة.

ويبدو أن ضخاصة المشاكل العالمية \_ مثل: الفقر، السكان، أو النزعة الاستهلاكية \_ قد ثبطت همة القادة الدوليين المحتملين. ومع ذلك، فدون قيادة شجاعة وطويلة الأجل على كافة المستويات \_ الدولية والوطنية \_ ميكون من المستحيل خلق دوائر مؤيدة قوية، ويعول عليها بقدر كاف، والاحتفاظ بها للتأثير في المشاكل التي ستحدد بطريقة أو بأخرى، مستقبل الجنس البشري على هذا الكوكب.

وهناك تحد كبير يواجه القيادة اليوم هو التوفيق بين المطالب المحلية الداعية لاتخاذ إجراءات وطنيسة، والضرورات القسرية للتعاون الدولي، وذلك التحدي يسس بجديد، لكنه يكتسب حدة جديدة كلما قللت العولة القدرة على الاستجابة في الداخل، وزادت الحاجة إلى تضافر الجهود في الخارج، وتقتضي القيادة المستبرة رؤية واضحة للتضامن لصالح الرفاهية الوطنية الحقة، وشجاعة سياسية في تحديد الطريقة التي تغير بها العالم، والسبب في أن روحا جديدة للجوار العالمي ينبغي أن تحل على المفاهيم القديمة عن الدول المتعادية المنخوطة في مواجهة أبدية فيها ينها.

وإنه لأمر يثير الهلع أن نفكر في البديل؛ إذ لا يمكن أن يكون هنـاك فاتزون في صراع أخير على الأولية، والذي يـرى جميع المنخرطين فيه أن تحقيق المصالــع الوطنية الذاتية هو الفضيلة بعينها، فالجميع سيخسرون، والأنانية ستصبح هي الأداة العبقرية لتدمير الإنسان لذاته. ولكن وجود القيادة ليس كافيا لتفادي حدوث هذا؛ فالأمل لابد أن يتمثل في الناس: الناس الذين يطالبون قادتهم بالاستنارة، ويرفضون قبول البديل المتمثل في إنسانية هي في حالة حرب مع نفسها. وذلك الأمل يوازنه ويساويه الأمل في القيادة التي ستأي بها الأجيال القادمة.

والجوار العالمي بالمعنى الحقيقي هو وطن الأجيال المقبلة، وإدارة شؤون المجتمع العالمي هي إمكان جعل هذا الجوار أفضل منه اليوم، لكن هدا الأمل سيصبح زائفا ما لم تكن هناك دلائل على أن الأجيال المقبلة ستتصدى للمهمة، وهي أفضل تأهيلا للنجاح مما كان عليه آباؤهم؛ فهم سيأتون للقرن المقبل بمتاع أقل من العداوات القديمة، والنظم المتصارعة التي تراكمت في عصر الدول القومية.

إن الجيل الجديد يعرف كم هـ و قريب من الطوفان، إن لم يحترم حدود النظام الطبيعي، ويهتم بالأرض وبالحفاظ على خصائصها الواهبة للحياة. ولديه إحساس بالتضامن باعتباره شعبا واحدا لكوكب الأرض أعمق من أي جيل سبقهم . إنهم جران بدرجة لم يبلغها أي جيل آخر على الأرض.

وهذا هو ما نعلق عليه أملنا بالنسبة لجوارنا العالمي.



# الملاحق الملحق «أ» اللحنة وأعمالها

أنشئت لجنة «إدارة شدؤون المجتمع العسالمي» في عمام ١٩٩٢ ، إيهانسا بأن التطورات الدولية قد خلقت فرصة فريدة من أجل تعزيز التعاون العالمي لمواجهة التحدي المتمتل في ضهان الأمر، وتحقيق التنمية المستديمة، وتطبيق الديمقراطية في كل أرجاء العالم.

وقد قام بالخطوات الأولى التي أفضت إلى تشكيلها مستشار ألمانيا الغرية السابق فيلي برانت، الذي كان قد ترأس - قبل ذلك بعقد من الزمان - اللجنة المستقلة المعنية بالقضايا الإنهائية اللولية . وفي يناير ، ١٩٩٩ ، دعا فيلي برانت إلى مدينة كونيغز وينتر بألمانيا، أعضاء تلك اللجنة وأشخاصا كانوا قد عملوا من قبل في اللجنة المستقلة لقضايا نزع السلاح والأمن (لجنة بالم)، واللجنة العالمية للبيئة والتنمية (لجنة برونتلند)، ولجنة الجنوب (برئاسة جوليوس نيريي)،

وقد اتفق أولتك الذين حضروا اجتماع كونيغز ويمتر على أنه في حين أن الحالة العالمية قد تحسنت، فإن العقد الجديد يطرح تحديات كبيرة لا يمكن مواجهتها إلا عن طريق تنسيق العمل متعدد الأطراف. وطلبوا من انغفار كارلسون (وئيس فلاء السويد آنذاك)، وشريدات رامفال (الأمين العام للكوسولث آنذاك)، وجان بروتك (وزيرة التعاون الإنهائي في هولندا)، إعداد تقرير بشأن العرص المتاحة للتعاون العملي حول القضايا التي تتطلب عملا متعدد الأطراف.

وفي أعقاب إتمام تقرير هذا الفريق، اجتمع نحو ثلاثين من الشخصيات العلمة في مدينة ستوكهولم في شهر أبريل عام ١٩٩١، لمتاقشة احتياجات التسعينيات. وفي «مبادرة ستوكه ولم المتعلقة بالأمن العالمي وإدارة شؤون المجتمع العالمي»، اقترحوا إنشاء لجنة لاستطلاع الفرص الناجمة عن انتهاء الحرب الباردة لبناء نظام أكثر فعالية للأمن العالمي وإدارة شؤون المجتمع العالمي.

ووجه فيلي براست، بعد التشاور مع غرو هارلم برونتلند وجوليوس نبريري، المدعوة إلى إنغفار كارلسون وشريداث رامفال لكي يتناو ارئاسة هذه اللجنة المقترحة، وفي شهر أبريل ١٩٩٢، اجتمع الرئيسان المناوبان للجنة مع الأمين العام للأمم المتحدة، بطرس غالي من أجل توضيح غرض اللجنة، وقد أثنى على المادرة وأكد لها تأييده لها.

وبحلول شهر سبتمبر ١٩٩٢، أنشئت هذه اللجنة، وهي تضم ثبانية وعشرين عضوا من مختلف أرجاء العالم. وقد عمل الجميع بصفاتهم الشخصية، وليس بتعليات صادرة من أى حكومة أو منظمة.

شارك الأشخاص التالية أسياؤهم ، أو أيدوا ـ رسميا ـ مبادرة ستوكهو لم المتعلقة بالأمن العالمي وإدارة شؤون المجتمع العالمي باتريشيو آيلوين آزوكار، شيلي على العطاس، إندونيسيا فيلي برانت، جمهورية ألمانيا الاتحادية بنطير بوتو، باكستان غرو هازلم برونتلند، النرويج بطرس غالی، مصر مانویل کاماکو سولیس، الکسیك فرناندو هنريك كاردوزو، البرازيل إنغفار كارلسون، السويد جيمي كارتر، الولايات المتحدة ربنالدو فيغوير ودو بلانشارت ، فنزويلا برناردشیدزیرو، زیمب*ابوی* عبداللطف الحمد، الكويت برونيسلاف جرميك، بولندا محبوب الحق، باكستان فاكلاف مافل، جهورية التشبكو السلوفاك الاتحادية إنريك أغليسياس، أوروغواي إدوارد هيث، الملكة المتحدة هونغكو لي، جمهورية كوريا ستيفن لويس، كندا فلادلين مارتينوف، الانحاد السوفييتي مایکل مانلی، جامایکا روبرت ماكنبارا ، الولايات للتحلة نابومبيكي، جنوب أفريقيا برادفورد مورس، الولايات المتحدة جولیوس نیریری، تنزانیا بأباكار ندياي، السنغال سابورو أوكيتا، اليابان شه مداث رامفال ، خيانا جان برونك، هولندا نفيس صادق، باكستان سالم سالم، تنزانيا إدوارد شيفرنادزه، الاتحاد السوفييتي أرجون سنغويتا ، الهند كاليفى سورساء فنلندا موریس سترونغ ، کندا بريان أوركوهارت، المملكة المتحدة

#### أعضاء اللحنة

الرئيسان المناويان

إنففار كارلسون، السويد، رئيس وزراء السويد في الفترة من ١٩٨٦ في
 ١٩٩١، وإبنداء من شهر أكتوب ١٩٩٤، وزيم الحي المنهمة والمراجة المجتمعية

في السويد، وكان نماتبا لمرئيس الوزراء في الفترة من ١٩٨٢ إلى ١٩٨٦. وعضوا في المبلان منذ عمام ١٩٨٤. وقد عمل من قبل وزيرا للتعليم (٢٩ ــ ١٩٧٣)، ووزيرا للرسكمان والتخطيط العمراني (٣٧ ــ ١٩٧٣)، ووزيرا للبيئة (٨٥ ـ ١٩٨٦). وفي شهر أبريل ١٩٩١، استضاف مبادرة ستوكهولم التي أفضت إلى إنشاء اللجنة المعنية بإدارة شؤون المجتمع العالمي.

● شريداث رامضال، غيانا، أمين عام الكومنولث في الفترة من ١٩٧٥ إلى ١٩٧٥، وهو حاليا ١٩٧٥ موزير الشؤون الخارجية والعدل في غيانا من ١٩٧٧ إلى ١٩٧٥، وهو حاليا رئيس لجنة التوجيه الدولية لبرنامج االقيادة الدولية في برنامج البيئة والتنمية، ويعمل رئيسا للجنة الاستشارية «لمؤسسة تحالف أجيال المستقبل»، ورئيسا لجامعة جزر الهند الغربية وجامعة وارويك في بريطانيا. وهو عضو في كل اللجان الدولية المستقلة الخمس الخاصة بالثيانينيات، ورئيس لجنة الهند الغربية، والتي كانت قد أصدرت تقريرها في عام ١٩٩٧، وتولى رئاسة الاتحاد العالمي لحفظ الطبيعة في الفترة من ١٩٩١ المرتب الدي كتبه بالأرض، الذي كتبه بمناسبة انعقاد مؤتم القمة المعني بالأرض.

## الأعضاء

- على العطاس، إندونيسيا، وزير الشؤون الخارجية في جمهورية إندونيسيا منذ عام ١٩٨٨. وكمان يعمل من قبل سفيرا لإندونيسيا، وممثلا دائها لها لـدى الأمم المتحدة في نيويورك (١٩٨٨-٨١)، وفي جنيف (١٩٧٨-١٩٧١). وقد مثل إندونيسيا في محافل دولية عديدة، بها في ذلك توليه رئاسة اللجنة الأولى في دورة الجمعية العامة الأربعين في عام ١٩٨٥، وهمو رئيس مؤتمر التعديل للدول الأطراف في معاهدة حظر تجارب الأسلحة النورية وكمان رئيسا مماويا في مؤتمر باريس الدولي المعني بكمبوديا، وجدير بالذكر أن إندونيسيا تتولى في الوقت باخضر -أيضا رئاسة حركة عدم الانحياز
- عبداللطيف الحمد، الكويت، المدير العام ورئيس الصندوق العربي للإنهاء الاقتصادي والاجتماعي في الكويت، وكان من قبل وزيرا للمالية ووزيرا للتخطيط في

الكويت، وهمو عضو في اللجنة المستقلة المعنية بـالقضايا الإنهائيـة الدوليـة، ولجنة الجنوب، ورئيس لجنـة الأمم المتحدة المعنيـة بالتخطيط الإنهائي، وهمو عضو مجلس إدارة معهد ستوكهولم للبيئة .

- أوسكار آرياس، كوستاريكا، رئيس جهورية كوستاريكا في الفترة من ١٩٨٦ إلى ١٩٩٠. وفي عام ١٩٨٧ وضع مسودة اتفاقية إقليمية، تعرف باسم خطة آرياس للسلم، وذلك من أجل إنهاء الحروب الجارية في أمريكا الوسطى. وقد وقع على هذه المبادرة جميع رؤساء الجمهورية في بلدان أمريكا الوسطى يوم / أغسطس ١٩٨٧، وتوجت بمنح جائزة نوبل للسلام في ذلك العام إلى دكتور آرياس، وفي عام ١٩٨٨، استحدم الجائزة النقدية في إنشاء مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية.
  - آنا باليتبو إي بويغ، إسبانيا، عضو الربان الإسباني منذ عام ١٩٧٩، وعضو في لجنتي الشوون الخارجية، والإذاعة والتليفزيون، واللجنة التنفيذية للحزب الاشتراكي في قطالونيا، وتتولى منصب الأمين السام لمؤسسة أولوف مالم الدولية في برشلونية منذ عام ١٩٨٨، وكانت من قبل رئيسة لرابطة الأمم المتحدة في إسبانيا، وباحثة في مركز ويلسون بواشنطن العاصمة، وأستاذا للإذاعة والتليفزيون في جامعة برشطونة المسيمة، وما ١٩٧٥،
    - كورت بيدنكو بف، ألمانيا، رئيس وزراء مقاطعة سكسونيا منذعام 1941، وعضو فعال في هيئة القضايا السياسية الألمانية على الصعيدين الوطني والإقليمي، وكمان عضوا في البرلمان الاتحادي في بون (٧١ ١٩٩٠ و٧٨ ١٩٩٠)، ويسولمان مقاطعة وستفاليا شهال الراين (١٩٨٠ ١٩٨٨) وقد تولى منصب الأين العام لحزب الاتحاد الديمقراطي المسيحي في ألمانيا في الفترة من ١٩٧٣ للي ١٩٧٧، ثم أصبح في وقت لاحق رئيسا للتنظيم الإقليمي لهذا الحزب. وقبل دخوله عالم السياسة، عمل أستاذا، وعميدا، ورئيسا لجامعة الروهر في بوخرم.
      - آلان بويىزاك، جنوب أفريقيا، وزير الشؤون الاتصادية لاقليم الكاب الغربي، وأيضا مدير مؤسسة السلم والعدالة في كيب تاون. وهو شخصة فيلاية

في نضال بلاده ضد الفصل العنصري، ورئيس للمؤتمر الوطني الأفريقي في إقليم الكاب الغربي، وعضو اللجنة التنفيذية للمؤتمر الوطني الأفريقي، وكان يتولى من قبل منصب رئيس التحالف العالمي للكنائس البروتستنتية، وراعي الجبهة الديمقراطية المتحدة.

- مانويل كاماكو سوليس، المكسيك، وزير الشؤون الخارجية السابق ومحافظ مدينة مكسيكو سيتي سابقا وقد عمل وزيرا للتنمية الحضرية والشؤون الإيكولوجية (١٩٨٨)، حيث كان مسؤولا عن برنامج إعادة التعمير بعد زلزال عام ١٩٨٨. وباعتباره معوض سلم في تشياباس، فقد قام بدور رئيسي في التوصل إلى وقف إطلاق النار في عام ١٩٩٤، وفي المفاوضات التي جرت وجها لوجه مع جبهة EZLN. وقد نتر أخيرا كتاب «التغير دون حدوث انهيار»، وهو ممنزلة خطة للإصلاحات الديمقراطية في الكسيك.
- برنارد تشيدزيرو، زيمبابوي، وزير المالية الأقدم وهو عنصر نشط سياسيا في الساحتين الدولية والمحلية منذ الستينيات، وقد عمل صفات مختلفة مع الأمم المتحدة طوال عشرين عاما، بها في ذلك توليه منصب نائب الأمين العام لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) (۷۷ ۱۹۸۰) ورئيس الدورة السابعة للأونكتاد (۱۹۸۰ ۱۹۹۱). كذلك عمل رئيسا للحنة التنمية السابعة للبنك الدولي وصندوق المقد الدولي (۸۷ ۱۹۹۹)، وعضوا في اللجنة العالمية المعنية بالمبيئة والتنمية.
- باربر كونابل، الولايات المتحدة، رئيس البنك الدولي في المترة من ١٩٨٦ الله الربير وينابل، الولايات المتحدة، رئيس البنك الدولي في المترة الصينية، وعضوا في اللجنة الاستشارية رفيعة المستوى لمرفق البيئة العالمي، وكان عضوا في بحلس النواب الأمريكي في الفترة من ١٩٨٥ إلى ١٩٨٥ محيث عمل في لجنة الطرق والوسائل طوال ثمانية عشر عاما، وكان في السنوات الثماني الأخيرة عضو الأقلية البارز، فضلا عن عمله عضوا في اللجنة الاقتصادية المشتركة ولجنة الميزانية التابعة لمجلس النواب، ولجنة المبادىء الأخلاقية التابعة لمجلس النواب، ولجنة المبادىء الأخلاقية التابعة للمجلس. وقد عمل في مجالس إدارات الشركات متعددة الجنسيات، وفي مجلس إدارات الشركات متعددة الجنسيات، وفي مجلس إدارة بورصة

الأوراق المالية في نيـويـورك، ويتـولى في الــوقت الحاضر منصـ رئيس اللجنـة التفهـلية لمجلس الأوصيـاء لمؤمسة سميشـونيان، وزميل أمنـاء وعضو اللجنـة التفهذية لجامعة كورنيل.

- ●جاك ديلور، فرنسا، رئيس اللجنة الأرروبية منذ عام ١٩٨٥. عمل وزيرا للشؤون الاقتصادية والمالية، والميزانية (١٩٨١ و ٨٣ ـ ١٩٨٣). وكان عمدة مدينة كليشي (٨٣ ـ ١٩٨٤)، وعمل مستشارا لرئيس الوزراء (٦٩ ـ ١٩٧٢)، وعضوا في المجلس العام لبنك فرنسا (٧٣ ـ ١٩٧٩)، وعضوا في البرلمان الأوروبي ورئيسا للجنة الشؤون الاقتصادية والنقدية التابعة له (٧٩ ـ ١٩٨١). وكان يعمل من قبل أستاذا بجامعة باريس ــدوفين، ورئيسا لمركز البحوث (العمل والمجتمع)، وهو مؤسس رابطة «التبادل والمشاريع»، وهو الرئيس العخري لها.
- جيري دينستير، الجمهورية التشيكية، رئيس حزب الديمقراطيين الأحرار في الجمهورية التشيكية ورئيس المجلس التشيكي للشؤون الخارجية، وقد تولى منصب نائب رئيس الوزراء ووزير خارجية تشيكوسلوفاكيا في الفترة من ١٩٨٧ إلى ١٩٩٨ ووه أحد الموقعين على ميثاق الـ ٧٧ والمتحدث الرسمي بلسانه، وعضو بارز في المجموعة التي يرأسها فاكلاف هافل التي استهلت التغيير السيامي في بلده. وتتيحة لأنشطته في ميدان المعارضة، فقد حكم عليه بالسجن لمدة ثلاث سنوات في عام ١٩٧٨. وكان أول المتحدثين الرسميين بلسان المركز التنسيقي للمحضل المدني عند إنشائه في عام ١٩٨٩.
- إنريك إغليسياس، أوروغواي، رئيس مصرف التنمية للبلدان الأمريكية منذ عام ١٩٨٨ . وقد عمل وزيرا للعلاقات الخارجية في أوروغواي (٨٥ ـ ١٩٨٨)، وأمينا تنفيليا للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والكاريبي (٧٣ ـ وأمينا تنفيليا للمصرف المركزي في أوروغواي (٦٦ ـ ١٩٦٨)). وكان رئيسا للمؤتمر الذي شرع في جولة أوروغواي للمفاوضات التجارية في عام ١٩٨٦ .
- ♦ فرانك جود، المملكة المتحدة عضو مجلس اللوردات، حيث كان المتحدث الرسمي الرئيسي للمعارضة العالية بشأن التعليم، وهو الآل المتحدث الرسمي

الرئيسي بشأن التعاون الإنهائي، وهو أخصائي وخبير استشاري في الشؤون الدولية يعمل على وجه الخصوص في المجالات التي تتعلق بالأمم المتحدة، وقضايا العالم الثالث، وحل الصراعات، والحد من التسلح وقد ظل طوال ثلاثة عشر عاماً عضواً في البرانان، حيث عمل على التولي وكيل وزارة برلمانيا لشؤون الدفاع، ووزير للتنمية فيها وراء البحار، ووزير دولة بمكتب الشؤون الخارجية والكومنولث، حيث كان نائباً لوزير الخارجية. وعمل مديراً للخدمة الطوعية فيها وراء البحار في الفترة من ما ١٩٨٠ إلى ١٩٨٥، ومديراً لمنظمة أوكسفورد للتحرر من الجوع (أوكسفام)، في الفترة من من ١٩٨٠ إلى ١٩٩١،

- هونغكو لي، جهورية كوريا، نائب رئيس وزراء كوريا ووزير التوحيد الوطني: وقد عمل سفيراً لجمهورية كوريا لدى المملكة المتحدة في الفترة من الوطني: وقد عمل سفيراً لجمهورية كوريا لدى المملكة المتحدة في الفترة من ١٩٩٨ إلى ١٩٩٣، ووزيراً للتوحيد بين شطري كوريا الشهالي والجنوبي في الفترة من ١٩٨٨ إلى ١٩٩٠، وفي عام ١٩٨٨، قام بتأسيس عفل سول للشؤوك الدولية وشغل منصب رئيس المحفل حتى عام ١٩٨٨، وعمل أستاذاً للعلوم الاجتهاعية (٧٢ ــ ١٩٨٧). وهو يعمل في الوقت الحالي أيضاً \_ رئيساً للجنة سول للقرن الحادي والعشرين، ورئيساً للجنة المزايدة الحاصة بكأس العالم لسنة ٢٠٠٢.
- ونغاري ماثىاي، كينيا، مؤسس ومنسق حركة الحزام الأخضر في كينيا. وهومن أنصار حفظ البيئة، وأحد أنصار قضايا المرأة وحقوق الإنسان، وكان يعمل من قبل رئيساً للمجلس الوطني للمرأة في كينيا، والمتحدث الرسمي بلسان المنظمات غير الحكومية في مؤتمر القمة العني بالأرض المعقود عام ١٩٩٢ في ريودي جانيرو، وكان يعمل في وقت سابق أستاذاً مساعداً لعلم التشريح في جامعة نيروبي.
- صاداكو أوغاتا، اليابان، تتولى في الوقت الحاضر منصب مفوضة الأمم
   المتحدة السامية لشؤون اللاجئين (منذ عام ١٩٩١)، وكانت من قبل أستاذة
   وعميدة لكلية الدراسات الخارجية بجامعة صوفيا في طوكيو، ومديرة لمعهد

العلاقـات الدولية التابع لها ( ١ ٨ ــ ١٩٩١). وقد عملت ممثلة لليابـان في لجنة الأمم المتحدة لحقـوق الإنسان في الفترة ٨٢ ـ ١٩٨٥، وعضواً بـاللجنة المستقلة المعنبة بـالقضايـا الإنسانيـة الدوليـة. وفي الفترة من ١٩٧٨ إلى ١٩٧٩، عملت مبعوثة لليابان لدى الأمم المتحدة، فضلاً عن رئاسـة المجلس التنفيذي لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة.

- أولارا أوتونو، أوغندا، رئيس أكاديمية السلم الدولية في نيويورك. وقد عمل، باعتباره وزيرا لخارجية أوغندا من الفترة من ١٩٨٥ إلى ١٩٨٦، على تسهيل محادثات السلم التي توجت بالتوصل إلى اتفاق نيروبي للسلم. وأثناء توليه مصب الممثل الدائم لأوغندا لدى الأمم المتحدة (١٨٥٥٨٠)، عمل رئيسا لمحلس الأمن (١٩٨١)، وناتباً لرئيس الجمعية العامة (١٩٨١)، وناتباً لرئيس الجمعية العامة (١٩٨١)، وورئيساً للجنة الإنسان التابعة للأمم المتحدة. قام بالتدريس في الجامعة الفرنيي للعلاقات الدولية في باريس.
- أ. ج. باتـل، الهند، رئيس برنامج أغاخان للـدعم الريفي في الهد. وقد تولى مناصب اقنصادية رئيسية في الهند وعلى الصعيد الـدولي: عافظ مصرف الاحتياطي في الهند، كبير المستشارين الاقتصاديين للحكومة الهدية، والأمين الداتم لورازة المالية الهندية، وكان يعمل في وقت سابق مديراً لمدرسة لندن للعلوم الاقتصادية والعلوم السياسية. وتولى منصب المدير التنفيذي لشـؤون الهند لدى صندوق النقد الدولى، ونائب المدير الإداري لبرنامج الأمم المتحدة الإنهائي.
- سلينا فارغاس دو آمارال بيكسوتو، البرازيل، مديرة مؤمسة غيتوليو فارغاس
   في البرازيل. ومدير عام المحفوظات الوطنية البرازيلية في الفترة من عام ١٩٨٠ إلى
   عام ١٩٩٠، ومدير مركز البحث والتنوئيق المتعلق بالتناريخ البرازيلي في الفترة من
   ١٩٧٣ إلى ١٩٩٠ ـ وكانت عضواً في الحوار المشترك بين البلدان الأمريكية، وعضواً
   في لجان وطنية عديدة معنية بقضايا ثقافية، وتاريخية، وتكنولوجية.
- ➡ جان برونك، هولندا، وزير التعاون الدولي في هولندا، وهو منصب سبق
   له أن تولاه في الفترة من ١٩٧٣ إلى ١٩٧٨. وكان نائباً لرئيس حزب العمال (٨٧)

- . ١٩٨٩) وعضواً في البرلمان (٧١ ١٩٧٣ ، ٧٨ ١٩٨٠ ، ٢٨ ١٩٨٩). وقد عمل نائباً للأمين العام لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية في الفترة من ١٩٨١ إلى ١٩٨٦ . وكان قبل ذلك أستاذاً في معهد الدراسات الاجتهاعية في لاهاي، وفي جامعة أمستردام وهو عضو في اللجة المستقلة المعية بالقضايا الانائة اللولة.
- كيان جيادونغ، الصين، نائب المدير المركز الصيني للدراسات الدولية في بكين.
   وكان يعمل من قبل سفيراً وعثلاً دائماً لمدى الأمم المتحدة في حنيف، وسفيراً لشؤون نرع السلاح، وعثلاً للصين لدى مؤتمر نزع السلاح. وهو عصو في لحنة الجنوب.
- ماري أنجليك سافاني، السنغال، عالة اجتباع، وتعمل حالياً مديراً لشعبة أفريقيا في صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية في نيويورك. وكانت تتولى من قبل منصب مدير فريق الدعم القطري لصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية في داكار (١٩٩٢ أكتوبر ١٩٩٤)، ومستشاراً خاصاً لمدى مفوضية الأمم المتحدة لشؤون الملاجئين (٩٠ ١٩٩٢)، ورئيسة فريت في معهد الأمم المتحدة لبحوث التنمية الاجتباعية (٩٧ ١٩٩٨)، ورئيسة تحرير بجلة «الأسرة والتمية» (٤٧ ١٩٩٨)، ورئيسة تحرير جلة «الأسرة للبحث والتطويس. وعضو مجالس إدارات عدد من المظات والمؤسسات المدولية، وبحنة المجنوب، وحالياً عضو اليونسكو المعنية بالتعليم في القرن الحادي والعشرين.
- آديل سيمونز، الولايات المتحدة، رئيسة مؤسسة جون د. وكاترين ت. مساك آرثر في شبكاغو. وهي عضو مجالس إدارات العديد من المنظات والشركات، وعضو منتحب في الأكاديمية الأمريكية للفنون والعلوم وبجلس المحلاقات الخارجية. وفي عام ١٩٩٣ عينها الأمين العام للأمم المتحدة في المجلس الاستشاري الرفيع المستوى للتنمية المستديمة. وفي الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٧٨ عملت مديرة لكلية هامبشاير في ماسا شومنسس، حيث استحدثت برامج جديدة في مجالي السكان والصحة، وفي السلم والأمن الدولي. وفي الفترة من ١٩٧٧ إلى مراح المعنية بمكافحة الجوع على

الصعيد العالمي، وفي الفترة من ١٩٩١ إلى ١٩٩٢، في لجنة الـرئيس بوش المعنية بنوعية البيئة .

- ♦ موريس سترونغ، كندا، رئيس وكبير المديرين التنفيذيين في أونتريو هيدرو، ورئيس مجلس الأرض. وقد حصل على وسام كندا، وقد عمل أميناً عاماً لؤتمر الأمم المتعنى بالبيئة والتنمية والمعقود في عام ١٩٩٢ بمدينة ريو، وأميناً عاماً لؤتمر ستوكه لم المعنى بالبيئة البسرية. وهو عضو اللجنة العالمية بالبيئة والتنمية.
- ♦ بريان أوركوهارت، المملكة المتحدة ، عالم مقيم في الوقت الحالي في برمامج الشؤون الدولية التابع لمؤسسة فورد وقد شارك في تشكيل الأمم المتحدة في عام ١٩٤٥ لوعمل وكيالاً المأمن العامل المشرون السياسية الخاصة في الفترة من ١٩٧٧ إلى المهما وحفظ السلم ومن المطبوعات التي أصدرها: (عالم في حاجة إلى قيادة: الأمم المتحدة غداً) (بالاشتراك مع إرسكين شيلدرز، ١٩٩٠)، (والف بانش: حياة أمريكية المرابع عضو اللجنة المشتقلة المعنية بشؤون نزع السلاح والأمن.
- يولي فورنتسوف، روسيا، سفير لدى الولايات المتحدة، بعد توليه طوال خس سنوات منصب السفير لدى الأمم المتحدة، ومستشار الشؤون الخارجية للرئيس بوريس يلتسن. وقد عمل سفيراً للاتحاد السوفييتي في أفغانستان (٨٨ ـ ١٩٨٩)، وفي فرنسا (٨٣ ـ ١٩٨٦)، وفي الهند (٧٧ ـ ١٩٨٣)، وتم تعيينه في العترات التي كفالت مناصبه في الخارج، نائباً أول لوزير الخارجية في عام ١٩٨٦.

#### صلاحيات اللجنة

تشمل صلاحيـات اللجنة، التي اعتمـدت في اجتماعها الثالث المعقـود في شهر فبراير ١٩٩٣، مايلي:

أنشئت لجنة إدارة الشؤون العالمية في وقت يشهـ لد تغيراً عميقاً، وسريعاً، وشاملا في النظام الدولي\_وقت يتسم بعدم اليقين، والتحدي، والفرص. فبعد أن تحررت دول العالم من التوترات بين الشرق والغرب، توافرت لها ظروف أكثر ملاءمة للعمل معاً من أجل بساء عالم أفضل للجميع. كما زادت الحاجة إلى التعاون فيها بينها. وأصبحت الدول أكثر اعتمادا على بعضها البعض في نواح عديدة. وظهرت مشكلات جديدة تقتضي عملاً جماعياً. ويواجه المجتمع العالمي قوى التكامل والانقسام على حدسواء

وتطرح هـذه الاتجاهات تحديات جـديدة أمام هياكل التعاون الدولي القـاثمة . ولذلك، فمن الضروري إعـادة تقييم قدرتها والقيم والمفاهيم التي تركـز عليها . لقد حان الوقت لمراجعة الترتيبات المتعلقة بإدارة مجتمعنا العالمي .

إذ إنه بعد مضي خمسة عقود على انتهاء الحرب العالمية الثانية، وفي أعقاب انتهاء الحرب الباردة بدأ عالم حديد يتشكل، وقد يعطي هذا العالم معنى جديداً للحقوق والمسؤوليات المشتركة للدول، والشعوب والأفراد. ومن الممكن أن يحقق قدرا أكبر من السلم والحرية، والازدهار. وقد أنششت هذه اللجنة من أجل الإسهام في نشو، نظام عالمي من هذا القبيل.

## عناصر التغيير

حدثت تغيرات واسعة النطاق في العلاقات الدولية. فقد تضاعف عدد الدول، وطرأت تحولات على أهميتها النسبية. وانتهى الانقسام بين الشرق والغرب. وشكلت بلدان عديدة علاقات أوثق فيها بينها، متخلية بذلك عن بعض سلطتها السيادية إلى كيانات جماعية. وتفتتت دول أخرى، حيث تؤكد جماعات إثنية ودينية وغير ذلك من الجماعات هوياتها المنفصلة.

وأخذ الحكم الاستبدادي يخلي الطريق لحكم أكثر ديمقراطية، بيد أن الانتقال ليس كاملاً، ولا تزال حقوق الإنسان تتهك بشكل واسع. وقد بدأ نظام الفصل العنصري في التفكك، ولكن التقدم بدأ يتوقف، وتصاعدت موجة من العنصرية في أماكن أخرى.

لقد بدأت الدولتان العظميان في نزع السلاح، بيد أن مستوى انتشاره، بما في ذلك الأسلحة النووية، لا يزال يعرض السلم للخطر. وتتطلب مصادر جديدة

لعدم الاستقرار والصراع ـ اقتصادية ، وإيكولوجية ، واجتماعية ، وإنسانية ـ استجابات جماعية وثبجاً حديدة للأمن.

فمن الناحية الاقتصادية ، شهد النصف الأخير من هذا القرن قدراً لا نظير له من النمو والتحول . ولقد حفر على ذلك التوسع في التجارة والاستثبار على الصعيد العالمي ، والتغير التكنولوجي المتسارع . وقد أدى التحرر التجاري الصعيد العالمي ، والتغير التكنولوجي المتسارع . وقد أدى التحرر التجاري الواسع الانتشار وإلغاء القيود المالية إلى قيام سوق عالمية بصورة متزايدة . بيد أنه لا تزال هناك حواجز حائية ، وتواجه البلدان الضعيفة خطر التهميش . ولقد انسعت الفجوة بين البلدان الغنية والفقيرة ، وفي داخلها . ومع أن التقدم الاتصادي قد أفاد مليارات من البشر، إلا أن خس سكان العالم يعيشون في فقر مدقع . وحتى البلدان الغنية تسودها الاضطرابات بسبب الطبقة الفقيرة الدنيا المحرومة . ومن المكن أن تتعمق النباينات على الصعيد العالمي كلما أصبحت القدرة على استخدام المعرفة عن طريق تكنولوجيات الاتصال والمعلومات الجلديدة هي الوسيلة الرئيسية لتحقيق النجاح الاقتصادي . وتودي التباينات المنزادي أصبحت أكثر وضوحاً نتيجة لاتساع المدى الذي تصل إليه وسائل المهرمة في البلدان النامية ، بل الآن أيضاً من البلدان الأشد فقراً إلى الأكثر غنى .

وما ذالت الهجرة هي صهام الأمان، الذي يخفف الصغط سواء على القاطنين أو منهم. وفي الموقت الحاضر، فإنه في حين تحطم القوى الاقتصادية الحدود، فإنها تغلق في وجه الناس، حتى عندما يطرد الفقر والمجاعة والصراع والتدهور البيشي أعداداً متزايدة من الناس من دبارهم، ومن شأن تضييق فرص هذا الوصول، أن يخلق توترا ويزيد إمكانات نشوب صراعات.

ويشهد مفهوم النظام الدولي تغيراً هو أيضاً، فقد بدأ المناس ينظرون إليه لا على أنه مشهد للدول وبمثلها فقط، بل على أنه إلى جد بعيد - مجتمع عالمي تتوافر فيه أدوار مشروعة لأعداد أكبر كثيرا من القوى الفاعلة. وهذه النظرة العالمية الجديدة تقدر قيمة التنوع الثقافي، وتعتبر الإنصاف والعدالة بمنزلة دعائم أساسية لمؤسسات الإدارة

ويعاني التنوع الثقافي والقيم الأصلية، كلما تعزز التجانس من جراء التعرض العالمي لصناعات الاتصال والترفيه الغربية، وغيرها من وسائل توريد وسائل الحياة الغربية. ومن شأن هذا الاتجاه خلق انقسامات بين الأجيال الأصغر والأكبر، والتعجيل بظهور حركات مضادة تتخذ في بعض الأحيان مواقف متطوفة أو مناهضة للتنوير

وبالرغم من التعاون الدولي المتوسع بدرجة كبيرة ، لم تزل المؤسسات العالمية والإقليمية عاجزة عن مواكبة سرعة خطى التحديبات المتشلة في تزايد الاعتياد المتبادل. وعلى حميع الأصعدة، هناك فجوة بين مطالب الأفراد، والشعوب، والدول، وقدرة النظام على تلبية احتياجاتهم. وفي عالم يتحول إلى قرية عالمية، لابد من إعادة تحديد حقوق ومسؤوليات القوى الفاعلة المختلفة فيه \_ واحترامها \_ في مسيرتنا صوب ديمقراطية عالمية جديدة

## مهمة اللجنة

الهدف الأساسي للجنة هـو المساهمة في تحسين إدارة الشؤون العالمية . وسوف تقـوم بتحليل القوى الأساسية للتغير العـالمي، وتبحث القضايا الرئيسية التي تواجه المجتمع العالمي، وتقيم مدى ملاءمة الترتيبات المؤسسية العالمية، وتقترح كيفية إصلاحها أو تعزيزها.

وسيكون بمقدور اللجنة أن تعتمد على أعيال اللجان المستقلة السابقة والتي كان يرأسها فيلي برانت، وأولف بالم، وصدر الدين أغاحان، والحسن بن طلال، وغرو هارلم برونتلند، وجوليوس نيريري. فقد أسهمت هذه اللجان في تحقيق فهم أفضل للسياسات والتدابير اللازمة لمعالجة القضايا الرئيسية في ميادين مهمة: العالمة التا الشيال والجنسوب، الأمن ونيزع السلاح، المسائل الإنسانية، البيئة والتندم والتقدم الذي أحرزته البلدان النامية.

ولا يتعين على اللجنة أن تمضي على المسار نفسه، ولكنها سوف تبحث مقترحاتها ذات الملاءمة المتواصلة، وتنظر في كيفية تعزيز قبولها. وسوف تعمل على استكشاف أي العوامل التي تكون قمد تسببت في إخفاق الجهود السابقة الرامية إلى تحسين إدارة شؤون المجتمع العالمي ـ وما الظروف التي ساعدت على نجاحها. وسوف تقترح اللجنة كيفية تطوير المؤسسات العالمية، والإقليمية، والوطنية من أجل أن تدعم بصورة أفضل التعاون في عالم اليوم.

ويتمثل التحدي الرئيسي في تعبئة الإدارة السياسية من أجل العمل المتعدد الأطراف. ولابد من تدعيم المواقف التي تمكن من وضع الحلول التعاونية الدائمة للمشكلات العالمية، موضع التنفيذ ويتطلب الأمر تنظيم الحجج السياسية والاقتصادية التي تدعو إلى العمل من أجل تحقيق الصالح المشترك. وسوف يكون من مهمة اللجنة أن تصوغ رؤية للتعاون العالمي يمكن أن تلهم الدول الزعاء والشعوب من أجل تكثيف مساعيها الجماعية.

# بعض القضايا الأساسية

سيكون تحسين الأمن الدولي من نواحيه العديدة شاغلاً رئيسياً للجنة. لقد استطاع العالم أن يتجنب نشوب حرب كبرى في العقود الأخيرة، إلا أن الصراع والعنف لم ينحسرا، وحدثت على وجه الخصوص، زيادة في الصراعات داحل الدول. وقد أمرزت بعض الصراعات مدى تعرض الاقليات للخطر. وأسفر بعصها عن معاناة واسعة النطاق، وانتهاكات جسيمة لحقوق الإنسان، ومشاكل ضخمة تتعلق باللاجئين، وقد ولدت هذه المشاكل مطالب بالتدخل الحارجي. وهناك أيضاً ما يدعو إلى القلق المتزايد إزاء التهديدات التي يتعرض لها الاستقراد، والتي يمكن أن تنشأ عن عوامل غير عسكرية. وسوف تبحث اللجنة، عند النظر في قصايا الأمن، أي النهج يتعين على المجتمع الدولي أن يأخذ بها من أجل معالجة التهديدات التي يتعرض لها الأمن بمعناه الأوسع.

وسوف تقوم اللجنة بدراسة التدابير التي يمكن أن تعزز نظام الأمن الجاعي بموجب ميشاق الأمم المتحدة من أجل الحيلولة دون وقوع صراعات بين الدول، أو إنهاء هذه الصراعات. وهناك قضية مهمه مرتبطة بذلك تتمثل في الحد من التسلح، والعمل الذي يستطيع المجتمع العالمي عن طريقة أن يمنع نشوء الحالات التي تنظوي على احتالات زعزعة الاستقرار والناجة عن انتشار الأسلحة والاتجار فيها الذي ساعد على ذلك. ومن شأن نظام للأمن الجاعي يوحي بالثقة أن يخصف من الرغبة الشديدة لدى الدول فرادى في بناء ترسانات ضخمة، وتوفير الموارد الكافية من أجل الأغراض المفيدة اجتماعياً. وسوف تولي اللجنة أيضاً اهتهاماً إلى نرع السلاح من جانب الدول الكبرى واحتهالات الحصول على جزء من الوفورات الناجمة عن ذلك العمل من أجل التعجيل, بالندمية.

وسوف يمتد اهتهام اللجنة بالأمن ليشمل الاعتبارات التي يجب أن تحكم العمل الدولي، سواء كان الدبلوماسية الوقائية أو التدخل القسري، وذلك للتصدي للصراعات داخل الدول التي قد تفجر تورطاً أوسع، أو تحدث تعديا على أسس إنسانية. ومع تزايد الصراعات الداخلية التي تحفز على المطالبة بالتدخل، يكون من المستصوب وضع مبادىء توجيهية واضحة كيها يكون مثل هذا العمل فعالاً ومتسقاً سواء بسواء. وسوف تحتاج اللجنة إلى بحث ما قد يضعه المجتمع العالمي كحدود للسلوك المسموح به في مجموعة من المجالات، وأن ينظر في آليات في سياق نظام مستقبلي للقانون الدولي من أجل تشجيع، وعند الاقتضاء، إنفاذ الامتثال لهذه المعاير.

ويجب تدعيم القيم التي أقرها المجتمع الدولي عن طريق الإطار التنظيمي لحكم القانون على الصعيد العالمي. ولما كانت الدول ذات السيادة لا تزال هي الوحدات الأساسية للنظام الدولي، فإن الطبيعة المتغيرة لسيادة الدولة والعلاقة بين الاستقلال الوطني والمسؤولية الدولية سوف تكون وثيقة الصلة بأعيال اللجنة.

ولل جانب الحركة العالمية النطاق صوب الديمقراطية القائمة على المشاركة، هناك درجة أكبر من العناية بحقوق الأفراد والأقليات، وبدور المجتمع المدني ومنظاته التطوعية في النهسوض بمصالح الناس. وسوف تعنى اللجة بحياية هذه الحقوق. وسوف تنظر في كيفية تمكين الأفراد، والشعوب، والدول من أجل ممارسة ميطرة أكبر على مصيرها، وكيف يمكن تدعيم الخضوع للمساءلة الديمقراطية على كل الأصعدة، من المحلية إلى العالمية.

وتنطلب حالة الاضطراب الاقتصادي في الأونة الأخيرة، القيام بجهود مجددة من أجل تحسين التنسيق في السياسات لصالح تحقيق ظروف أكثر استقراراً للاستيار والنمو على نطاق العالم. وهناك أيضا حاجة لأن تكمل الدول الحماط على النقدم المحرز تجاه التجارة الحرة المتعددة الأطراف. وسوف تحظى هذه القضايا برعاية اللجنة.

وسيكون أحد الشواغل الرئيسية هو الحاجة للتعجيل بالتنمية في البلدان الأقل نمواً، وذلك كيما يمكن القضاء على الفقر المطلق ورفع مستوى معيشة ملياوات البشر إلى مستويات مقبولة. وسوف تنظر اللجنة في الطرق الكفيلة بتقوية البيئة المدوية الأشد دعماً للبلدان النامية، والإحراءات الرامية إلى الحد من العقبات الخارجية التي تقف في وجه جهود هذه البلدان لكي تشق طريق خلاصها من الفقر طريق إلغاء الحواجز على الواردات، ووضع شروط أفضل للتجارة المتعلقة بالسلع طريق إلغاء الحواجز على الواردات، ووضع شروط أفضل للتجارة المتعلقة بالسلع الأسامية، وقصين فرص الوصول إلى رأس المال والتكنولوجيا. وقد يؤثر انتشار الكتا التجارية تأثيراً معاكساً على البلدان غير الأعضاء، ولاسيا بلدان العالم النامي. أما مشكلة الديون، التي لا تزال تلقي بأعبائها على العديدمن البلدان، مستنوفة الموارد التي يمكن استفارها في زيادة الإنتاج ورفع المستويات المعيشية، فهي تتطلب القيام بعزيد من العمل.

وأحد الشواغل المهمة الأخرى بتمثل في البيئة، بروابطها الوثيقة مع التنمية والنمو السكاني. ولا ربب في أن الوفرة والفقر يسهان سواء بسواء في الإجهاد البيني، هذا ما يفعله أيضاً الضغط السكاني الذي يصاحب الفقر في أحيان كثيرة. وتعمل المشاكل البيئية الحطيرة التي تخرج عن نطاق العلاج على الصعيد الوطني، من قبيل ارتضاع حرارة كوكب الأرض، واستفاد طبقة الأوزون، وفي بعض الحالات الكوارث الطبيعية، على ربط مصائر الدول معاً مصورة أوثق. وتتطلب هذه المشاكل وصع اسرآتيجيات تعاونية تستند إلى مبدأ المسؤولية بشكل منصف. ولابد أن تكون مثل هذه الاستراتيجيات متجاوبة للخطر المشترك، وأن تسترشد بالاهتمام بمصالح الأجيال القادمة، وذلك بغية تدعيم التنمية المستديمة على أساس عالمي.

وسوف تنظر اللجنة في كيفية التقدم المحدود الذي تحقق في قمة الأرض في يونيه ١٩٩٢ وتوسيع نطاقه، وكيف يمكن تـوسيع نطاق الاعتراف بالاعتـهاد المتبادل للأسرة الإىسانية، والـذي توضحه الأخطار الإيكولوجيـة، وذلك لاستنفار تأييد دولي أكبر للتنمية المستديمة.

# تركيز الاهتمام على المؤسسات الدولية

لقد تم بناء نظام واسع للتعاون الدولي على مدى السنوات الخمسين الماضية. ويتوافر لهذا النظام، الذي تقع الأمم المتحدة في مركز القلب منه ، حشد من المنظمات المهمة.

يد أن هذه المؤسسات الخاصة بإدارة الشؤون العالمة \_ والتي أنشئت أساساً من أجل عالم أقل تعقيداً، وب عدد أقل كثيراً من الدول \_ تقصر عن تلبية مطالب عالم البوم. وفي حالات كثيرة، تحول الترتيبات الحالية دون استحداث نظام محسن للأمن العالمي والنهوص بالأحوال الإنسانية. وسيشكل اقتراح أسلوب للتوصل الإطار مؤسسي دولي كاف، هذفا أساسيا للجنة.

وستقوم اللجنة تتحديد المهام المطلوب أداؤها بأكبر قدر ممكن من الوضوح. وسوف ندرس الاحتياجات المتعلقة بتنميذها بفاعلية ومدى كماية الترتيبات المؤسسية القائمة. وسوف تضم بعد ذلك مقترحات من أجل تحسين هذه المرافق.

وسوف تكون الأمم المتحدة، فضلاً عن وكالانها المتخصصة، ومؤسسات بريتون وودز، والاتفاق العام للتعريفات الجمركية والتجارة، هي مركز الاهتهام في توصيات اللجنة. كما سيكون تشكيل مجلس الأمن واستخدام حق النقض من المسائل قيد الاستعراض. وستقوم اللجنة أيضا بـدراسـة كيف يمكن أداء عدد من المهـام على الصعيد الإقليمي، وفي أحيان كثيرة، خارج نطاق الأمم المتحدة.

وهناك عامل حاسم في فعالية المنظرات يتمثل في مشروعيتها المتصورة. ويرتبط ذلك بالمساركة والشفافية في عمليات صنع القرار الخاصة بها، وبالطبيعة النيابية التمثيلية للهيئات التي تمارس السلطة. وسوف تبحث اللجنة، عند النظر في كيفية التوفيق بين المؤسسات العالمية وهذه المتطلبات، كيف يمكن إشراك القوى الفاعلة من غير الدول المنظهات غير الحكومية، دوائر الأعمال والأيدي العاملة، والمجتمع الأكاديمي، والحركات الثقافية والدينية، وجاعات الدفاع عن الحقوق بصورة مفيدة في أعمال المؤسسات الدولية.

وتعتمد الفعالية أيضاً على كيفية تمويل المؤسسات وتجهيزها بالموظفين بصورة جيدة. إذ إن توافر قاعدة للموارد كافية ويمكن التنبؤ بها، وتوافر خدمة مدنية عالية الأداء، هما أمران ضروريان من أجل التشغيل السليم للمنظات العالمية، التي تواجه مطالب متزايدة. وسوف تقترح اللجنة خطوات من أجل تحسين الموقف الحالي الذي يتسم بدرجة ظاهرة من الضعف.

# بروح سان فرانسيسكو

تم تأسيس الأمم المتحدة واعتهاد ميثافها في مؤتمر عقد في مدينة سان فرانسيسكو في عام ١٩٤٥ .

ويحلول عمام ١٩٩٥، اللكرى السنوية الخمسين لإنشائها، فإن مدى كفاية مؤسساتنا الحاصة بإدارة الشؤون العالمية والحاجة إلى تعزيزها، يسترعيان بشكل متزايد اهتمام زعماء العالم والمواطنين على حد سواء.

وقد وفوت التحسنات الأخيرة في العلاقات الدولية فوصة مثيرة لبناء نظام عالمي يستجيب بصورة أكثر اكتيالاً لمصالح جميع الأمم والشعوب. ولإبد أن يكون مكنا دفع العالم إلى مستوى أعلى من التعاون يفوق ما صبق من محاولات، وذلك بالاستفادة من الاعتراف المتزاف المتزاف المتزاف على الصعيد العالمي. وتستهدف اللجنة، بتقديم إسهامها في هدا المسعى، استنفار روح التعددية التي شجعت أولئك الذين عملوا معاً في سان فرانسيسكو من أجل إبشاء الأمم المتحدة وتعترم اللجنة إصدار تقريرها في عام ١٩٩٤، كيا يمكن مناقشة استنتاجاتها وتوصياتها قبل أن تعقد الجمعية العامة للأمم المتحدة دورتها للاحتفال بالذكرى المخمسين الإنشاء الأمم المتحدة.

# العمل مع اللجنة

في شهر مايو ١٩٩٢، أنشأت اللجنة أمانة عامة في جنيف، كمانت في بادى، الأمر في شارع دي ساندرييه، وفي وقت لاحق، وبمساعدة كانتون جنيف، في شارع جولي مونت. وأعضاء الأمانة العامة، هم:

الأمين العام

هانز دالغرين

المدير التنفيذي (حتى مارس ١٩٩٤)

بيتر هانسن

الموظفون الفنيون:

سلمى حسن علي، مسؤولة الإعلام إدوارد كواكوا، مستشار قانوني دولي راما ماني، مسؤول العلاقات الخارجية

الخدمات العامة:

فيبيك أندر هيل، مساعد تنفيذي

وإضافة إلى ذلك، يعمل لدى الأسانة العامة موظفو دعم مؤقتون، بعم فيهم جاكلين أوكولا، وأوللا طاباطباي. وكان الرتو بن، وبيتر ديو، ولورنزو غاريو، وتوماس فارضاس، يعملول موظفين تحت التدريب أثناء فترة الصيف. كما يعمل لمدى الرئيسين المناويين للجنة موظفو دعم من أشخاص يعملون في مكتبيها كل فيما يخصه:

مكتب لندن:

تشارلز غونواردينا جانيت سنغ

مكتب ستوكهولم:

ماتس كارلسون .

كريستينا أورفي

وقد أسهم عدد من الأشخاص في أجراء غتلفة من التقرير. فقد عمل مايكل كلاف، مقرراً لثلاثة من الأفرقة العاملة الأربعة، وقيام بوضع مسودة الصياغات الأولى للنص. وساعدت سوزان برفيلد في وضع مسودة النص الأول للفصلين الأول والثاني. وعمل فانسنت كابل، في العصل الرابع بكامله. أما المساهمون الآخرون، فهم: كريستوف بايل، باري بليتشهان، لارس دائييلسون، جان الياسون، جريمي بحرب، ومارتي رابينوفيتش، وقيام تشاولز جونز وبنيديكت كنغزيري بمواجعة المحطوطة من منظور أكاديمي. وعمل إيفز فورتيبه مستشاراً خاصاً. وساعد جوناثان طومسون مكتب لندن يبعض البحوث.

وقسامت ليندا ستبارك بتحرير التقرير وكمان جيرالد كوين مسؤولاً عن التصميم والصور، وأشرف على رئاسة الأمال المكتبية بيجي ميالمر.

#### اجتياعات اللجنة

عقد الاجتماع الأول للجنة في جنيف في شهر سبتمبر ١٩٩٢، واستنفد في مناقشة ولاية اللجنة وصلاحياتها.

وعقــا. الاجتماع الثاني في جنيف في شهـر ديسمبر ١٩٩٧، وجـوت فيــه مناقشــة صلاحيات اللجنة بالتفصيل، وتم اعتباد برنامج عمل.

وعقـد الاجتماع الثالث في جنيف في شهر فبرايسر ١٩٩٣ ، حيث تم إفـراد نص صلاحيات اللجنة في صورتها النهائية . وقسم أعضاء اللجنة أنفسهم إلى أربعة أفرقة عاملة: القيم العالمية، الأمن العالمي، التنمية العالمية، وإدارة الشؤون العالمية. وقد تضمن الاجتهاع مناقشة مع رئيسي لجنتين من اللجان المستقلة السابقة. غرو هارلم برونتلند رئيسة وزراء النرويج، وجوليوس نيريري رئيس حمهورية تنزانيا السابق.

أصا الاجتياع الرابع الذي عقد في جنيف في شهر مايو ١٩٩٣ ، فقد استنفد بكامله تقريباً في اجتياعات موازية للأفرقة العاملة الأربعة . وأجرت اللجنة بكاملها أيضاً مناقشة مع دكتور هاولان كليملند السفير الأمريكي السابق لدى منظمة حله شهال الأطلسي . وبعد جلساتها الخاصة بها ، اجتمعت اللجنة لمدة يوم واحد مع مجموعة من عمل المنظات غير الحكومية الدولية .

وعقد الاحتياع الخامس في نيويورك في شهر سبتمبر ١٩٩٣ ، وتواكب مع افتتاح الجمعية العامة . وقد اجتمعت الأفرقة الأربعة ، وقدمت تقريراً عن أعالها إلى اللجة بكما مل أعضائها ـ وقد ناقش السناتور غاريث إيفاسز ورير الشؤون الخارجية في أستراليا دراسته التي كان يوشك أن يصدرها والتي أعدها عن الأمن التعاوني مع اللجنة . كذلك قدمت أطروحات من حانب عبوب الحق المستشار الخاص لبرنامج الأمم المتحدة الإنهائي، والسعير جوان سومافيا رئيس اللجنة التحضيرية لمؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتاعية .

وعقد الاجتماع السادس في جنيف، في شهر ديسمبر ١٩٩٣. وفي هذا الوقت كانت الأفوقة الأربعة قد أكملت مهامها، وقدمت تقارير باستنتاجاتها وتوصياتها إلى اللجنة الإحراء مناقشة مشتركة بشأنها.

وعقد الاجتماع السامع في شهر يناير ١٩٩٤، بمدينة كوير نافاكا بالمكسيك بدعوة من مانويل كاماكو سوليس وحكومة مكسيكو سيتي. وقد ناقش أعضاء اللجنة مجملاً للتقرير فضلاً عن المسودات الأولى لعدد من الفصول. كذلك أجروا مناقشات بمدينة مكسيكو سيتي مع الرئيس كارلوس ساليناس، واحتمعت مجموعة من الأعضاء مع قطاع مستعرض من المنظهات غير الحكومية الكسيكية وعقد الاجتماع النامن في طوكيو، واشتركت في رعايته جامعة الأمم المتحدة. وقد اشتمل البرنامج على حلقة تدارس عامة لمدة يوم واحد بشأن إدارة السؤون العالمية بمقر جامعة الأمم المتحدة

وأثناء اجتماعهم في طوكيو، واصل أعضاء اللجنة مناقشة مسودة نصوص التقرير. وبعد ذلك استضافت مدينة ميروشيها وجمعيتان من جمعيات المواطين البابانية زيارة اللجنة لهيروشيها. وقد تضمنت الزيارة جولة في متنزه السلم وزيارة للمتحف التذكاري، فضالاً عن عقد مؤتمر عام حضره ما يزيد على الف شخص

وعقد الاجتماع التاسع للجنة في بروكسل، في شهر يوبيه ١٩٩٤، ودلك بناء على دعـوة موجهـة من جاك ديلـور واللجنـة الأوروبية. وفي هـذا الوقت، نـوقشت كل مسودات فصول التقرير.

وفي الاجتماع العاشر المعقود في مدينة فيسبي في السويد، في شهر يوليه ١٩٩٤ تمت مراحعة مخطوطة التقرير بكاملها، واعتمدت توصياته من حيث المبدأ. وأجرت اللجنة مناقشة أيضاً حول طرق الطرح الاستهلالي للتقرير، ونشره، وترويج أفكاره.

ووافق الاجتماع الحادي عشر للجنة المعقود في جنيف، في شهر أكتوبر ١٩٩٤، على النص المهائي للتقرير، ووضع برنامح لطرحه الاستهلالي، ونشره، وترويجه في عام ١٩٩٥.

# البحوث التي أعدت للجنة

كانت بحوث الخبراء التي تم إعدادها خصيصاً للجنة، أساسا مهما للمناقشات المتي دارت في الأفرقة العاملة. وسوف ينشر مارتينوس نيهوف (دوردرشت) هذه المبحوث في كتاب منفصل في عام ١٩٩٥، وتشمل مايلي:

جورج أبي صعب: (قدرة الميثاق غير المستعملة في إدارة الشؤون العالمية). سفيركر استروم: (إصلاح مجلس الأس). بابلو بيفاني: «التكنولوجيا وإدارة الشؤون العالمية».

لنكولن بلومفيلد: (إنفاذ القواعد في المجتمع الدولي: إدارة ما تستعصى إدارته).

جورج كاستنيدا: ﴿أَثِينَا فِي عهد إِيباينها: الاستبعاد والمواطنة، التفكير في المساواة والعيش دونها).

جوبان خىالتونغ: الدارة الشؤون العالمية من أجل تحقيق ديمقراطية عالمية وعن طريقها».

بيمال غوش: «إدارة الشؤون العالمية والحركات السكاسية».

بيتر هاس: «حماية البيئة العالمية».

إرنست وبيتر هاس: «بعض الأفكار بشأن تحسين إدارة الشؤون العالمية».

شفيق الإسلام: «إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية».

رامات الله خان: «شبكة القانون الدولي المتعقدة».

آليستر ماكنتاير: «إصلاح القطاعين الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة».

روبن منديز: «اقتراح بإنشاء نقد أجنبي عالمي».

باسكار مينون: «صورة الأمم المتحدة».

جيريمي بوب: «كبح الفساد في المعاملات الدولية \_ تحدى التسعينيات».

جيمس روزينو: «تغيير قدرات المواطنين».

جيمس روزينو: «تغيير الدول في عالم متغير»

جيمس روزينو: «الانتشار التنظيمي في عالم متغير».

إما روتشيلد: «الطبيعة المتغيرة للأمن ».

أوزفالدو سونكل: «الفقر والتنمية: من الإصلاح الاقتصادي إلى الإصلاح الاجتماعي».

هربرت وولف: «التسريح العسكري والتحول».

## اللجنة ومنظمات المجتمع المدني

تقدر اللجنة إسهام المنظمات غير الحكومية والمظات الشعبية في مناقشاتها وقد معت اللجنة بنشاط للاستفادة من تعاونها أثناء عملها.

وفي مطلع عام ١٩٩٣ ، اتصل الرئيسان المناوبان بصورة شخصية بأكثر من ٥٠ شبكة من شبكات المنظهات غير الحكومية العالمية الباررة، وطلبا منها أن ترقيج المعلومات عن اللجنة بين المنظهات الأعضاء في كل شبكة، وأن تلمس منها مباشرة تعلية استرجاعية . واستجابة لهذا الطلب، تلقت الأمانة العامة المثات من الردود مقترحات، وتوصيات، ومواد أخرى ذات صلة مساعدت في المناقشات التي دارت في اللجنة .

وقد مكنت بجموعة متوعة من الاجتياعات اللجنة من الحصول على قطاع مستعرض واسع من الآراء والمنظورات من المنطات غير الحكومية وجمعيات المواطنين. وفي اجتياعها في شهر ديسمبر ١٩٩٧، اجتمع الرئيسان المناوبان بممثلي المنظهات غير الحكومية الدولية في جنيف لمناقشة الأعهال التي شرعا فيها. وفي شهر يونيه ١٩٩٣، وفي جنيف أيضاً، بحث أعضاء اللجنة القضايا المتعلقة بإدارة الشؤون العالمية مع مجموعة متنوعة من عملي المنظات غير الحكومية من مختلف أرجاء العالم. وفي شهر ديسمبر ١٩٩٣، دعت اللجنة المنظات غير الحكومية المخروبة المخالمة في حنيف إلى اجتماع غير رسمي لإحاطنها علما بالتقدم المحرز. وفي اجتماعها الأخير المعقود في جنيف، أطلعت اللجنة المنظات غير الحكومية على التوصيات الرئيسية التي تضمنها تقريرها.

ومن أجل ضهان تدع المنظورات، جرى تنظيم المناقشات مع المنظات غير الحكومية وحركات المواطنين بشكل مترابط مع اجتماعات اللجنة في نيويورك، ومحمسيكو سيتي، وطوكيو. وعقد اجتماع مع منظمة غير حكومية هندية بارزة ويما يتعلق «بالمشاورة الآسيوية التي نظمتها اللجنة في دلهي، وإضافة إلى ذلك، الشرك أعضاء اللجنة في العديد من الأحداث العامة والتي نظمتها المنظات غير الحكم مة لمناقشة أعرالها.

## مشاورات

استضاف عدد من المنظمات أو ساعد في تنظيم مناقسات وندوات اللجنة. فقد استضاف «محفل الأمن المشترك» ثلاثاً من متل هذه الندوات: عن «المنظمات غمر الحكومية وإدارة شؤون المحتمع العالمي في جامعة هارفارد في شهر مايو ١٩٩٣ ، وعن «النعرة الوطنية والدين» في شهريونيه ١٩٩٣ ، وعن «الأخذ مال ديمقراطية في المؤسسات المالية الدولية» في سهر أغسطس ١٩٩٣ ، وكانت الندوتان في كمبريدج بالمملكة المتحدة. واستضافت وزارة السؤون الخارجية النرويجية ندوة عن «الاستجابات الجماعية للتهديدات المشتركة» في يونيه عام ١٩٩٣ في مدينة أوسلو بالنرويج وفي شهر سبتمبر ١٩٩٣، تم تنظيم مؤتمر بشأن «إعادة التفكير في المؤسسات العالمية» بواسطة مدرسة لندن للعلوم الاقتصادية، ومركز العلوم السياسية، وذلك لدراسة إدارة الشؤون العالمية وشارك بعض أعضاء اللجمة في المؤتمر الاستعراضي الذي عقدته لجنة بالم في شهر نوفمبر ١٩٩٣ في ديتشلي بـارك بـالملكة المتحـدة. وفي شهـر أبـريل ١٩٩٤، اشتركت جامعة الأمم المتحدة في استضافة ندوة عامة بشأن قضايا إدارة الشؤون العالمية في مدينة طوكيو، كما قامت مؤسسة تحالف أجيال المستقبل ومسدى كيوتو بتنظيم مؤتمر عام في مدينة هيروشيها دار حول: الما الذي يمكن أن نفعله من أجل أجيال المستقبل؟».

وعندما كان يجري وضع مسودة تقرير اللجنة وصياخة توصياتها، التمست اللجنة مرة أخرى المشورة الخارجية، ولاسيا من جانب العلماء والخبراء في البلدان النامية، ولهذا الغرض، عقدت ثلاث مشاورات إقليمية، في أمريكا اللاتينية، وأمريقيا، وآسيا، حيث التقى معا كمار الخبراء وذلك لمناقشة القضايا الرئيسية في التقرير.

وقد عقدت مشاورات أمريكا اللاتينية في مدينة خوسيه، كوستاريكا في شهر مارس ١٩٩٤ بالتعاون مع مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية. وعقدت المشاورة الأفريقية في القاهرة في شهر مايو ١٩٩٤، بالتعاون مع أكاديمية السلم الدولية، ووزارة الخارجية المصرية، ومنظمة الدول الأفريقية. وعقدت السدوة الآسيوية في مدينة دلهي ، في شهر مايو ١٩٩٤، بالتعاون مع معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصمة.

وقد وفرت هذه الاجتهاعات فرصة لماقشة القضايا والتوصيات الأساسية في ميـادين مثل الأمن، والإصـلاح المؤسسي، وإدارة الشـؤون الاقتصـاديـة العـالميـة، والتنمية، وشكلت إسهاماً مهم آخر في وضع مسودة التقرير.

### المساهمات المالية وغيرها من المساهمات

جاء التمويل الأصلي، الذي أتاح للجنة أن تبدأ عملها، من حكومات هولنا، والناتراك، والناتراك، والناتراك، والناتراك، والناتراك، والناتراك، والناتراك، والناتراك، وأن دوافر والناتراك، وتوافر الدعم المقدم من حكومة اليابان، وتوافر الأحرال من صندوقي استهان تابعين للأمم المتحدة. كذلك تلقت اللجنة منحاً من المسندوق العربي للإنها الاقتصادي والاجتهاعي (الكويت)، ومنظمة الاتهان العالمي من أجل العمل الإنساني (المملكة المتحدة)، فضلاً عن مؤسسة ماك آرشر، ومؤسسة كارتيبي، ومؤسسة فورد (ومقارها جمعا في الولايات المتحدة).

وقد سددت حكومة مكسيكر سيتي تكاليف السفر والتكاليف المحلية المتعلقة المتعلقة المتعلقة المتعلقة المتعلقة المجتاع اللجنة في المكسيك، وفعلت الشيء نفسه اللجنة الأوروبية بالنسبة للاجتماع المعقود في بروكسل. أما مؤمسة فريدريتش إيبرت ستيفتونغ (المانيا) فقد دفعت بعض تكاليف السفر المتعلقة باجتماع نيويورك. وقد وفر كمانتون جنيف الاستعمال المجاني لدار في جنيف للأمانة العامة للجنة.

#### المتابعة

قررت اللجنة في مرحلة مبكرة أن تقوم بحهود نشطة من أجل نشر تقريرها، وترويج أفكاره وتوصياته. وسوف يتم دلك بصورة أساسية من خلال ارتباطات بالقاء كلهات، والعمل مع الحكومات، والمنظات الدولية، والمنظات غير الحكومية وغيرها من منظات المجتمع المدني، ووسائط الإعلام، وتنظيم حلقات تدريبية ومناقتيات، وتوزيع المواد. وسوف تمواصل الأمانة العامة للجنة أيضاً العمل في جنيف. واعتباراً من شهر نوفمبر ١٩٩٤، سيكون مدير الأمانة العامة همو ستيفان نورين، وعنوانها، وأرقام الاتصال، كيايلي:

The Commission on Global Governance Case Postal 184 CH-1211 GENEVA 28 Switzerland Tel + 41 22 798-2713

Fax + 41 22 798-0147

#### شكر وتقدير

لقيت اللجنة المساعدة والمشورة من عدد ضخم من الأفراد، والمؤسسات، والمنظات في محتلف أرجاء العالم. وهي تعرب عن شكرها لهم جيعاً:

ماري\_ كلير أكوستا، لجنة الدفاع عن حقوق الإنسان وتعزيزها، المكسيك.

سيرجيو أغوايو، الأكاديمية المكسيكية لحقوق الإنسان، المكسيك.

فرانسيسكو أضويلار، مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية، كوستاريكا.

غبرييل اغويليرا، فلاكسو، غواتيالا .

دومينيك الدر، بعثة سويسرا الدائمة لدى الأمم المتحدة، سويسرا .

محمد عمرو، نائب وزير الخارجية، مصر.

الطائفة البهائية الدولية ، الولايات المتحدة .

بريان فان أركادي، معهد الدراسات الاجتماعية، هولندا .

تورستن أندرسون، محافظ غوتلند، السويد .

بيتر انيانغ نيونغو، الرابطة الأفريقية للعلوم السياسية، كينيا.

فيكتوريا أراندا، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، سويسرا . جورجي أرباتوف، معهد الولايات المتحدة وكندا، روسيا .

أوسكار آرغويلز، المكسيك .

ماركوس أرودا، المجلس الدولي للمؤسسات الخيرية، سويسرا . جون أشوورث، مدرسة لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة

غوران باكستراند، الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأهر والهلال الأهر، سويسه ا.

لينارت باغ، وزارة الشؤون الخارجية، السويد .

إيغون بار، جامعة هامبورج، ألمانيا .

إديث بالنتين، الرابطة النسائية الدولية للسلم والحرية، سويسرا .

السيد باكشي، معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصرة، الهند.

أشوك بابنا، جمعية التنمية الدولية، الهند .

رجينا باربا، اتحاد المنظمات البيئية، المكسيك .

ماجني بارث، النرويج .

تيم بارتون، أوكسفورد يونيفرستي برس، المملكة المتحدة .

ميغويل باسنيز، اكبود، المكسيك .

جاك بودو، الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

مارغريتا بنيتز ، جامعة بورتوريكو في كايي، بورتوريكو .

دوغلاس بينيت، مساعد وزير الخارجية لشؤون المنظات الدولية، الولايات المتحدة.

ماتس بردال، المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية، المملكة المتحدة.

سفير برغ جوهانسن، وزارة الشؤون الخارجية، النرويح.

كيث بست، الحركة الاتحادية العالمية، المملكة المتحدة.

جاغديش باغواني، جامعة كولومبيا، الولايات المتحدة .

أوستن بيد. منظمة الائتمان العالمي من أجل العمل الإنساني، المملكة المتحدة .

هارولد س. بيدميد، النرويج.

جيرومي بيندي، اللجنة العالمية للتعليم والثقافة، فرنسا .

آلان بلاكهيرست، الرابطة الدولية للتعليم المجتمعي، المملكة المتحدة .

سلما براكمان، مؤسسة الحرب والسلم، الولايات المتحدة .

أوف برينغ، جامعة أوبسالا، السويد .

أنتوني وغيتا بروك، عملية السلم من خلال الوحدة، نيوزيلندا .

أندرو براون، المؤسسة المعنية بالقانون البيثي الدولي والتنمية، المملكة المتحدة.

غرو هارلم برونتلند، النرويج .

آن-ماري بيرلي، جامعة شيكاغو، الولايات المتحدة.

ريتشارد بتلسر، البعتة الدائمة لاستراليا لدى الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

الحملة المتعلقة بنزع السلاح النووي، المملكة المتحدة .

مركز كارتر بجامعة إموري، الولايات المتحدة .

جورج كاستانيدا، جامعة المكسيك الوطنية، المكسيك.

ماريا كتاوي، المنتدى الاقتصادي العالمي، سويسرا .

لينكولن تشن، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة .

مارثا تشن، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة .

إرسكين تشيلدرز، الولايات المتحدة.

كالا شودري، مؤسسة فيكرام سارابهاي، الهند .

باتريشيو سيفيلي، الأمم المتحدة، الولايات المتحدة .

هارلان كليفلند، جامعة مينيسوتا، الولايات المتحدة .

سوليتا كولاس ـ مونسود، جامعة الفلبين، الفلبين.

منتدى الأمن المشترك، المملكة المتحدة.

مؤتمر الأساقفة الكاثوليك، المملكة المتحدة

مؤتمر المنظمات غير الحكومية ذات المركز الاستشاري لدى الأمم المتحدة، سويسرا . المؤتمرات المعنية بقيام أمم متحدة أكثر ديمقراطية ، المملكة المتحدة .

جورج كوكس، الحملة العالمية لنزع السلاح، المملكة المتحدة.

**جولي داهليتز،** أستراليا.

كريستين داوسن ، معهد آسبن ، الولايات المتحدة .

جورجولينو دي سوزا، جامعة الأمم المتحدة، اليابان.

تارسيزيو ديللا سنتا، جامعة الأمم المتحدة، اليابان.

فرانسيس دنغ، معهد بروكينجز، الولايات المتحدة.

مغناد ديساي، مركز دراسة إدارة الشؤون العالمية، المملكة المتحدة.

علي هلال دسوقي، جامعة القاهرة، مصر.

الفجوة الإنبائية، الولايات المتحدة.

ب.ن.دهار، الهند.

روت ديامنت، جامعة بيونس أيرس، الأرجنتين.

بيتر ديكن، جامعة مانشستر، المملكة المتحدة.

آداماديينغ، لجنة الحقوقيين الدولية، سويسرا.

نيري ديزنغتون، النرويج.

جوليان ديزني، الجامعة الوطنية الأسترالية، أستراليا.

ديفيد دويرج، مؤسسة ستانلي، الولايات المتحدة.

جيمس دوج، المجلس الدولي للاتحادات العلمية، فرنسا.

ماشكوند دوبي، مجلس التنمية الاجتماعية، الهند.

دانييل دوفور، الأمم المتحدة، سويسرا.

نيكولاس دانلوب، شبكة العمل من أجل الأرض، المملكة المتحدة.

**جون داننغ،** جامعة ريدنغ، المملكة المتحدة.

خوان انريك، المكسيك.

أرماندو انترالغو، المركز الكوبي المعنى بأفريقيا، كوبا.

دوين إبس، مجلس الكنائس العالمي، سويسرا.

غاريت إيفانز، وزير الخارجية، أستراليا.

ريتشارد فولك، جامعة برنستون، الولايات المتحدة.

آرغيريس فاتوروس، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، سويسرا. إريك فاوست، جامعة تورنته، كندا. رينيه فيلبرغ، الرئيس السابق للاتحاد السويسري، سويسرا.

اندرز فيرم أربيتت، السويد.

إنغا إوسكين فوغ، البعثة الدائمة للسويد لدى الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

. قوماس فرانك، جامعة نيو يورك، الولايات المتحدة.

جمعية أصدقاء الأرض الدولية ، هولندا.

إنزو فريزو، الاتحاد الدولي لنقابات العيال الحرة، بلجيكا.

ديتريتش فيشر ، جامعة بيس، الولايات المتحدة.

مود فروليش، رابطة الأمم المتحدة السويدية، السويد.

غرارد فوكس، الحزب الاشتراكي المرسي، فرنسا.

مويزس غارسيا، المكسيك.

دارام غاي، معهد الأمم المتحدة لبحوث التنمية الاجتماعية ، سويسرا .

روبرت غيليسبي، منظمة الاتصالات السكانية الدولية، الولايات المتحدة.

الرابطة العالمة للمواطنين، كندا.

ب. غوبيناث، منظمة العمل الدولية، سويسرا.

برانسيلاف غوسوفيتش، مركز الجنوب، سويسرا.

ريكاردو غوفيلا، المكسيك.

كينيدى غراهام، جعية البرلماسين من أجل العمل العالمي، الولايات المتحدة.

مجلس (غرين بيس) الدولي، الملكة المتحدة.

منظمة الصلب الأخض الدولية، سويسرا.

مارتن غريفيث، «المساعدة في العمل»، المملكة المتحدة.

كريستيان غروبت، مستشار الدولة السابق، سويسرا.

س. غاوهان، معهد مدراس للدراسات الإنهائية، الهند.

براناي غوبت، إيرث تايمز، الولايات المتحدة.

أحمد حجاج، منظمة الوحدة الأفريقية، إثيوبيا.

مارك هاغماجر، الاتحاد العالمي لرابطات الأمم المتحدة، سويسرا.

روغر هالهاغ، الاتحاد الدولي للشباب الاشتراكي، النمسا.

فريد هاليداي، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

ستيوارت هامبشاير، جامعة ستانفورد، الولايات المتحدة.

سفين هامريل، مؤسسة داغ همرشولد، السويد.

روبرت هاريس، الهيئة الدولية للتعليم، سويسرا.

جون هاريس، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

سهيل هاشمي، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة

لویس هرناندز، Cbiompo Mexicano الکستك .

ستافان هيلدبراند، السويد.

ولفغانغ هرشفالد جامعة برلين، ألمانيا

جون هوبكرافت، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

مايكل هوفيان، الحزب الديمقراطي الاشتراكي، ألمانيا.

ستانلي هوفهان، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة.

كمال حسين، مجلس المحامين في بنغلاديش، بنغلاديش.

ويتشارد هدسون، مركز دراسات الحرب والسلم، الولايات المتحدة.

**إريك هوندوادت،** رابطة الأمم المتحدة الدانهاركية، الدانهارك.

محبوب الحق، بونامج الأمم المتحدة الإنهائي، الولايات المتحدة.

يوهمان يورغن هولست، وزير الخارجية السابق، النرويج.

عبيد حسين، معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصرة، الهند.

سعد الدين إبراهيم، مركز ابن خلدون للدراسات الإنهائية، مصر. جان أنغرام، مركز دراسة إدارة الشؤون العالمية، المملكة المتحدة.

مجلس العمل الدولي، الولايات المتحدة.

الحلف التعاوني الدولي، سويسرا.

مكتب السلم الدولي، سويسرا.

شفيق الإسلام، مجلس العلاقات الخارجية، الولايات المتحدة.

أسما جاهانغير، محكمة باكستان العليا، باكستان.

أمير حبيب جمال، مركز الجنوب، سويسرا.

بيتر جاي، هيئة الإذاعة البريطانية، المملكة المتحدة.

رايني جيتهالاني، محكمة الهند العليا، الهند.

ريتشارد جولي، منظمة الأمم المتحدة للطفولة، الولايات المتحدة. أنتونى جدج، اتحاد الرابطات الدولية، بلجيكا.

ماري كالدور، معهد ساسكس الأوروبي، الملكة التحدة.

هال كان، معهد الرصد العالمي، الولايات المتحدة.

مايكل كان، وكالة حماية البيئة، الولايات المتحدة.

تاتسورو كانوغى، الجامعة المسيحية الدولية، اليابان.

إنجى كول، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، الولايات المتحدة.

فيجاي كلكار، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، سويسرا.

أشوك خوسلا، البدائل الإنهائية، الهند.

دالكونغ كيم، جامعة يونسي، كوريا.

أونر كيردار، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، الولايات المتحدة.

يوجي كومامارو، وزارة الشؤون الخارجية اليابانية، اليابان.

رادها كومار، جمعية مواطني هلسنكي، الجمهورية التشيكية.

فرديناند لاسينا، وزير المالية، النمسا.

موريس لانغ، منظمة الاثتمان العالمي للعمل من أجل البشرية، المملكة المتحدة.

سروار لطيف، البنك الدولي، الولايات المتحدة.

برني لي، المملكة المتحدة.

جورج لينخ، مكتب المستشار، النمسا.

جيمس ليونارد، الولايات المتحدة.

أيان لفين، الملكة المتحدة.

يوان لويس، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

كارل ليدبون، السويد.

وارين لندنر، مركز "من أجل مستقبلنا المشترك سويسرا.

بورج ليونغرن، المعهد السويدي للمساعدة الإنائية، السويد.

**جون لوغ،** معهد التراث المشترك، الولايات المتحدة.

جان لون، حركة الشباب والطلاب الدولية لنصرة الأمم المتحدة، سويسرا.

جيم ماكنيل، معهد بحوث السياسات العامة، كندا.

سي. ماهندران، سري لانكا.

مانموهان مالهوترا، الهند.

محمود مامداني، مركز البحوث الأساسية، أوغندا.

إيبسو مسانسدازا، اثنهان سلسلـة جنوب أفـريقيـا لــلاقتصاد السيـاسي، زمبابوي

إلسا مانسل، الملكة المتحدة.

محافظ بروكسل، بلجيكا.

محافظ هيروشيها، اليابان.

محافظ مكسيكو سيتى، المكسيك.

علي مزروي، جامعة نيويورك الرسمية في بنغامتون، الولايات المتحدة.

ميديا ناتورا، الملكة المتحدة.

العمل الطبي من أجل الأمن العالمي، المملكة المتحدة.

بريان مولرون، رئيس الوزراء السابق، كندا.

ك. ج. موهان شاندرا، البدائل الإنهائية، الهند.

رود موريس، مركز المواطنين العالمين، الولايات المتحدة.

روبرت موللر، جامعة السلم، كوستاريكا. ماكس موث، سويسرا. س. ب. موثاما، الهند

ك. ناتوار ـ سنغ، صندوق جواهر لال نهرو التذكاري، الهند.

مازيد ندياي، منتدى منظمات التنمية الطوعية الأفريقية ، السنغال.

توماس نيتر، إدارة الأمم المتحدة للإعلام، سويسرا.

مؤسسة العلوم الاقتصادية الجديدة، المملكة المتحدة.

هنا نيوكومب، معهد بحوث السلم، كندا.

شبكة المنظمات غير الحكمومية المعنية بإدارة الشمؤون العالمية والديمقراطية، سويسرا.

لارس نوربرغ، سفير السويد، سويسرا.

مؤسسة السلم في العصر النووي، الولايات المتحدة.

جوليوس نيريري، رئيس الجمهورية السابق، تنرانيا.

أولو سيغان أوباسانجو، رئيس الدولة السابق، نيجيريا.

وافاس أوفوسو، أماه، الشبكة العالمية النطاق، الولايات المتحدة.

العمل من أجل عالم واحد، المملكة المتحدة.

أوكسفام، منظمة أوكسفورد للتحرر من الجوع، المملكة المتحدة.

بيتر أوزفالد، البعثة الدائمة للسويد لدى الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

جون أوترانتو، اللجنة العالمية لمناهضة الطاقة الإشعاعية.

ديفيد أوين، المؤتمر الدولي المعني بيوغوسلافيا السابقة، سويسرا.

جون بيس، المؤتمر العالمي لحقوق الإنسان، سويسرا.

وليام بيس، معهد السياسات العالمية ، الولايات المتحدة.

برناديت بال، بوركينا فاصو.

ليسبت بالم، اللجنة السويدية لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة، السويد.

باربرا بانفيل، الهند.

آشا، جامعة كمبريدج، المملكة المتحدة.

كوني بك، معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث، سويسرا.

إلين برماتو، مركز «من أجل مستقبلنا المشترك»، سويسرا.

فلاديمير بتروفسكي، الأمم المتحدة، سويسرا.

ريموند بلانت، جامعة أوكسفورد، المملكة المتحدة.

ستانلي بلات، الرابطة الاتحادية العالمية، الولايات المتحدة.

جيري بوكوك، المملكة المتحدة.

**جوناثان باور،** المملكة المتحدة.

 و. بونكاموكي، نظم البحوث والمعلومات لبلدان عدم الانحياز وغيرها من البلدان النامية، الهند.

شاكرافاري راغافان، الشبكة العالمية الثالثة، سويسرا.

أنديرا راجارامان، المعهد الوطني للمالية والسياسات العامة، الهند.

ف. براماكاندران، معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصرة، الهند.

كريشنا راو، معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصرة ، الهند.

بول ردفيرن، مركز دراسة إدارة الشؤون العالمية، المملكة المتحدة.

ميشيل ريزمان، مدرسة ييل القانونية، الولايات المتحدة.

بول إيفان ريس، سويسرا.

ب. هـ . س. رويرتس، أستراليا.

غبرييلا رودريغز، مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية، كوستاريكا.

أندريه روزنتال، وزارة الشؤون الخارجية، المكسيك.

جون روجي، جامعة كولومبيا، الولايات المتحدة.

كومار روبسينغ، اليقظة الدولية، المملكة المتحدة.

نفيس صادق، صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية، الولايات المتحدة.

عالم أكثر أماناً، المملكة المتحدة.

محمد سحنون، المركز الدولي لبحوث التنمية، كندا.

كارل سوفانت، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، سويسرا.

بنغت ساف ـ سودربرغ، وزارة الشؤون الخارجية، السويد.

أوسكار سكاكتر، جامعة كولومبيا، الولايات المتحدة

بيتر شاتزر، المنظمة الدولية للهجرة، سويسرا.

ستيفان سكميد هيني، مجلس دوائر الأعمال من أجل التنمية المستديمة، سويسرا.

بيير سكوري، وزير شؤون التعاون الإنهائي، السويد.

كلاوس شواب، المتدى الاقتصادي العالمي، سويسرا.

غاوتام سن، جامعة بونا، الهند.

آمارتيا سن ، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة.

مونيكا سيرانو، كلية المكسيك، المكسيك.

كوشيك شريدهاران، الولايات المتحدة.

سامبوران سنغ، الهند.

جاسيت سنغ، معهد دراسات وتحليل الشؤون الدفاعية، الهند.

كاران سنغ، اللجنة الشعبية المعنية بالبيئة والتنمية، الهند.

مانموهان سنغ، وزير المالية، الهند.

كوسوما سنينتونغز، معهد الأمن والدراسات الدولية، تايلند.

كرين سودر، وزير الخارجية السابق، السويد.

لويس غويلرمو سوليس ريفيرا، مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية، كوستاريكا.

خوان سومافيا، بعثة شيلي الدائمة لدى الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

جبليان سورنسون، لجنة الإعداد للعيد الخمسيني للأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

جبمس غوستاف سبيث، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، الولايات المتحدة.

رودلفو ستافنهاغن، كلية المكسيك، المكسيك.

معهد ستوكهولم لبحوث السلم الدولي، السويد.

ثورفالد ستولتنبرغ، المؤتمر الدولي المعنى بيوغوسلاقيا السابقة، سويسرا. بول ستريتن، جامعة سوسكس، المملكة المتحدة.

نيشكالا سونثار الينغام، أكاديمية السلم اللولية، الولايات فالتحلة.

تحالف سوسكس من أجل نزع السلاح النووي، المملكة المتحقة. جون سوتر، الرابطة الاتحادية العالمية في كالمعربية المسالمية، المولايات المتحدد.

البرتو سزيكيلي، المكسيك.

جواكين تاكسان، مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية، كوستاريكا. زينيبوورك تاديس، أثبوبيا.

دانيال تارشيس، مجلس أوروبا.

بول تايلور، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

كارل ثام، وزير التعليم، السويد.

راج تاموثرام، المملكة المتحدة.

بهيك ثابا، معهد دراسات التنمية المتكاملة، نيبال.

ريتا ثابا، صدوق الأمم المتحدة للسكان، نيبال.

مارتا توروك، أماكوب، المكسيك.

تاكيو أوكيدا، جامعة الأمم المتحدة، اليابان.

جيكوب فون أكسكول، مؤسسة حائزة كسب الرزق على الوجه الصحيح، الملكة المتحدة.

رابطة الأمم المتحدة - فرع ميرتون، المملكة المتحدة.

رابطة الأمم المتحدة لبريطانيا العظمى وايرلندا الشهالية.

رابطة الأمم المتحدة في نيوز يلندا.

سايروس فانس، وزير الخارجية الأسبق، الولايات المتحدة.

مارغريت فوغت، المعهد النيجيري للسؤون الدولية، نيجيريا.

**بیت فونیو،** جمهوریة وکانتون جنیف، سویسرا.

توماس وايز، المجلس الأكاديمي المعني بمنظومة الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

مارك ويلر، جامعة كمبريدج، الملكة المتحدة.

مورتن وتلند، مكتب رئيس الوزراء، النرويج.

**جوان ویکن،** تنزاسا.

آن**درز ویکهان،** ساریك، السوید.

غاي ويلمز، الاتحاد الأوروبي، بلجيكا.

مركز وودز هول للبحوث، الولايات المتحدة.

ديفيد وولكومب، منظمة سلم الطفل الدولية، المملكة المتحدة.

المنظمة النسائية للبيئة والتنمية، الولايات المتحدة.

مجلس الكنائس العالمي، سويسرا.

منظمة الرؤية العالمية الدولية، سويسرا.

تتسوجي ياسومارو، مؤسسة تحالف أجيال المستقبل، اليابان.

كاتسو هيكو يازاكي، رئيس مؤسسة تحالف أجيال المستقبل، اليابان.

غيزيل يتامبن، الكاميرون.

(تعتذر اللجنة عن أي خطأ، أو عدم دقة في هذه القائمة)



# ملحق (ب) بيبليوغرافيا

الفصل الأول

- Anspanger, Franz. 1989. The Dissolution of the Colonial Empires. London: Routledge.
- Bairoch, P. 1993. Economics and World History Myths and Paradoxes. Hertfordshire, U.K.: Harvester Wheatsheat.
- —. 1982. International Industrialization Levels from 1750 to 1980. Journal of European Economic History (Fall): 268-333.
- Brown, Lester R., Hal Kane, and David Malin Roodman. 1994. Vital Signs 1994. New York: W.W. Norton & Company.
- Gilbert, M. 1989. Second World War. London: Weidenfeld and Nicholson.
- IMF (International Monetary Fund). 1993. World Economic Outlook (October). Washington, D.G.; IMF.
- International Commssion on Peace and Food. 1994. Uncommon Opportunities:

  An Agenda for Peace and Development, London: Zed Books,
- Ishikuwa, E. and D.L. Swain. 1981. Hiroshima and Nagasaki—The Physical, Medical and Social Effects of the Atomic Bombing. London: Hutchinson.
- Michel, H. 1975. The Second World War. London: Andre Deutsch.
- Senghaus, Dieter. 1993. 'Global Governance: How Could it be Conceived?' Security Dialogue 24 (3): 247–56.
- UNIEP (United Nations Environment Programme), 1993. United Nations Emironmental Programme: Emironmental Data Report 1993–1994. London: Blackwell Publishers.
- UNIDO (United Nations Industrial Development Organization). 1992. The Handbook of Industrial Statistics 1992. Vienna: United Nations.

- United Nations. 1993. World Population Prospects: The 1992 Revision. New York: United Nations
- United Nations Department of Public Information, 1992. Basic Facts About the United Nations. New York: United Nations
- World Bank. 1994. World Development Report 1994. New York: Oxford University Press.

الفصل الثاني

- Cleveland, Harlan. 1993. Birth of a New World. San Francisco: Jossey-Bass.
- Deng, Francis. 1993. 'Reconciling Sovereignty with Responsibility.' Paper presented at the Oslo symposium on Collective Responses to Common Threats (Commission on Global Governance and the Norwegian Ministry of Forcion Affairs. June 22–23).
- Eisner, Michael. 1992. 'A Procedural Model for the Resolution of Secessionist Disputes.' Harvard International Law Journal (Spring): 408–25.
- Etzioni, Amitai. 1992-93. "The Evils of Self-Determination.' Foreign Policy (Winter): 21-35.
- Falk, Richard. 1975. A Study of Future Worlds. New York: The Free Press.
- Franck, Thomas. 1992. 'The Emerging Right to Democratic Governance.' American Journal of International Law (January): 46–91.
- Hoffman, Stanley. 1981. Duties Beyond Borders: On the Limits and Possibilities of Ethical International Politics Syracuse: Syracuse University Press.
- Kirlder, Rushworth M. Shared Values for a Troubled World. San Francisco: Jossey-Bass.
- Mazrui, Ali A. 1994. "The Failed State and Political Collapse in Africa." Paper presented at the Gairo Consultation on the OAU Mechanism on Conflict Prevention, Management and Resolution (Organization of African Unity, Government of Egypt, and International Peace Academy, May 7--11).
- Miller, Lynn H. 1990. Global Order: Values and Power in International Politics. San Francisco: Westview Press.
- Pope, Jeremy. 1993. 'Containing Corruption in International Transactions— The Challenge of the 1990s.' Background paper for the Commission on Global Governance.

South Commission. 1990. The Challenge to the South New York: Oxford University Press.

United Nations, 1945. Charter of the United Nations. New York.

الفصل الثالث

- Adeniji, Ohryemi. 1993. 'Regionalism in Africa.' Security Dialogue 24 (2): 211-20.
- Anthony, Ian. 1993. 'Assessing the UN Register of Conventional Arms.' Surppul 35 (4): 113–29.
- Berdal, Mats. 1993. 'Whither UN Peacekeeping?' Adelphi Paper 281, International Institute of Strategic Studies, London.
- Blechman, Barry. 1993. 'Current Status of the Palme Commission Proposals.'

  Background paper for the Palme Review Conference, Ditchley Park
  (November 13-14).
- Boutros-Ghali, Boutros. 1992. An Agenda for Peace: Peacemaking and Peace-Keeping, Report of the Secretary-General Pursuant to the Statement Adopted by the Summit Meeting of the Security Council, January 31. New York: United Nations.
- Cleveland, Harlan. 1993. Birth of a New World San Francisco: Jossey-Bass.
- Evans, Gareth. 1993. Cooperating For Peace. Australia: Allen & Unwin.
- Grimmett, Richard F. 1994. 'Conventional Arms Transfers to the Third World, 1986–1993' (A Congressional Research Service Report for Congress). Washington, D.C.: The Library of Congress.
- Helman, Gerald B. and Steven R. Ratner. 1992-93. 'Saving Failed States.' Foreign Policy (Winter): 3-20.
- Homer-Dixon, Thomas F. 1991. 'On the Threshold: Environmental Changes as Causes of Acute Conflict.' International Security 16 (2): 76–116.
- Independent Commission on Disarmament and Security Issues. 1989 A World at Peace: Common Security in the Twenty-First Century. Stockholm.
- Independent Commission on Disarmament and Security Issues. 1982. Common Security: A Programme for Disarmament. London: Pan Books.
- Independent Commission on International Humanitarian Issues. 1988.

  Wänning the Human Race? London: Zed Books.

- Keegan, John, 1993, A History of Warfare. New York: Alfred A. Knopf.
- Nanda, Ved P. 1992. "Tragedies in Northern Iraq, Liberia, Yugoslavia, and Haiti-Revisiting the Validity of Humanitarian Intervention Under International Law—Part I.' Denver Journal of International Law and Policy 20 (2): 305–34.
- Ogata, Shrjuro, Paul Volcker and others. 1993. 'Financing an Effective United Nations: A Report of the Independent Advisory Group on U.N. Financing.' A Project of the Ford Foundation. February.
- Roberts, Adam. 1994. 'The Crisis in UN Peacekeeping.' Survival (Autumn): 93-120,
- —. 1993. 'The United Nations and International Security.' Survival (Summer): 3–30.
- Rothschild, Emma. 1993. "The Changing Nature of Security." Background paper for the Commission on Global Governance.
- Scheffer, David. 1992. "Toward a Modern Doctrine of Humanitarian Intervention." University of Toledo Law Review (Winter): 253–93.
- SIPRI (Stockholm International Peace Research Institute). 1994. SIPRI
  Yearbook: World Armaments and Disarmament. New York: Oxford University
  Press.
- —. 1993. SIPRI Yearbook: World Armaments and Disarmament. New York: Oxford University Press.
- Sivard, Ruth Leger. 1993. World Military and Social Expenditures 1993. Leesburg, Va.: World Priorities Inc.
- UNDP (United Nations Development Programme). 1994. Human Development Report 1994. New York: Oxford University Press.
- UNICEF (United Nations Children's Fund). 1994. Anti-Personnel Land-Mines: A Scourge on Children. New York: UNICEF.
- United Nations Department of Public Information. 1994. 'Background Note: United Nations Peace-Keeping Operations March 1994.'
- Urquhart, Brian. 1993. 'A UN Volunteer Force—The Prospects.' New York Review of Books (July 15): 52–56.
- Wulf, Herbert. 1993. 'Military Demobilization and Conversion.' Background paper for the Commission on Global Governance.

الفصل الرابع

- Bifani, Pablo. 1993. Technology and Global Governance. Background paper for the Commission on Global Governance.
- ECE (Economic Commission for Europe), 1992. The Environment in Europe and North-America: Annotated Statistics New York: United Nations.
- GATT (General Agreement on Tariffs and Trade). 1993. International Trade Statistics 1993. Geneva: GATT.
- Ghosh, Bimal. 1993. 'Global Governance and Population Movements.'

  Background paper for the Commission on Global Governance.
- Grubb, Michael. 1991. The Greenhouse Effect: Negotiating Targets. London: Royal Institute of International Affairs.
- Haas, Peter. 1993. Protecting the Global Environment. Background paper for the Commission on Global Governance.
- IMF (International Monetary Fund). 1993. World Economic Outlook May 1993. Washington, D.C.; IMF.
- -. 1992. Measurement of International Capital Flows Washington, D.C.: IMF.
- 1991. Determinants and Systemic Consequences of International Capital Flows.
   Washington, D.C.: IMF.
- Islam, Shafiq ul. 1993. 'Global Economic Governance.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- Korten, David C. 1990. Getting to the 21st Century. West Hartford, Conn.: Kumarian Press.
- Mendez, Ruben. 1993. Proposal for the Establishment of a Global Foreign Currency Exchange. Background paper for the Commission on Global Governance.
- 1993. The Provision and Financing of Universal Public Goods, Background paper for the Working Group on Development, Commission on Global Governance.

- OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development).

  1994. Development Co-operation: Efforts and Policies of the Members of the
  Development Assistance Committee 1993. Paris: OECD.
- -... 1993. Development Co-operation Report. Paris: OECD.
- -.. 1991. The State of the Environment. Paris: OECD.
- Streeten, Paul, Louis Emmerij, and Carlos Fottin. 1992. International Governance (Silver Jubilee papers, Institute of Development Studies, University of Sussex). Brighton: University of Sussex.
- Sunkel, Osvaldo. 1993. 'Poverty and Development: From Economic Reform to Social Reform.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- UNDP (United Nations Development Programme). 1994. Human Development Report 1994. New York: Oxford University Press.
- —. 1993. Human Development Report 1993. New York: Oxford University Press.
- UNEP (United Nations Environmental Programme), 1993.
  Environmental Data Report 1993–94. Oxford: Blackwell.
- UNESCO (United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization). 1993. World Science Report. Paris: UNESCO.
- United Nations. 1992. World Investment Report 1992: Transnational Corporations as Engines of Growth Department of Economic and Social Development, Transnational Corporations and Management Division. New York: United Nations.
- World Bank. 1994. World Development Report 1994. New York: Oxford University Press.
- 1993. World Development Report 1993. New York: Oxford University Press.
- -.. 1993. World Tables 1993 Baltimore: Johns Hopkins University Press.
- —. 1993. The World Bank and the Environment 1993. Washington, D.C.: The World Bank.
- World Commission on Environment and Development. 1987. Our Common Future. Oxford: Oxford University Press.

الفصل الخامس

- Abi-Saab, Georges. 199The Unused Charter Capacity for Global Governance.

  Background paper fibe Commission on Global Governance.
- Aström, Sverker. 1993.:curity Council Reform.' Background paper for the Commission on Gld Governance.
- Bloomfield, Lincoln. 15. Enforcing Rules in the International Community: Governing the Ungernable.' Background paper for the Commission on Global Governance
- Caron, David. 1993. "ILegitimuse of the Collective Authority of the Security Council." American Inal of International Law (October): 552–88.
- Childers, Erskine with En Urquhart. 1994. Renewing the United Nations System.

  Uppsala: Dag Hamskjöld Foundation, Development Dialogue 1994:1.
- —. 1992. Towards a McEffective United Nations. Uppsala: Dag Hammarskjöld Fourtion, Development Dialogue 1991:1-2.
- Galtung, Johan. 1993, 'bbal Governance for and by Global Democracy.' Background paper fthe Commission on Global Governance.
- Hass, Ernst and Peter Is. 1993. 'Some Thoughts on Improving Global Governance.' Backgood paper for the Commission on Global Governance.
- Hansen, Peter. 1992. 'Se Notes on Global Governance.' Background paper for the Commission Global Governance.
- Khan, Ramatullah. 199 The Thickening Web of International Law.'
  Background paper 6 the Commission on Global Governance.
- Kwakwa, Edward 199:Changing Notions of Sovereignty.' Background paper for the Commission Global Governance.
- Mani, Rama, 1993. "Thiole of Non-Governmental Organisations in Global Governance—Somiotes' Background paper for the Commission on Global Governance.
- McIntyre, Alister. 1994, eforming the Economic and Social Sectors of the United Nations' Baround paper for the Commission on Global Governance.
- Menon, Bhaskar. 1993, he Image of the United Nations.' Background paper for the Commission Global Governance.

- Pace, William R. 1993. 'The United Nations at a Crossroads' (unedited version of guest editorial for *The Go-Between*, newsletter for the Non-Governmental Liaison Service of the United Nations). February.
- Rosenau, James, 1993. 'Changing Capacities of Citizens.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- —, 1993. 'Changing States in a Changing World.'Background paper for the Commission on Global Governance.
- —. 1993. 'Organizational Proliferation in a Changing World.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- ---. 1992. The United Nations in a Turbulent World (Occasional Paper Series, International Peace Academy). Boulder, Colo.: Lynne Rienner.
- Salamon, Lester M. 1994. 'The Rise of the Nonprofit Sector.' Foreign Affairs, July/August: 109.

United Nations, 1945, Charter of the United Nations. New York.

الفصل السادس

- Burley, Anne-Marie Slaughter. 1993. International Law and International Relations Theory: A Dual Agenda. American Journal of International Law (April): 205–39.
- Charney, Jonathan. 1994. 'Progress in International Maritime Boundary Delimitation Law,' American Journal of International Law (April): 227–56.
- Chayes, Abram and Antonia Handler Chayes. 1993. 'On Compliance.' International Organization (Spring): 175–205.
- Damrosch, Lori Fialer, ed. 1987. The International Court of Justice at a Grossroads. New York: Transnational Publishers. Inc.
- Reisman, Michael. 1993. 'The Constitutional Crisis in the United Nations.' American Journal of International Law (January): 83–100.
- 1990. 'International Law after the Cold War.' American Journal of International Law (October): 859–66.
- Schachter, Oscar. 1991. International Law in Theory and Practice.
  Dordrecht: Martinus Niihoff.

#### المراجع في سطور

عبدالسلام رضوان

\* ليسانس أداب جامعة عين شمس، قسم الفلسفة ١٩٦٩.

\* ترجم عدة كتب منها:

"الإخوان المسلمون" ريتشارد ميتشيل ١٩٧٦ ، ١٩٨٥ ... مكتبة مدبولي ، القاهرة . "مسرح الشارع في أمريكا" هنري ليسنك ١٩٧٩ ... دار الفكر المعاصر ، القاهرة . "الوفد وخصومه" ماريوس ديب ، ١٩٨٧ . المؤسسة العربية للأبحاث ، بيروت . "المشلاعبون بالعقول" هربرت شيللر، عالم المعرفة ١٩٨٦ . "حاجات الإنسان الأساسية في الوطن العربي" برنامج الأمم المتحدة للبيئة" عالم المعرفة ١٩٩٠ ... "الإنسان ومراحل حياته"

١٩٨٩ - دار العالم الجديد، القاهرة.

\* يعمل حاليا في الأمانة العامة للمجلس الوطني للثقافة والفنسون والآداب، مديسوا لتحرير مجلة عالم الفكر.



الأمم المتحدة في نصف قرن

دراسة في تطور التنظيم الدولي تأليف : د.حسن نافعة

# صدر عن هذه السلسلة

يسساير ۱۹۷۸	تأليف . د/ حسين مؤس	
-	تأليف · د/ إحسان عباس	١_الحصارة
قرابستر ۱۹۷۸	-	٢- اتجاهات الشعر العربي المعاصر
مسارس ۱۹۷۸ م	تألیف د/ فؤاد رکریا	٣_التفكير العلمي
أمريســل ۱۹۷۸	تأليف . / أحمد عبدالرحيم مصطمى	٤_الولايات المتحدة والمشرق العربي
مايسسو ۱۹۷۸	تأليف . د/ رهير الكرمي	٥_ العلم ومشكلات الإىسان المعاصر
يونيــــو ١٩٧٨	تأليف : د/ عرت ححاري	٦_ الشاب العربي والمشكلات التي يواجهها
يولــــيو ١٩٧٨	تأليف : / محمدعرير شكري	٧_الأحلاف والتكتلات في السياسة العالمية
أعسطس ١٩٧٨	ترحمة : د/ رهير السمهوري	٨. تراث الإسلام (الحرء الأول)
	تحقیق وتعلیق : د/ شاکر مصطمی	
	مراجعة ٤٠/ فؤاد ركريا	
سيتمستر ١٩٧٨	تأليف د/ بايف حرما	٩_أصواء على الدراسات اللعوية المعاصرة
أكتوسر ١٩٧٨	تأليف . د/ محمد رحب المحار	١٠_جحا العربي
مۇقسىمىر 1978	د/ حسين مؤسس	١١_ تراث الإسلام (الحزء التاني)
	ترحمة د/ إحسان العمد	= 3 // 1 3
	مراجعة ٠ د/ فؤاد ركريا	
ديسمبر ١٩٧٨		١٢_ تراث الإسلام (الحزء الثالث)
	د حسير مؤسس ترجمة   . د/ إحسان العمد	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
	مراحعة . د/ فؤاد زكريا	
يايسر ١٩٧٩	تأليم · د/ أنور عىدالعليم	١٣_الملاحة وعلوم البحار عند العرب
مسزاير ١٩٧٩	تألیف . د/ عفیف ہسی	١٤_ حمالية الفن العربي
مارس ۱۹۷۹	تأليف: د/ عبدالمحسن صالح	١٥- الإنسان الحائر بين العلم والحرافة
أسريل ١٩٧٩	تأليف. د/ محمود عمدالفصيل	
ر.ن مایسو ۱۹۷۹	اعداد رؤوف وصفی	١٦_المهط والمشكلات المعاصرة للتنمية العربية
<b>J</b> -1-	•	١٧_ الكون والثقوب السوداء
يوسيو ١٩٧٩	مراجعة رهير الكرمي	
يوسيو ١٠٠٠	ترجمة : د/ علي أحمد محمود	١٨_الكوميديا والتراجيديا
	د/ شوقي السكري مراحعة . اد/ علي الراعي	
1444		
يولسيو ١٩٧٩	تألیف / سعد أردش	١٩-المخرج في المسرح المعاصر

أمسطس ١٩٧٩	ترجمة حس سعيد الكرمي	٢٠ ــ التفكير المستقيم والتمكير الأعوج
	مراحعة : صدقي حطات	
ستمسىر ١٩٧٩	تأليف د/ محمّد على العرا	١ ٢ ـ مشكلة إنتاح الغداء في الوطن العربي
أكتوبـــر ١٩٧٩	ا رشيد الحمد	٢٢_البيئة ومشكلاتها
	تألیف   رشید الحمد د/ محمد سعید صاریبی	
نوفمــــبر ۱۹۷۹	تأليف د/عبدالسلام الترماسيي	٢٣_ الرق
دیستمبر ۱۹۷۹	تألیف د/ حسن أحمدعیسی	٢٤_ الإمداع في الفن والعلم
ينـــاير ١٩٨٠	تأليف · د/ علي الراعي	٢٥_ المسرّح في الوطن العربي
فب <u>رای</u> ــــر ۱۹۸۰	تأليف د/ عواطف عبدالرحمن	٢٦ ـ مصر وفلسطين
مــــارس ۱۹۸۰	تأليف : د/ عمدالستار ابراهيم	٢٧_ العلاح النمسي الحديث
أريسيل ١٩٨٠	ترجمة · شوقي حلال	٢٨_ أمريقياً في عصر التحول الاجتباعي
مایــــــو ۱۹۸۰	تألیف · د/ محمد عهاره	٢٩_ العرب والتحدي
يوبيــــو ۱۹۸۰	تأليف . د/ عزت قرني	٣٠ـ العدالة والحرية في فجر المهصة العربية الحديثة
يوليـــــو ۱۹۸۰	تأليف: د/ محمد زكريا عباني	٣١- الموشحات الأندلسية
أغسطــس١٩٨٠	ترحمة : د/ عبدالقادر يوسف	٣٢_ تكولوجيا السلوك الإنسابي
	مراجعة · د/ رجا الدريني	
سبتمسىر ١٩٨٠	تأليف · د/ محمد فتحي عوص الله	٣٣ـ الإىسان والثروات المعدنية
أكتوسسر ١٩٨٠	تأليف . د/ محمد عىدالغني سعودي	٣٤ قصايا أفريقية
نوفمـــبر ۱۹۸۰	تأليف . د/ محمد جاىر الأىصاري	٣٥ـ تحولات الفكر والسياسة
		في الشرق العربي (١٩٣٠ ـ ١٩٧٠ )
دیسمستر ۱۹۸۰	تأليف · د/ محمد حس عبدالله	٣٦ـ الحب في التراث العربي
يئايـــــر ١٩٨١	تألیم د/حسین مؤنس	۳۷_ المساحد
فبرایـــــر ۱۹۸۱	تأليف : د/ سعود يوسف عياش	٣٨ـ تكنولوجيا الطاقة البديلة
مــــارس ۱۹۸۱	ترحمة : د/ موفق شحاشيرو	٣٩۔ ارتقاء الإنسان
	مراجعة . زهير الكرمي	
أبريـــــل ١٩٨١	تأليف 'د/ مكارم الغمري	• ٤- الرواية الروسية في القرن التاسع عشر
مایــــــو ۱۹۸۱	تأليف د/ عبده بدوي	١٤٠ الشعر في السودان
يونيـــــو ١٩٨١	تأليف . د/ علي حليفة الكواري	٤٢ـ دور المشروعات العامة في التنمية الاقتصادية
يولـــــو ١٩٨١	تأليف مهمي هويدي	٤٣_ الإسلام في الصين
أعسطس ١٩٨١	تأليف . د/ عبدالباسط عبدالمعطي	٤٤ـ اتجاهات نطرية في علم الاحتياع

سيتمسير ١٩٨١	تأليف: د/ محمد رحب المجار	٥ ٤ ـ حكايات الشطار والعيارين في التراث العربي	
أكتوسسر ١٩٨١	تأليف · د/ يوسف السيسي	3 عدد عوة إلى الموسيقا	
نوفمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ترجمة : سليم الصويص	٤٧_ فكرة القامون	
	مراجعة : سليم بسيسو		
دیسمبر ۱۹۸۱	تأليف د/ عىدالمحسن صالح	٤٨_التسؤ العلمي ومستقبل الإنسان	
ينايــــر ۱۹۸۲	تأليف: صلاح الدين حافط	٩ ٤. صراع القوى العظمى حول القرن الأفريقي	
قبرایــــر ۱۹۸۲	تأليف : د/ محمد عبدالسلام	• ٥_ التكنولوجيا الحديثة والتنمية الرراعية	
مـــارس ۱۹۸۲	تأليف جان ألكسان	١ ٥ ـ السينها في الوطن العربي	
أريسل ١٩٨٢	تأليف : د/ محمدالرميحي	٥٢ مالفط والعلاقات الدولية	
مایــــو ۱۹۸۲	ترحمة د/محمدعصعور	07_البدائية	
يوبيسسو ١٩٨٢	تأليف . د/ جليل أبو الحب	٤ ٥_الحشرات الباقلة للأمراض	
يوليــــــو ١٩٨٢	ترجمة · شوقي جلال	٥٥_العالم بعد مائتى عام	
أغسطس ١٩٨٢	تأليف : د/ عادل الدمرداش	٦٥_الإدمان	
ستمستر ۱۹۸۲	تأليف : د/ أسامة عبدالرحمن	٥٧_الميروقراطية النفطية ومعضلة التنمية	
أكتسوبسر ١٩٨٢	ترجمة د/ إمام عبدالفتاح	۵۸_الوجودية	
نــومېر ۱۹۸۲	تأليف . د/ انطونيوس كرم	٩ ٥_ العرب أمام تحديات التكولوجيا	
دیسمبر ۱۹۸۲	تأليف : د/ عىدالوهاب المسيري	١٠_الأيديولوجية الصهيونية (الجزء الأول)	
ينسايسر ١٩٨٣	تأليف : د/ عبدالوهاب المسيري	٦١_الأيديولوحية الصهيونية (الجرء الثاني)	
فبرايــــر ۱۹۸۳	ترحمة · د/ فؤاد ركريا	٦٢_حكمة العرب	
مـــارس ۱۹۸۳	تأليف : د/ عـدالهادي علي الــجار	٦٣_الإسلام والاقتصاد	
إسسريل ١٩٨٣	ترحمة · أحمد حسان عبدالواحد	٦٤_ صناعة الجوع (حرافة الندرة )	
مسايسسو ١٩٨٣	تأليف عبدالعرير بن عبد الجليل	٦٥_ مدخل إلى تاريخ الموسيقا المعربية	
يـــونيـــو ١٩٨٣	تأليف . د/ سامي مكي العاني	٦٦_الإسلام والشعر	
يسوليسو ١٩٨٣	ترحمة : زهير الكرمي	٦٧_ىنو الإنسان	
أغسطس ١٩٨٣	تألیف . د/ محمد موفاکو	٦_ الثقافة الألبانية في الأبجدية العربية	
سبتمير ١٩٨٣	تأليف . د/ عبدالله العمر	٦٩_ طاهرة العلم الحديث	
أكتسويسر ١٩٨٣	ترحمة : د/ علي حسين حجاج	٧٠ ـ نظريات التعلم (دراسة مقارنة )	
	مراحعة د/عطيه محمودهنا	القسم االأول	
، نـــومير ۱۹۸۳	تأليف: د/عبدالمالك خلف التميمي	٧١_الاستيطان الأجنبي في الوطن العربي	
دیسمبر ۱۹۸۳	ترحمة : د/ فؤاد زكريا	٧٢_حكمة الغرب (الجزء الثاني)	

يسايسر ١٩٨٤	_التخطيط للتقدم الاقتصادي والاحتماعي تأليف· د/ بجيد مسعود			
فترايسسر ١٩٨٤	تأليف أمي <i>ن ع</i> ىدالله محمود	٧٤_ متىاريم الاستيطان اليهودي		
مـــارس ۱۹۸۶	تألیف د/ محمدنمهان سویلم	٧٥_ التصوير والحياة		
أسسريل ١٩٨٤	ترجمة . كامل يوسف حسين	٧٦ الموت في الفكر الغربي		
	مراجعة. د/ إمام عبدالعتاح			
مسايسو ١٩٨٤	تأليف · د/ أحمد عتهان	٧٧_ الشعر الإعريقي تراثا إنسانيا وعالميا		
يسونيسو ١٩٨٤	تأليف د/ عواطف عىدالرحمن	٧٨_ قضاياالتبعية الإعلامية والثقافية		
يسولبسو ١٩٨٤	تأليف. د/ محمدأحمد حلف الله	٧٩_ مماهيم قرآبية		
أغسطس ١٩٨٤	تأليف د/ عبدالسلام الترمانيىي	٠ ٨ الزواح عد العرب (في الجاهلية والإسلام)		
ستمبر ١٩٨٤	تأليف : د/ حمال الدين سيد محمد	٨١ _ الأدب اليوعسلافي المعاصر		
أكتسوبسر ١٩٨٤	ترحمة شوقي حلال	٨٢ ـ تشكيل العقل الحديث		
	مراحعة · صدقي حطاب			
نـــوفمبر ١٩٨٤	تأليف . د/ سعيدالحفار	٨٣ ـ الميولوجيا ومصير الإنسان		
دیسمبر ۱۹۸۶	تأليف: د/ رمزي رکي	٨٤ ــ المشكلة السكانية وحرافة المالتوسية		
يسايسر ١٩٨٥	تأليف د/ مدرية العوصي	٨٥ ـ دول محلس التعاون الخليجي		
		ومستويات العمل الدولية		
فبرايسسر ١٩٨٥	تأليف . د/ عىدالستار إبراهيم	٨٦ ـ الإسمان وعلم النفس		
مـــارس ۱۹۸۵	تأليف · د/ توميق الطويل	٨٧ ـ في تراثنا العربي الإسلامي		
أسسريل ١٩٨٥	ترجمة د/ <i>عرت</i> شعلان	۸۸ ـ الميكرومات والإنسان		
	د/ عـدالرراق العدواي مراجعة  د/ سمير رصوال			
مسايسـو ۱۹۸۵	تألیف · د/ محمد عهاره	٨٩_الإسلام وحقوق الإسسان		
يسونيسو ١٩٨٥	تأليف: كافين رايلي	٩٠ ـ العرب والعالم (القسم الأول)		
	ترجمة .   د/ عىدالوهاب المسيري د/ هدى ححازي			
	مراحعة د/ فؤاد ركريا	_		
يـــوليـــو ١٩٨٥	تألیف د/ عىدالعزیر الحلال	٩١ ـ تربية اليسر وتحلف التنمية		
أغسطس ١٩٨٥	ترحمة د/ لطفي فطيم	٩٢ ـ. عقول المستقبل		
ستمبر ۱۹۸۵	تأليف : د/ أحمد مدحت إسلام	٩٣ ـ لعة الكيمياء عد الكاثنات الحية		
أكتسوسىر ١٩٨٥	تألیم د/ مصطمی المصمودي	٩٤ ـ البطام الإعلامي الحديد		

ســـونېر ۱۹۸۸	تأليف: د/ أبور عبدالملك	٩٥ ـ تغيّر العالم
دیسمبر ۱۹۸۵	تأليف . ريحيا الشريف	٩٦ ـ الصهيوبية عير اليهودية
	ترحمة : أحمد عمدالله عمدالعزير	73.7 13.7
ينسايسر ١٩٨٦	ر تأليف : كافين رايلي	٩٧ ـ العوب والعالم (القسم الثاني)
		ريد ودمام سيون
	د/ عبدالوهاب المسيري ترحمة د/ هدى حجازي	
	مراحعة د/ فؤادركريا	
فرايسسر١٩٨٦	تألیف د/حسیر مهیم	٩٨ ـ قصة الأشروبولوحيا
	تأليف . د/ محمد عهاد الدين إسهاع	99 ـ الأطفال مراة المجتمع
أبسسريل ١٩٨٦	تألیف . د/ محمد علی الرسعی	١٠٠ ـ الوراثة والإنسان
مسايستو ۱۹۸۱	تالیف . د/ شاکر مصطنی تألیف   د/ شاکر مصطنی	۱۰۱ - الأدب في البرازيل
يسويسو ١٩٨٦	نابیک د / منافر مصطفی تألیف . د / رشاد الشامی	١٠٢ ـ الشخصية اليهودية الإسرائيلية
J-13-1	اليف . د / وساد السامي	
1445 1		والمروح العدوامية
يــوليـــر ١٩٨٦	تأليف د / محمد توفيق صادق	١٠٣ ـ التنمية في دول مجلس التعاوب
أغسطس ١٩٨٦	تأليف حاك لوب	١٠٤ ـ العالم الثالث وتحديات المقاء
	ترحمة : أحمد فؤاد بلمع	
سبتمبر ١٩٨٦	تأليف : د/ إبراهيم عند الله غلوم	١٠٥ ـ المسرح والتعير الاحتماعي في الخليج العربي
أكتسوبسر ١٩٨٦	تأليف . هربرت أ . شيللر	١٠٦ ـ المتلاعبون بالعقول؛
	ترحمة : عبدالسلام رصوال	
نـــونعير ١٩٨٦	تأليف . د/ محمد السيد سعيد	١٠٧ ـ الشركات عامرة القومية
دیسمبر ۱۹۸۱	نرهمة : د/ علي حسين حجاح	۱۰۸ ـ نطريات التعلم (دراسة مقارنة)
	مراجعة ٠ د/ عطية محمود هما	(الجرء الثاني )
يسايسر ١٩٨٧	تأليف ٠ د/ شاكر عىدالحميد	١٠٩ ـ العملية الإنداعية في في التصوير
قبرايــــر ١٩٨٧	ترجمة د/محمدعصمور	۱۱۰ ـ مفاهيم ىقلىة
مـــارس ۱۹۸۷	تأليف . د/ أحمد محمد عبدالحالق	۱۱۱ ـ قلق الموٰت
أبـــريل ١٩٨٧	تألیف . د/ جون ب . دیکنسود	١١٢ ـ العلم والمشتعلون بالبحث العلمي
	ترحمة شعبة الترحمة باليونسكو	في المحتمع الحديث
مسابستو ۱۹۸۷	تأليف : د/ سعيد إسهاعيل علي	١١٣ ـ الفكر التربوي العربي الحديث
يسونيسر ١٩٨٧	ترحمة : د/ قاطمة عدالقادر الما	١١٤ ـ الرياصيات في حياتها

يسوليسو ١٩٨٧	تأليف · د/ معن زيادة	١١٥ _ معالم على طريق تحديث المكر العربي
	تسيق وتقديم سيرار فرناىدث موريىو	١١٦ أدب أميركا اللاتيبية
	ترجمة . أحمد حسان عمدالواحد	قضايا ومشكلات ( القسم الأول)
	مراجعة : د/ شاكر مصطفى	
ســـتمبر ۱۹۸۷	تأليف: د/ أسامة العرالي حرب	١١٧ _ الأحراب السياسية في العالم الثالث
أكتسوسىر ١٩٨٧	تأليف : د/ رمري رکي	١١٨ _ التاريح المقدي للتحلف
نـــوقمېر ۱۹۸۷	تأليف · د/ عـدالغمار مكاوي	١١٩ _ قصيدة وصورة
ديــسمېر ۱۹۸۷	تألیف د/ سوزاما میلر	١٢٠ _ سيكولوجية اللعب
	ترجمة د/حس عيسى	
	مراحعة د/ محمد عهاد الدين إسهاعيل	
ينسايسر ١٩٨٨	تأليف . د/ رياص رمصان العلمي	١٢١ ــ الدواء من فجر التاريخ إلى اليوم
	تسيق وتقديم : سيزار فرباندث مورينو	١٢٢ _أدب أميركا اللاتينية (القسم الثاني)
	ترحمة · أحمد حسان عبدالواحد	
	مراحعة د/شاكر مصطفى	
مــــارس ۱۹۸۸	تأليف : د/ هادي نعهان الهيتي	١٢٣ _ ثقامة الأطفال
أسسريل ١٩٨٨	تأليف: د/ داهيد 🎍 شيهان	١٢٤ ـ مرض القلق
	ترجمة . د/ عرت شعلان	
	مراجعة · د/ أحمد عبدالعزير سلامة	
مسايسسو ١٩٨٨	تأليف: وراسيس كريك	١٢٥ _ طبيعة الحياة
	ترحمة: د/ أحمد مستجير	
	مراجعة د/عبدالحافظ حلمي	
يسونيسو ١٩٨٨	ين إ د/ نايف حرما	١٢٦ _ اللغات الأجنبية (تعليمها وتعلمها)
	تأليف :   د/ نايف حرما تأليف :   د/ علي حجاج	
يسوليسو ١٩٨٨	تأليف: د/ إسهاعيل إبراهيم درة	١٢٧ _ اقتصاديات الإسكان
أغسطس ١٩٨٨	تأليف · د/ محمد عبدالستار عثمان	١٢٨ ـ المدينة الإسلامية
سستمر ۱۹۸۸	تأليف عىدالعزيز بن عبدالجليل	١٢٩ ـ الموسيقا الأندلسية المعربية
أكتسويسر ١٩٨٨	ا د / زولت هارسيناي	١٣٠ ـ التنبؤ الوراثي
	ر / زولت هارسيناي تأليف :   ريتشارد هتون	
	ترجمة : د/ مصطفى إبراهيم فهمي	
	مراجعة : د/ مختار الطواهري	

نــوفمېر ۱۹۸۸	تأليف . د/ أحمد سليم سعيدان	١٣١ - مقدمة لتاريح المكر العلمي في الاسلام
دیــسمپر ۱۹۸۸	تأليف . د/ والتر رودي	١٣٢ - أوروما والتحلف في أويقيا
	- ترحمة د/ أحمدالقصير	
	مراحعة : د/ إيراهيم عثمان	
ينسايسر ١٩٨٩	تأليم • د/ عبدالخالق عيدالله	١٣٣ ـ العالم المعاصر والصراعات الدولية
قبرايــــر١٩٨٩	ا روبرت ماعبوس	١٣٤ ـ العلم في منظوره الحديد
	تألیف :   روبرت م اعروس تألیف :   جورح ں. ستانسیو	
	ترحمة د/كمال-حلايلي	
مــارس ۱۹۸۹	تأليف · د/ حسن بافعة	١٣٥ ـ العرب واليوسكو
أبسسريل ١٩٨٩	تأليف . إدوين رايشاور	۱۳۱ ـ اليامانيون
	ترحمة ليلى الجبالى	
	مراحعة : شونمي حلال	
مسايسسو ١٩٨٩	تأليف . د/ معتر سيد عبدالله	١٣٧ -الاتحاحات التعصبية
يسونيسو ١٩٨٩	تأليف: د/ حسين مهيم	١٣٨ ـ أدب الرحلات
يسوليسو ١٩٨٩	تأليف: عبدالله عندالرزاق ابراهيم	١٣٩ - المسلمون والاستعمار الاوروبي لأمريقيا
أغسطس ١٩٨٩	تأليف : إريك فروم	١٤٠ ـ الانسان بين الحوهر والمطهر
	ترجمة سعدرهران	(نتملك أو ىكون)
	مراحعة د/ لطفي فطيم	
سسيتعبر ١٩٨٩	تأليف:د/ أحمدعتهان	١٤١ ـ الأدب اللاتيني (ودوره الحضاري)
أكتسويسر ١٩٨٩	إعداد : اللجنة العالمية للبيئة والتنمية	١٤٢ - مستقبلنا المشترك
	ترجمة · محمد كامل عارف	
	مراجعة · علي حسين حجاج	
نــونمر ۱۹۸۹	تأليف: د/ تحمد حسن عدالله	١٤٣ ـ الريف في الرواية العربية
دیــسمبر ۱۹۸۹	تأليف : الكسندرو روشكا	١٤٤ - الإبداع العام والخاص
	ترحمة : د/ عسان عبدالحي أبو فحر	
ينسايسر ١٩٩٠	تأليف . د/ حمعة سيديوسف	١٤٥ ـ سيكولوجية اللغة والمرص العقلي
فيرايسسر ١٩٩٠	تأليف : عيورعي غانشف	١٤٦ ـ حياة الوعي الفني
	ترحمة : د/ ىومل نيوف	( دراسات في تاريح الصورة العنية)
	مراجعة : د/ سعد مصلوح	
مـــارس ۱۹۹۰	تأثيف . د/ فۋاد مُرسي	١٤٧ ـ الرأسمالية تجدد نفسها
	-	

أسسريل ١٩٩٠	ĩ	
السسريل ۱۹۹۰	تأليف · ستيمن رور وآحرين	١٤٨ ـ علم الأحياء والأيديولوجيا والطبيعة المشرية
	ترحمة: د/ مصطفى إبراهيم فهمي	
100	مراحعة · د/ محمد عصفور	
مايسو ١٩٩٠	تألیف د/ قاسم عنده قاسم	١٤٩ _ ماهية الحروب الصليبية
يسوبيسو ١٩٩٠	(ىرىامح الأمم المتحدة للبيئة)	١٥٠ ـ حـاجات الإنساد الأساسية في الـوطن العربي
	ترحمة عبدالسلام رصوال	الحوامب البيئية والتكنولوحية والسياسية
يسوليسو ١٩٨٩	تأليف . د/ شوقي عمد القوي عثمان	١٥١ _ تحارة المحيط الهدي في عصر السيادة الإسلامية
أعسطس ١٩٩٠	تأليف . د/ أحمد مدحت إسلام	١٥٢ _ التلوث مشكلة العصر
ة سبب	طس ١٩٩٠ ، وانقطعت السلسلــــ	(ظهــــــر هـــــــــــــــــــــــــــــ
العبدد ١٥٣)	م استَــؤمت في شهـر ستمبر ١٩٩١با	(ظهــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
ســــتمبر ١٩٩١		
المستشمر ۱۹۹۱ أكتسوسسر ۱۹۹۱	تأليف: د/ محمد حسن عدالله	١٥٣ _ الكويت والتمية الثقافية العربية
انتـوسر ۱۹۹۱	تأليف بيتر مروك	١٥٤ ــ الىقطة المتحولة أربعون عاما في
	ترحمة فاروق عىدالقادر	استكشاف المسرح
سسوفمېر ۱۹۹۱	تأليف د/ مكارم العمري	١٥٥ ــ مؤثرات عربية و إسلامية في الادب الروسي
دیــسمر ۱۹۹۱	تأليف · سيلمانو آرتي	١٥٦ ـ المصامي : كيف نفهمه وساعده،
	ترحمة د/عاطفأحمد	دليل للأسرة والأصدقاء
یسایسر ۱۹۹۲	تألیف د/ زیبات البیطار	١٥٧ _ الاستشراق في الفن الرومانسي المرسبي
مبرايـــــر۱۹۹۲	تألیف ۰ د/ محمد السید سعید	١٥٨ _ مستقبل البطام العربي معد ازمة الحليح
مـــــارس ۱۹۹۲	ترحمة · فؤاد كامل عندالعرير	١٥٩ ـ فكرة الرمان عبر التاريخ
	مراجعة شوقي جلال	_
ة أبـــريل ١٩٩٢	تأليف · د/ عبداللطيف محمد خليه	١٦٠ ــ ارتقاء القيم (دراسة نمسية)
مسايسو ١٩٩٢	تأليف د/ فيليب عطية	۱۳۱ ــ أمراص الفقر
	·	( المشكلات الصحية و العالم الثالث )
يـــويـــو ۱۹۹۲	تأليف · د/ سمحة الخولي	١٦٢ _القومية في موسيقا القرن العشرين
يـــوليـــو ١٩٩٢	تأليف : الكسدر بورىلى	١٦٣ _ أسرار النوم
	ترحمة . د/ أحمد عبدالعرير سلامة	(
أغسطس ١٩٩٢	تأليف. د/ صلاح فصل	١٦٤ ـ بلاعة الحطاب وعلم الىص
ســـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تأليف . إ.م. بوشنسكي	١٦٥ ـ العلسفة المعاصرة في أوريا
	ترحمة . د/ عرت قري	= 3
	و ۱۰۰۰ کرت	

أكتسوسر ١٩٩٢		
اکتسونمر ۱۹۹۲	تألیف د/ فایر قبطار	١٦٦_ الأمومة . ىمو العلاقات بين الطفل والأم
	تأليف د/ محمود المقداد	١٦٧ ـ تاريح الدراسات العربية في فرسنا
دیسمېر ۱۹۹۲	تأليف . توماس كوب	١٦٨ _ سية الثورات العلمية
	ترحمة شوقي جلال	
يسايسر ١٩٩٣	تأليف د/ الكسدر ستيشفيتش	١٦٩ ـ تاريخ الكتاب (القسم الاول)
	تحمة . د/ محمدم الأرباۋوط	الماد وي
مرايىسىر ١٩٩٣	تأليف: د/ الكسدر ستيشفيتش	١٧٠ _ تاريح الكتاب (القسم الثاني)
	ترحمة . د/ محمدم الأرناؤوط	۱۱۰ دوریخ ۱۰۰۰ د دوریخ
مـــــارس ۱۹۹۳	تأليف: د/ على شلش	١٧١ ــ الأدب الأفريقي
أسسريل ١٩٩٣	تأليف آلاذ نونيه	
	نابيت ارونو ترهمه دا علي صبري فرعلي	١٧٢ _ الذكاء الاصطباعي واقعه ومستقبله
مسايسو ١٩٩٣	اشرف على التحرير حصري بارندر أشرف على التحرير حصري بارندر	
	اسرف على المتحرير محصوي بارسار ترجمة د/ إمام عمدالمتناح إمام	١٧٣ ـ المعتقدات الديبية لدى الشعوب
	- ,	
يسوييسو ١٩٩٣	مراجعة · د/ عبدالعمار مكاوي	
يسوليسو ١٩٩٣	تأليف ماهدة المقصمي	١٧٤ _ الهندسة الوراثية والأحلاق
,,,,	تأليف: مايكل أرحايل	١٧٥ _ سيكولوحية السعادة
	ترجمة : د/ فيصل عدالقادر يونس	
أعسطس 199۳	مراحعة . شوقي حلال	
اعسطسي ١١١١	تألیف : دیں کیث سایمتن	١٧٦ ــ العبقرية والإبداع والقيادة
	ترحمة د/ شاكر عبدالحميد	2
	مراجعة دا محمد عصفور	
سيتمبر 1997	تألیف د/شکری محمدعیاد	١٧٧ _ المداهب الأدبية والمقدية
		عند العرب والعربيين
أكتوسر ١٩٩٣	تأليف د/كارل ساغان	۱۷۸ _الكول
	ترحمة : نافع أيوب لبّس	03×12 11×1
	مراجعة محمدكامل عارف	
سسومعر 1997	تأليف. د/ أسامة سعد أبو سريع	١٧٩ _ الصداقة ( من منطور علم النفس )
دیسمبر ۱۹۹۳	ا د/عمدالستار إىواهيم	
	تأليف د/عمدالعرير الدخيل	١٨٠ _ العلاج السلوكي للطفل
	د/ رصوى اداهيم	أساليمه وبهادج من حالاته

يسايسر ١٩٩٤	تأليف · د/ عبدالرحم بدوي	١٨١_ الأدب الالماني في نصم قرن
د د ر فبرایــــر ۱۹۹۶	تأليف: والترح. أوبج	١٨٢ الشماهية والكتابية
JJ,	ترحمة · د حس البنا عزالدين	Ş3 Ş
	مراجعة : د. محمد عصفور	
مـــارس ١٩٩٤	تأليف د إمام عبدالفتاح إمام	١٨٣ ـ الطاغية
أسسريل ١٩٩٤	تأليف: د. نبيل على	۱۸۶ ـ العرب وعصر المعلومات
مايسو ١٩٩٤	تأليف · حيمس بيرك	١٨٥ ـ عدما تعير العالم
• •	ري. ترجمة ليلي الحمالي	, ~
	ر يى عملي مراحعة · شوقى جلال	
يسويسو ١٩٩٤	تألیف د رشادعبدالله الشامی	١٨٦ ــ القوى الدينية في إسرائيل
يـــوليـــو ١٩٩٤	تأليف فلاديمير كارتسيف	۱۸۷ _ آلاف السين من الطاقة
	يى . بيوتر كارانوفسك <i>ي</i>	•
	ترجمة محمدعياث الزيات	
أعسطس ١٩٩٤	تأليف · د. مصطفى عدالعني	١٨٨ ــالاتحاه القومي في الرواية
ستمير ١٩٩٤	تألیف . حاد_ماری بیلت	١٨٩ ـ عودة الوماق بين الإنسان والطبيعة
	ترجمة السيدمحمدعثهان	
أكتسوبسر ١٩٩٤	تأليف: د. حس محمد وحيه	١٩٠ ــ مقدمة في علم التفاوض السياسي والاجتهاعي
ـــوفمېر ١٩٩٤	تأليف . فرانك كلور	١٩١ ــ النهاية
	ترجمة د مصطفى إبراهيم فهمي	الكوارث الكونية وأثرها في مسار الكوب
	مراحعة . عبدالسلام رضوان	
دیســمبر ۱۹۹۶	تأليف د . عبدالغفار مكاوي	١٩٢ ـــحـــــــــــــــــــــــــــــــــ
يسايسر ١٩٩٥	تألیف د. مصطفی ناصف	١٩٣ ـ اللغة والتعسير والتواصل
مرايسسر١٩٩٥	تأليف : كاتارينا مومزن	١٩٤ _ جوته والعالم العربي
	ترجمة : د. عدمان عباس علي	
	مراحعة . د. عبدالغفار مكاوي	
مــارس١٩٩٥	ندوة بحثية	١٩٥ ـ الغزو العراقي للكويت
أبــــريل ١٩٩٥	تأليف: د. محتار أموغالي	١٩٦ ــ المدينة في الشعر العربي المعاصر
مسايسو ١٩٩٥	تحرير . صموئيل أتيىحر	١٩٧ - اليهود في البلدان الإسلامية
	ترحمة . د حمال الرصاعي	
	مراحعة : د رشاد الشامي	

يسويسر ١٩٩٥	تأليف د سعيد إسهاعيل علي	١٩٨_ فلسفات ترىوية معاصرة
	تأليف : حون كولر	١٩٩ ـ الفكر الشرقي القديم
	ترجمة كامل يوسف حسين	
يسوليسو ١٩٩٥	مراجعة . د. إمام عبدالفتاح إمام	
أغسطس ١٩٩٥	تأليف د. شاهر حمال أعا	٢٠٠ ـ الزلازل : حقيقتها وآثارها

### سلسلة عالم المعفة

عالم المعرفة سلسلة كتب ثقافية تصدر في مطلع كل شهر ميلادي عن المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب \_ دولة الكويت \_ وقد صدر العدد الأول منها في شهر يناير عام ١٩٧٨ .

تهدف هذه السلسلة إلى تزويد القارىء بهادة جيدة من الثقافة تغطي جميع فروع المعرفة، وكذلك ربطه بأحدث التيارات الفكرية والثقافية المعاصرة. ومن الموضوعات التي تعالجها تأليفاً وترجمة:

١ ـ الدراسات الإنسانية: تاريخ ـ فلسفة \_ أدب الرحلات \_ الدراسات
 الحضارية \_ تاريخ الافكار.

٢ ـ العلوم الاجتماعية: اجتماع ـ اقتصاد ـ سياسة ـ علم نفس ـ جغرافيا
 ـ تخطيط ـ دراسات استراتيجية ـ مستقبليات .

٣- الدراسات الأدبية واللغوية الأدب العربي - الآداب العالمية - علم
 اللغة.

3 ـ الـدراسات الفنية: علم الجال وفلسفة الفن ـ المسرح ـ الموسيقا ـ
 الفنون التشكيلية والفنون الشعبية.

0 ـ الدراسات العلمية: تاريخ العلم وفلسفته، تبسيط العلوم الطبيعية (مع (فيريساء، كيمياء، علم الحياة، فلك) ـ الرياضيات التطبيقية (مع الاهتمام بالجوانب الإنسانية لهذه العلوم) والدراسات التكنولوجية. أما بالنسبة لنشر الأعمال الإبداعية ـ المترجمة أو المؤلفة ـ من شعر وقصة ومسرحية، وكذلك الأعمال المتعلقة بشخصية واحدة بعينها فهذا أمر غير وارد في الوقت الحالى.

وتحرص سلسلة عالم المعرفة على ان تكون الأعمال المترجمة حديشة لنش.

وتسرحب السلسلة بافتراحسات التأليف والترجمة المقسدمة من المتخصصين، على أن تكون مصحوبة بنسذة وافية عن الكتساب وموضوعاته وأهميته ومدى جدته، وفي حالة الترجمة ترسل صفحة الغلاف والمحتويات، كما ترفق مذكرة بالفكرة العامة للكتاب. وفي جميع الحالات ينبغي إرفاق سيرة ذاتية لمقترح الكتاب تتضمن البيانات الرئيسية عن نشاطه العلمي السابق.

وفي حال الموافقة والتعاقد على الموضوع \_ المؤلف أو المترجم \_ تصرف مكافأة للمؤلف مقدارها ألف دينار كويتي، وللمترجم مكافأة بمعدل خسة عشر فلسا عن الكلمة الواحدة في النص الأجنبي أو تسعائة دينار أيها أكثر ( وبحد أقصى مقداره ألف ومائتا دينار كويتي )، بالإضافة إلى مائة وخسين دينارا كويتياً مقابل تقديم المخطوطة \_ المؤلفة و المترجمة \_ من نسخين مطبوعين على الآلة الكاتبة .



مؤمسات	أفراد	الاشتراكات.		
٥٧٠ ك		دولة الكويت	ديىار كوپتي	الكويت ودول الحليح
۵۰ د ك	۱۷د.ك	دول الحليح	ما يعادل دولاراً أمريكياً	الدول العربية الأحرى
٥٠دولاراً أمريكيساً	٢٥دولاراً أمريكياً	الدول العربية الأخرى	أرىعة دولارات أمريكية	حارح الوطن العري
١٠٠ دولار أمريكي	٥ ٥ دولاراً أمريكياً	حارح الوطن العربي	ما يعادل دولاراً أمريكياً أرىمة دولارات أمريكية	

## ترسل باسم:

# الاشتراكات/

الأمي العام للمحلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ص ب: ٣٩٩٦ الصفاة/ الكويت 13100 برقيا: ثقف \_ عاكسميلي : ٢٤٣١٢٢٩ طبع من هذا الكتاب أربعون ألف نسخة

مطابع السياسة ـ الكويت

#### قسيمة اشتراك

سلسلة المسرح العالمى		علة عالم الفكر		عملة الثقافة العالمية		سلسلة عالم المعرفة		اليان
cęlí	ᆁ	cرلار	4.2	egl(ر	د ك	cell	د ك	
-	٧.	-	11	-	17	-	Y.o	المؤسسات داحل الكويت
-	١.	-	1	-	1	-	10	الأمواد داحل الكويت
-	72	-	ำ	-	17	-	۳۰	المؤسسات في دول الحليح العرب
-	11	I -	٨	-	A	-	١٧	الأفراد في دول الحليح العري
51	-	7.		۳٠.	-	10.	-	المؤسسات في الدول العربية الأحرى
Ya	-	١.	-	10	-	Yo	-	الأفواد في الدول العربية الأحرى
1,	-	٤٠	-	Tor		1	-	المؤسسات حارح الوطس العري
۵٠	-	7.	-	Yo	-	3.	-	الأفراد خارح الوطر العربي

تجديد اشتراك	، في حالة رغتكم في تسحيل اشتراك [	الرجاء ملء البيامات
		الاسم
		العبوان
	مدة الاشتراك:	اسم المطبوعة:
	نقداً / شيك رقم:	المبلغ المرسل .
619	التاريخ: / /	التوقيم :

تسدد الاشتراكات مقدما بحوالة مصرية باسم المحلس الوطني للثقافة والفون والأداب مع مراعاة سداد عمولة البنك المحول عليه الملع في الكويت. وترسل على العنوان التالي .

السيد الأمين العام للمحلس الوطي للثقافة والقنون والأداب ص. ت: ٢٩٩٦ ـ الصفاة ـ الرمز البريدي 13100 دولة الكويت

## هذا الكتاب

ونحن على أعتاب القرن الحادي والعشرين، هناك عالم جديد آخذ في التشكل؛ عالم يطرح أخطارا جديدة، ومشكلات جديدة، وتحديات جديدة. لكنه يقدم-مع ذلك-أصلا جديدا في بدء حقبة من تاريخ الإنسانية أكثر أمنا وإنصافا.

وفي هذا الكتاب : «جيران في عالم واحد» ترتسم معالم طريق يقودنا إلى القرن الحادي والعشرين، وتُطرح رؤية خصبة لعالم ينصب فيه الاهتهام على البشر، وتتأكد الحاجة إلى قيم مشتركة، ونظام أخلاقي مدني عالمي، وقيادة مستنيرة تقود الشعوب والأمم في جوار عالمي واحد.

وهو يُستكشف التحديات التي تواجه البشرية، ويُطرح مقترحات مدروسة لتعزيز أمن البشر وأمن كوكب الأرض، ولإدارة الاقتصاد العالمي، ولإصلاح الأمم المتحدة، وتعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي.

ولجنة اإدارة شؤون المجتمع العالمي»، التي وضعت هذا التقرير - الكتاب - هي مجموعة مستقلة من ٢٨ شخصية عالمية، تتنوع خبراتهم . ومسؤولياتهم.

وقد تمثلت المهمة التي وضعوها نصب أعينهم و والتي يمثل هذا التقرير حصيلة جهدهم الجاعي لإنجازها في اقتراح الأساليب التي يمكن بها لمجتمعنا العالمي أن يدير شؤونه على نحو أفضل، في عصر جديد من تاريخ الإنسانية.

	<u> </u>		مر النسخة	<u> </u>	
	مؤسسات	أفراد	الاشتراكات		}
	ه ۲ د ډ	10 ك	دولة الكويت	ديمار كويتي	الكويت ودول الخليح
	۴۰. ك	١٧د ك	دول الحليج	ما يعادل دولارا أمريكياً	رالدول العرب الأحرى
	٥٠ دولاراً أمريكياً	٢٥دولاراً أمريكياً	الدول العربية الأحرى	أربعة دولارات أمربكية	خارج علوطي العرب
ĺ	١٠٠ دولار أمريكي	٠ ٥ دولاراً أمريكياً	حارح الوطن العربي		